

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา
จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี 2553

AWARDS



- รางวัล Thailand Tourism Awards (กินรี) ภาคกลาง
The 8th Thailand Tourism Award (Kinaree)
จาก Tourism Authority of Thailand
- รางวัล Thailand Tourism Awards (กินรี) ภาคใต้
The 8th Thailand Tourism Award (Kinaree)
จาก Tourism Authority of Thailand
- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยมด้านการจัดประชุม
TTG Travel Award 2010
จาก TTG Asia Magazine, Singapore
- รางวัลประกาศนียบัตรระดับมินด้านสิ่งแวดล้อมดีเด่น
Earth Check Benchmarked Silver Status 2010
จาก Earth Check
- รางวัลโรงแรมดีเด่น ระดับทอง
Best Hotel - Far East & Australasia
จาก Virgin Holidays
- รางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมทางการพักผ่อน
Best in Travel 2010 Best Leisure Hotels
จาก SmartTravelAsia.Com

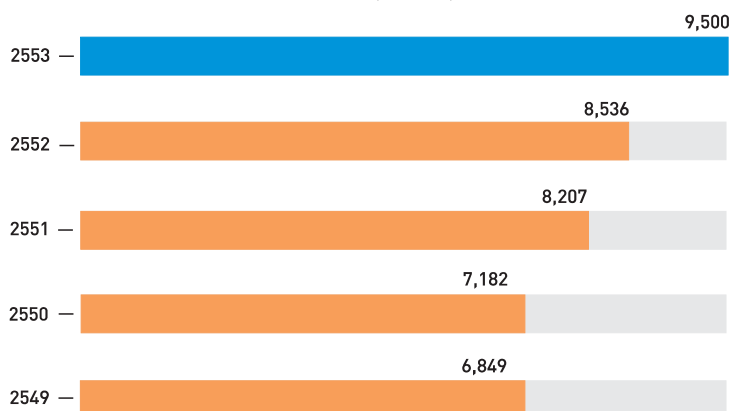
- รางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมทางด้านการสปา
Best in Travel 2010 Hot 25 SPA Hotel
จาก SmartTravelAsia.Com
- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยมด้านการประชุม
Best in Travel 2010 Hot 25 Conference Hotels
จาก SmartTravelAsia.Com
- รางวัลการจัดการสิ่งแวดล้อมดีเด่น
Environmental Impact Assessment (E.I.A.)
จาก Resources and Environmental Policy and Planning
- รางวัลโรงแรมใบไม้เขียว (3 ใบ)
The Green Leaf (3 leaves)
จาก Green Leaf Foundation
- รางวัลโรงแรมใบไม้เขียว - โรงแรมสร้างเสริมคุณภาพ
The Green Leaf Certification
จาก Green Leaf Foundation



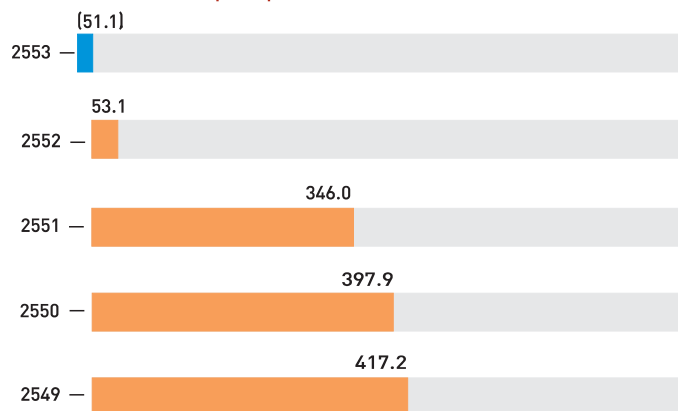
- รางวัลสถานประกอบการที่พักรีสเขียว
Green Accommodations Gold Class Awards 2009-2011
จาก Department of Environmental Quality Promotion
- รางวัลเว็บไซต์ที่มีผู้เยี่ยมชมมากเป็นอันดับ 1 ของประเทศไทย
Truehit.net Award 2010
จาก The Ministry of Science and Technology (MOST)
- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย
Best Hotel and Resort in Asia
จาก HotelClub Award 2010
- รางวัลร้านอาหารยอดเยี่ยม
Thailand Best Restaurant 2010
จาก Thailand Tatler Magazine

4-5	▶ จุดเด่นทางการเงิน
6	▶ สารจากประธานกรรมการกิตติมศักดิ์
7	▶ สารจากประธานกรรมการบริหาร
8-9	▶ คณะกรรมการบริษัท
10-11	▶ ลำดับความเป็นมาของบริษัท
12	▶ วิสัยทัศน์เพื่อการพัฒนาอย่างมั่นคง และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
13-16	▶ ภาพรวมของโรงแรมแต่ละรีสอร์ท รายงานผลการประกอบการ
17-20	▶ ภาพรวมกลุ่มธุรกิจอาหาร
21	▶ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
22	▶ รายงานจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
23	▶ รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
24-68	▶ งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
69-75	▶ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลดำเนินการ
76-77	▶ ลักษณะการประกอบธุรกิจ
78	▶ โครงสร้างรายได้
79-80	▶ ปัจจัยความเสี่ยง
81-84	▶ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
85-86	▶ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท
87	▶ ผู้ถือหุ้น
88	▶ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารบริษัท
89	▶ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
90-92	▶ การกำกับดูแลกิจการที่ดี
93-101	▶ รายการระหว่างกัน
102-104	▶ ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10 ของหุ้นที่ออกจำหน่าย
105	▶ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
106	▶ ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้
107	▶ บุคคลอ้างอิงอื่นๆ
108-109	▶ คณะเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง

รายได้รวม-งบการเงินรวม (ล้านบาท)

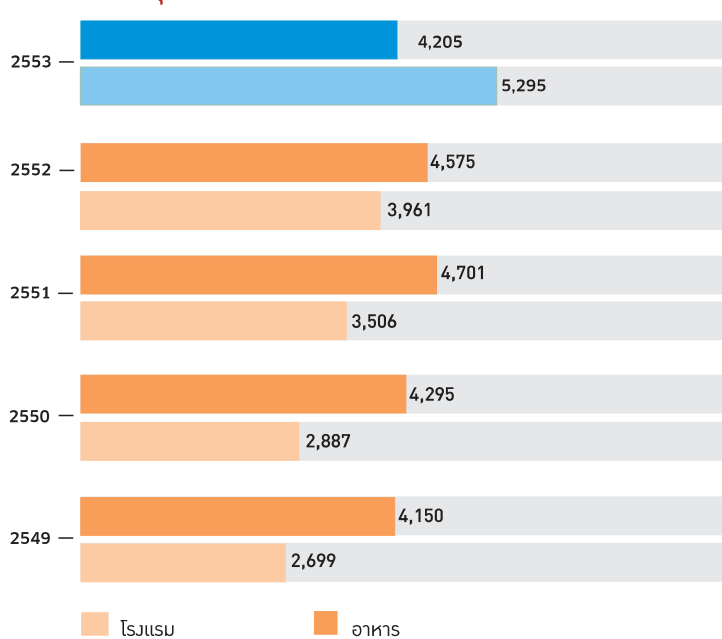


กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังหักภาษี (ล้านบาท)



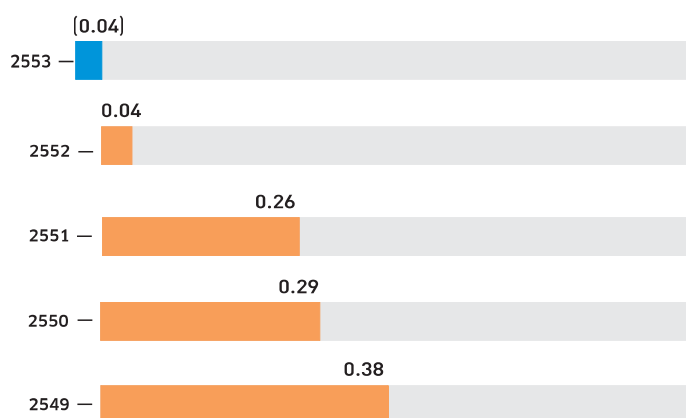
2549 กำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำ 107.4 ล้านบาท
2553, 2552 และ 2551 ขาดทุนจากการขายเรือที่ไม่เกี่ยวข้องเนื่องจากการดำเนินงานรวม 25.2 ล้านบาท 102.7 และ 111 ล้านบาทตามลำดับ*

รายได้ธุรกิจโรงแรมและอาหาร (ล้านบาท)

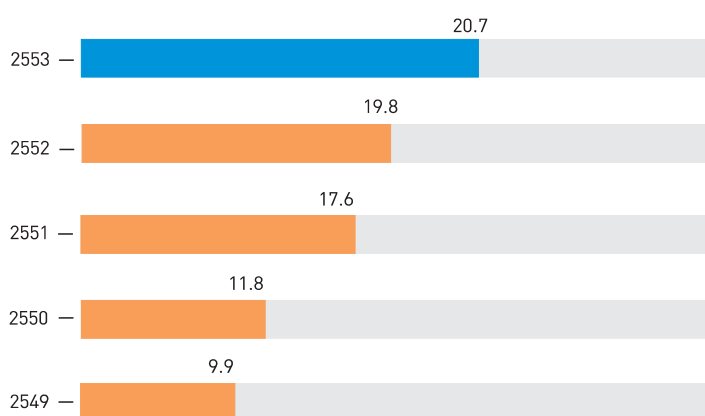


2549 กำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำ 107.4 ล้านบาท

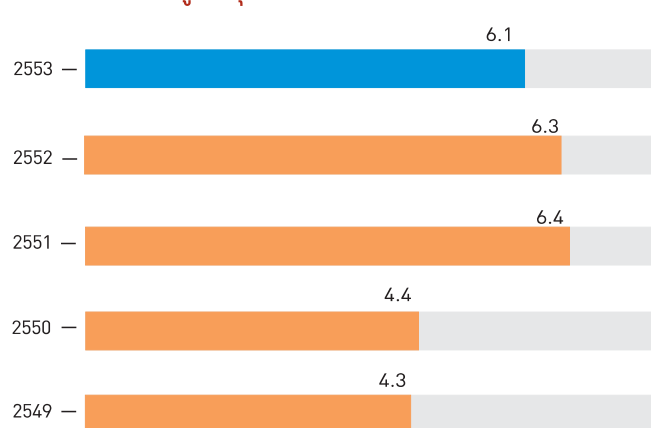
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)



สินทรัพย์รวม-งบการเงินรวม (พันล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้น (พันล้านบาท)



*รายละเอียดรายการพิเศษแสดงในหัวข้อ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2553		2552		2551	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ผลการดำเนินงาน						
รายได้จากการขาย	9,140.9	1,430.2	8,277.0	972.7	8,024.1	960.2
รายได้รวม	9,500.2	2,323.1	8,536.4	1,751.2	8,206.6	1,834.4
กำไรขั้นต้น	4,910.6	764.2	4,437.1	474.0	4,363.1	518.5
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	518.0	516.3	455.4	340.6	714.2	689.1
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(51.1)	263.2	53.1	164.3	346.0	490.5
ฐานะการเงิน						
สินทรัพย์รวม	20,687.8	15,011.1	19,817.0	13,204.3	17,641.3	13,100.7
หนี้สินรวม	14,606.7	10,760.7	13,540.4	9,149.5	11,208.7	9,075.3
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย ⁽¹⁾	9,452.8	8,414.5	8,251.9	6,298.2	6,244.2	6,663.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,081.2	4,250.5	6,276.6	4,054.8	6,432.6	4,025.4
กำไรสะสม ⁽²⁾	1,616.9	1,929.6	1,735.5	1,733.9	1,817.4	1,704.6
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและถืออยู่ (ล้านหุ้น)	1,350	1,350	1,350	1,350	1,350	1,350
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ						
อัตรากำไรสุทธิ (%) ^{(3), (4)}	-0.3%	-4.5%	1.8%	-0.8%	5.6%	10.5%
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (%) ⁽⁴⁾	-0.1%	1.8%	0.8%	1.2%	2.6%	3.7%
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (%) ⁽⁴⁾	-0.4%	6.2%	2.5%	4.1%	7.1%	12.2%
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.6	2.0	1.3	1.6	1.0	1.7
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.4	2.5	2.2	2.3	1.7	2.3
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	-0.04	0.19	0.04	0.12	0.26	0.36
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	n/a	TBA	n/a	0.05	n/a	0.10
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น(บาท)	4.50	3.15	4.65	3.00	4.76	2.98

- (1) หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยในงบการเงินเฉพาะกิจการรวมเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- (2) กำไรสะสมรวมกำไรสะสมที่จัดสรรแล้วเป็นสำรองตามกฎหมาย
- (3) อัตรากำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการไม่รวมรายได้เงินปันผล ค่าเช่าที่ดินจ่ายกองทุนรวม ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และขาดทุนจากการสำรองการค้ำประกัน
- (4) อัตรากำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ในงบการเงินรวม ไม่รวมรายการพิเศษดังต่อไปนี้
- ปี 2553 - ขาดทุนจากการสำรองการค้ำประกัน และส่วนแบ่งกำไร (พิเศษ) จากเงินลงทุนในกองทุนรวมตามวิธีส่วนได้เสีย เป็นจำนวนเงินรวม 25.2 ล้านบาท
- ปี 2552 - ขาดทุนจากการปิดดำเนินงานเครื่องหมายการค้า ขาดทุนจากการสำรองการค้ำประกัน และส่วนแบ่งกำไร (พิเศษ) จากเงินลงทุนในกองทุนรวมตามวิธีส่วนได้เสีย เป็นจำนวนเงินรวม 102.7 ล้านบาท
- ปี 2551 - ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ และปิดดำเนินงานเครื่องหมายการค้า และรายการรายได้/ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับกองทุนรวม เป็นจำนวนเงินรวม 111 ล้านบาท
(รายละเอียดของรายการพิเศษของปี 2553 และ 2552 ดังกล่าว แสดงในหัวข้อคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน)
- ปี 2549 - กำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำ จำนวน 107.4 ล้านบาท ในไตรมาส 2/2549



เหตุการณ์ความวุ่นวายในประเทศไทยในปีที่ผ่านมาส่งผลกระทบต่อประชาชนชาวไทย และภาคธุรกิจ ซึ่งนับเป็นบทเรียนสำคัญที่ไม่อาจลืมได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความแปรปรวนดังกล่าวเพียงเล็กน้อย ซึ่งผมเชื่อว่าการที่เราสามารถยืนหยัดอยู่ได้ในช่วงเวลาที่ยากลำบากนี้ได้พิสูจน์ถึงความแข็งแกร่งของธุรกิจ นอกจากนี้ การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างรวดเร็วแสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของประเทศไทยในฐานะศูนย์กลางธุรกิจและการท่องเที่ยว

ตามแผนการขยายธุรกิจในปีที่ผ่านมา เชิงการได้เซ็นสัญญาบริหารโรงแรมและรีสอร์ททั้งสิ้น 20 แห่ง ซึ่งทำให้เรามีโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเชิงการารวมทั้งสิ้น 45 แห่ง

ในปี 2552 เราได้เปิดโรงแรมเชิงการาแกรนด์มิราจบีชรีสอร์ท พัทยา ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดียิ่งตามด้วยการเปิดโรงแรมเชิงการาแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต โรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ในปี 2553 ซึ่งได้กลายเป็นโรงแรมที่โดดเด่นที่สุดบนหาดกะรนในปัจจุบันเนื่องจากเป็นโรงแรมเดียวที่ตั้งอยู่บนหาดส่วนตัวโดยไม่มีถนนกั้น

โรงแรมเชิงการาแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต นับเป็นโรงแรมแห่งที่ 6 ของเราในภูเก็ตทำให้เรามีโรงแรมและรีสอร์ทที่สามารถตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยวในระดับบนและเป็นตัวชี้วัดว่าเราประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจในประเทศไทยตามแผนที่วางไว้ในสมัย เรามีโรงแรมและรีสอร์ททั้งสิ้น 5 แห่ง โดย 1 แห่งตั้งอยู่บนเกาะพWithContextนซึ่งเดินทางได้สะดวกโดยสปีดโบ๊ทจากเกาะสมุย สำหรับในหัวหิน เรามีรีสอร์ท 3 แห่ง และในเชียงใหม่ก็มี 3 แห่งเช่นกัน

ในส่วนของแบรนด์เชิงการาบูติกคอลเลกชันก็เติบโตอย่างรวดเร็วในปีที่ผ่านมา เริ่มต้นจากหนึ่งโรงแรมเป็น 12 โรงแรมเนื่องจากเราได้รับบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ครอสสกุและเวย์เพิ่มเติมซึ่งเป็นรีสอร์ทดีไซน์ทันสมัยมอบความเป็นส่วนตัวตามคอนเซ็ปต์ที่เราตั้งไว้ และด้วยที่ตั้งของรีสอร์ทที่กระจายอยู่ในจังหวัดท่องเที่ยวสำคัญต่างๆ ทำให้เราสามารถสร้างชื่อเสียงให้กับบูติกคอลเลกชันได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น เรายังได้เปิดให้บริการโรงแรมภายใต้แบรนด์เชิงการาเป็นแห่งแรก ได้แก่ โรงแรมเชิงการาเอชลี ปาตอง ซึ่งเป็นโรงแรมที่เราบริหารและเป็นโรงแรมระดับกลางที่ได้รับการออกแบบตามสไตล์ของเชิงการาแต่มีความแตกต่างที่ชัดเจน โดยเน้นในเรื่องความคุ้มค่าและขนาด มากกว่าจะมุ่งไปที่ความเป็น 4 ดาว หรือ 5 ดาว เหมือน “เชิงการาไฮเกิล” หรือ “เชิงการารีสอร์ท” เราเชื่อมั่นว่า คอนเซ็ปต์นี้จะทำให้เชิงการาเป็นแบรนด์ที่มีศักยภาพ และภูเก็ตก็เป็นเมืองท่องเที่ยวที่สำคัญจึงเหมาะอย่างยิ่งกับการเปิดตัวโรงแรมภายใต้แบรนด์เชิงการาแห่งแรก

ในต่างประเทศ เราได้รับบริหารโรงแรมและรีสอร์ทเพิ่มเติมโดยปัจจุบันมีโรงแรมและรีสอร์ททั้งสิ้น 7 แห่ง

ปลายปี 2552 เราได้เปิดมอซาฮิมาลายาสปารีสอร์ท เชิงการาบูติกคอลเลกชันและ เชิงการาแกรนด์ไอส์แลนด์รีสอร์ทและสปาในมัลดีฟส์ ซึ่งทั้งสองแห่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี โดยในปี 2554 นี้เราจะเปิดรีสอร์ทแห่งที่สองในมัลดีฟส์ นอกจากนี้ เราได้เซ็นสัญญาบริหารโรงแรมในเวียดนามสำหรับในฟลิปปินส์ เราได้รับบริหารโรงแรมระดับสี่ดาวในมะนิลา และโรงแรมระดับ 5 ดาว อีก 1 แห่งที่เกาะโบราโคย์

การเติบโตของธุรกิจที่พิสูจน์ได้ด้วยการดำเนินงานที่ดีและผลกำไรที่สูงขึ้นท่ามกลางสถานการณ์ที่ยากลำบากในปีที่ผ่านมา ทำให้ผมมีความมั่นใจในความสำเร็จในอนาคต ผมขอแสดงความขอบคุณผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ให้การสนับสนุนอย่างดีมาโดยตลอด


(วันชัย จิราธิวัตน์)
ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์

ปี 2553 นับเป็นปีแห่งความท้าทายอย่างยิ่งสำหรับอุตสาหกรรมโรงแรมของประเทศไทย สืบเนื่องมาจากความไม่สงบทางการเมืองซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานรากของนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาประเทศไทยลดลงอย่างมากแม้ว่าสถานการณ์ในต่างประเทศเริ่มจะคลี่คลายแล้วก็ตาม

ถึงแม้จะต้องเผชิญกับสถานการณ์ความยุ่งยากต่างๆ แต่รายได้รวมของธุรกิจยังคงสูงขึ้น ซึ่งปัจจัยหลักมาจากการขยายตัวของธุรกิจอาหาร ในขณะที่ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมลดลงเพียงเล็กน้อยเนื่องมาจากผลกระทบที่เกิดขึ้นกับโรงแรมเช็การาแกรนด์ เซ็นทรัลเวิลด์ ในช่วงที่มีเหตุการณ์การชุมนุมทางการเมืองบริเวณสี่แยกราชประสงค์ ทำให้มีผลต่ออัตราการเข้าพัก รวมทั้งธุรกิจอาหารก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน

นอกจากนั้น การลดลงของรายได้ในปีที่ผ่านมาเนื่องมาจากการปิดบริการบางส่วนของโรงแรมโซฟิเทลเช็การาแกรนด์ กรุงเทพฯ ที่ลาดพร้าวเพื่อปรับปรุงตามแผนที่ได้วางไว้ ซึ่งขณะนี้โรงแรมฯ ได้กลับมาเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

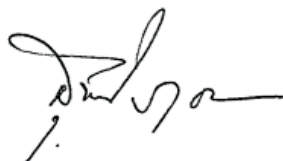
ทั้งนี้ โรงแรมและรีสอร์ทอื่นๆ ล้วนมีผลการดำเนินงานที่ดีและมีส่วนสำคัญที่ทำให้ผลการดำเนินงานโดยรวมสูงกว่าค่าเฉลี่ยในอุตสาหกรรม และหนึ่งในนั้น ได้แก่ โรงแรมเช็การาแกรนด์มีราชมังคลาภิเษก พัทยา ที่มีผลการดำเนินการยอดเยี่ยมแม้ว่าภาพรวมธุรกิจท่องเที่ยวในพัทยาเองจะได้รับผลกระทบก็ตาม

สำหรับธุรกิจอาหาร ยังคงมีผลกำไรสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2553 บริษัท เซ็นทรัลเรสเทอรองท์ จำกัด สามารถทำกำไรสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาถึง 15.4 เปอร์เซ็นต์ ซึ่งความสำเร็จนี้เป็นผลมาจากการใช้กลยุทธ์การขยายธุรกิจโดยการเปิดร้านอาหารใหม่ และการขยายสาขาประกอบกับกลยุทธ์ทางการตลาดและการส่งเสริมการขายที่ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน บริษัท เซ็นทรัลเรสเทอรองท์ จำกัด มีร้านอาหารทั้งสิ้น 512 แห่ง 10 แบรินด์ ซึ่งรวมถึงแบรินด์ใหม่ ได้แก่ ซาบูตว, โกล สโตน ครีมเมอรี, ริว ซาบู-ซาบู, เดอะเทอเรซ และ คาเฟ่ อินโดนิ

ตลอดปีที่ผ่านมา ผมมีความมั่นใจว่าประเทศไทยจะเผชิญกับช่วงเวลาที่ยากลำบากเพียงใดเราก็สามารถฟันฝ่าวิกฤตและทำผลงานได้ยอดเยี่ยม และเรายังมีความมั่นใจในความสำเร็จของธุรกิจในอนาคตทั้งในและต่างประเทศ และมองว่าความยากลำบากที่เราประสบในปีที่ผ่านมาได้กลายเป็นพลังให้เราเป็นบริษัทที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

ผมขอแสดงความชื่นชมและขอบคุณพนักงาน ทีมงานบริหารเช็การาและกรรมการที่ร่วมประสานร่างกายแรงใจจนทำให้เราสามารถฟันฝ่าวิกฤตที่ผ่านมา และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ให้ความสนับสนุนอย่างดีมาโดยตลอด



(สุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์)
ประธานกรรมการ





คณะกรรมการบริษัท

- นายวันชัย จิราธิวัฒน์
ประธานกรรมการ
กิตติมศักดิ์
- นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
ประธานกรรมการ
- นายสุทธธรรม จิราธิวัฒน์
กรรมการ
- ดร. ชาญวิทย์ สุวรรณบุญย์
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ
- นายวิโรจน์ เลหาะพันธุ์
ที่ปรึกษากรรมการ
กิตติมศักดิ์
- นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์
รองประธานกรรมการ
- นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์
กรรมการ
- นายพิสิฐ กุศลไศยานนท์
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ
- นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์
ที่ปรึกษากรรมการ
กิตติมศักดิ์
- นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์
กรรมการ
- นายวิเชียร เตชะไพบูลย์
กรรมการอิสระ
- นายครรชิต บุนะจินดา
กรรมการ
- คุณหญิงสุจิตรา มงคลกิติ
ที่ปรึกษากรรมการ
กิตติมศักดิ์
- นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์
กรรมการ
- นางละเอียด ว่องวงศ์ภพ
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ
- มร. เกร็ด เคิร์ก สตีป
กรรมการผู้จัดการใหญ่



ลำดับความเป็นมาโดยย่อของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

2526	โรงแรมไฮแอทเซ็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ และศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เปิดอย่างเป็นทางการ	607	ห้อง
2529	พระวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชทินนิตตามาตุ เสด็จเป็นองค์ประธานในพิธีเปิดโซฟเทลเซ็นทรัลหัวหินรีสอร์ท	195	ห้อง
2531	รับบริหารกิจการเซ็นทรัลวอร์มมาตย์บีชรีสอร์ท	178	ห้อง
2533	จดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชื่อโรงแรมเซ็นทรัลแมสโฮเทล	120	ห้อง
2536	ชื่อโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ลอสแอนเจลิสจดทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด	180	ห้อง
2536/37	เปิดดำเนินการโรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า ย่านกุ่ม เมียนมาร์	133	ห้อง
2537	เริ่มธุรกิจแฟรนไชส์ฟู้ด เคนดิกที่ฟรายชิกเก้น (KFC) มิสเตอร์โดนัท (Mister Donut)		
2538	เปิดโรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา หาดใหญ่	238	ห้อง
2539	พระวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชทินนิตตามาตุ เสด็จเป็นองค์ประธานในพิธีเปิดเซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท ขายกิจการโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ลอสแอนเจลิส	208	ห้อง
2540	เพิ่มห้องพักโซฟเทลเซ็นทรัลหัวหินรีสอร์ทอีก 60 ห้องฝั่งสวน รับบริหารเซ็นทรัลวอเตอร์ฟร้อนท์สวีท ที่เกาะภูเก็ต	255 39	ห้อง ห้อง
2541	วางแผนการรูปแบบของเซ็นทรัลวิลเลจ ซื้อกิจการเซ็นทรัลบัดเตอร์ฟลายวิลเลจ เกาะสมุย สร้างเพิ่ม 60 วิลลา และมีห้องพักทั้งหมดรวม เปลี่ยนชื่อเป็นกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทรัล	40 100	วิลลา วิลลา
2542	เปิดเซ็นทรัลกระรอนวิลเลจภูเก็ต และเซ็นทรัลสมุยวิลเลจ (เปลี่ยนชื่อจากเซ็นทรัลบัดเตอร์ฟลายวิลเลจ)	100	ห้อง
2543	ย้ายโรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า ไปประเทศติมอร์ตะวันออก ตกแต่งปรับปรุงและเปลี่ยนชื่อเป็น เซ็นทรัลมารีไทม์ ดีลี ติมอร์ตะวันออก	133	ห้อง
2544	เพิ่มวิลลาอีก 8 หลังที่ เซ็นทรัลกระรอนวิลเลจ ภูเก็ต และมีห้องพักทั้งหมดรวม ทำสัญญาเป็นแฟรนไชส์ กับกลุ่มแอกคอร์ดและเปลี่ยนชื่อโรงแรมที่กรุงเทพฯ เป็น โซฟเทลเซ็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ และเปลี่ยนชื่อโรงแรมที่หาดใหญ่เป็น โนวเทลเซ็นทรัลสุคนธา หาดใหญ่ ดำเนินการก่อสร้างศูนย์แสดงสินค้า สกายฮอลล์ ที่โรงแรมโซฟเทลเซ็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ อานตี แอนส์ (เพรทเซล)	72 238	วิลลา ห้อง
2545	ปรับปรุงเซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท และโซฟเทลเซ็นทรัลหัวหินรีสอร์ท และเซ็นซิโอคาราโอเกะ บริเวณชั้นล่างของโรงแรมโซฟเทลเซ็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ		
2546	เริ่มการก่อสร้างเซ็นทรัลกระบี่เบย์รีสอร์ท โรงแรมระดับ 5 ดาว เปิดห้องอาหารบราซิลเลียน (ซีโก) ที่เกาะสมุย เซ็นสัญญาพัฒนาและบริหารโครงการโรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ ที่เซ็นทรัลเวิลด์ รวมถึงห้องประชุมและพื้นที่จัดนิทรรศการ 20,000 ตารางเมตร	192 505	ห้อง ห้อง
2547	โครงการก่อสร้างเซ็นทรัลวอร์มมาตย์บีชรีสอร์ท พัทยา และเซ็นทรัลภูเก็ตบีชรีสอร์ท ภูเก็ต เพิ่มห้องสวีท 10 ห้อง ที่โรงแรมโนวเทลเซ็นทรัลสุคนธา หาดใหญ่ และมีห้องพักทั้งหมดรวม	555 262 248	ห้อง ห้อง ห้อง
2548	เริ่มสัญญาบริหารโรงแรมเซ็นทรัลดวงตะวัน เชียงใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม เปิดกิจการเซ็นทรัลกระบี่เบย์รีสอร์ทอย่างไม่เป็นทางการ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม	500 192	ห้อง ห้อง

2549	ขายโรงแรมเชิณกรัลโฟล็กตั้ง ดิลี ประเทศติมอร์ตะวันออก		
	เข้าซื้อและควบกิจการโรงแรมสองแห่งที่ภูเก็ต โดยร่วมทุนกับบริษัท เลแมน บราเดอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ในอัตราส่วน 50:50 คือโรงแรมไอส์แลนด์เดีย ภูเก็ต โดยปรับปรุงใหม่พร้อมเปลี่ยนชื่อเป็น เชิณกรัลกระเรนบิซริสอร์ท และจัวารีสอร์ทแอนด์สปา เปลี่ยนชื่อเป็นเชิณกรัลกะตะริสอร์ท	335 128	ห้อง ห้อง
	ถูกละระหม่อมหญิง อุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี เสด็จเป็นองค์ประธาน ในพิธีเปิดเชิณกรัลกระเรนบิซริสอร์ท อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน		
	ปรับปรุงเชิณกรัลหัวหินวิลเลจครั้งใหญ่ โดยยกระดับเป็นวิลลาพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว เปลี่ยนชื่อเป็น เดอะ วิลลา ณ โซฟีเทลเชิณกรัลหัวหินริสอร์ท		
	ปรับปรุงเชิณกรัลสมุยบิซริสอร์ท โดยยกระดับห้องพักจำนวนหนึ่งเป็นห้องชุด พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว และปรับปรุงวิลลาบางหลังของเชิณกรัลสมุยวิลเลจเป็นวิลลาพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว		
2550	ปรับภาพลักษณ์องค์กรด้วยการเปลี่ยนชื่อเป็น โรงแรมและริสอร์ทในเครือเชิณการา		
	เปิดตัวศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ที่เชิณกรัลเวิลด์ สร้างห้องพักเพิ่ม 30 ห้อง ที่เชิณการากะตะริสอร์ทภูเก็ต รวมเป็น	158	ห้อง
	เปิดเชิณการาซานทะเลริสอร์ทและวิลลา ทรายดำ ในเดือนมีนาคม	44	ห้อง
2551	ถูกละระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี เสด็จเป็นองค์ประธาน ในพิธีเปิดอย่างเป็นทางการของโรงแรมเชิณการาแกรนด์ และศูนย์ประชุม บางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เชิณกรัลเวิลด์		
	ศูนย์การค้าเชิณกรัลพลาซ่า ลาดพร้าว (รวมทั้งโรงแรมโซฟีเทลเชิณการาแกรนด์ กรุงเทพฯ) ต่อสัญญากับการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย ไปอีก 20 ปี จนถึง พ.ศ.2571		
	เชิณกรัลร่วมทุนและสัญญาบริหารโรงแรม สำหรับโครงการเชิณการาแกรนด์ไอส์แลนด์ ริสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ โดยกำหนดเปิดให้บริการในครึ่งปีหลังของปี 2552		
	เชิณการาแกรนด์มีราบบิซริสอร์ท พัทยา (หาดวังก์อนาถ) ระดับห้าดาว	555	ห้อง
2552	อิมริสอร์ทแห่งแรกในประเทศไทย เปิดอย่างเป็นทางการในวันที่ 3 พฤศจิกายน		
	เปิดเชิณการาแกรนด์ไอส์แลนด์ริสอร์ทและสปา มัลดีฟส์	112	วิลลา
	ริสอร์ทต่างประเทศ แห่งแรกในเครือเชิณการา		
	เริ่มสัญญาบริหารโรงแรม 2 แห่ง ในเดือนเมษายน		
	บุณทริกส์ปารีสอร์ทและวิลลาสุมย์-เชิณการาริสอร์ท	124	ห้อง/วิลลา
	และเชิณการาปารีสอร์ทและวิลลา เกาะพัง	44	วิลลา
	เชิณกรัลรับบริหารศรีปิ่นนาวิลลาริสอร์ท เชียงใหม่-เชิณการาบูติกคอลเล็กชัน	74	ห้อง/วิลลา
	ริสอร์ทระดับ 5 ดาว เป็นบูติกริสอร์ทแห่งแรกในเครือเชิณการา ที่ จ.เชียงใหม่		
	เชิณกรัลรับบริหารมอक्षाหิมาลัยสปารีสอร์ท-เชิณการาบูติกคอลเล็กชัน	62	ห้อง
	ริสอร์ทต่างประเทศแห่งที่สองใน เปิดให้บริการด้วยห้องพักแบบห้องสวีท ในช่วงปลายปี		
	เปิดห้องอาหารบราซิลเลียน (ซีโก) สาขาที่สอง ณ ห้างสรรพสินค้าเชิณกรัลเฟสติวัล พัทยา		
	เชิณการาแกรนด์บิซริสอร์ท ภูเก็ต (หาดกะรน) ระดับห้าดาว เปิดให้บริการอย่างไม่เป็นทางการ	262	ห้อง
2553	ในวันที่ 3 พฤศจิกายน		
	เปิดเชิณการาแอชลี ป่าตอง ภูเก็ต โรงแรมระดับกลางภายใต้แบรนด์ เชิณการาแห่งแรก	110	ห้อง
	ขยายแบรนด์เชิณการาบูติกคอลเล็กชันจาก 1 โรงแรมเป็น 12 โรงแรม	494	ห้อง
	จำนวนโรงแรมและริสอร์ทที่เชิณเทลเป็นเจ้าของทั้งสิ้น 14 โรงแรม	3,689	ห้อง
	จำนวนโรงแรมและริสอร์ทที่รับบริหารทั้งสิ้น 31 โรงแรม	3,441	ห้อง

วิสัยทัศน์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารามุ่งเน้นนโยบายในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของการทำธุรกิจ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหลักในการดำเนินงาน และธุรกิจซึ่งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นคุณธรรมและจริยธรรม โดยเชื่อว่าการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะสนองตอบต่อความต้องการและทำให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงแก่ประชาชน ทั้งนี้ได้แบ่งพื้นฐานที่สำคัญในการพัฒนาสังคมออกเป็น 4 เสาหลัก คือ ศิลปวัฒนธรรม ความเท่าเทียมทางสังคม คุณภาพสิ่งแวดล้อม และความพอเพียงทางเศรษฐกิจ เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของยูเนสโก (UNESCO)

กิจกรรมเพื่อสังคม

1. “**เซ็นทรัลซ่าสูง โมเดล**” ที่ซ่าสูง จ.ขอนแก่น เพื่อสานต่อแนวพระราชดำริของในหลวง “**ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง**” โดยการสนับสนุนจากบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล
2. การจัด “**พิธีถักบาตรลอยฟ้า**” พระสงฆ์จำนวน 584 รูป โดยร่วมกับบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล รถไฟฟ้าบีทีเอส และผู้ประกอบการย่านราชประสงค์ เนื่องในวโรกาส มหามงคลเฉลิมพระชนม 84 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ
3. การจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสวันพ่อแห่งชาติ ร่วมกับบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล บริจาคโลหิตจำนวน 9,999,999 ซีซี แก่สภากาชาดไทย
4. การจัดงานเทศกาลพาเหรดรถโบราณแห่เมืองหัวหิน ณ โซฟีเทลเซ็นทาราแกรนด์ริสอร์ทและวิลลา หัวหิน โดยนำรายได้ทุกเล้าฯ ถวายมูลนิธิชัยพัฒนา
5. การจัดการแข่งขันโบว์ลิ่งการกุศล ชิงถ้วยพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ โดยนำรายได้สมทบทุนมูลนิธิพระดาบส
6. โครงการ “**คืนความสวยงามให้กรุงเทพมหานคร**” ด้วยการปลูกต้นไม้ 250,000 ต้น บริเวณแยกราชประสงค์ โดยร่วมมือกับเขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร และประชาชนทั่วไป
7. โครงการ “**เซ็นทรัลมุ่งมั่นพัฒนาการศึกษา**” ปรับปรุงและซ่อมแซม โรงเรียนบ้านโคกยาย อ.กันตัง จ.ตรัง ร่วมกับบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล
8. งานการกุศล “**Light the Christmas Spirit**” เพื่อหารายได้สมทบทุน สถานสงเคราะห์เด็กพิการและทุพพลภาพ ปากเกร็ด (บ้านนกยูง)
9. มอบเครื่องอุปโภค บริโภคให้ผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ ต.อาซ่อง อ.รามัน จ.ยะลา ร่วมกับ บริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล รถไฟฟ้าบีทีเอส และสมาคมหนังสือพิมพ์ภาคใต้แห่งประเทศไทย
10. มอบถุงยังชีพเซ็นทรัลเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในจังหวัดนครราชสีมา และอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา โดยร่วมกับบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล กองทัพบกและสถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสี ช่อง 3
11. มอบเงินสนับสนุน จำนวน 2 ล้านบาท ร่วมกับบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล ให้กับงานคอนเสิร์ต “**สร้างบ้านด้วยเพลง**” แก่กระทรวงการคลัง เพื่อสร้างและซ่อมแซมบ้านให้กับผู้ประสบอุทกภัย
12. มอบผ้าห่มช่วยเหลือผู้ประสบภัยหนาว ร่วมกับบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ กองทัพบกช่อง 5

รายงานผลประกอบการ

โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์

ต้นปี 2553 ธุรกิจมีแนวโน้มเป็นไปได้อย่างดี จนกระทั่งวันที่ 12 มีนาคม กลุ่มแนวร่วมประชาธิปไตยต่อต้านเผด็จการแห่งชาติ หรือที่รู้จักในนามมือเบสได้เคลื่อนขบวนมายึดบริเวณแยกราชประสงค์ ส่งผลให้เกิดการก่อกวนเสียหายอย่างร้ายแรง โรงแรมฯ ต้องย้ายผู้เข้าพักทั้งหมดออก ในวันที่ 12 พฤษภาคม และต้องปิดศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ลงชั่วคราว ตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม หลังจากนั้นโรงแรมฯ ได้เปิดให้บริการอีกครั้งในวันที่ 1 มิถุนายน 2553

หลังจากเปิดให้บริการอีกครั้ง โรงแรมฯ ต้องพบกับปัญหาเศรษฐกิจชะลอตัว เนื่องจาก หลายประเทศทั่วโลกประกาศให้หลีกเลี่ยงการเดินทางเข้าประเทศไทย รวมถึงการประกาศใช้พระราชบัญญัติสถานการณ์ฉุกเฉินในเขตกรุงเทพฯ ซึ่งสิ้นสุดการประกาศใช้ในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา

เรดสกายบาร์บนชั้น 56 เปิดให้บริการในเดือนธันวาคม 2553

โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ

โรงแรมฯ ได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ เนื่องมาจากการชุมนุมของกลุ่มแนวร่วมประชาธิปไตยต่อต้านเผด็จการแห่งชาติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงเดือนมีนาคมถึงพฤษภาคม ซึ่งการชุมนุมดังกล่าวส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งด้านห้องพัก รวมถึงอาหารและเครื่องดื่ม

โรงแรมฯ มีการปรับปรุงตลอดทั้งปี ในส่วนห้องพักจำนวน 9 ชั้น คลับเลานจ์ บลูลายบาร์ จักรวรรดิไฟฟ์ และ ห้องประชุมสัมมนาบนชั้นลอย

โรงแรมฯ ได้รับเลือกให้เป็นสถานที่จัดงานสำคัญหลายงาน อาทิเช่น การประกวดนางสาวไทย การประกวดไทยซูเปอร์โมเดล การประกวดมิสไทยแลนด์ และที่นับเป็นพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้คือ พระบรมวงศานุวงศ์หลายพระองค์ได้เสด็จฯ เป็นองค์ประธานในพิธีที่โรงแรมฯ ได้จัดขึ้น

เข็มนาฬิกาการเติบโตของรีสอร์ทและวิลลา กระบี่

โรงแรมฯ มีรายได้ต่ำกว่าเป้าหมายตลอดทั้งปี เนื่องมาจากวิกฤตการณ์ที่เกิดขึ้น เดือนเมษายน เกิดเหตุภูเขาไฟระเบิดที่ประเทศไอร์แลนด์ เกิดด้านปกคลุมท้องฟ้าทั่วทวีปยุโรป ขณะเดียวกันในกรุงเทพฯ เกิดเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองอันเนื่องจากการชุมนุมประท้วงที่ยืดเยื้อตลอดเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม และในเดือนธันวาคม เกิดพายุหิมะทั่วทวีปยุโรป เป็นเหตุให้นักท่องเที่ยวจำนวนมากยกเลิกการจองห้องพัก

อัตราการจองห้องพักลดลง ส่งผลกระทบต่อรายได้รวมของโรงแรมฯ และรายได้ด้านอื่น ๆ ต่ำกว่าเป้าหมาย ซึ่งรายได้รวมอยู่ที่ 350 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยยังคงสูงกว่าปีที่ผ่านมา

โรงแรมฯ มีการปรับปรุงงานเสิร์ฟสมบูร์นหลายส่วน อาทิ สปา ห้องออกกำลังกาย และครัวหลักของห้องอาหารโลดิส เนื่องจาก การทุ่มเทให้กับโครงการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นผลทำให้โรงแรมฯ ได้รับรางวัลกรีนโกลบ – ระดับเงิน จาก องค์กรเอิร์ชเช็ก (Earthcheck - Green Globe Silver Award)

ในด้านการบริการ โรงแรมฯ ตั้งเป้าหมายให้ลูกค้าที่เข้าพักมีความพึงพอใจอย่างสูงสุด จึงทุ่มเทเพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการของโรงแรม จากแบบสอบถามผ่านเว็บไซต์ภายในประเทศตลอดปี ลูกค้ามีความพึงพอใจในอัตรา 90% ซึ่งนับเป็นความสำเร็จที่โรงแรมฯ ภูมิใจ

เข็มนาฬิกาการเติบโตของรีสอร์ท สมุย

ในปี 2553 จำนวนนักท่องเที่ยวที่มาประเทศไทย โดยเฉพาะเกาะสมุยลดลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำและเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง ด้วยเหตุนี้ ทางโรงแรมฯ จึงต้องปรับลดอัตราค่าห้องพัก เพื่อดึงดูดลูกค้า อย่างไรก็ตาม อัตราการเข้าพักและรายได้รวมยังคงต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด

ทำเลที่ตั้งของโรงแรมฯ ยังคงเป็นจุดขายสำคัญ ด้วยจุดเด่นที่อยู่ใจกลางหาดเฉวง แต่ยังคงเป็นส่วนตัวไว้อย่างดี เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในระดับเดียวกันแล้วโรงแรมฯ มีอัตราการเข้าพักและอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยสูงเป็นอันดับหนึ่ง โดยมีรายได้รวม 405 ล้านบาท และผลกำไรขั้นต้นก่อนหักภาษี 50.2%

จากการทำงานร่วมกันระหว่างโรงแรมฯ กับองค์กรเอิร์ชเช็ก (EarthCheck) รวมถึงรางวัลระดับเงินที่ได้รับ แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของโรงแรมฯ และความมุ่งมั่นที่จะพัฒนามาตรฐานการรักษาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น

ไฮไฟลเช็มนาฬิกาการเติบโตของรีสอร์ทและวิลลา หัวหิน

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้โรงแรมฯ มีอัตราการเข้าพักและอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยต่ำกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องมาจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองที่เกิดขึ้นในไตรมาสที่สอง

ในเดือนมิถุนายน โรงแรมฯ เริ่มการปรับปรุงห้องพักในส่วนการ์เด้นวิว ซึ่งคิดเป็น 30% ของจำนวนห้องพักทั้งหมด และเสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม

ผลกระทบของอัตราการเข้าพักที่ลดลง ส่งผลทำให้รายได้จากแผนกอาหารและเครื่องดื่มลดลงตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม รายได้รวมและอัตราการเข้าพักของโรงแรมฯ ยังคงอยู่ในระดับต้นเมื่อเทียบกับคู่แข่งในระดับเดียวกัน

โรงแรมฯ มีการจัดงานสำคัญตลอดทั้งปี อาทิ งานหัวหินแจสเฟสติวัล และงานเทศกาลพาเหรดรถโบราณแห่งเมืองหัวหิน ครั้งที่8

เดือนเมษายน ทางโรงแรมฯ ได้ให้การต้อนรับ นายเหวียน เต็ง ยุ้น (Mr. Nguyen Tan Dung) นายกรัฐมนตรีประเทศเวียดนามอย่างเป็นทางการในการเข้าร่วมประชุมสุดยอดผู้นำอาเซียน ครั้งที่สอง

เข็มนาฬิกาการเติบโตของรีสอร์ท พัทยา

หลังจากประสบความสำเร็จในการเปิดตัวอย่างเป็นทางการ ในเดือนพฤศจิกายน 2552 โรงแรมฯ ได้เปิดบริการเต็มรูปแบบ ในปี 2553

แม้จะมีเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในไตรมาสที่สองของปี เป็นเหตุให้ลูกค้าจำนวนมากจากต่างประเทศยกเลิกการจองห้องพัก แต่โรงแรมฯ ได้รับการสนับสนุนจากกลุ่มลูกค้าภายในประเทศมาทดแทน ทำให้ได้รับความนิยมอย่างรวดเร็วในกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวไทยและต่างประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากความแตกต่างที่โดดเด่นอย่างยอดเยี่ยมด้วยการเป็นโรงแรมที่สมบูรณ์แบบแห่งแรกในประเทศไทย

ส่งผลให้ปี 2553 โรงแรมฯ มีรายได้รวม 777 ล้านบาท และมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ย 76%

เขื่อนการาแกรนด์บีชีร์สออร์ก ภูเก็ต

โรงแรมฯ เปิดให้บริการ เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2553 โดยมีกำหนดการเปิดตัวอย่างเป็นทางการในไตรมาสที่สองของปี 2554

เนื่องจากทำเลที่ตั้งของโรงแรมฯ สถาปัตยกรรม และการตกแต่งที่โดดเด่นแบบชิโนโปรตุกีส ทำให้โรงแรมฯได้รับการตอบรับอย่างดีจากลูกค้า เห็นได้จากผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าสูงถึง 86.2%

โรงแรมฯ มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ 54.2% และอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย 6,575 บาท

เขื่อนการาแกรนด์ไอส์แลนด์รีสออร์กและสปา มัลดีฟส์

เป็นโรงแรมแห่งแรกในเครือเขื่อนการาที่หมู่เกาะมัลดีฟส์ ซึ่งเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง อย่างไรก็ตาม การเปิดให้บริการในปีแรกของโรงแรมฯ ถือว่าประสบความสำเร็จในระดับหนึ่ง

หลังจากการเปิดตัว โรงแรมฯ ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า เนื่องจากทำเลที่ตั้งของเกาะอยู่ใกล้กับแหล่งดำน้ำที่สวยงามที่สุดในหมู่เกาะอะลี อะทอล ตอนใต้ของมัลดีฟส์

ปี 2553 โรงแรมฯ มีรายได้รวม 14 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือ 443 ล้านบาท และมีผลกำไรขั้นต้นก่อนหักภาษี 36%

เขื่อนการาวิลลาสมุย

โรงแรมฯ ได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อย แม้ว่าจะมีเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพฯ ในเดือนเมษายน และพฤษภาคม

ด้วยบรรยากาศที่เงียบสงบ ท่ามกลางธรรมชาติ อยู่ใกล้กับสวนผีเสื้อและมีจุดดำน้ำอยู่ใกล้เคียง ทำให้โรงแรมฯ ยังคงเป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยว

โรงแรมฯ มีรายได้รวม 90.1 ล้านบาท และมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ย 63.4%

เขื่อนการาวิลลา ภูเก็ต

ปี 2553 วิกฤตการณ์ต่าง ๆ ทั้งด้านเหตุการณ์การเมืองในประเทศ สภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ รวมถึงค่าเงินบาทที่แข็งตัว และภัยพิบัติทางธรรมชาติในทวีปยุโรป ส่งผลกระทบต่อลูกค้าตลาดหลักของโรงแรม

โรงแรมฯ สามารถบรรลุเป้าหมาย โดยมีรายได้รวม 80.1 ล้านบาท อัตราการเข้าพักเฉลี่ย 58%และอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย 3,470 บาท

เขื่อนการากะธีร์สออร์ก ภูเก็ต

ถึงแม้ จะมีวิกฤตการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจและเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในช่วงต้นปี เขื่อนการากะธีร์สออร์ก ภูเก็ต ยังมีผลการดำเนินงานที่ดี

พันธมิตรทางธุรกิจหลักของโรงแรมฯ ยังคงให้ความเชื่อมั่นด้วยการนำลูกค้าเข้าพักตลอดช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวและยังมีเที่ยวบินเช่าเหมาลำอย่างต่อเนื่องถึงแม้ว่าจะเป็นช่วงวิกฤตทางการเมือง ส่วนในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว โรงแรมฯ ยังคงได้รับการสนับสนุนจากลูกค้าตลาดเอเชียและออสเตรเลีย เข้ามาทดแทนลูกค้าในตลาดสแกนดิเนเวีย

โรงแรมฯ มีรายได้รวม 144.5 ล้านบาท และอัตราการเข้าพักเฉลี่ยสูงถึง 77.4% นับว่ามีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ

เขื่อนการากะธีร์สออร์ก ภูเก็ต

จากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพฯ และสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก ในทางกลับกัน การท่องเที่ยวของภูเก็ตมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีนักท่องเที่ยวเดินทางมาภูเก็ตจำนวน 3.5 ล้านคน เพิ่มขึ้น 22% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ด้วยการเป็นโรงแรมชั้นนำระดับสี่ดาวบนหาดกระแสน คุณภาพ จำนวนห้องพัก รวมถึงที่ตั้ง ส่งผลให้โรงแรมฯ ประสบความสำเร็จเหนือกว่าคู่แข่งในระดับเดียวกัน ทั้งรายได้โดยรวมและอัตราการเข้าพัก นอกจากนี้ การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก เป็นส่วนช่วยเสริมสร้างชื่อเสียงและเพิ่มระดับความพึงพอใจของลูกค้า

โรงแรมฯ มีรายได้รวม 266 ล้านบาท ผลกำไรขั้นต้นก่อนหักภาษี 46.8% หรือ 124.61 ล้านบาท อัตราการเข้าพักเฉลี่ย 60%

เชิงการแม่สอดอีลส์รีสอร์ท

ปี 2553 นักท่องเที่ยวเดินทางมาแม่สอดน้อยลงกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในประเทศตกต่ำ และปัญหาความไม่สงบทางการเมือง รวมถึงปัญหาการปิดพรมแดนไทย - พม่าด้วย

นอกจากนี้ ปัญหาหลักที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของโรงแรมฯ คือการแข่งขันในตลาด เนื่องจากจำนวนห้องพักในแม่สอดที่มีปริมาณเพิ่มมากขึ้นและราคาถูก อย่างไรก็ตาม ทางโรงแรมฯ ยังคงรักษาคุณภาพมาตรฐานการบริการ และดูแลสิ่งแวดล้อมความสะอาดต่างๆ ในโรงแรมฯ เป็นอย่างดี เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการ

โรงแรมฯ มีรายได้รวม 30 ล้านบาทและผลกำไรขั้นต้นก่อนหักภาษี 16.16%

โรงแรมโบเวเทลเชิงการหาดใหญ่

จากเศรษฐกิจที่เติบโตขึ้นในภาคใต้ตอนล่าง เนื่องจากอุตสาหกรรมยางพาราและอุตสาหกรรมอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการค้าขายระหว่างไทยกับมาเลเซียที่ด่านสะเตา ซึ่งมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 50% ของทุกภาคธุรกิจเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ประกอบกับจำนวนนักท่องเที่ยวจากประเทศมาเลเซียและสิงคโปร์ที่เดินทางมายังหาดใหญ่เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากสายการบินไทยแอร์ไลน์ได้เปิดเส้นทางการบิน สิงคโปร์-หาดใหญ่ขึ้นอีกครั้ง และสายการบินแอร์เอเชียเปิดเส้นทางฯ ใหม่ กัวลาลัมเปอร์-หาดใหญ่ ส่งผลให้โรงแรมฯ มีผลประกอบการเพิ่มขึ้นในปี 2553

โรงแรมฯ มีรายได้รวม 147 ล้านบาท ผลกำไรขั้นต้นก่อนหักภาษี 53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม จากเหตุการณ์ภัยครั้งร้ายแรงในวันที่ 1 พฤศจิกายน ทำให้โรงแรมฯ ต้องปิดดำเนินการ 18 วันและสูญเสียรายได้กว่า 8 ล้านบาท ทั้งนี้ ยังไม่รวมถึงการเสียโอกาสทางธุรกิจและความเสียหายของทรัพย์สินที่ประเมินได้ถึง 20 ล้านบาท

แนวโน้มในปี 2554 คาดว่าดีขึ้น เนื่องจากหาดใหญ่ได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลให้เป็นศูนย์กลางของตลาดธุรกิจในการจัดประชุม (Meeting Incentive Convention and Exhibition) หรือ MICE ของภูมิภาคนี้ ซึ่งคาดว่าตลาดท่องเที่ยวประชุมเชิงสัมมนา มีแนวโน้มเติบโตขึ้น ส่งผลดีต่อโรงแรมฯ ซึ่งมีตลาดท่องเที่ยวและตลาดสัมมนาจากประเทศสิงคโปร์และมาเลเซียอยู่แล้ว

การพัฒนาธุรกิจ โดยเชิงการอินเทอร์เนชันแนล แมนเนจเม้นท์

ปี 2553 เป็นปีที่ประสบความสำเร็จอีกปีหนึ่ง ของฝ่ายพัฒนาธุรกิจในการขยายธุรกิจในตลาดปัจจุบันและตลาดใหม่ จากการขยายธุรกิจดังกล่าวทำให้จำนวนห้องพักเพิ่มขึ้น 2,000 ห้อง 21 โรงแรม ใน 5 ประเทศ โดยมีโรงแรมใหม่ในประเทศไทย 17 แห่ง และโรงแรมในต่างประเทศ 4 แห่ง ทำให้โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเชิงการมีจำนวนมากกว่า 7,400 ห้อง 45 โรงแรม ทั้งนี้ เป็นการเจริญเติบโตมากกว่าสองเท่าจากปีที่ผ่านมา ซึ่งในปัจจุบัน โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเชิงการที่เป็นเจ้าของ จำนวน 14 แห่ง และรับบริหารจัดการ 31 แห่ง

ในปีที่ผ่านมา เราได้เพิ่มแบรนด์ใหม่สองระดับคือ เชิงการเรสซิเดนซ์และสวีท และ โรงแรมและรีสอร์ทเชิงการ ซึ่งมีรายการดังนี้

1. เป็นเจ้าของ: : เชิงการแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต (262 ห้อง)
2. บริหารจัดการ: เชิงการแกรนด์บีชรีสอร์ทและสปา โบราโคย์ ฟิลปินส์ (378 ห้อง)
3. บริหารจัดการ: เชิงการแกรนด์เซนต์ซีโมนรีสอร์ทและวิลลา เวียดนาม (196 ห้อง, เปิดให้บริการ 2557)
4. บริหารจัดการ: เชิงการรอยัลรีสอร์ทและสปา พักยา (140 ห้อง, เปิดให้บริการ 2555)
5. บริหารจัดการ: เชิงการรอยัลเรสซิเดนซ์และสวีท พักยา (100 ห้อง, เปิดให้บริการ 2555)
6. บริหารจัดการ: เชิงการทิวาอารีรีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ (140 ห้อง, เปิดให้บริการ 2555)
7. บริหารจัดการ: เชิงการสวิตต์รีสอร์ท ปาตอง (146 ห้อง)
8. บริหารจัดการ: โรงแรมเชิงการามะนิลา (96 ห้อง, เปิดให้บริการ 2554)
9. บริหารจัดการ: บากาเวเตอร์ฟรอนท์รีสอร์ทและสปา กัว เชิงการบูติกคอลเลกชัน (30 ห้อง, เปิดให้บริการ 2554)
10. บริหารจัดการ: กรอสกูหัวหินกฤษณ์วิลลาบายด์โฮม เชิงการบูติกคอลเลกชัน (23 ห้อง)
11. บริหารจัดการ: กรอสกูเกาะกูดวิลลาบายด์โฮม เชิงการบูติกคอลเลกชัน (40 ห้อง, เปิดให้บริการ 2555)
12. บริหารจัดการ: กรอสกูสมุยวิลลาบายด์โฮม เชิงการบูติกคอลเลกชัน (27 ห้อง)
13. บริหารจัดการ: กรอสกูระยองรีสอร์ทบายด์โฮม เชิงการบูติกคอลเลกชัน (139 ห้อง)
14. บริหารจัดการ: อเวย์เกาะกูด เชิงการบูติกคอลเลกชัน (34 ห้อง)
15. บริหารจัดการ: อเวย์สวนสวรรค์เชียงใหม่ เชิงการบูติกคอลเลกชัน (50 ห้อง)

16. บริหารจัดการ: เดอะเบย์บูรีเวเคชั่นวิลลา หัวหิน เชิงการาบูติกคอลเลกชัน (4 ห้อง)
17. บริหารจัดการ: เดอะซีสมูวเคชั่นเรสซิเดนซ์ เชิงการาบูติกคอลเลกชัน (43 ห้อง)
18. บริหารจัดการ: กลุ่มพวยาร์สอร์ทและสปา เชิงการาบูติกคอลเลกชัน (87 ห้อง)
19. บริหารจัดการ: โรงแรมโนวาและสปาพิกษา เชิงการาบูติกคอลเลกชัน (79 ห้อง, เปิดให้บริการ 2554)
20. บริหารจัดการ: โรงแรมเซ็นทราแอชชี ป่าตอง (110 ห้อง)
21. บริหารจัดการ: เซ็นทราพัทธาร์สอร์ท (158 ห้อง, เปิดให้บริการ 2554)
22. บริหารจัดการ: โรงแรมเซ็นทราสุขุมวิท 15 กรุงเทพฯ (79 ห้อง, เปิดให้บริการ 2555)

ในปีที่ผ่านมาได้มีการเพิ่มแบรนด์ใหม่คือ เซ็นทราเป็นแบรนด์ระดับกลางที่เสนอราคาคุ้มค่าและมีการให้บริการอย่างเหมาะสม และแบรนด์เรสซิเดนซ์และสวีทเน้นให้บริการลูกค้าที่พักระยะยาว ทางฝ่ายพัฒนาธุรกิจได้ขยายแบรนด์เชิงการาบูติกคอลเลกชัน เป็นจำนวน 12 โรงแรม และยังมีแผนที่จะเพิ่มแบรนด์ราคาประหยัดในปี 2554 อีกด้วย

สำหรับโรงแรมในต่างประเทศ ทางฝ่ายพัฒนาธุรกิจได้ขยายงานไปในประเทศเวียดนาม ฟิลิปปินส์ อินเดีย และ มาเลเซีย และยังมีแผนที่จะขยายธุรกิจในการก่อสร้างในปี 2554

แผนการตลาด

ปี 2553 เหตุการณ์ฉุดฉุดเกิดขึ้นมากมาย โดยเฉพาะไตรมาสแรก ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้เป็นปัจจัยภายนอกที่เหนือความคาดหมาย แต่ในขณะเดียวกันได้สร้างความท้าทายให้กับฝ่ายการตลาดของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราเป็นอย่างมาก

เริ่มจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพฯ ได้สร้างผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจทันที และอัตราการจองห้องพักที่ลดลงสืบเนื่องไปจนถึงช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ซึ่งต่ำกว่าที่คาดไว้ เราเชื่อมั่นว่า การใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพจะสามารถแก้ไขผลกระทบที่ลดลงจากวิกฤตการณ์ทางการเมืองและเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยในต่างประเทศได้ อย่างไรก็ตามมีการวางแผนทางการตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจโรงแรมภายใต้แบรนด์ เซ็นทารา

ในปีที่ผ่านมา หนึ่งในการพัฒนาที่สำคัญ คือ การเปิดตัวแบรนด์ “เชิงการาบูติกคอลเลกชัน” ซึ่งเลือกใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างออกไป เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่ถูกต้อง ตลาดหลักคือ นักท่องเที่ยวที่มีความต้องการที่แตกต่าง มีความเป็นส่วนตัวสูง และไม่ต้องการโรงแรมขนาดใหญ่ เซ็นทารา ได้แสดงถึงศักยภาพและคุณภาพมาตรฐานระดับสูงผ่านทางโรงแรมในเครือทั่วประเทศและต่างประเทศ

อีกก้าวหนึ่งที่สำคัญของแผนการตลาด คือ เปิดแผนกสื่อสารสังคมออนไลน์ (Social Media) โดยมุ่งเน้นทำการตลาดบนเครือข่ายสังคมออนไลน์ (Social network) ให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่มีขนาดใหญ่และศักยภาพสูง มีอัตราเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งเราประสบความสำเร็จอย่างรวดเร็ว โดยมีกลุ่มลูกค้าที่ติดตามความเคลื่อนไหวและลงทะเบียนเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้นในระยะเวลาสั้น

นอกจากนี้เรายังได้ขยายเครือข่ายการขายในต่างประเทศให้กว้างขึ้น โดยการเปิดสำนักงานตัวแทนเพิ่มในประเทศเยอรมนีและรัสเซีย ซึ่งปัจจุบันให้บริการครอบคลุมประเทศอังกฤษ, ออสเตรเลีย, ตะวันออกกลาง, ญี่ปุ่น, ฮกเก้งและอินเดีย โดยการดำเนินงานร่วมกับตัวแทนของเราในประเทศต่างๆ อย่างเต็มประสิทธิภาพเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าและตลาดที่สำคัญได้เป็นอย่างดี

ในส่วนเว็บไซต์เราประสบความสำเร็จอย่างมาก มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ รายการส่งเสริมการขาย และแพ็คเกจต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ ที่ผ่านมามีลูกค้าเข้ามาชม และใช้บริการผ่านเว็บไซต์เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ด้วยเหตุนี้เราพัฒนาเว็บไซต์ ซึ่งจะมีรายละเอียดของแต่ละแบรนด์ และทุกโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา โดยใช้ซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยที่สุด คาดว่าแล้วเสร็จกลางปี 2554

จะเห็นได้ว่า เพื่อให้โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราได้เติบโตยิ่งขึ้นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ฝ่ายการตลาดได้ทุ่มเททำงานอย่างหนัก เราได้ขยายฝ่ายขายและการตลาดเพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ผลที่ได้คือฝ่ายการตลาดสามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการตลาดภายในประเทศซึ่งได้เตรียมแผนขยายตลาดไว้รองรับแล้ว จะเริ่มดำเนินการในปีหน้า

เรามีความพร้อมและมั่นใจอย่างเต็มเปี่ยมในอนาคตของธุรกิจและการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรมาโดยตลอด ซึ่งมีการจัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพราะทรัพยากรมนุษย์เป็นกลไกสำคัญหนึ่งในการขับเคลื่อนองค์กรกิจกรรมและโครงการเพื่อการพัฒนาบุคลากรต่างๆ มีดังต่อไปนี้

นับเป็นปี ที่ 8 ที่โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราได้จัดโครงการ Management Development Program (MDP) โรงแรมฯ ได้ผลิตผู้บริหารรุ่นใหม่ที่ยังคงปฏิบัติงานอยู่กว่า 50 คน ซึ่งทั้งหมดนี้ได้ผ่านการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติทั้งในประเทศและต่างประเทศ

รวมทั้งสิ้น 1 ปี โครงการดังกล่าวนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและฝึกทักษะการบริหารจัดการให้กับพนักงานที่มีศักยภาพและความพร้อมในการเป็นผู้บริหาร เพื่อรองรับธุรกิจที่เติบโตและขยายต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ ยังมีโครงการ Fast Track Career Development Program ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาความรู้และทักษะในระดับบริหารจัดการ ในระยะเวลา 6 เดือน โดยมีพนักงานที่ได้เลื่อนตำแหน่งจากโครงการนี้ถึง 60 คนในปี 2553

โรงแรมฯ ยังมีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการจัดการอาชีวศึกษาระดับทวิภาคี กับโรงเรียนเทคนิควิทยาลัยบริหารธุรกิจ และวิทยาลัยราชพฤกษ์ ตั้งแต่ปี 2552 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนนักเรียนนักศึกษาให้มาฝึกปฏิบัติงานในฝ่ายครัว อาหารและเครื่องดื่ม ฝ่ายแม่บ้านและฝ่ายบัญชี โดยมีนักเรียนที่จบในหลักสูตรนี้ไปแล้ว 26 คน และอยู่ในระหว่างการฝึกปฏิบัติงาน 10 คน

โรงแรมฯ ได้ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาทั้งภายในและต่างประเทศที่เปิดสอนสาขาวิชาการท่องเที่ยวและการโรงแรม ในการรับนักศึกษาเข้าฝึกงาน ทั้งในระดับปฏิบัติการส่วนหน้า ในงานส่วนหลัง และการฝึกงานในระดับบริหาร จากสถาบันต่างๆ อาทิเช่น สถาบันจีเลียน เพื่อการศึกษาระดับสูง (Gilion Institute of Higher Education) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ มหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นต้น

นอกเหนือจากโครงการต่างๆ ข้างต้น โรงแรมฯ ยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องในโครงการ Youth Career Development Program (YCDP) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากยูนิเซฟ UNICEF โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอาชีพในหมู่เยาวชนอย่างยั่งยืน และป้องกันปัญหาการล่อลวงและการชักจูงเด็กให้เข้าสู่ธุรกิจบริการทางเพศและแรงงานเด็กที่ถูกเอารัดเอาเปรียบ โดยมุ่งไปที่พื้นที่ที่มีความเสี่ยงมากที่สุด คือ ภาคเหนือ ภาคอีสานและภาคใต้จากโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ต่างๆ ของภาครัฐ ปัจจุบันโรงแรมฯ มีพนักงานที่มาจากโครงการนี้ถึง 93 คนจากการดำเนินการตั้งแต่ปี 2546

ในส่วนของการฝึกอบรมนั้น โรงแรมฯ ยังเล็งเห็นความสำคัญของการฝึกอบรมพนักงาน ด้วยการจัดกิจกรรมฝึกอบรมสัมมนาต่างๆ สำหรับโรงแรมและรีสอร์ทในเครือทุกแห่ง รวมทั้งจัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมภายนอก เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง

นอกจากนี้ ยังได้รับเงินสนับสนุนจากสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยในโครงการต้นกล้าอาชีพเพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงาน ซึ่งเราสามารถนำเงินสนับสนุนที่ได้มาใช้ในการจัดกิจกรรมฝึกอบรมพิเศษ เพื่อเน้นการเพิ่มศักยภาพของพนักงานภายในเครือให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ภาพรวมกลุ่มธุรกิจอาหาร

ปี 2553 นับเป็นปีที่ธุรกิจอาหารของ บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด (ซีอาร์จี) ประสบความสำเร็จอย่างมากโดยมีผลประกอบการสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ถึงแม้ว่าจะเผชิญสภาวะเศรษฐกิจและความรุนแรงทางการเมือง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหตุการณ์ในช่วงเดือนมีนาคมถึงพฤษภาคม ทำให้ธุรกิจบางส่วนของบริษัทฯ บริเวณย่านราชประสงค์มีความเสียหายและต้องปิดตัวลงในช่วงเวลาดังกล่าว และถึงแม้ว่าในช่วงไตรมาสสุดท้ายจะเกิดเหตุอุทกภัยอย่างรุนแรงในภาคต่าง ๆ ของประเทศ บริษัทฯ ก็ยังสามารถสร้างการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2553 บริษัทฯ สามารถสร้างการเติบโตของรายได้รวม 5,250 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.4% จากปีที่ผ่านมา ซึ่งถือว่าสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ มีสาขารวมทั้งสิ้น 512 สาขา ภายใต้การดำเนินงานธุรกิจของ 10 แแบรนด์ โดยมีแบรนด์ใหม่ที่ลงทุนในปีนี้ทั้งหมด 5 แแบรนด์ ได้แก่ แบรนด์ ซาบูทว ทีวีแชมเปียน ราเมน, แแบรนด์ โคล สโตน ครีมเมอร์ไอศกรีม, แแบรนด์ ริว ซาบู, แแบรนด์ เดอะเกอเรส และแบรนด์ คาเฟ่อันโดมัน สโตนี่บู๊น

การประสบความสำเร็จอย่างมากในครั้งนี้เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีการวางแผนกลยุทธ์ที่ดีและมีการเตรียมพร้อมในการปรับตัวที่ดี โดยมีปัจจัยบวกต่าง ๆ ทางด้านเศรษฐกิจสนับสนุน เช่น การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ การขยายการลงทุนจากภาคเอกชน ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยโดยรวมเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นและเกิดการใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

รายงานผลประกอบการ

MISTER DONUT

มิสเตอร์ โดนัท ผู้นำตลาดโดนัทในประเทศไทยที่ยังรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดได้มากกว่า 60% อันเป็นผลมาจากการวิจัยและวิเคราะห์ผู้บริโภคอย่างลึกซึ้ง ความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างตรงจุด และนำออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการวางแผน การโฆษณาประชาสัมพันธ์ และมุ่งเน้นการขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด

ปี 2553 มีสเตอร์ โดนัท ประสบความสำเร็จในการสร้างยอดขายเพิ่มขึ้นสูงถึง 11.1% เป็นผลมาจากหลายปัจจัย อาทิ การนำเสนอผลิตภัณฑ์แปลกใหม่ซึ่งประสบความสำเร็จในการสร้างยอดขาย เช่น ซูชิโด (Sushido), พอน เดอ ริง รสกาแฟ (Pon De Ring Coffee), ฟรุ๊ตโตเบอร์รี่ (Fruito Berry) และ แคมเปญช็อกโกมาเนีย (Choco Mania) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในการมุ่งสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และการนำเสนอรายการส่งเสริมการขายใหม่ๆ ภายใต้การสื่อสารทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพนับเป็นการต่อยอดการรับรู้แบรนด์ของผู้บริโภคให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น

มีการขยายสาขาเพิ่ม จำนวน 21 สาขา ทำให้มีสาขารวมทั้งสิ้น 245 สาขา ครอบคลุมพื้นที่ 65 จังหวัดทั่วประเทศในปี 2553

KFC

ผู้นำในธุรกิจร้านอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant) ของประเทศไทย ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด จำนวน 160 สาขา ซึ่งคิดเป็น 40% จากจำนวนทั้งสิ้น 413 สาขาทั่วประเทศ

ปี 2553 เค เอฟ ซี สร้างรายได้สูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ถึง 20.1% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ภายใต้การมุ่งพัฒนาเมนูใหม่ตามแนวคิดเมนูวาไรตี้เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของผู้บริโภคในทุกวัย รวมถึงขยายฐานผลิตภัณฑ์ของกลุ่มเบอร์เกอร์สำหรับผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสุขภาพเป็นหลัก ภายใต้สโลแกน “ชีวิตรสอร่อย” (Live the Real Tasty Life).

ผลิตภัณฑ์หลากหลายที่พัฒนาออกสู่ตลาดในปีนี้ได้แก่ เบอร์เกอร์ปลา คริสปี (Krispy Fish Burger) ริงส์ แซ่บ สดเดี่ยวย่อมยำ (Wingz Tom Yum Noodle), ข้าวไก่กรอบ เขียวหวาน (Green Curry Rice) และในช่วงปลายปี ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ของว่างแนวเบเกอร์รี่ “ทาร์ตไข่” (Egg Tart) สู่ตลาดซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดีจากผู้บริโภค

นอกเหนือจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ที่หลากหลายแล้ว เค เอฟ ซี ยังมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการออกแบบร้านให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้าวัยรุ่น สร้างบรรยากาศที่น่าประทับใจ บริการ WI-FI ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของแบรนด์

AUNTIE ANNE'S

ปี 2553 อานตี้ แอนส์ เติบโตอย่างโดดเด่น มีรายได้เพิ่มขึ้นสูงถึง 19.1% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจาก การนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบและรสชาติหลากหลาย ภายใต้แนวคิด “รสชาติแห่งความสุขตลอดวันทั้งวัน” (Auntie Anne's All Day Delicious) และ การโฆษณาประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ ตลอดทั้งปี อานตี้ แอนส์ ได้แนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ แฮมแอนด์ชีส เพรทเซล โรล (Ham & Cheese Pretzel Roll), โกลเด้น สปริง ดิลิกซ์ (Golden Spring Deluxe), ชิคแอนด์ชีส เพรทเซล โรล (Chick'n Cheese Pretzel Roll), และ ชิคเก้น เพรทเซล สวีร์ล (Chicken Pretzel Swirl) และได้มีการพัฒนาประเภทเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพใหม่ๆ เพิ่มขึ้นด้วย นอกจากนี้การให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์แล้ว อานตี้ แอนส์ ยังเริ่มการขยายช่องทางขายผ่านพันธมิตรทางการค้าอันได้แก่ สายการบิน “นกแอร์” (NOK AIR) ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งที่ประสบผลสำเร็จอย่างมาก และ อานตี้ แอนส์ ยังมีระบบสมาชิกซึ่งเป็นเครื่องมือในการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างแข็งแกร่ง การจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ซึ่งได้รับความนิยมจากกลุ่มสมาชิกเป็นอย่างดี ในปี 2553 อานตี้ แอนส์ มีสาขาเปิดให้บริการทั้งสิ้น 83 สาขา

PEPPER LUNCH

ร้านอาหารสเต็กสโตร์ญี่ปุ่น เปิดดำเนินการมาเป็นปีที่ 3 ซึ่งในปี 2553 เปปเปอร์ ลันช์ ได้รับผลกระทบทั่ว 3 สาขาในช่วงเวลาที่เกิดเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง แต่เปปเปอร์ ลันช์ ยังสามารถทำรายได้สูงขึ้นถึง 40% จากจำนวนร้านทั้งสิ้น 7 สาขา

แผนการดำเนินงานยังคงมุ่งเน้นที่ 3 กลยุทธ์หลัก คือ การสร้างสรรค์เมนูที่หลากหลาย การสร้างแบรนด์ที่มีความเป็นเอกลักษณ์และเป็นที่รู้จัก รวมถึงการเน้นย้ำภาพลักษณ์ของความเป็นอาหารญี่ปุ่น ภายใต้แนวคิด ร้านอาหารปรุงเองแบบป๊อปปูล่า “The Original Japanese DIY TEPPAN Restaurant” โดยตลอดปีที่ผ่านมา เปปเปอร์ ลันช์ สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และรายการส่งเสริมการขายออกสู่กลุ่มผู้บริโภค อาทิ ‘แคมเปญ Noodle of the world’ ซึ่งประกอบด้วย พาสต้าทะเล, สเปาเก็ตตีซอสเนื้อ, พาสต้าแฮมมอนครีมซอส, สเปาเก็ตตีไส้กรอกไก่, พาสต้าคาโบนาร่าไข่กุ้ง, ‘แคมเปญ Yaki Fever’ ซึ่งประกอบด้วย ข้าวหน้าเนื้อย่างยากินิคุ, สเต็กหมูย่างคุโรบุตะ ‘แคมเปญ Yaki Curry’ ซึ่งประกอบด้วย อุด้งแกงกะหรี่หมู, ข้าวกะหรี่ไก่, ข้าวแกงกะหรี่แฮมเบอร์เกอร์ และแคมเปญ ฉลอง 3 ปี ครีโอล สเปนเซิล ซึ่งประกอบด้วย สเต็กดีลักซ์กริลล์, สเต็กเนื้อซูเปอร์กริลล์, ข้าวเปปเปอร์ ชีฟู้ดกริลล์

เปปเปอร์ ลันช์ สร้างความแตกต่างจากร้านอาหารบริการด่วนและร้านอาหารญี่ปุ่นทั่วไป โดยมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ของร้านอาหารสเต็กสโตร์ญี่ปุ่น ภายใต้คอนเซ็ปต์ที่มีความเป็นเอกลักษณ์ผ่านการทำกิจกรรมประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องตลอดปี

BEARD PAPA'S

ขนมครีมนุ่มที่สุดในโลก บริษัทฯ เริ่มดำเนินการกิจการเมื่อปี 2552 ตลอดปีที่ผ่านมา เบียร์ด ปาปาส์ สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครโมตีชี ครัวมพ์, ครัวมพ์ชาเขียว, โครโซ ครัวมพ์ช็อคโกแลตรวมถึงการจัดชุดคอมโบเซต ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี

เบียร์ ปาปาส ได้ขยายสาขาเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคและสร้างการรับรู้แบรนด์ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น ขณะนี้ร้านเปิดให้บริการทั้งสิ้น 10 สาขา ในกรุงเทพฯ

CHABUTON

บริษัท เปิดตัวแบรนด์ ชาบูตง (Chabuton) “ราเมนต้นตำรับจากญี่ปุ่น โดยสุดยอดเชฟราเมน ทวีแชมป์เปี้ยน” เจ้าแรกในประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2553 ชาบูตงมีต้นกำเนิดจาก มร. ยาสึกิ โมริซึมิ เชฟราเมนชื่อดังที่ได้รับรางวัลชนะเลิศจากการายการทวีแชมป์เปี้ยน (TV Champion) และยังเป็นราเมนเจ้าแรกและเจ้าเดียวที่ได้รับเกียรติตีพิมพ์ลงในนิตยสาร ZAGAT LA. และ MICHELIN Guide LA. ซึ่งเป็นนิตยสารแนะนำแหล่งท่องเที่ยว ที่นิยมมากในสหรัฐอเมริกา

ชาบูตง มีเมนูราเมนต้นตำรับถึง 4 แบบ คือ บะหมี่ในน้ำซุปรกระดูกหมูรสเข้มข้น (Tonkotsu Ramen), บะหมี่ในน้ำซุปรกระดูกหมูรสกลมกล่อม (Shio Tonkotsu Ramen), บะหมี่ในน้ำซุปรซึวญี่ปุ่นหอมกรุ่น (Shoyu Ramen) และ บะหมี่เย็นญี่ปุ่นสไตล์ดั้งเดิม กับซอสซารุร้อนที่ปรุงจากซึว (Shoyu Zaru Ramen) นอกจากนี้ยังมีเครื่องดื่มหน้าเพิ่มหลากหลายชนิด ชาบูตงได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี โดยในปีนี้มีสาขาเปิดให้บริการ 2 สาขา ในทำเลทองของกรุงเทพฯ

COLD STONE CREAMERY

บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด ได้นำ ไอศกรีม โกล สโตน ครีมเมอร์ มาเปิดสาขาแรกในประเทศไทยในวันที่ 14 มีนาคม 2553 ที่ เซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 6 โดยเป็นไอศกรีม มิกซ์-อิน ระดับซูเปอร์พรีเมียมรายแรกของอเมริกา เปิดตัวแห่งแรกที่เมืองเทมเป รัฐอริโซนา ประเทศสหรัฐอเมริกา ประสบความสำเร็จอย่างงดงาม จนสามารถขยายร้านได้ถึง 1,450 สาขา ซึ่งสร้างชื่อเสียงไปทั่วโลก ทั้งที่ประเทศญี่ปุ่น จีน เกาหลี แคนาดา เดนมาร์ก และอาหรับ เอมีเรตส์

ความสำเร็จของโกล สโตน ครีมเมอร์ (Cold Stone Creamery) อยู่ที่การสร้างสรรคไอศกรีมในรูปแบบที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยรสชาติความอร่อยเข้มข้นไม่เหมือนใครสไตล์อเมริกัน ที่คิดสรรเฉพาะวัตถุดิบชั้นดีพิถีพิถัน ผสมผสาน (มิกซ์-อิน) ส่วนผสมแสนอร่อยต่างๆ บนแผ่นหินแกรนิตเย็นจัด สร้างสรรคไอศกรีมมีไอเดียให้เลือกความอร่อยหลากหลายได้ถึง 20 รายการ (Signatures) ทั้งนี้ ยังสามารถสร้างสรรคไอเดีย เลือกสรรการผสมผสานความอร่อยสไตล์ของตัวเองได้อีกด้วย ขณะนี้ โกล สโตน ครีมเมอร์ มีสาขาเปิดให้บริการแล้วรวม 4 สาขาในเขตกรุงเทพฯ

RYU SHABU SHABU

บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด ได้พัฒนาแบรนด์ ริวชาบู-ชาบู ซึ่ง เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ สาขาแรก ที่สยามสแควร์ ซอย 3 เมื่อเดือนมีนาคม 2553

ริวบุฟเฟต์ ชาบู-ชาบู สโตนโอสาก้า (Osaka Mix Shabu Shabu All you can eat) เป็นบุฟเฟต์ ซึ่งรวมทุกเมนูอาหารชื่อดังจากโอสาก้า อาทิ ซูชิ นิกซ์ และ ข้าวปั้นนานาชนิด ความโดดเด่นของ ริว ชาบู-ชาบู คือ เป็นชาบู บุฟเฟต์สไตล์แบบญี่ปุ่นดั้งเดิมที่มีน้ำซุปรสเด็ดให้เลือกอร่อย 2 ชนิด น้ำซุปรปลาแห้ง (Katsuo Bushi Dashi Soup) สูตรเฉพาะ ต้นตำรับที่ได้จากการพิถีพิถันในการผลิตเป็นอย่างดี และ ซุปสาหร่ายคอมบุ (Kombu Dashi Soup) น้ำซุปรที่นำสาหร่ายทะเลกับกระดูกหมูเคี้ยวรวมกันพร้อมกับผัก เป็นสูตรต้นตำรับที่หาชิมได้ที่นี่เดียว อีกทั้งน้ำจิ้มที่มีให้เลือกรับประทานถึง 3 แบบ คือ น้ำจิ้มขาว (Gomadare), น้ำจิ้มพอนซุ (Ponzu Sauce) และน้ำจิ้มสุกี้ (Red Sauce) เพื่อเพิ่มรสชาติความอร่อยให้อาหารในรูปแบบและรสชาติที่แตกต่างสไตล์ โอสาก้า

ริว ชาบู-ชาบู ได้รับการตอบรับที่ดีจากกลุ่มลูกค้าและมีผลประกอบการที่น่าพอใจ

THE TERRACE

ปี 2553 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัดตกลงซื้อขายลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า “เดอะ เทอเรส” มาบริหารงานภายใต้ CRG เนื่องจากมองเห็นโอกาสในการเติบโตของตลาดร้านอาหารไทยระดับกลาง ขณะนี้ มีสาขาทั้งสิ้น 6 สาขาภายในห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล

ภายใต้การบริหารของบริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ ภายใต้แนวคิด “สัมผัสความรู้สึกแห่งโลกสีเขียว” (Feel the Terrace Feel the Greenery) โดยมีการเปลี่ยนตราสัญลักษณ์, รูปแบบการตกแต่งร้าน, เครื่องแบบพนักงาน, รายการอาหาร ซึ่งได้ดำเนินการไปแล้ว 2 สาขา และจะทยอยปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่องต่อไป

CAFE ANDONAND

ร้านกาแฟ อันโดนัน (Cafe Andonand) สาขาแรกของประเทศไทย เปิดในเดือนพฤศจิกายน 2553 ที่เซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 6 นับเป็นสาขาที่ 7 ของโลก Cafe Andonand มีต้นกำเนิดจากโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น ชื่อ อันโดนัน (andonand) เกิดจากการผสมผสานระหว่าง ภาษาสเปน จากคำว่า อันดันโด (andando) ที่มีความหมายว่า การพัฒนา กับภาษาญี่ปุ่นคำว่า นันโดโมะ (nandomo) ที่มีความหมาย ทำบ่อยๆ ซ้ำๆ รวมเข้ากับคำว่า แอนด์ (and) ซึ่งหมายถึง คุณและเรา ดังนั้น อันโดนัน (andonand) จึงมีความหมายว่า “การคิดค้นความสุขใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง...เพื่อความผูกพันที่ไม่สิ้นสุดระหว่างคุณและเรา”

ในทุกเมนูได้สะท้อนออกมาผ่านความพิถีพิถันในทุกสิ่งไม่ว่าจะเป็นการคัดสรรเมล็ดกาแฟชั้นเลิศ จากแหล่งปลูกกาแฟอันเลื่องชื่อบริเวณ
โลก และการเลือกสรรวัตถุดิบชั้นเยี่ยม มาปรุงแต่งเป็นโดนัทในรูปแบบต่างๆ ที่เสิร์ฟร้อนทุกชิ้น โดยเฉพาะ ‘Signature menu of Cafe
Andonand’ คือ Espresso Affogato ซึ่งได้สูตรลับรสชาติต้นตำรับจากญี่ปุ่น

การพัฒนาธุรกิจ

ธุรกิจค้าปลีกของไทยตลอดปี 2553 มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากสภาวะทางเศรษฐกิจ ตลอดจนวิกฤติการณ์
ทางการเมืองก็ตาม การปิดแยกราชประสงค์ของกลุ่มแนวร่วมประชาธิปไตยต่อต้านเผด็จการแห่งชาติ ระหว่างเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม
ส่งผลต่อธุรกิจค้าปลีกในพื้นที่โดยรอบ ตลอดจนอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม รัฐบาล ตลอดจนภาคธุรกิจ ได้ออกมาตรการต่างๆ ในการกระตุ้นการจับจ่ายของผู้บริโภค บริษัทค้าปลีกชั้นนำได้นำกลยุทธ์
ทางการตลาด การโฆษณา การสร้างความซื่อสัตย์ในตราสินค้า ตลอดจนพัฒนาสินค้าและนวัตกรรมใหม่เข้ามาช่วยในการขยายธุรกิจ
เพื่อเพิ่มยอดขาย

ธุรกิจภายใต้ บริษัท เซ็นทรัล เรสตอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (CRG) ได้มีการเปิดสาขาใหม่ทั้งสิ้น จำนวน 47 สาขาทั่วประเทศไทย แม้ว่าสภาวะ
เศรษฐกิจและการเมือง ตลอดจน พระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง จะไม่เอื้ออำนวยต่อการลงทุนก็ตาม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ต่อยอดความเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ด้วยการเปิดตัวธุรกิจร้านอาหารใหม่ในเครือ ได้แก่
ชาบูตง, โกลด์ตัน, ครีมเมอร์รี่, ริว ชาบู-ชาบู, เดอะเทอเรส และ คาเฟ่ อันโดมัน

บริษัทฯ มีแผนในการขยายสาขาย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการเลือกทำเลที่ตั้งให้มีความเหมาะสมกับแต่ละประเภทของธุรกิจ เพื่อความ
สำเร็จและการมีผลกำไร รวมถึงการตอบรับจากผู้บริโภคอย่างดียิ่ง

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

โครงการพัฒนาทรัพยากรบุคคลดำเนินการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาการทำงานของพนักงาน และการสร้างภาวะผู้นำที่ดี กิจกรรมที่
สำคัญในปี 2553 ได้แก่ การจัดโครงการสัมมนา และสันทนาการผู้จัดการร้านทั่วประเทศ จำนวนกว่า 500 คน ที่เซ็นทาราแกรนด์นิราศ
ริสอร์ท พัทยา เพื่อให้ทราบถึงวิสัยทัศน์และแผนงานระยะยาวขององค์กร มุ่งเน้นให้การทำงานของทุกสาขาและทุกฝ่ายเป็นไปในทิศทาง
เดียวกัน และสนับสนุนซึ่งกันและกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงการฝึกอบรมแก่ผู้บริหารในส่วนปฏิบัติการสาขา ทั้งแบบกลุ่มและแบบเดี่ยว โดยผู้ชำนาญด้านงานปฏิบัติ
การ เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถแก่ผู้บริหารในการบริหารร้านสาขาย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีโครงการสำรวจความพึงพอใจของ
พนักงานอย่างต่อเนื่องปีละครั้ง เพื่อปรับปรุงมาตรฐานการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงการ
ให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียน นักศึกษาในวิทยาลัยอาชีวศึกษา เพื่อสร้างบุคลากรด้านธุรกิจร้านอาหารและเปิดโอกาสให้นำความรู้ที่เรียนมา
ใช้ประกอบอาชีพ

การช่วยเหลือสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการสร้างภาพลักษณ์และชื่อเสียงในฐานะองค์กรที่ดีของสังคม โดยได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
บริหารของบริษัทร่วมกันในกลุ่มเซ็นทรัล ในการดำเนินโครงการเซ็นทรัลพัฒนาและดูแลสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นหนึ่งในหลายโครงการหลักของบริษัท
ในกลุ่มเซ็นทรัล นอกจากนี้ ยังมีการรณรงค์พนักงานให้ร่วมบริจาคโลหิตกับสภากาชาดไทย และการบริจาคอาหารให้กับเด็กผู้ด้อยโอกาส
โดยได้รับการสนับสนุนที่ดีจากพนักงานและพันธมิตรทางธุรกิจ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ โดยมีนางละเอียด ว่องวงศ์ภพ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ดร.ชาลวิทย์ สุวรรณบุญ และนายพิสิฐ กุศลไธยานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบทุกท่านรวม 7 ครั้ง โดยมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมเสนอข้อมูลและความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลการประชุมได้สรุปเป็นรายงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2553

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2553 ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารผู้หน้าที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน โดยสอบถามและรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับความถูกต้องและครบถ้วนของงบการเงินตามหลักการบัญชีและพิจารณาการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อการเงินที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินที่ผู้สอบบัญชีรายงานได้แสดงความเห็นถูกต้อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พบและหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย เพื่อขอทราบข้อคิดเห็นหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำงบการเงิน การควบคุมภายในด้านบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ซึ่งไม่พบปัญหาหรือรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ

2. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส จากรายงานผลการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา ไม่พบสิ่งผิดปกติหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งพิจารณาถึงหลักการตรวจสอบตามความเสี่ยง เพื่อกำหนดลำดับความสำคัญของกิจกรรมที่จะตรวจสอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งได้ให้คำแนะนำในการนำข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีไปพิจารณาดำเนินการแก้ไขเพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ที่ผิดปกติหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีโอกาสพัฒนาความรู้และวุฒิบัตรตามวิชาชีพตามมาตรฐานสากล

3. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายตรวจสอบภายในและสำนักงานเลขานุการบริษัทแล้ว ไม่มีประเด็นการปฏิบัติที่เข้าข่ายไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

4. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาสเห็นว่าบริษัทได้คิดราคาซื้อขายสินค้าและค่าบริการกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกันตามราคาที่เป็นธรรมกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขของการค้าปลีกทั่วไปไม่แตกต่างกันกับบุคคลภายนอก และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ขัดแย้งซึ่งความผิดปกติกและได้เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงร่วมกับคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยเน้นการระบุและจำแนกความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการกับความเสี่ยงและการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง พบว่าบริษัทฯ ได้บริหารและจัดการความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

6. การพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2554

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึงความเป็นอิสระในการประกอบวิชาชีพ การรับรองงบการเงินได้ทันเวลาสม่ำเสมอ การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี เป็นที่น่าพอใจ จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนายวิเชษฐ์ ธรรมตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3183 หรือนายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 หรือนางสาวสมบุญรณ คุุณศิริกัญญา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3731 หรือนางสาววรรณพร จงพรีเดชาพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4098 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1,515,000.- บาท (หนึ่งล้านห้าแสนหนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเองคณะกรรมการตรวจสอบได้เปรียบเทียบกับกิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวปฏิบัติที่ดีแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบที่คณะกรรมการกำหนด

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางละเอียด ว่องวงศ์ภพ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2553 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2553
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2553 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยได้มีการพิจารณาความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
3. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง
5. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ
6. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำหนดเป้าหมาย และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่
7. พิจารณาทบทวนหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ทั้งนี้ ในปี 2553 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ และเป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

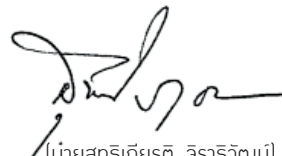
ดร. ชาญวิทย์ สุวรรณบุญ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เพื่อกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้องครบถ้วน อย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกตีสืบความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553



(นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์)
ประธานกรรมการ



(มร. เทริต เคิร์ท สตีป)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

25	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
26-27	งบดุล
28	งบกำไรขาดทุน
29-31	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
32-33	งบกระแสเงินสด
34-66	หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมแห่งนั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีจำนวนรวม 61 ล้านบาท งบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าว และความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทร่วมดังกล่าว ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตาม เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักเกณฑ์บัญชีที่ใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรก ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักเกณฑ์บัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายวิเชียร ธรรมตระกูล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3183

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
24 กุมภาพันธ์ 2554

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	299,352,113	115,096,878	42,100,200	27,168,189
ลูกหนี้การค้า	6	276,741,012	309,958,446	50,977,059	81,273,042
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	4	69,142,055	35,412,474	55,734,588	94,572,200
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	167,495,000	208,495,000	1,414,500,000	805,900,000
สินค้าคงเหลือ	7	304,062,823	259,353,914	21,827,879	19,954,366
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม		280,411,634	295,674,764	42,311,408	79,399,866
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	227,824,883	200,960,941	70,438,266	81,098,168
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,625,029,520	1,424,952,417	1,697,889,400	1,189,365,831
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	4,211,489,748	4,203,159,745
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	10	1,079,330,605	1,171,512,698	1,045,204,788	1,050,102,836
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		327,205	325,245	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	93,511,025	58,136,225	2,758,176,105	1,379,776,105
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	13,313,568,694	12,241,667,139	4,849,782,859	4,800,029,709
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	12	3,111,119,922	3,248,063,927	-	-
สิทธิการเช่า	4, 13	480,352,132	563,329,825	224,528,588	288,954,487
ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	14	107,454,717	103,626,592	45,057,845	45,760,137
ค่าความนิยม	15	115,416,847	115,416,847	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	761,692,315	889,958,775	179,013,897	247,120,389
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		19,062,773,462	18,392,037,273	13,313,253,830	12,014,903,408
รวมสินทรัพย์		20,687,802,982	19,816,989,690	15,011,143,230	13,204,269,239
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	1,124,691,676	1,649,504,228	1,111,929,924	1,614,872,470
เจ้าหนี้การค้า		467,195,407	338,514,418	40,114,711	42,008,255
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	888,000,000	463,200,000	788,000,000	216,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดเรียกคืนภายในหนึ่งปี	17	999,032,667	-	999,032,667	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	62,000,000	62,000,000	-	-
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชีที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	4	125,142,509	118,652,533	50,333,333	50,333,333
หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝากที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	75,839,496	75,839,496
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	4	2,721,799	6,004,112	4,683,706	7,087,768
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	821,500,000	1,087,500,000
สำรองการค้าประกัน	4, 18	90,580,000	88,930,000	45,440,000	44,620,000
เจ้าหนี้สิทธิการเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		66,201,480	62,454,240	66,201,480	62,454,240
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		154,925,342	72,905,341	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	1,241,504,879	1,354,455,894	426,568,477	694,185,921
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,221,995,759	4,216,620,766	4,429,643,794	3,894,901,483
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	2,226,000,000	3,264,400,000	696,000,000	784,000,000
หุ้นกู้	17	3,998,128,363	2,595,816,442	3,998,128,363	2,595,816,442
ส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	17	155,000,000	217,000,000	-	-
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	4	2,888,524,840	2,980,817,324	1,345,623,745	1,395,957,078
สำรองการค้าประกัน	4, 18	28,582,103	106,873,937	14,344,203	53,615,777
หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก	4	-	-	192,565,939	268,405,435
เจ้าหนี้สิทธิการเช่า		70,173,600	136,375,080	70,173,600	136,375,080
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		18,247,279	22,528,925	14,198,187	20,424,927
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		9,384,656,185	9,323,811,708	6,331,034,037	5,254,594,739
รวมหนี้สิน		14,606,651,944	13,540,432,474	10,760,677,831	9,149,496,222

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552 (บาท)	2553	2552
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน		1,580,800,000	1,580,800,000	1,580,800,000	1,580,800,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	970,000,000	970,000,000	970,000,000	970,000,000
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	21				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน		240,107	238,147	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้		1,859,679,579	1,909,680,806	818,534	848,602
กำไรสะสม					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	158,080,000	158,080,000	158,080,000	158,080,000
กำไรสุทธิสะสม		1,458,822,371	1,577,427,662	1,771,566,865	1,575,844,415
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		5,796,822,057	5,965,426,615	4,250,465,399	4,054,773,017
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		284,328,981	311,130,601	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,081,151,038	6,276,557,216	4,250,465,399	4,054,773,017
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		20,687,802,982	19,816,989,690	15,011,143,230	13,204,269,239

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552 (บาท)	2553	2552
รายได้	4				
ค่าห้องพัก		2,026,218,847	1,815,873,679	703,265,922	356,833,224
ค่าอาหารและเครื่องดื่ม		6,715,195,278	6,044,580,314	592,227,669	481,808,600
รายได้จากการดำเนินงาน		399,517,627	416,595,492	134,698,269	134,043,897
รายได้เงินปันผล	9, 10	-	-	463,472,260	363,819,733
รายได้อื่น	23	359,307,425	259,359,324	429,410,278	414,691,279
รวมรายได้		9,500,239,177	8,536,408,809	2,323,074,398	1,751,196,733
ค่าใช้จ่าย	4				
ต้นทุนขาย - ห้องพัก		385,619,027	345,906,912	137,480,832	92,760,161
ต้นทุนขาย - อาหารและเครื่องดื่ม		3,582,735,816	3,248,841,056	416,153,651	312,231,614
ต้นทุนขาย - รายได้อื่นจากการดำเนินงาน		261,934,680	245,181,064	112,398,973	93,735,471
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและทั่วไป		2,330,297,645	2,162,004,212	259,841,884	281,697,414
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร		330,316,570	326,030,036	183,813,442	180,975,841
ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด		448,228,490	412,152,437	130,278,252	111,041,278
ค่าซ่อมแซมและพลังงาน		457,829,297	401,272,780	163,156,755	105,662,665
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		1,108,040,004	864,187,879	353,764,623	110,417,218
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	24	44,261,351	44,239,412	43,831,351	43,819,412
ขาดทุนจากสำรองการค้าประกัน	4, 18	11,980,000	156,000,000	6,010,000	78,270,000
รวมค่าใช้จ่าย		8,961,242,880	8,205,815,788	1,806,729,763	1,410,611,074
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (สุทธิจากภาษีเงินได้)		(20,981,999)	124,782,433	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		518,014,298	455,375,454	516,344,635	340,585,659
ต้นทุนทางการเงิน	26	(307,526,066)	(206,115,317)	(253,122,185)	(176,289,835)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		210,488,232	249,260,137	263,222,450	164,295,824
ภาษีเงินได้		(220,237,439)	(150,375,047)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(9,749,207)	98,885,090	263,222,450	164,295,824
ส่วนของกำไรที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(51,105,291)	53,094,378	263,222,450	164,295,824
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		41,356,084	45,790,712	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(9,749,207)	98,885,090	263,222,450	164,295,824
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27	(0.04)	0.04	0.19	0.12

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	งบการเงินรวม								
		ส่วนเกินทุน	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
			ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน	ส่วนเกินทุน จากการตราสาร สินทรัพย์	จัดสรรเป็น ทุนสำรองตาม กฎหมาย (บาท)				ยังไม่ได้จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,350,000,000	970,000,000	187,043	1,964,564,960	158,080,000	1,659,333,284	6,102,165,287	330,436,865	6,432,602,152	
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง										
ส่วนเกินทุนจากการตราสารสินทรัพย์เพิ่ม										
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุน										
จากการตราสารสินทรัพย์	-	-	-	(54,884,154)	-	-	(54,884,154)	(11,745,136)	(66,629,290)	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้										
ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	51,104	-	-	-	51,104	-	51,104	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรง										
ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	51,104	(54,884,154)	-	-	(54,833,050)	(11,745,136)	(66,578,186)	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	53,094,378	53,094,378	45,790,712	98,885,090	
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้	-	-	51,104	(54,884,154)	-	53,094,378	(1,738,672)	34,045,576	32,306,904	
เงินปันผล	28	-	-	-	-	(135,000,000)	(135,000,000)	(53,351,840)	(188,351,840)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,350,000,000	970,000,000	238,147	1,909,680,806	158,080,000	1,577,427,662	5,965,426,615	311,130,601	6,276,557,216	

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	งบการเงินรวม							
		ส่วนเกินทุน มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	จัดสรรเป็น ทุนสำรองตาม กฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	1,350,000,000	970,000,000	238,147	1,909,680,806	158,080,000	1,577,427,662	5,965,426,615	311,130,601	6,276,557,216
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง									
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุน									
จากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(50,001,227)	-	-	(50,001,227)	(14,805,864)	(64,807,091)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม									
ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	1,960	-	-	-	1,960	-	1,960
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรง									
ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	1,960	(50,001,227)	-	-	(49,999,267)	(14,805,864)	(64,805,131)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	(51,105,291)	(51,105,291)	41,356,084	(9,749,207)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้	-	-	1,960	(50,001,227)	-	(51,105,291)	(101,104,558)	26,550,220	(74,554,338)
เงินปันผล	28	-	-	-	-	(67,500,000)	(67,500,000)	(53,351,840)	(120,851,840)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,350,000,000	970,000,000	240,107	1,859,679,579	158,080,000	1,458,822,371	5,796,822,057	284,328,981	6,081,151,038

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รวมแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	จัดสรรเป็น ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
			(บาท)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,350,000,000	970,000,000	747,351	158,080,000	1,546,548,591	4,025,375,942
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	101,251	-	-	101,251
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	164,295,824	164,295,824
เงินปันผล	-	-	-	-	(135,000,000)	(135,000,000)
28						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,350,000,000	970,000,000	848,602	158,080,000	1,575,844,415	4,054,773,017
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	1,350,000,000	970,000,000	848,602	158,080,000	1,575,844,415	4,054,773,017
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(30,068)	-	-	(30,068)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	263,222,450	263,222,450
เงินปันผล	-	-	-	-	(67,500,000)	(67,500,000)
28						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,350,000,000	970,000,000	818,534	158,080,000	1,771,566,865	4,250,465,399

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552 (บาท)	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(9,749,207)	98,885,090	263,222,450	164,295,824
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,229,511,886	987,169,357	359,426,225	116,760,418
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(677,091)	(537,960)	(389,375)	43,300
ต้นทุนทางการเงิน	307,526,065	206,115,317	253,122,185	176,289,835
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	43,196,597	-	5,535,329
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	20,981,999	(124,782,433)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(463,472,260)	(363,819,733)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าที่ลดลง (กลับรายการ)	(2,000,246)	4,068,629	-	-
โอนรายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชีเป็นรายได้	(215,947,482)	(218,556,567)	(118,135,307)	(123,718,096)
ขาดทุนจากการสำรองการค้าประกัน	11,980,000	156,000,000	6,010,000	78,270,000
ขาดทุนจากการปิดสาขา	15,652,881	28,074,130	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	19,666,442	20,840,622	7,668,786	4,074,213
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	6,769,305	2,615,793	-	-
ภาษีเงินได้	220,237,439	150,375,047	-	-
	1,603,951,991	1,353,463,622	307,452,704	57,731,090
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	33,894,525	(42,183,878)	30,685,358	(27,667,765)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(33,676,581)	(19,170,210)	38,837,612	(43,854,514)
สินค้าคงเหลือ	(42,708,663)	21,101,362	(1,873,513)	(10,825,599)
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	15,263,130	(25,683,976)	37,088,458	(54,590,359)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(21,327,766)	267,274,214	(2,183,337)	166,245,372
สิทธิการเช่า	83,973,754	(81,198,680)	73,813,441	(90,125,167)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,122,049)	(185,543,856)	64,710,577	(82,373,335)
เจ้าหนี้การค้า	128,680,989	3,022,434	(1,893,544)	22,474,684
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,282,313)	3,902,621	(2,404,062)	14,914,836
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(24,107,736)	108,265,158	(167,176,557)	119,205,066
รายได้รับล่วงหน้าค่าบริการสมาชิกรอตัดบัญชี	90,930,089	99,077,053	73,160,848	68,751,279
จ่ายสำรองการค้าประกัน	(88,621,834)	(38,936,063)	(44,461,574)	(19,534,223)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,945,092	(942,171)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(138,648,915)	(153,629,646)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,600,143,713	1,308,817,984	405,756,411	120,351,365

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553 (บาท)	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับชำระเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,090,000,000	2,973,500,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,144,105)	(176,039,368)	(3,077,000,000)	(816,000,000)
ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกองทุนรวม	4,898,048	(18,128,606)	(22,851,952)	(243,468,606)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,293,744,148)	(2,755,381,207)	(607,444,077)	(1,698,986,589)
ซื้อลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(22,300,139)	(47,305,455)	(4,420,542)	(14,279,264)
รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	302,148,038	213,648,160
รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมและกองทุนรวม	66,302,046	59,055,915	161,324,222	150,171,572
รับคืนมูลค่าหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	-	-	19,420,000	19,420,000
จ่ายค่าสิทธิการเช่า	-	(12,782,559)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างลดลง	10,389,908	74,731,561	3,395,913	25,857,506
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(22,050,000)	(50,000,000)	-	51,353,330
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	3,014,870	36,990,112	2,000	617,418
เงินสดรับจากการให้เชาที่ดินและอาคารระยะยาว	39,340,001	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,215,293,519)	(2,888,859,607)	(2,135,426,398)	661,833,527
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(524,812,553)	(918,861,689)	(502,942,548)	(676,523,604)
จ่ายดอกเบี้ย	(266,369,345)	(196,161,724)	(221,455,454)	(180,823,951)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(67,500,000)	(135,000,000)	(67,500,000)	(135,000,000)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(53,351,961)	(53,351,840)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,133,000,000	423,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,399,000,000)	(858,500,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,400,000,000	2,600,000,000	2,400,000,000	2,600,000,000
จ่ายชำระหุ้นกู้	-	(2,800,000,000)	-	(2,800,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	700,000,000	3,310,000,000	700,000,000	1,000,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,313,600,000)	(118,200,000)	(216,000,000)	(50,000,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	(62,000,000)	(62,000,000)	-	-
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	(12,961,100)	(16,862,585)	-	-
ชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก	-	-	(81,500,000)	(81,500,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	799,405,041	1,609,562,162	1,744,601,998	(759,347,555)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	184,255,235	29,520,539	14,932,011	22,837,337
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	115,096,878	85,576,339	27,168,189	4,330,852
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	299,352,113	115,096,878	42,100,200	27,168,189
รายการที่มีใช้เงินสด				
ยอดหนี้ค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	229,053,741	410,098,448	109,317,418	316,891,342
ยอดหนี้ค้างชำระจากค่าสิทธิการเช่า	136,375,080	198,829,320	136,375,080	198,829,320

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	35
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	35
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	36
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47
6	ลูกหนี้การค้า	48
7	สินค้าคงเหลือ	48
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	48
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	48
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	51
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	53
12	สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	57
13	สิทธิการเช่า	58
14	ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	58
15	ค่าความนิยม	59
16	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	59
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	59
18	สำรองการค้าประกัน	61
19	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	61
20	ทุนเรือนหุ้น	61
21	ส่วนเกินทุนและสำรอง	62
22	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน	62
23	รายได้อื่น	64
24	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	64
25	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ	64
26	ต้นทุนทางการเงิน	64
27	กำไรต่อ (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	65
28	เงินปันผล	65
29	เครื่องมือทางการเงิน	65
30	สัญญาระยะยาว	66
31	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	67
32	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน	67
33	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้	67

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2533

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงแรม รายละเอียดของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2553	2552
บริษัทย่อยทางตรง				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท เซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลกะรนวิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลกระบี่เบย์รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลหัวหินบีชรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	63.9	63.9
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเภาะกูด จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด	อาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท กริปีเลโบน เดคคอร์ จำกัด	ไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลสมุยไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลอินเตอร์เนชั่นแนลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่นและรับบริหารโรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เอส. พี. เรยลตี้ ลันดา บีช จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เอส. พี. เรยลตี้ หาดพร้าว รีสอร์ท จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เอส. พี. เรยลตี้ พัทยา บีช จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นวารี เฮลตี้ สปา จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	-
บริษัท เซ็นทรัล บางกอกคอนเวนชั่นและเอ็กซิบิชั่น จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	-
บริษัท เซ็นทรัลไทยไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	-
เงินลงทุนในกองทุนรวม				
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	23.83	23.83
บริษัทย่อยทางอ้อม				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลสมุยวิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลแม่สอดฮิลล์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	98.4	98.4
บริษัท ซี.เอส.ซี เวิลด์ไวด์ จำกัด	อาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100.0	100.0
(เดิมชื่อ บริษัท บี-อาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด)				
บริษัท เซ็นทรัลบริการชักริต จำกัด	ไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
Centara Egypt for Hotels Managemnet Co.,Ltd	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศอียิปต์	100.0	-
เงินลงทุนในกองทุนรวม				
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	0.09	0.09
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท โรงแรมกะรนภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	50.0 *	50.0
บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	50.0	50.0

* โดยการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

2 เทคนิคการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่าน งบการเงินที่ไม่คู่กันเกี่ยวกับภาษาไทย

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาคู่เงินบาท ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศการจัดเลขระบุฉบับที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยใหม่ ดังนี้

ฉบับเดิม	ฉบับใหม่	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 102	การรับรู้รายได้สำหรับธุรกิจสหกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103	การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 42	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 48	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้แบบการบัญชี (ปรับปรุง 2552) เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีระหว่างปี 2553 และมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2553 การใช้แบบการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ไม่มีผลกระทบต่อเป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งยังไม่ผลบังคับใช้ปัจจุบันและไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณการความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบต่อรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11	การประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18	สำรองการกำกับประกัน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เทคนิคในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

แม้ว่าบริษัทจะถือหุ้นในกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 (“กองทุนรวม”) ทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ร้อยละ 23.92 แต่บริษัทมีการควบคุมกองทุนรวมดังกล่าว เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการควบคุมและตัดสินใจในกองทุนรวมดังกล่าวผ่านกรรมการลงทุน ดังนั้นจึงถือว่ากองทุนรวมดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 งบการเงินรวมของบริษัทได้รวมส่วนแบ่งรายได้ ค่าใช้จ่าย และ การเคลื่อนไหวของส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทร่วม นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับเป็นส่วนจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรืออนุพันธ์หรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน เป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสีย นับแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับเป็นจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรืออนุพันธ์หรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

การตัดรายการในการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกันกับไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่นั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

กิจการในต่างประเทศ

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อการค้า

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาตลาดต่ำกว่า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไอศกรีม ตราสินค้าคงเหลือในราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาตลาดต่ำกว่า

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหายและค้างนาน

(ซ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้า หรือตั้งไว้ถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในงบกำไรขาดทุน

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตราค่าใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่นั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสื่อมและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มา โดยทำสัญญาเช่าการเดินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ที่ตราใหม่

การตราใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินอิสระอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่เพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ “ส่วนเกินทุนจากการตราสินทรัพย์” ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลง และรับรู้ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่มูลค่าเพิ่มในครั้งหลังเกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ขึ้นเท่านั้น ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตราใหม่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตราสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในส่วนของผู้ถือหุ้นของสินทรัพย์ขึ้นเท่านั้น ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตราใหม่จะถูกหักจากบัญชีส่วนเกินทุนจากการตราสินทรัพย์ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตราใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตราของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนจากส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังงบกำไรขาดทุนและรวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งบันทึกในราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อภายหลังการประเมินรากรวมทั้งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งอื่น ๆ บันทึกในราคาทุน บริษัทและบริษัทย่อยเหล่านี้มีนโยบายที่จะประเมินราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้เคยมีการตราใหม่แล้วอย่างมีนัยสำคัญ

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 12.5	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี

อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในราคาที่ดินเพิ่มตัดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ ส่วนปรับปรุงอาคารเข้าตัดค่าเสื่อมราคาตามอายุของสัญญาเช่าและเครื่องใช้ในการดำเนินการโรงแรม ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีที่มีการตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ญ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าที่เหลืออยู่

สิทธิการเช่าของบริษัท ตามสัญญาเช่าช่วงโรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ และของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตามสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารโรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าดำเนินการตามตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงปรับด้วยอัตราคงที่ต่อปี

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แต่ต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินั้น ค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจได้แต่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ส่วนที่เกินกว่าต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธินั้น กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ดังนี้

ค่าความนิยมที่ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ แสดงในราคาทุน ณ วันที่เริ่มรับรายการและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลา 10 ปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 กลุ่มบริษัทหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม ยอดคงเหลือของค่าความนิยมได้ถูกทดสอบการด้อยค่าตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฎ) ค่าความนิยมติดลบที่ยกยอดมาในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ถูกตัดรายการโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสมที่ไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมที่ได้มาในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าความนิยมได้ถูกทดสอบการด้อยค่าตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฎ) ค่าความนิยมติดลบรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียาใช้ในการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

10 ปี

(ก) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อสงสัยเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อสงสัยชี้แจงการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของมูลค่าความนิยมจะถูกประมาณ ณ ทุกวันที่รายงานก็ต่อเมื่อมีข้อสงสัยเรื่องการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้ว แต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของมูลค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อสงสัยเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ข) หนี้สินที่มีการดอกรับ

หนี้สินที่มีการดอกรับบันทึกครั้งแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีการดอกรับจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ค) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ง) ผลประโยชน์พนักงาน

ภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(จ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ฉ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อใดที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

รายได้ในกิจการร้านอาหารและเครื่องดื่มจากธุรกิจอาหาร บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการขายอาหารและเครื่องดื่มให้กับผู้ซื้อแล้ว

ดอกเบียร์และเบียร์ป่น

ดอกเบียร์บันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เบียร์ป่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเบียร์ป่น

(๓) รายได้รอตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิกรายปีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของบัตรสมาชิก

บริษัทย่อยบางแห่งรับรู้ค่าเช่าและค่าบริการและเงินสนับสนุนเป็นรายได้รอตัดบัญชีและทยอยรับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

(๓) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าช่วงโรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ และสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารโรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ บันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงปรับด้วยอัตราבתันคงที่ต่อไป

ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าที่สิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา หรือก่อสร้างสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(๓) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรสำหรับปี ได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

4 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการร่วมทุนร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงแรมกะรน ภูเก็ต จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 50
บริษัท โรงแรมกะตะ ภูเก็ต จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม รวมร้อยละ 23.92
กองทุนรวมธุรกิจไทย 4	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
Regent Maldives Pvt. Ltd.	มัลดีฟส์	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท สสสพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ห้างเซ็นทรัลพาร์กเพนทัสโตร จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เซ็นทรัลเอนเตอร์พัฒนา จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท พาเวอร์บาย จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีการร่วมทุนร่วมกัน
บริษัท เอเอฟซี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้:

รายการ

ดอกเบี๋ยรับและดอกเบี๋ยจ่าย
รายได้ในการบริหารจัดการ
เงินปันผลรับ
ค่าบริหารจัดการ
ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย
รายได้ค่าเช่าพื้นที่
ขาดทุนจากการสำรองการค้าประกัน
ค่าสิทธิการเช่า
ค่าบริการที่จอดรถจ่ายล่วงหน้า
ค่าขายอุปกรณ์
ค่าไฟฟ้า

นโยบายการกำหนดราคา

อิงตามอัตราดอกเบี๋ยธนาคาร
ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ตามการประกาศการจ่ายปันผล
ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ราคาตลาดและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ราคาตลาด
ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ราคาตลาด

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย				
ค่าเช่ารับ	-	-	5,354	4,740
ดอกเบี๋ยรับ	-	-	168,844	141,804
รายได้ในการบริหารจัดการ	-	-	212,832	149,351
เงินปันผลรับ	-	-	397,170	304,764
ดอกเบี๋ยจ่าย	-	-	35,854	59,883
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2,589	1,830
ค่าเช่าจ่าย	-	-	117,641	117,772
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
รายได้ในการบริหารจัดการ	25,949	25,832	25,949	25,832
ดอกเบี๋ยรับ	2,460	2,460	2,460	2,460
รายได้อื่น	2,054	2,453	-	-
บริษัทร่วม				
เงินปันผลรับ	66,302	59,056	66,302	59,056
ดอกเบี๋ยรับ	22,841	8,715	-	-
รายได้ในการบริหารจัดการ	25,161	763	-	-
ค่าเช่าจ่าย	225,000	225,000	-	-
ขาดทุนจากการสำรองการค้าประกัน	11,980	156,000	6,010	78,270
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าเช่ารับ	14,279	14,279	-	-
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	-	12,822	-	12,822
รายได้ในการบริหารจัดการ	7,328	6,203	7,328	6,203
รายได้อื่น	20,948	22,755	-	-
ค่าเช่าจ่าย	99,896	122,818	83,853	97,699
ค่าไฟฟ้า	41,625	42,520	40,198	42,520
ค่าบริหารจัดการ	39,162	30,432	4,051	4,847
ค่าบริการอื่น	6,254	8,583	-	-

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย	-	-	42,215	77,995
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	69,142	35,412	13,520	16,577
รวม	69,142	35,412	55,735	94,572

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งเบย์ริสอร์ท จำกัด	4.75	4.75	-	-	163,200	217,200
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด	4.75	4.75	-	-	317,600	382,500
บริษัท เอส.พี. เรียวตี้ พักยา บิซ จำกัด	4.75	-	-	-	21,500	-
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งเนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	4.75	4.75	-	-	216,200	165,200
บริษัท เซ็นทรัลสุมุยบิซริสอร์ท จำกัด	4.75	-	-	-	696,000	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
บริษัท โรงแรมเกาะภูเก็ต จำกัด	6.0	6.0	-	41,000	-	41,000
บริษัทรวม						
Regent Maldives Pvt. Ltd.	10.0	10.0	167,495	167,495	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			167,495	208,495	1,414,500	805,900
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท เซ็นทรัลสุมุยไฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	4.75	-	-	-	75,000	-
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งเบย์ริสอร์ท จำกัด	4.75	4.75	-	-	500,800	419,800
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด	4.75	4.75	-	-	1,992,400	821,500
บริษัท ทริปเปิ้ลไชน์ เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	-	-	81,176	81,176
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งเนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	4.75	4.75	-	-	67,800	57,300
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
บริษัท โรงแรมเกาะภูเก็ต จำกัด	6.0	-	41,000	-	41,000	-
บริษัทรวม						
Regent Maldives Pvt. Ltd.	10.0	10.0	52,511	58,136	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			93,511	58,136	2,758,176	1,379,776

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	2,144,676	4,302,176
เพิ่มขึ้น	-	-	2,500,000	816,000
ลดลง	-	-	(513,000)	(2,973,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	4,131,676	2,144,676
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,000	41,000	41,000	41,000
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	41,000	41,000	41,000	41,000
บริษัทรวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	225,631	52,208	-	-
เพิ่มขึ้น	-	176,039	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,625)	(2,616)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	220,006	225,631	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	266,631	93,208	2,185,676	4,343,176
เพิ่มขึ้น	-	176,039	2,500,000	816,000
ลดลง	-	-	(513,000)	(2,973,500)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,625)	(2,616)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	261,006	266,631	4,172,676	2,185,676

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2553	2552	2553	2552
-	-	(พันบาท)	
-	-	4,499	6,908
2,722	6,004	185	180
2,722	6,004	4,684	7,088

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งแอนด์เซอร์วิส จำกัด
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งแอนด์เซอร์วิส จำกัด
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งแอนด์เซอร์วิส จำกัด
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งแอนด์เซอร์วิส จำกัด
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งแอนด์เซอร์วิส จำกัด
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งแอนด์เซอร์วิส จำกัด

อัตราดอกเบี้ย
2553 2552
(ร้อยละต่อปี)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2553	2552	2553	2552
-	-	(พันบาท)	
-	-	24,500	-
-	-	-	617,500
-	-	18,000	19,500
-	-	85,000	120,000
-	-	340,000	-
-	-	354,000	330,500
-	-	821,500	1,087,500

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม
เพิ่มขึ้น
ลดลง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2553	2552	2553	2552
-	-	(พันบาท)	
-	-	1,087,500	1,523,000
-	-	678,500	423,000
-	-	(944,500)	(858,500)
-	-	821,500	1,087,500

สำรองการค้าประกัน

สำรองการค้าประกันระยะสั้น
สำรองการค้าประกันระยะยาว

รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2553	2552	2553	2552
-	-	(พันบาท)	
90,580	88,930	45,440	44,620
28,582	106,874	14,344	53,616
119,162	195,804	59,784	98,236

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าฝาก

ยอดคงเหลือกับกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 ถึงกำหนดจ่ายดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553			2552		
	ยอดคงเหลือ	ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ	ยอดคงเหลือ	ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ
	(พันบาท)					
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	81,500	(5,661)	75,839	81,500	(5,661)	75,839
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	203,750	(11,184)	192,566	285,250	(16,845)	268,405
รวม	285,250	(16,845)	268,405	366,750	(22,506)	344,244

สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัท

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่าต่างตอบแทนระหว่างบริษัทกับ บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งแอนด์เซอร์วิส จำกัด ("CID") ซึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) บริษัทได้รับสิทธิในการก่อสร้างอาคารโรงแรมบนที่ดินที่เช่าช่วงจากบริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งแอนด์เซอร์วิส จำกัด และสามารถดำเนินการโรงแรมเพื่อประโยชน์ของ บริษัทจนถึงวันที่ 18 ธันวาคม 2551 สัญญานี้ต่ออายุได้อีกครั้ง 10 ปี บริษัทจะต้องจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินประมาณ 73.7 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็นงวดต่างๆ กันถึง ปี 2551

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 CID ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับ รฟท. โดยชำระค่าเช่าสัญญาเช่าเพิ่มเติมให้แก่ รฟท. ในจำนวนที่ตกลงร่วมกับ รฟท. บริษัทได้ตกลงรับแบ่ง ค่าเช่าดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 65 ล้านบาท โดยชำระเป็นรายงวด 8 งวด เริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 31 มีนาคม 2546 และงวดสุดท้ายภายในวันที่ 18 ธันวาคม 2551

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การโอนสินทรัพย์ให้การรถไฟแห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2551 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดของสัญญาจ้างตอบแทนดังกล่าว บริษัทต้องโอนสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่าช่วง ส่วนที่ดินและปรับปรุง รวมถึงอุปกรณ์บางส่วนให้แก่ สฟท. ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันครบกำหนดสัญญาเป็นจำนวน 23.9 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทมีขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในจำนวนเดียวกัน

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2551 บริษัทได้รับแจ้งจาก CID ว่า CID ได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและ/หรืออาคารฉบับใหม่ โดยมีระยะเวลาเช่า 20 ปีกับ สฟท. แล้ว ดังนั้น บริษัทจึงได้ขอลงนามในบันทึกข้อตกลงกับ CID เพื่อรักษาสัญญาและยืนยันการใช้สิทธิในการเช่าทำสัญญาเช่าช่วงใหม่กับ CID โดย CID ได้แจ้งให้บริษัทจ่ายเงินประกันสิทธิการเช่าที่ดินและ/หรืออาคารโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว จำนวน 95 ล้านบาท ในวันที่ CID เข้าทำสัญญาเช่ากับ สฟท.

ในปี 2552 บริษัททำสัญญาเช่าช่วงทรัพย์สิน ซึ่งประกอบด้วย อาคารโรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ (เดิมชื่อ โรงแรมเซ็นทรัล พลาซา ลาดพร้าว) และส่วนปรับปรุงอาคารโรงแรม พร้อมทั้งทรัพย์สินครุภัณฑ์ กับบริษัท เซ็นทรัลเอนเตอร์เทนนิ่ง จำกัด (“ผู้ให้เช่าช่วง”) เป็นระยะเวลา 20 ปี และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 18 ธันวาคม 2571 บริษัทจะต้องจ่ายค่าผลประโยชน์ตอบแทนการได้สิทธิเช่าช่วงและค่าเช่าสำหรับการเช่าช่วงสินทรัพย์รายปีให้แก่ผู้ให้เช่าช่วงตลอดอายุสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงินรวม 2,556 ล้านบาท ในระหว่างปี 2552 บริษัทบันทึกสิทธิเช่าช่วงและค่าเช่ารายปีจำนวน 361 ล้านบาท เป็นสิทธิการเช่าในงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ (ดูหมายเหตุ 13) นอกจากนี้ บริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่าครุภัณฑ์ให้แก่ผู้ให้เช่าช่วงตลอดอายุสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงินรวม 31 ล้านบาท โดยบริษัทบันทึกค่าเช่าครุภัณฑ์เป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 11)

ทรัพย์สินที่เช่าที่บริษัทได้ดำเนินการบูรณะพัฒนา ปรับปรุงหรือก่อสร้าง แก้ไข ดัดแปลง ต่อเติม ซ่อมแซมหรือสร้างทดแทนทรัพย์สินเดิมตามสัญญานี้ ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ สฟท. ทั้งนี้ที่มีการดำเนินการดังกล่าวแล้วเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทต้องส่งมอบครุภัณฑ์ที่เช่าตามรายการในสัญญาเช่าให้แก่ สฟท. เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าตามสภาพตามสมควรและอายุการใช้งานในขณะนั้น

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2532 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารที่จอดรถและสนามเทนนิสกับบริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) สัญญานี้มีกำหนดเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2532 และสามารถต่ออายุได้เป็นคราว ๆ คราวละ 3 ปี ค่าเช่ารายปีสำหรับปี 2552 มีจำนวนเงินประมาณ 2 ล้านบาท

บริษัทย่อย

โครงการโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บิซ รัสส์รอท สมุย

สัญญาระหว่างบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย กับกองทุนรวมไทยพัฒนา 1

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545 บริษัท เซ็นทรัลสมุยบิซรัสส์รอท จำกัด (“CSBR”) ได้ทำสัญญาซื้อขายอาคารกับกองทุนรวมไทยพัฒนา 1 (“TP1”) โดย CSBR ตกลงขายอาคารโรงแรมพร้อมเฟอร์นิเจอร์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจโรงแรมให้แก่ TP1 และ CSBR ได้ทำสัญญาเช่าอาคารดังกล่าวกลับคืนจาก TP1 ตามสัญญาเช่าอาคาร ฉบับลงวันที่เดียวกัน เป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ในสัญญา และสามารถต่อสัญญาได้อีกคราวละ 3 ปี นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545 CSBR ยังได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินแก่ TP1 เป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญานี้ TP1 ในฐานะเจ้าของกรรมสิทธิ์ในอาคารโรงแรม ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินที่เช่าตามสัญญานี้ ตกลงจะขายอาคารโรงแรม และเฟอร์นิเจอร์ที่มีอยู่ในอาคารโรงแรมในวันที่มีการโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารโรงแรมดังกล่าวให้แก่ CSBR เมื่อ CSBR ได้ชำระราคา ซื้อคืนอาคารโรงแรมและเฟอร์นิเจอร์ให้แก่ TP1 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ TP1 ได้ว่าจ้าง CSBR ให้เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาว่าจ้างผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ลงวันที่ 12 ธันวาคม 2545 เป็นระยะเวลา 15 ปี และเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้และปฏิบัติตามสัญญา CSBR ตกลงจำนองที่ดินอันเป็นที่ตั้งของโรงแรม และให้บริษัท โรงแรม เซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) (“CPH”) จัดทำหนังสือรับรองการชำระหนี้และการปฏิบัติตามสัญญาเช่าอาคาร และสัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กองทุนรวม

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2551 CSBR และ TP1 ได้ทำบันทึกข้อตกลงเลิกสัญญา โดย CSBR และ TP1 ตกลงยกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน สัญญาเช่าอาคาร สัญญาว่าจ้างผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ และสัญญาจำนองที่ดิน โดยให้สัญญาต่างๆ ดังกล่าวมีผลสิ้นสุดลง ตั้งแต่วันที่ลงนามในบันทึกข้อตกลง นอกจากนี้ CSBR ตกลงซื้อ และ TP1 ตกลงขายเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ที่มีอยู่ในอาคารโรงแรม ณ วันที่ทำบันทึกข้อตกลง ในราคา 1 ล้านบาท โดย TP1 ตกลงโอนกรรมสิทธิ์และส่วนมอบเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ดังกล่าวให้แก่ CSBR และ CSBR ได้ชำระราคาค่าซื้อเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ดังกล่าวให้แก่ TP1 เสร็จสิ้นแล้วในวันที่ทำบันทึกข้อตกลง และในวันเดียวกัน CPH และ TP1 ได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกการรับรองการชำระหนี้ เพื่อยกเลิกหนังสือรับรองการชำระหนี้ ฉบับลงวันที่ 12 ธันวาคม 2545 ที่ CPH ได้ทำไว้กับ TP1 เพื่อรับรองการชำระหนี้ของ CSBR ภายใต้สัญญาว่าจ้างผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ สัญญาเช่าอาคาร และสัญญาเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2551 TP1 ได้ขายอาคารโรงแรมให้แก่ CPH เนื่องจาก CSBR ไม่ประสงค์ใช้สิทธิซื้ออาคารโรงแรมตามสัญญาเช่าที่ดิน ลงวันที่ 12 ธันวาคม 2545 โดย TP1 ได้รับค่าตอบแทนจากการขายอาคารเป็นจำนวนเงิน 1,450 ล้านบาท

สัญญาระหว่างบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย กับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรมและรัสส์รอทในเครือเซ็นทารา

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2551 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวกับที่ดิน และอาคารโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บิซ รัสส์รอท สมุย (ชื่อเดิมคือ โรงแรมเซ็นทรัลสมุย บิซรัสส์รอท) กับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรมและรัสส์รอทในเครือเซ็นทารา (“CTARAF”) โดยมีสาระสำคัญต่อไปนี้

- 1 บริษัท เซ็นทรัลสมุยบิซรัสส์รอท จำกัด (“CSBR”) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ CTARAF เพื่อให้ CTARAF เช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่คู่สัญญาได้นำสัญญาเช่าไปจดทะเบียนการเช่า (วันที่ 26 กันยายน 2551) ทั้งนี้ CTARAF ตกลงชำระค่าเช่าที่ดินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,500 ล้านบาท โดยชำระทั้งจำนวนในวันจดทะเบียนการเช่า CSBR บันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้รับล่วงหน้ารายงวดบัญชีในงบดุล และทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า 30 ปีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 รายได้ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้าดังกล่าวสุทธจากค่าตัดจำหน่ายจำนวน 50.0 ล้านบาท (2552: 50.0 ล้านบาท) คงเหลือจำนวน 1,386.7 ล้านบาท (2552: 1,436.7 ล้านบาท)
- 2 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) (“CPH”) ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสิ่งปลูกสร้างโรงแรม เซ็นทาราแกรนด์ บิซ รัสส์รอท สมุย รวมทั้งระบบสาธารณูปโภคและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับ CTARAF เพื่อให้ CTARAF เช่าเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่คู่สัญญาได้นำสัญญาเช่าไปจดทะเบียนการเช่า (วันที่ 26 กันยายน 2551) ทั้งนี้ CTARAF ตกลงชำระค่าเช่าอาคารเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,510 ล้านบาท โดยชำระทั้งจำนวนในวันจดทะเบียนการเช่า CPH บันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้รับล่วงหน้า

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รอดักบัญชีในงบดุลในงบการเงินเฉพาะกิจการ และทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า 30 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 รายได้รับล่วงหน้าสุทธิจากค่าเช่าจำหน่ายจำนวน 50.3 ล้านบาท (2552: 50.3 ล้านบาท) คงเหลือจำนวน 1,396 ล้านบาท (2552: 1,446.3 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาเช่าอาคารสิ่งปลูกสร้าง CPH ตกผลและรับรองว่า ภายในระยะเวลา 4 ปีนับจากวันจดทะเบียนการเช่า CTARAF จะมีรายได้ค่าเช่าจากการนำทรัพย์สินที่เช่าไปหาผลประโยชน์ ไม่น้อยกว่ารายได้ค่าเช่าประกันสะสม ตามจำนวนเงินที่ระบุในสัญญา โดยหาก CTARAF มีรายได้ค่าเช่าสะสมน้อยกว่ารายได้ค่าเช่าประกันสะสมตามสัญญา CPH ตกลงจะชำระเงินให้ CTARAF ในจำนวนเท่ากับส่วนต่างระหว่างรายได้ค่าเช่าสะสมของกองรวม ลบด้วยรายได้ค่าเช่าประกันสะสม

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2551 CPH และ CSBR ได้ทำสัญญาเกี่ยวกับการประกันรายได้ของ CTARAF โดย CSBR ในฐานะผู้ให้เช่าที่ดินซึ่งได้รับประโยชน์ส่วนหนึ่งจากการเช่าทรัพย์สินของ CTARAF ตกลงร่วมรับประกันรายได้ค่าเช่า โดยหาก CPH ต้องชำระเงินใดๆ ให้แก่ CTARAF ภายใต้เงื่อนไขการรับประกันข้างต้น CSBR ตกลงจะชำระเงินค่ารับประกันบางส่วนให้แก่ CPH ตามอัตราร้อยละที่กำหนดในสัญญา

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ CPH บันทึกขาดทุนจากการสำรองการค้ำประกันเป็นจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านบาท (2552: 78.3 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มียอดคงเหลือของสำรองการค้ำประกันเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 59.8 ล้านบาท (2552: 98.2 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม CPH และ CSBR บันทึกขาดทุนจากการสำรองการค้ำประกันเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 12 ล้านบาท (2552: 156.0 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มียอดคงเหลือของสำรองการค้ำประกันเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 119.2 ล้านบาทในงบดุลรวม (2552: 195.8 ล้านบาท) (ดูหมายเหตุ 18)

ทั้งนี้ หาก CTARAF ประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่าที่ดิน และสัญญาเช่าอาคาร ตามข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น ไปอีกนับจากวันครบระยะเวลาการเช่า ให้ CTARAF แจ้งความประสงค์ดังกล่าวให้แก่ CSBR และ CPH แล้วแต่กรณี กราบเป็นลายลักษณ์อักษรภายในปีที่ 26 นับจากปีแรกขอระยะเวลาการเช่า และให้คู่สัญญาร่วมกันเจรจาละเอียดในการต่ออายุสัญญาเช่าให้แล้วเสร็จภายในปีที่ 27 นับจากปีแรกขอระยะเวลาการเช่า

- CSBR ได้ทำสัญญาซื้อขายเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ที่ติดตั้ง / ใช้งานอยู่ในโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บิซ รัสส์ สุมัย กับ CTARAF โดย CTARAF ตกลงชำระค่าตอบแทนการรับโอนกรรมสิทธิ์ในเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ดังกล่าว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 80 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยชำระทั้งจำนวนในวันโอนกรรมสิทธิ์ (วันที่ 26 กันยายน 2551)
- CTARAF ได้ทำสัญญาเช่าช่วงอาคารโครงการโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บิซ รัสส์ สุมัยกับ บริษัท เซ็นทรัลสุมัยโฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด ("CSHM") เพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและระบบสาธารณูปโภคและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์แก่ CSHM เพื่อให้ CSHM ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรม โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี นับจากวันที่ 26 กันยายน 2551 ทั้งนี้ CTARAF ตกลงให้ค้ำประกัน CSHM เพื่อให้ CSHM มีสิทธิเช่าทรัพย์สินที่เช่าต่อไปอีก 3 ปี นับจากวันที่ครบระยะเวลาเช่า โดย CSHM ต้องแจ้งให้ CTARAF กราบแจ้งการใช้สิทธิตามค้ำประกันให้สิทธิการเช่าล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อนวันครบระยะเวลาเช่า ตามสัญญาดังกล่าว CSHM ตกลงชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ซึ่งประกอบด้วย ค่าเช่าคงที่ ในอัตรารวม 225 ล้านบาทต่อปี และค่าเช่าแปรผัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละตามอัตราที่กำหนดในสัญญาของรายได้หลังหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และค่าเช่าคงที่

ทั้งนี้ตามสัญญาเช่าช่วงและสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง CSHM ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา เช่น ส่งมอบเอกสาร และข้อมูลต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา เปิดบัญชีและดำรงบัญชีเงินฝากต่างๆ รวมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากดังกล่าวให้แก่ CTARAF ไม่ก่อหนี้เพิ่มเติม ขยาย จำหน่าย ให้เช่า ก่อการผูกพันในทรัพย์สินไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วน ให้มีหนี้ ล่วงๆ ยกเว้นได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจาก CTARAF

โครงการโรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์บิซรัสส์ พักยา

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2546 บริษัท เซ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา จำกัด ("ผู้ขายฝาก") ได้ทำสัญญาขายฝากที่ดินพร้อมอาคารโรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์บิซรัสส์ พักยากับกองรวมไทยพัฒนา 2 ("ผู้ซื้อฝาก") และผู้ขายฝากอีกรายหนึ่งได้ทำสัญญาขายฝากที่ดิน กับ กองรวมไทยพัฒนา 2 ("ผู้ซื้อฝาก") เพื่อให้บริษัท เซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์บิซรัสส์ จำกัด ("CHBR") เช่าและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการโรงแรม ซึ่งคู่สัญญาตกลงให้ผู้ขายฝาก หรือบริษัท เซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์บิซรัสส์ จำกัด หรือบริษัท โรงแรมเซ็นทรัล พลาซ่า จำกัด (มหาชน) รายหนึ่งรายใดเป็นผู้มีสิทธิได้คืนทรัพย์สินที่ขายฝากจากผู้ซื้อฝากในราคาสินได้ตามที่ระบุในสัญญาภายในกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ หรือในกรณีที่ผู้ซื้อฝากมีความประสงค์จะขอทรัพย์สินที่ขายฝากให้เสร็จสิ้นก่อนกำหนด 10 ปีต้องแจ้งเป็นหนังสือให้ผู้ซื้อฝากให้ทราบล่วงหน้าก่อนถึงกำหนดการผ่อนชำระงวดถัดไปไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2546 ผู้ขายฝากทั้งสองรายได้ทำหนังสือละสิทธิในการได้คืนทรัพย์สินที่ขายฝากให้แก่บริษัท เซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์บิซรัสส์ จำกัด และบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)

เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้และปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าว บริษัทได้ออกหนังสือรับรองการชำระหนี้ของบริษัท เซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์บิซรัสส์ จำกัด กับกองรวมไทยพัฒนา 2

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549 บริษัท เซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์บิซรัสส์ จำกัด ได้ทำหนังสือละสิทธิในการได้คืนทรัพย์สินที่ขายฝากให้แก่บริษัทแต่เพียงผู้เดียว

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2546 บริษัท เซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์บิซรัสส์ จำกัด ("CHBR") ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์บิซรัสส์ พักยา ("อาคารโรงแรม") กับกองรวมไทยพัฒนา 2 ("กองรวม") เพื่อประกอบธุรกิจโรงแรม โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2546 เป็นต้นไป ทั้งนี้ CHBR ตกลงชำระค่าเช่าเป็นงวดรายหกเดือน ในอัตรางวดละ 55 ล้านบาท อัตราค่าเช่านี้ใช้บังคับสำหรับระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 หลังจากนั้นคู่สัญญาจะพิจารณาปรับค่าเช่าตามความเหมาะสม ค่าเช่างวดแรกมีกำหนดชำระในวันที่ 26 สิงหาคม 2547 เพื่อเป็นค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2546 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2547 และงวดถัดไปจะมีกำหนดชำระในวันทำการที่สามก่อนสิ้นเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนสิงหาคมในแต่ละปี ค่าเช่างวดสุดท้ายจะชำระในวันที่สัญญาสิ้นสุดหรือสิ้นสุดลง ในจำนวนเงินซึ่งคิดคำนวณตามจำนวนวันที่เกิดขึ้นจริงนับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่สัญญาสิ้นสุดลง

โฉนดที่ดินของบริษัทซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 772 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ยังเป็นชื่อของกองรวมไทยพัฒนา 2 ซึ่งเป็นผู้ซื้อฝาก ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินในโครงการโรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์ บิซรัสส์ พักยา

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

นอกจากนี้ CHBR ตกลงที่จะดำเนินการก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างอื่นใดบนทรัพย์สินที่เช่า เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าที่ดินและอาคารโรงแรมเป็นการตอบแทนการที่กองทุนตกลงให้ CHBR เช่าทรัพย์สินที่เช่า และภายหลังจากปีที่หนึ่งนับจากวันเริ่มต้นของระยะเวลาเช่า CHBR ตกลงที่จะซ่อมแซมใหญ่ และ/หรือพิจารณาปรับปรุงอาคารโรงแรม เพื่อปรับปรุงมูลค่าของทรัพย์สินที่เช่าให้ดีขึ้นและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจโรงแรม

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549 บริษัทได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่ากับ CHBR และกองทุน โดยบริษัทได้รับโอนสิทธิการเช่ารวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมอาคารดังกล่าว

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2548 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด (“CWH”) ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารในส่วนของโรงแรมรวมธุรกิจไทย 4 (“กองทุน”) เพื่อพัฒนาและใช้ประกอบการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงแรมหรือธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง CWH ต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าและค่าเช่ารายปีให้แก่กองทุนตลอดอายุของสัญญาซึ่งสิ้นสุดวันที่ 22 ธันวาคม 2575 เป็นจำนวนเงิน 1,188.8 ล้านบาท ทั้งนี้ CWH ได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเมื่อลงนามในสัญญาเป็นจำนวนเงิน 275 ล้านบาท ในระหว่างปี 2553 CWH ได้จ่ายค่าเช่ารายปีเป็นจำนวน 15.8 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นสิทธิการเช่าในงบดุลรวม (ดูหมายเหตุ 13)

สัญญาข้างต้นยังได้กำหนดให้ CWH ต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ที่ CWH ได้ทำการซ่อมแซมปรับปรุง หรือก่อสร้างขึ้นบนที่ดินที่เช่าช่วงให้แก่เจ้าของทรัพย์สินคือนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ทั้งนี้ที่มีการซ่อมแซม ปรับปรุงหรือก่อสร้างดังกล่าวเสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 CWH ยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน ทั้งนี้ CWH ได้มีการอนุมัติผ่อนปรนการขยายระยะเวลาการพัฒนาและก่อสร้างอาคารโรงแรม และโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้กับเจ้าของทรัพย์สินออกไปเป็นภายในปี 2555

สัญญาบริการระยะยาว

บริษัท

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้ทำสัญญาค่าตอบแทนการจัดการกับบริษัทย่อย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2547 ค่าตอบแทนการจัดการดังกล่าวกำหนดชำระเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ คู่สัญญามีสิทธิที่จะทำการแก้ไขหรือเพิ่มเติมหรือลดทอนที่ดำเนินการนี้ หรือเพิ่มหรือลดเป็นค่าตอบแทนโดยจะต้องทำความเข้าใจเป็นหนังสือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทได้ทำสัญญาค่าตอบแทนการจัดการสำหรับบริษัทย่อย 7 แห่งในกลุ่มโรงแรมเพื่อบริหารงานกิจการโรงแรม ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการในอัตราเป็นร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญาของรายได้สุทธิจากการให้บริการ โดยแยกเป็นค่าบริหารจัดการและค่าจัดการการตลาด
- บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการด้านการตลาดกับบริษัทย่อยอีกหนึ่งแห่งในกลุ่มโรงแรม ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเฉพาะการจัดการด้านการตลาดในอัตราเป็นร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญาของรายได้สุทธิจากการให้บริการ
- บริษัทได้ทำสัญญาค่าตอบแทนการบริหารงานกับบริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด (“CRG”) สำหรับการบริหารงานของ CRG ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการเป็นจำนวนเงินคงที่เป็นรายเดือน

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2549 และวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัท โรงแรมกะรนภูเก็ต จำกัด และ บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด เพื่อให้บริการบริหารงานโรงแรมเป็นระยะเวลา 5 ปี สัญญาสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2554 และเดือนพฤษภาคม 2554 ตามลำดับ สัญญาดังกล่าวต่ออายุอัตโนมัติได้อีก 5 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2551 บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัท เซ็นทรัลสุมย์โฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อให้บริการบริหารงานโรงแรมเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ในสัญญา บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

บริษัทย่อย

บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งบิซเนสส์ จำกัด (“CHBR”) ได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัท เอเอฟซี (ประเทศไทย) จำกัด จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาการจัดการ คู่สัญญาจะให้บริการด้านการจัดการและบริหารกิจการโรงแรมของ CHBR และ CHBR ตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการ โดยคำนวณตามวิธีการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2544 บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งบิซเนสส์ จำกัด (“CHBR”) ได้ทำสัญญาการบริหารกับบริษัท ห้างเซ็นทรัลดีพาร์ตเมนต์สโตร์ จำกัด มีกำหนด 3 ปี เพื่อรับข้อมูลทางธุรกิจและคำแนะนำต่างๆ อันเกี่ยวกับการตัดสินใจที่เป็นประโยชน์ต่อ CHBR โดยมีอัตราค่าบริการปีละ 10 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดอายุของสัญญา คู่สัญญาสามารถต่อสัญญาออกไปได้อีกคราวละหนึ่งปี โดยที่อัตราค่าบริการจะมีการพิจารณาร่วมกัน

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด (“CSH”) ได้ทำสัญญาให้เช่าและให้บริการกับบริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด มีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด ได้ตกลงเช่าส่วนหนึ่งของอาคารของ CSH เพื่อใช้ประกอบการกิจการศูนย์การค้า โดย CSH มีรายได้รวมประมาณ 428 ล้านบาท ตลอดอายุของสัญญา ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าดังกล่าวสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายคงเหลือจำนวน 197.5 ล้านบาท (2552: 211.8 ล้านบาท)

สัญญาสิทธิ

บริษัท

บริษัทได้ทำสัญญาสิทธิกับบริษัท เอเอฟซี (ประเทศไทย) โดยอนุญาตให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการโรงแรมภายใต้ชื่อ “โซฟเทล” จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และเพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว บริษัทตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมสิทธิโดยคำนวณจากรายได้ค่าห้องพักตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อย

บริษัทโรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด ("CSH") ได้ทำสัญญาสิทธิกับบริษัท เอเอฟซี (ประเทศไทย) จำกัด โดยอนุญาตให้ CSH เป็นผู้ดำเนินการโรงแรมภายใต้ชื่อ "โนโวเทล" จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และเพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว CSH ตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมสิทธิโดยคำนวณจากรายได้ค่าห้องพักตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญา

สัญญาโอนสิทธิการจำหน่าย

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2546 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG") ได้ทำสัญญาโอนสิทธิภายใต้สัญญาโอนสิทธิการจำหน่ายจากบริษัท เซ็นทรัลโฮสทิม จำกัด กับบริษัท ซี.เอส.ซี เวิลด์ไวด์ จำกัด ซึ่งอนุญาตให้ CRG เป็นผู้ดำเนินการร้านค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าบาสดัน - ร็อบบิ้นส์ในประเทศไทย

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2552 บริษัท ซี.เอส.ซี เวิลด์ไวด์ จำกัด โดยเลิกการทำสัญญาสิทธิในการเป็นผู้จัดจำหน่ายและพัฒนาสินค้าในประเทศกับบริษัท บาสดัน-ร็อบบิ้นส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยมีผลภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2552 การยกเลิกดังกล่าวส่งผลให้สัญญาสิทธิดังกล่าวข้างต้น ได้รับการยกเลิกโดยอัตโนมัติ

สัญญาเช่าและบริการระยะยาว

บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG") มีสัญญาเช่าและบริการระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเวลา 3 - 30 ปี จนถึงปี 2569 ตามเงื่อนไขของสัญญา CRG จะต้องจ่ายค่าเช่าและบริการเป็นยอดคงที่รายเดือน หรือคิดเป็นร้อยละของยอดขาย ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
		(พันบาท)		
การผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	273,921	273,715	-	-
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	208,594	241,710	-	-
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	15,786	17,757	-	-
รวม	<u>498,301</u>	<u>533,182</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

การรับประกันตามสัญญาระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้รับประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร วงเงินการขอเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตและการรับประกันอื่นของบริษัทย่อยบางแห่งต่อธนาคารในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 93 ล้านบาท (2552: 103 ล้านบาท)

บริษัทได้รับประกันการชำระหนี้ของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด ("CWH") กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงินรับประกันไม่น้อยกว่า 2,350 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2552 CWH ได้เบิกเงินกู้เพิ่มเติมจำนวน ทั้งหมด 2,300 ล้านบาทแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินกู้ดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,300 ล้านบาท

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด มีการผูกพันต่อสถาบันการเงินเกี่ยวกับการรับประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยบางแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 10 ล้านบาท (2552: 40 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท เซ็นทรัลสบูยบิซริสอร์ท จำกัด มีการผูกพันต่อสถาบันการเงินเกี่ยวกับการรับประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทย่อยบางแห่ง เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท (2552: 15 ล้านบาท)

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
		(พันบาท)		
เงินสดฝากธนาคารและเงินสด	299,352	115,097	42,100	27,168

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

6 ลูกหนี้การค้า

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	จบการเดินรวม		จบการเดินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
			(พันบาท)	
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	198,210	218,612	20,403	64,383
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	48,439	79,616	9,857	14,308
3 - 6 เดือน	14,283	7,287	6,791	1,437
6-12 เดือน	1,094	3,243	231	423
มากกว่า 12 เดือน	18,749	5,911	13,738	1,155
	280,775	314,669	51,020	81,706
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,034)	(4,711)	(43)	(433)
สุทธิ	276,741	309,958	50,977	81,273
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับริายการ) สำหรับปี	(677)	(538)	(390)	44

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วันถึง 30 วัน

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

7 สินค้าคงเหลือ

	จบการเดินรวม		จบการเดินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
			(พันบาท)	
อาหารและเครื่องดื่ม	199,699	169,592	12,589	12,569
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในการดำเนินงาน	64,176	79,249	8,911	6,742
อื่น ๆ	42,780	15,105	328	643
	306,655	263,946	21,828	19,954
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(2,592)	(4,592)	-	-
รวม	304,063	259,354	21,828	19,954

ต้นทุนของอาหารและเครื่องดื่มที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย - อาหารและเครื่องดื่มสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 2,426 ล้านบาท (2552: 2,029 ล้านบาท)

8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	จบการเดินรวม		จบการเดินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
			(พันบาท)	
เงินย่ำล่วงหน้าที่ผู้ขายวัตถุดิบ	14,974	10,000	-	-
ค่าใช้จ่ายย่ำล่วงหน้าที่	31,028	40,371	13,447	29,328
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	15,393	12,927	186	8,973
ลูกหนี้อื่น	93,894	56,639	-	-
อื่น ๆ	72,536	81,024	56,805	42,797
รวม	227,825	200,961	70,438	81,098

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	จบการเดินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
	(พันบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,203,160	3,980,205
ซื้อเงินลงทุน	27,750	242,375
รับคืนมูลค่าหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	(19,420)	(19,420)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,211,490	4,203,160

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2552 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เอส. พี. เรยลตี้ ฮาดฟรังก์ ธีรสาร จำกัด จำนวน 885,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 25 บาท ต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 22.125 ล้านบาท โดยถือสัดส่วนจำนวนร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2552 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เอส. พี. เรยัลตี้ พักยา บิซ จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น (เรียกชำระเต็มมูลค่า) จำนวนรวมทั้งสิ้น 1 ล้านบาท โดยถือสัดส่วนจำนวนร้อยละ 100 ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552 บริษัท เอส. พี. เรยัลตี้ พักยา บิซ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็นจำนวน 790,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น (เรียกชำระเต็มมูลค่า) และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 79 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เอส. พี. เรยัลตี้ ลันตา บิซ จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 25 บาท ต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 0.25 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2552 บริษัท เป็นการโอนเตอร์เนชั่นแนลแมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็นจำนวน 1,400,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น (เรียกชำระเต็มมูลค่า) และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 140 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เซ็นวารี เฮลตี้ สปา จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 100 บาท ต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 1 ล้านบาท โดยถือสัดส่วนจำนวน ร้อยละ 100 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เซ็นทรัล บางกอกคอนเวนชั่น และเอ็กซ์ฮิบิชั่น จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 100 บาท ต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 1 ล้านบาท โดยถือสัดส่วนจำนวนร้อยละ 100 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เซ็นทารา ไทย โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 25 บาท ต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 25 ล้านบาท โดยถือสัดส่วนจำนวนร้อยละ 100 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2553

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2553 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ทริปเปิลไนด์ เดคคอร์ จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น เรียกชำระ 75 บาท ต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 750,000 บาท โดยถือสัดส่วนจำนวนร้อยละ 100

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เป็นलगุณในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 และเป็นป็นผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ				ราคาทุน - สุทธิ		เป็นป็นผลรับ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
	(ร้อยละ)				วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า					
บริษัทย่อย							(พันบาท)					
บริษัท เซ็นทรัลสุมยบิซริสอร์ท จำกัด	100.0	100.0	250,000	250,000	394,383	394,383	-	-	394,383	394,383	7,500	-
บริษัท เซ็นทรัลกระนวนวิลเลจ จำกัด	100.0	100.0	150,000	150,000	189,000	189,000	-	-	189,000	189,000	6,000	9,000
บริษัท เซ็นทรัลกระบี่เบย์รีสอร์ท จำกัด	100.0	100.0	500,000	500,000	500,000	500,000	-	-	500,000	500,000	-	-
บริษัท เซ็นทรัลหัวหินบิซริสอร์ท จำกัด	63.9	63.9	185,000	185,000	198,906	198,906	-	-	198,906	198,906	94,648	94,648
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด	100.0	100.0	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	-	-	1,000,000	1,000,000	-	-
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเภาะกูด จำกัด	100.0	100.0	120,000	120,000	120,000	120,000	-	-	120,000	120,000	-	-
บริษัท เซ็นทรัลไฮเต็ลแมนเชสเตอร์ จำกัด	100.0	100.0	1,000,000	1,000,000	999,999	999,999	(210,000)	(210,000)	789,999	789,999	-	-
บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรออส กรุ๊ป จำกัด	100.0	100.0	620,000	620,000	669,607	669,607	-	-	669,607	669,607	194,000	110,000
บริษัท ทรูปเปิ้ลโนน เดคคอร์ จำกัด	100.0	100.0	1,000	250	1,000	250	-	-	1,000	250	-	-
บริษัท เซ็นทรัลสุมยไฮเต็ลแมนเชสเตอร์ จำกัด	100.0	100.0	1,250	1,250	1,250	1,250	-	-	1,250	1,250	-	-
บริษัท เซ็นทรัลอินเทอร์เนชันแนล แมนเชสเตอร์ จำกัด	100.0	100.0	150,000	150,000	150,000	150,000	-	-	150,000	150,000	-	-
บริษัท เอส. พี. เรย์ลตี้ ลันตา บิซ จำกัด	100.0	100.0	250	250	250	250	-	-	250	250	-	-
บริษัท เอส. พี. เรย์ลตี้ หาดฟรุ้ง รีสอร์ท จำกัด	100.0	100.0	22,125	22,125	22,125	22,125	-	-	22,125	22,125	-	-
บริษัท เอส. พี. เรย์ลตี้ พัทยา บิซ จำกัด	100.0	100.0	80,000	80,000	80,000	80,000	-	-	80,000	80,000	-	-
บริษัท เซ็นทรัล เอลดี สเปา จำกัด	100.0	-	1,000	-	1,000	-	-	-	1,000	-	-	-
บริษัท เซ็นทรัล บางกอกคอนเวนชัน และเอ็กซิบิชั่น จำกัด	100.0	-	1,000	-	1,000	-	-	-	1,000	-	-	-
บริษัท เซ็นทรัล ไทย ไฮเต็ลแมนเชสเตอร์ จำกัด	100.0	-	25,000	-	25,000	-	-	-	25,000	-	-	-
			4,106,625	4,078,875	4,353,520	4,325,770	(210,000)	(210,000)	4,143,520	4,115,770	302,148	213,648
กองกุนรวม												
กองกุนรวมไทยพัฒนา 2	23.83	23.83	815,000	815,000	67,970	87,390	-	-	67,970	87,390	95,022	91,116
			815,000	815,000	67,970	87,390	-	-	67,970	87,390	95,022	91,116
รวม			4,921,625	4,893,875	4,421,490	4,413,160	(210,000)	(210,000)	4,211,490	4,203,160	397,170	304,764

ตามสัญญาำนำหุ้ระหว่างบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และกองกุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพยโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทรัล ("CTARAF")
บริษัทตกลงำนำหุ้ของบริษั เซ็นทรัลสุมยไฮเต็ลแมนเชสเตอร์ จำกัด ไว้กับ CTARAF เพื่อเป็นการประกันการะหนี้ตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,171,513	1,087,658	1,050,103	1,049,009
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(20,982)	124,782	-	-
ซื้อเงินลงทุน	-	18,129	-	1,094
รับคืนเงินมูลค่าหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	(4,898)	-	(4,898)	-
เงินปันผลรับ	(66,302)	(59,056)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,079,331	1,171,513	1,045,205	1,050,103

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
		2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
		(ร้อยละ)						(พันบาท)							
บริษัทร่วม															
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์		25.3	25.3	3,200,000	3,200,000	805,205	810,103	895,980	932,268	-	-	895,980	932,268	66,302	59,056
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา															
Regent Maldives Pvt. Ltd.		25.0	25.0	484,935	484,935	120,985	120,985	25,684	86,409	-	-	25,684	86,409	-	-
				3,684,935	3,684,935	926,190	931,088	921,664	1,018,677	-	-	921,664	1,018,677	66,302	59,056
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน															
บริษัท โรงแรมกะรนภูเก็ต จำกัด		50.0	50.0	520,000	520,000	260,000	260,000	93,653	89,536	-	-	93,653	89,536	-	-
บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด		50.0	50.0	120,000	120,000	60,000	60,000	64,014	63,300	-	-	64,014	63,300	-	-
				640,000	640,000	320,000	320,000	157,667	152,836	-	-	157,667	152,836	-	-
รวม				4,324,935	4,324,935	1,246,190	1,251,088	1,079,331	1,171,513	-	-	1,079,331	1,171,513	66,302	59,056

		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		ราคาตลาดสำหรับหลักทรัพย์ระยะยาว		เงินปันผลรับ	
		2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
		(ร้อยละ)						(พันบาท)							
บริษัทร่วม															
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์		25.3	25.3	3,200,000	3,200,000	805,205	810,103	-	-	805,205	810,103	697,404	640,639	66,302	59,056
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา															
Regent Maldives Pvt. Ltd.		25.0	25.0	484,935	484,935	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				3,684,935	3,684,935	805,205	810,103	-	-	805,205	810,103			66,302	59,056
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน															
บริษัท โรงแรมกะรนภูเก็ต จำกัด		34.6	34.6	520,000	520,000	180,000	180,000	-	-	180,000	180,000	-	-	-	-
บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด		50.0	50.0	120,000	120,000	60,000	60,000	-	-	60,000	60,000	-	-	-	-
				640,000	640,000	240,000	240,000	-	-	240,000	240,000			-	-
รวม				4,324,935	4,324,935	1,045,205	1,050,103	-	-	1,045,205	1,050,103			66,302	59,056

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน กิจการโรงแรม	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	3,416,848	210,774	5,030,873	1,940,224	1,266,116	183,361	31,958	205,868	2,184,326	14,470,348
เพิ่มขึ้น	-	677	109,348	153,422	134,069	77,292	831	16,159	2,288,991	2,780,789
จำหน่าย	-	(12,175)	(231,627)	(132,497)	(69,004)	(19,175)	(549)	(3,157)	(213)	(468,397)
โอน	-	321,680	1,979,967	963,383	144,963	(305)	2,300	3,623	(3,415,611)	-
โอนจาก (ไป) สินทรัพย์ ภายใต้สัญญาเช่าการเดิน	-	-	-	2,082	166	-	-	-	(81,622)	(79,374)
โอนจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน	-	533	-	-	-	-	-	-	-	533
โอนจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	-	-	-	(241)	-	-	-	(476)	(717)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ										
1 มกราคม 2553	3,416,848	521,489	6,888,561	2,926,614	1,476,069	241,173	34,540	222,493	975,395	16,703,182
เพิ่มขึ้น	-	1,574	184,293	125,329	107,824	56,508	1,680	23,707	1,621,918	2,122,833
จำหน่าย	-	-	(263,015)	(64,793)	(69,239)	(19,659)	(1,736)	(2,419)	(58,526)	(479,387)
โอน	-	644,294	27,202	351,996	148,285	3,569	188,748	1,732	(1,365,826)	-
โอนจากไปสินทรัพย์ ภายใต้สัญญาเช่าการเดิน	-	-	(9,950)	-	(317)	-	-	-	(3,412)	(13,679)
โอนจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน	101,278	-	-	-	-	-	-	-	-	101,278
โอนไปลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	-	(157)	(501)	(673)	-	-	-	(7,481)	(8,812)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	3,518,126	1,167,357	6,826,934	3,338,645	1,661,949	281,591	223,232	245,513	1,162,068	18,425,415

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม		ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
					เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน กิจการโรงแรม				
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	-	88,527	1,827,413	1,197,570	725,769	446	6,900	138,460	-	3,985,085
ค่าเสื่อมราคา	-	24,143	354,571	244,663	178,974	883	6,284	27,584	-	837,102
จำหน่าย	-	(13,932)	(173,601)	(122,959)	(64,605)	-	(550)	(1,519)	-	(377,166)
โอน	-	-	-	1,258	(1,258)	-	-	-	-	-
โอนไปสินทรัพย์										
ภายใต้สัญญาเช่าการเดิน	-	-	-	256	12	-	-	-	-	268
โอนไปลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	-	-	-	(151)	-	-	-	-	(151)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ										
1 มกราคม 2553	-	98,738	2,008,383	1,320,788	838,741	1,329	12,634	164,525	-	4,445,138
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	50,731	414,668	324,589	206,601	891	10,836	27,873	-	1,036,189
จำหน่าย	-	-	(255,261)	(56,480)	(69,059)	-	(323)	(2,001)	-	(383,124)
โอน	-	2,294	(2,294)	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปสินทรัพย์										
ภายใต้สัญญาเช่าการเดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	151,763	2,165,496	1,588,897	976,283	2,220	23,147	190,397	-	5,098,203

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม		ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
					เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน กิจการโรงแรม				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	-	491	24,570	790	1,970	-	-	-	-	27,821
เพิ่มขึ้น	-	-	5,702	1,593	238	-	-	-	-	7,533
จำหน่าย	-	-	(17,672)	(790)	(515)	-	-	-	-	(18,977)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	-	491	12,600	1,593	1,693	-	-	-	-	16,377
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(405)	(1,204)	(1,125)	-	-	-	-	(2,734)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	491	12,195	389	568	-	-	-	-	13,643
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	3,416,848	422,260	4,867,578	1,604,233	604,629	239,844	21,906	57,968	975,395	12,210,661
ภายใต้สัญญาเช่าการเป็น	-	-	-	-	31,006	-	-	-	-	31,006
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	3,416,848	422,260	4,867,578	1,604,233	635,635	239,844	21,906	57,968	975,395	12,241,667
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	3,518,126	1,015,103	4,649,243	1,749,359	661,913	279,371	200,085	55,116	1,162,068	13,290,384
ภายใต้สัญญาเช่าการเป็น	-	-	-	-	23,185	-	-	-	-	23,185
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	3,518,126	1,015,103	4,649,243	1,749,359	685,098	279,371	200,085	55,116	1,162,068	13,313,569

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน กิจการโรงแรม	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	ยานพาหนะ		
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	772,117	-	352,529	73,097	52,638	33,587	31,957	72,628	1,827,149	3,215,702
เพิ่มขึ้น	-	-	1,624	65,503	68,959	64,205	443	10,630	1,717,064	1,928,428
โอน	-	322,570	1,991,941	870,458	166,090	-	2,300	3,623	(3,356,982)	-
โอนไปลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	-	-	-	-	-	-	-	(476)	(476)
จำหน่าย	-	-	-	(19,793)	(10,280)	(4,356)	(548)	(1,113)	(81,622)	(117,712)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	772,117	322,570	2,346,094	989,265	277,407	93,436	34,152	85,768	105,133	5,025,942
เพิ่มขึ้น	-	1,320	7,259	13,543	15,624	9,531	1,336	3,209	357,861	409,683
โอน	-	-	-	13,186	37,155	3,569	118,543	-	(172,453)	-
โอนไปลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	-	(157)	(501)	(673)	-	-	-	(2,949)	(4,280)
จำหน่าย	-	-	(3,658)	(80)	(49)	(6,966)	(323)	-	(2,416)	(13,492)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	772,117	323,890	2,349,538	1,015,413	329,464	99,570	153,708	88,977	285,176	5,417,853
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	-	-	7,512	33,324	38,605	-	6,899	65,438	-	151,778
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,391	32,517	35,375	21,958	-	6,280	4,044	-	105,565
จำหน่าย	-	-	-	(19,459)	(10,364)	-	(549)	(1,059)	-	(31,431)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	-	5,391	40,029	49,240	50,199	-	12,630	68,423	-	225,912
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	32,416	114,052	125,380	57,008	-	10,716	6,608	-	346,180
จำหน่าย	-	-	(3,658)	(15)	(26)	-	(323)	-	-	(4,022)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	37,807	150,423	174,605	107,181	-	23,023	75,031	-	568,070
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	772,117	317,179	2,306,065	940,025	196,202	93,436	21,522	17,345	105,133	4,769,024
ภายใต้สัญญาเช่าการเดิน	-	-	-	-	31,006	-	-	-	-	31,006
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	772,117	317,179	2,306,065	940,025	227,208	93,436	21,522	17,345	105,133	4,800,030
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	772,117	286,083	2,199,115	840,808	199,098	99,570	130,685	13,946	285,176	4,826,598
ภายใต้สัญญาเช่าการเดิน	-	-	-	-	23,185	-	-	-	-	23,185
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	772,117	286,083	2,199,115	840,808	222,283	99,570	130,685	13,946	285,176	4,849,783

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยดำเนินการขายทรัพย์สินบางส่วนภายใต้เครื่องหมายการค้า พิชซ่า ฮัท ให้กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ในราคาขายตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน ต่อมาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินข้างต้นกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งทำให้เกิดขาดทุนจากการขายจำนวน 2.2 ล้านบาท โดยทรัพย์สินดังกล่าวได้ส่งมอบให้คู่สัญญาแล้วในวันที่ 30 เมษายน 2552

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2552 บริษัท ซี.เอส.ซี เวิลด์ไวด์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บี-อาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด “บีอาร์ที”) ได้ยกเลิกการทำสัญญาสิทธิในการเป็นผู้จัดจำหน่ายและพัฒนาสินค้าในประเทศกับบริษัท บาสทิน-รอนบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยให้มีผลภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2552 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บีอาร์ที ได้ตัดจำหน่ายค่าสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า เป็นจำนวนเงิน 23.1 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม และบริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด ได้ตัดจำหน่ายเงินมัดจำสิทธิการเช่า ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์เนื่องจากการยกเลิกสัญญาดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม และตั้งค่าเผื่อการปิดสาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาทในงบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งได้จำนวนที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 4,075 ล้านบาท (2552: 4,120 ล้านบาท) เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน

อาคารโรงแรม สิ่งปลูกสร้างและส่วนติดตั้งเพิ่มเติมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท เซ็นทรัลหั่วหนันบีชเรสอร์ท จำกัด ได้ให้เป็นกรรมสิทธิ์ของการรถไฟแห่งประเทศไทย ตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและทรัพย์สินของโรงแรมรถไฟหัวหิน

ราคาทรัพย์สินก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้จำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

	2553	2552
	(พันบาท)	
กลุ่มบริษัท	1,958,360	1,771,763
บริษัท	86,759	6,065

การประเมินราคาของสินทรัพย์

ในไตรมาสที่สามของปี 2551 บริษัทย่อย 8 แห่ง ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระให้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2551 ซึ่งรวมถึงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เคยประเมินราคาไว้แล้ว บริษัทย่อยได้บันทึกที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในราคาที่ประเมินใหม่ตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551

การบันทึกรายการการประเมินราคาทรัพย์สินดังกล่าว ทำให้ส่วนเกินจากการตราค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2551 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนประมาณ 1,824 ล้านบาท โดยส่วนเกินจากการตราค่านี้จะไม่จ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจากการประเมินราคา และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ในงบกำไรขาดทุนรวมเป็นจำนวนประมาณ 3.1 ล้านบาท และ 15.2 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 25/2549 เรื่อง “การบันทึกบัญชีเมื่อมีการตราค่าใหม่” ประกาศของสภาวิชาชีพบัญชีดังกล่าวกำหนดให้กลุ่มบริษัทสามารถเลือกปฏิบัติการบันทึกบัญชีสินทรัพย์เมื่อมีการตราค่าใหม่ได้ 2 วิธี คือ (ก) บันทึกตามหลักการที่กำหนดไว้ในย่อหน้าที่ 38 ของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” (ฉบับที่ 32 เดิม) โดยคิดค่าเสื่อมราคาจากยอดรวมของสินทรัพย์ที่ตราค่าใหม่ หรือ (ข) ปฏิบัติตามเกณฑ์ราคาทุนเมื่อมีการตราค่าเพิ่ม โดยคิดค่าเสื่อมราคาจากราคาทุนเดิม

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะปฏิบัติตามเกณฑ์ราคาทุน เมื่อมีการตราค่าเพิ่มโดยคิดค่าเสื่อมราคาจากราคาทุนเดิม ซึ่งวิธีการดังกล่าว ทำให้งบการเงินของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีกำไรของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท และ 54.9 ล้านบาท ตามลำดับ และกำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 0.04 บาทต่อหุ้น และ 0.04 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

12 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเดิน

อาคารโรงแรม สิ่งปลูกสร้างและส่วนติดตั้งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด (“CWH”) ต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ที่ CWH ได้ซ่อมแซมปรับปรุง หรือก่อสร้างขึ้น บนที่ดินที่เช่าช่วงให้แก่เจ้าของทรัพย์สินคือสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ทั้งนี้ที่มีการซ่อมแซม ปรับปรุงหรือก่อสร้างดังกล่าวเสร็จสิ้นตามสัญญาเช่าช่วงที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเดิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	58,305	2,369,360	1,024,752	-	3,452,417
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,278	(1,579)	(13,900)	(106)	(13,307)
จำหน่าย	-	(130)	-	-	(130)
โอน	-	-	(17,602)	17,602	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,411	42,760	31,203	-	79,374
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ					
1 มกราคม 2553	65,994	2,410,411	1,024,453	17,496	3,518,354
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	4,164	4,963	-	9,127
จำหน่าย	-	-	-	-	-
โอน	-	2,882	567	10,230	13,679
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	65,994	2,417,457	1,029,983	27,726	3,541,160

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม				
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องทุกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	681	72,985	40,307	-	113,973
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,728	97,042	55,073	1,752	156,595
จำหน่าย	-	(10)	-	-	(10)
โอน	-	-	(880)	880	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(12)	(256)	-	(268)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ					
1 มกราคม 2553	3,409	170,005	94,244	2,632	270,290
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,721	97,071	58,208	1,750	159,750
จำหน่าย	-	-	-	-	-
โอน	-	-	-	-	-
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	6,130	267,076	152,452	4,382	430,040
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	62,585	2,240,406	930,209	14,864	3,248,064
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	59,864	2,150,381	877,531	23,344	3,111,120

13 สิทธิการเช่า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2553	2552	2553	2552
			(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม		563,330	301,051	288,954	-
เพิ่มขึ้น	4	27,173	389,597	9,388	361,064
ตัดเป็นค่าใช้จ่าย		(110,151)	(114,204)	(73,813)	(72,110)
จำหน่าย		-	(13,114)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		480,352	563,330	224,529	288,954

14 ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
		(พันบาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	157,288	118,129	66,677	52,412
เพิ่มขึ้น	16,941	47,306	2,615	13,803
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,404	717	4,279	476
จำหน่าย	(3,581)	(8,924)	(3,581)	(14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	178,052	157,228	69,990	66,677
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	53,374	41,711	20,917	15,428
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	21,806	17,308	7,589	5,502
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	151	-	-
จำหน่าย	(4,583)	(5,796)	(3,574)	(13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	70,597	53,374	24,932	20,917
ค่าเผื่อการถ้อยคำ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	227	3,227	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
จำหน่าย	(227)	(3,000)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	227	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	107,455	103,627	45,058	45,760

15 ค่าความนิยม

ณ วันที่ 1 มกราคม
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม	
2553	2552
(พันบาท)	
115,417	115,417
-	-
115,417	115,417

16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ค่าสิทธิแรกเริ่มรอตัดบัญชี
ลูกหนี้ตามสัญญาต่างตอบแทน
การก่อสร้างโรงแรมและการปรับปรุงโรงแรม
เงินมัดจำ
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน
ค่าบริการที่จอดรถจ่ายล่วงหน้า
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย
อื่น ๆ
รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2553	2552	2553	2552
(พันบาท)			
136,422	115,246	-	-
27,500	27,500	27,500	27,500
196,576	189,935	2,135	1,807
75,197	85,587	48,719	52,115
125,539	204,767	66,445	66,445
96,706	101,102	-	-
73,915	153,818	17,907	97,539
29,837	12,004	16,308	1,714
761,692	889,959	179,014	247,120

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2547 บริษัทได้ทำสัญญาต่างตอบแทนกับ บริษัท ดวงตะวันโฮเทล จำกัด ("CDC") เพื่อปรับปรุงโรงแรม เกี่ยวกับการก่อสร้างและปรับปรุงอาคารโรงแรมของ CDC ตามรายละเอียดและเอกสารที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาและปรับปรุงสถานที่ก่อสร้างโรงแรม ในวงเงินจำนวนไม่เกิน 50 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันทำสัญญา และค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นของ CDC และโดยบุคคลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น / กรรมการของ CDC โดยคิดค่าตอบแทนเป็นเงินเท่ากับดอกเบี้ยในอัตรา MLR ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง สบร้อยละ 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ยอดลูกหนี้คงเหลือตามสัญญาดังกล่าวมีจำนวน 27.5 ล้านบาท

17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ส่วนที่มีหลักประกัน
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน
รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2553	2552	2553	2552
(พันบาท)			
1,000	5,644	-	-
1,123,692	1,643,860	1,111,930	1,614,872
1,124,692	1,649,504	1,111,930	1,614,872

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีภาระดอกเบี้ยในอัตราตลาด

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ส่วนที่มีหลักประกัน
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน
รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2553	2552	2553	2552
(พันบาท)			
2,314,000	910,000	684,000	500,000
800,000	2,817,600	800,000	500,000
3,114,000	3,727,600	1,484,000	1,000,000

เงินกู้ยืมระยะยาวแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

ครบกำหนดภายในหนึ่งปี
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี
ครบกำหนดหลังจากห้าปี
รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2553	2552	2553	2552
(พันบาท)			
888,000	463,200	788,000	216,000
1,300,000	2,404,400	696,000	784,000
926,000	860,000	-	-
2,226,000	3,264,400	696,000	784,000
3,114,000	3,727,600	1,484,000	1,000,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีภาระดอกเบี้ยในอัตราตลาด

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 จำแนกโดยที่เงิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีราคาตามบัญชีเป็นจำนวน 4,075 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (2552: 4,120 ล้านบาท)

บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด (“CRG”) ได้ทำสัญญากับธนาคารในประเทศสามแห่งเพื่อรับวงเงินสินเชื่อระยะสั้นประเภทต่างๆ ตามสัญญา CRG จะไม่จำหน่ายจำนำหรือจำนองสินทรัพย์และสิทธิการเช่าที่มีอยู่หรือที่จะมีในอนาคตเป็นจำนวนเกินกว่าที่ตกลงตามสัญญา โดยไม่ได้รับการยินยอมจากธนาคาร

ตามสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด (“CWH”) กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง CWH ตกลงจะไม่จำหน่าย ย้าย โอน ให้เช่า ก่อให้เกิดภาระผูกพันในสิทธิการเช่าช่วงที่ดิน รวมทั้งอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยไม่ได้รับการยินยอมจากธนาคาร

หุ้นกู้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดชำระ	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2553	2552
			(พันบาท)	
ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 1	4.00	29 กรกฎาคม 2554	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2	4.55	29 กรกฎาคม 2555	600,000	600,000
ครั้งที่ 2/2552	4.45	24 กรกฎาคม 2555	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 1/2553	3.50	30 กันยายน 2556	1,000,000	-
ครั้งที่ 2/2553	3.85	23 มิถุนายน 2560	500,000	-
ครั้งที่ 3/2553	3.85	29 มิถุนายน 2560	500,000	-
ครั้งที่ 4/2553	3.40	3 กันยายน 2556	400,000	-
			5,000,000	2,600,000
			(2,839)	(4,184)
			4,997,161	2,595,816
			(999,033)	-
			3,998,128	2,595,816

หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี

สุทธิ

หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดเรียกคืนภายในหนึ่งปี

หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดเรียกคืนเกินกว่าหนึ่งปี

หุ้นกู้เหล่านี้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน

หุ้นกู้เหล่านี้มีข้อจำกัดและเงื่อนไขเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล การลดทุนชำระแล้ว การจำนำ การจำนองสินทรัพย์และการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ประกอบธุรกิจที่สำคัญ

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหลายฉบับ โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังต่อไปนี้

เมื่อใช้ตามข้อตกลงเดิม

เงินต้น	3,600,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	รายได้ไตรมาส, อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.50 – ร้อยละ 4.55 ต่อปี
	รายได้เดือน, อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.45 ต่อปี

เมื่อใช้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

เงินต้น	3,600,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	รายได้เดือน, อัตราดอกเบี้ยลอยตัว MLR ลบร้อยละ 3
	รายได้ไตรมาส, อัตราดอกเบี้ยลอยตัว อัตราเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกร้อยละ 2.815
	รายได้เดือน, อัตราดอกเบี้ยลอยตัว อัตราเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกร้อยละ 1.90 ถึง ร้อยละ 2.805

สัญญาข้างต้นครบกำหนดระหว่างวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2560

ส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวมไทยพัฒนา 2

	งบการเงินรวม	
	2553	2552
	(พันบาท)	
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	62,000	62,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	155,000	217,000
รวม	217,000	279,000

ส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เป็นเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนประเภท ก (ตราเป็นเงินบาท) ซึ่งได้รับการกำกับประกันการชำระโดยบริษัท ทั้งนี้ เงินปันผลที่ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนประเภทดังกล่าวคำนวณขึ้นจากอัตราร้อยละของมูลค่าสุทธิต่อหน่วยครั้งล่าสุดตามที่กล่าวไว้ในสัญญาผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน

บริษัท โรงแรมเชิณกรัลพลาชา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวนเงินรวม 3,470 ล้านบาทและ 1,304 ล้านบาท ตามลำดับ (2552: 3,710 ล้านบาท และ 1,636 ล้านบาท ตามลำดับ)

18 สำรองการค้ำประกัน

สำรองการค้ำประกันเป็นการค้ำประกันรายได้ค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าอาคารสิ่งปลูกสร้างที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้แก่กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเชิณการา โดยมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
			(พันบาท)	
สำรองการค้ำประกันระยะสั้น	90,580	88,930	45,440	44,620
สำรองการค้ำประกันระยะยาว	28,582	106,874	14,344	53,616
รวม	119,162	195,804	59,784	98,236

รายการเคลื่อนไหวของสำรองการค้ำประกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
			(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	195,804	78,740	98,236	39,500
เพิ่มขึ้น	11,980	156,000	6,010	78,270
ใช้ไป	(88,622)	(38,936)	(44,462)	(19,534)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	119,162	195,804	59,784	98,236

19 หนังสือหมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
			(พันบาท)	
เงินปันผลของผู้ถือหุ้นรายบุคคล	-	4,523	-	-
เงินปันผลรวมค่าจ้าง	-	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	208,629	389,674	95,119	296,467
ค่าเช่าค่าจ้าง - กองทุนรวม	22,500	32,500	36,667	36,667
ค่าใช้จ่ายค่าจ้าง	436,594	354,878	85,756	71,304
เจ้าหนี้อื่น	9,765	21,918	7,811	17,150
รายได้ค่าบริการสมาชิกรถดับบัญชี	46,124	45,999	36,886	31,527
เงินมัดจำ	183,475	120,641	62,551	42,499
เงินประกันผลงาน	200,415	278,562	41,891	145,635
อื่น ๆ	134,003	105,761	59,887	52,937
รวม	1,241,505	1,354,456	426,568	694,186

20 กุณเรือนหุ้น

มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2553		2552	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท)
ทุนจดทะเบียน				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,580,800	1,580,800	1,580,800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,580,800	1,580,800	1,580,800
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,350,000	1,350,000	1,350,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,350,000	1,350,000	1,350,000

21 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่มีบริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การตีราคาและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทและ บริษัทย่อยเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลได้ (เสีย) สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถเป็นส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ดอกเบี้ยหรือเงินปันผลทั้งหมดของสินทรัพย์และรายได้ เงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่าย และสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายของกิจการโดยรวม

ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1

ส่วนงานโรงแรม

ส่วนงาน 2

ส่วนงานการขายอาหารและไอศกรีม

ส่วนงานภูมิศาสตร์

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้ (เสีย) และฐานะการเงินตามส่วนงานธุรกิจ

	ส่วนงานโรงแรม		ส่วนงานการขาย อาหารและไอศกรีม		รวมส่วนงาน ที่ดำเนินงานอยู่ (ล้านบาท)		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
รายได้	3,892	3,728	5,322	4,621	9,214	8,349	(72)	(72)	9,142	8,277
ดอกเบี้ยรับ	242	220	4	1	246	221	(216)	(209)	30	12
รายได้อื่น	589	506	45	32	634	538	(306)	(291)	328	247
รวมรายได้	4,723	4,454	5,371	4,654	10,094	9,108	(594)	(572)	9,500	8,536
ต้นทุนขาย	1,665	1,544	2,638	2,368	4,303	3,912	(72)	(72)	4,231	3,840
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	830	735	1,683	1,603	2,513	2,338	(183)	(176)	2,330	2,162
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	884	622	224	243	1,108	865	-	-	1,108	865
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,117	1,191	286	258	1,403	1,449	(111)	(110)	1,292	1,339
รวมค่าใช้จ่าย	4,496	4,092	4,831	4,472	9,327	8,564	(366)	(358)	8,961	8,206
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	(21)	125	-	-	(21)	125	-	-	(21)	125
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้	206	487	540	182	746	669	(228)	(214)	518	455
ต้นทุนทางการเงิน	(519)	(410)	(2)	(5)	(521)	(415)	213	209	(308)	(206)
ภาษีเงินได้	(66)	(95)	(154)	(55)	(220)	(150)	-	-	(220)	(150)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(379)	(18)	384	122	5	104	(15)	(5)	(10)	99
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12,544	11,452	753	771	13,297	12,223	17	19	13,314	12,242
รวมสินทรัพย์	35,962	30,867	2,152	1,630	38,114	32,497	(17,427)	(12,680)	20,687	19,817

23 รายได้อื่น

	รวมการเดินรวม		รวมการเดินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยรับ	30,004	11,927	151,828	144,751
รายได้ค่าบริการจัดการ	108,648	57,473	201,420	206,023
ค่าเช่ารับ	9,120	6,501	5,354	4,740
ตัดจำหน่ายรายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	114,612	114,612	50,333	50,333
เงินสนับสนุน	13,447	10,060	-	-
รายได้จากการขายน้ำมันใช้แล้ว	11,051	7,217	-	-
อื่น ๆ	72,425	51,569	20,475	8,844
รวม	359,307	259,359	429,410	414,691

24 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	รวมการเดินรวม		รวมการเดินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	29,427	27,915	29,427	27,915
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,595	1,542	1,595	1,542
อื่น ๆ	13,239	14,782	12,809	14,362
	44,261	44,239	43,831	43,819
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	1,379,098	1,201,416	349,753	244,183
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	21,699	19,793	13,676	12,480
อื่น ๆ	661,409	551,456	193,947	133,342
	2,062,206	1,772,665	557,376	390,005
รวม	2,106,467	1,816,904	601,207	433,824

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุนโดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

25 ค่าใช้จ่ายค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	รวมการเดินรวม		รวมการเดินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
	(พันบาท)			
ต้นทุนของอาหารและเครื่องดื่มที่ใช้ไป	2,426,121	2,029,207	200,263	132,998
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,055,066	1,811,618	557,507	428,957
ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	259,528	241,015	-	-
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	259,108	326,030	92,749	180,976
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,229,512	987,169	359,426	116,760
ขาดทุนจากการค้าปลีก	11,980	156,000	6,010	78,270

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนหนึ่งได้รวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุน

26 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	รวมการเดินรวม		รวมการเดินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	35,854	59,882
สถาบันการเงินและเจ้าหนี้หุ้นกู้		297,944	257,420	217,268	182,373
เงินปันผลผู้ถือหุ้นรายละในกองทุนรวม		12,518	14,832	-	-
		310,462	272,252	253,122	242,255
หัก ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์		(2,936)	(66,137)	-	(65,965)
สุทธิ		307,526	206,115	253,122	176,290

ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างในอัตราร้อยละ 4.75 (2552: ร้อยละ 3.54 ถึงร้อยละ 4.31) ต่อปี

27 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
		(ล้านบาท /		
		ล้านหุ้น)		
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(51)	53	263	164
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,350	1,350	1,350	1,350
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.04)	0.04	0.19	0.12

28 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 67.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2553

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 135.0 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2552

29 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการส่วนทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทเพื่อพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดการกับความเสี่ยงนี้

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นเงินบาท บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในรายการตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบดุล

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึงจำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ และเจ้าหนี้เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่บันทึกในบัญชี

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงิน พร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี
	(พันบาท)			
ปี 2553				
หุ้นกู้	4,772,231	5,000,000	4,772,231	5,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,841,210	3,114,000	1,368,000	1,484,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นย่อยลงทุนในกองรวม	214,126	217,000	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก	-	-	281,472	285,250
รวม	7,827,567	8,331,000	6,421,703	6,769,250
ปี 2552				
หุ้นกู้	2,632,293	2,600,000	2,632,293	2,600,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,506,243	3,727,600	941,342	1,000,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นย่อยลงทุนในกองรวม	283,602	279,000	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก	-	-	372,799	366,750
รวม	6,422,138	6,606,600	3,946,434	3,966,750

30 สัญญาระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2528 บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งบิซเนสส์ จำกัด ("CHBR") ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร โรงแรมและทรัพย์สินของโรงแรมรถไฟหัวหินกับการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) เป็นเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 15 มกราคม 2559 สัญญาเช่านี้สามารถต่อสัญญาออกไปได้โดยอัตโนมัติอีก 3 ปี 4 เดือน และมีสิทธิที่จะต่ออายุสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ๆ ละ 15 ปี CHBR จะต้องจ่ายค่าเช่าตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2529

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CHBR จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ CHBR เป็นผู้จัดหาเพิ่มเติมรวมทั้งส่วนที่ติดตั้งเพิ่มเติมให้แก่ รฟท.

สัญญาสิทธิ

บริษัทย่อย

ในเดือนกันยายน 2546 บริษัท ซี.เอส.ซี เวิลด์ไวด์ จำกัด ("CSCW") ได้ตกลงทำสัญญากับบริษัท บาสทั้น-รอบบิ้นส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("BRINT") เป็นระยะเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2546 BRINT ได้อนุมัติให้ CSCW ได้รับสิทธิในการดำเนินการ และเครื่องหมายการค้า ซึ่ง CSCW ต้องใช้ในการดำเนินการผลิต จัดจำหน่าย และ การตลาดของผลิตภัณฑ์ในพื้นที่ โดย CSCW ต้องจ่ายค่าสิทธิและค่าให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา โดยมีสาระสำคัญต่อไปนี้

- เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2552 CSCW ได้ยกเลิกการทำสัญญากับ BRINT โดยให้มีผลภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2552
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 CSCW ได้ตัดจำหน่ายค่าสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า เป็นจำนวนเงิน 23.1 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด ได้ตัดจำหน่ายเงินมัดจำ สิทธิการเช่า ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์เนื่องจากการยกเลิกสัญญาดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม และตัดค่าเผื่อการปิดสาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาท ในงบดุลรวม

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2546 บริษัท เซ็นทรัล เรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG") ได้ทำสัญญารับโอนสิทธิภายใต้สัญญาพัฒนา สัญญาสิทธิ และสัญญาเครื่องหมายการค้า กับบริษัท ฟู้ด โนวเลตตี้ จำกัด และบริษัทต่างประเทศหนึ่ง ซึ่งบริษัทต่างประเทศดังกล่าวได้อนุมัติให้ CRG ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้า สิทธิประโยชน์ สิทธิในการพัฒนา สิทธิในการเป็นผู้จัดตั้งและสิทธิในการดำเนินงานร้านขายขนมและเครื่องดื่มภายใต้ชื่อ "AUNTIE ANNE'S" ตามเงื่อนไขของสัญญา CRG ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในการพัฒนา และค่าสิทธิแรกเริ่มสำหรับทุกๆ ร้านค้าที่เปิดใหม่ นอกจากนี้ CRG ต้องจ่ายค่าสิทธิและค่าโฆษณาในอัตราร้อยละที่ตกลงกันตามยอดขาย สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2555

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2547 บริษัท เซ็นทรัล เรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG") ได้ทำสัญญารับโอนสิทธิภายใต้สัญญาสิทธิกับบริษัท ไทยแฟรนไชส์ จำกัด และบริษัท ดัสกินส์ จำกัด ซึ่งตั้งตามกฎหมายของประเทศญี่ปุ่นโดยอนุญาตให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการร้านค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า "มัสเตอร์โดนัท" ในประเทศไทย เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว CRG ตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมสิทธิเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2561

ในเดือนพฤษภาคม 2547 บริษัท เซ็นทรัล เรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG") ได้ทำสัญญากับบริษัทในประเทศหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวอนุญาตให้ CRG เป็นผู้ดำเนินการร้านค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า "พิซซ่า อิก" และ "เค เอฟ ซี" สัญญานี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่แต่ละร้านภายใต้เครื่องหมายข้างต้นเปิดดำเนินการ CRG สามารถต่ออายุสัญญาสิทธิของแต่ละร้านได้อีก 10 ปี โดยทำหนังสือแจ้งล่วงหน้าก่อนสัญญาหมดอายุ 12 - 18 เดือน เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว CRG ตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีสาระสำคัญต่อไปนี้

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- ในเดือนสิงหาคม 2547 CRG ได้รับหนังสือแจ้งการโอนสิทธิจากบริษัทในประเทศดังกล่าว ผู้ซึ่งได้มอบหมายการเป็นเจ้าของสิทธิทั้งหมดตามสัญญาข้างต้นให้แก่บริษัทในประเทศอีกแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้รับโอนสิทธิ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2547
- ต่อมาในเดือนเมษายน 2552 CRG ได้ขายสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจภายใต้เครื่องหมายการค้า “พีชซ่า อีท” ให้กับบริษัทผู้รับโอนสิทธิ
- ผลจากการทำสัญญาซื้อขายดังกล่าว CRG ตกลงที่จะยกเลิกสัญญาสิทธิภายใต้เครื่องหมายการค้า “พีชซ่า อีท” ในเดือนพฤษภาคม 2552 เป็นผลให้บริษัทหยุดดำเนินการกิจการร้านค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “พีชซ่า อีท” ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา

ในเดือนพฤศจิกายน 2550 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด (“CRG”) ได้ทำสัญญาสิทธิกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยบริษัทดังกล่าวอนุญาตให้ CRG ได้รับสิทธิในการพัฒนา สิทธิดำเนินธุรกิจภายใต้ทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิเครื่องหมายการค้าและสิทธิในการให้ผู้รับสิทธิต่อดำเนินการร้านอาหารภายในประเทศไทยภายใต้ชื่อ “Pepper Lunch” เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว CRG ตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ในเดือนพฤศจิกายน 2551 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด (“CRG”) ได้ทำสัญญาสิทธิกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยบริษัทดังกล่าวอนุญาตให้ CRG ได้รับสิทธิในการดำเนินธุรกิจภายใต้ทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิเครื่องหมายการค้าและสิทธิในการให้ผู้รับสิทธิต่อดำเนินการร้านค้าภายในประเทศไทยภายใต้ชื่อ “Beard Papa” เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว CRG ตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา CRG ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ในเดือนธันวาคม 2552 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด (“CRG”) ได้ทำสัญญาสิทธิเฉพาะสาขากับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยบริษัทดังกล่าวอนุญาตให้ CRG ได้รับสิทธิในการดำเนินธุรกิจภายใต้สิทธิเครื่องหมายการค้าภายในประเทศไทยภายใต้ชื่อ “CHABUYA Tonkotsu Ramen CHABUTON” เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว CRG ตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆตามที่ระบุในสัญญา CRG ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ในเดือนธันวาคม 2552 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด (“CRG”) ได้ทำสัญญาสิทธิกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยบริษัทดังกล่าวอนุญาตให้บริษัทได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการพัฒนา สิทธิดำเนินธุรกิจภายใต้ทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิเครื่องหมายการค้า เพื่อดำเนินงานร้านค้าภายในประเทศไทยภายใต้ชื่อ “Cold Stone Creamery” เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว CRG ตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆตามที่ระบุในสัญญา CRG ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ในเดือนธันวาคม 2553 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด (“CRG”) ได้ทำสัญญาสิทธิกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 10 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 10 ปี โดยบริษัทดังกล่าวอนุญาตให้ CRG ได้รับสิทธิในการดำเนินธุรกิจภายใต้ทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิเครื่องหมายการค้าและสิทธิในการให้ผู้รับสิทธิต่อดำเนินการร้านค้าภายในประเทศไทยภายใต้ชื่อ “YOSHINOYA” เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว CRG ตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆตามที่ระบุในสัญญา CRG ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

31 การระดมทุนที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

การระดมทุนรายจ่ายฝ่ายทุน

สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้

การก่อสร้างโรงแรม

รวม

การระดมทุนตามสัญญาเช่าดำเนินการและค่าบริการ

ของบริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด

ภายในระยะเวลาหนึ่งปี

ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี

ระยะเวลามากกว่าห้าปี

รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2553	2552	2553	2552
(พันบาท)			
308,730	1,165,762	254,320	393,775
308,730	1,165,762	254,320	393,775
92,938	81,709	-	-
82,796	58,204	-	-
3,138	4,037	-	-
178,872	143,950	-	-

32 เหตุการณ์ภายหลังระยะเวลาที่รายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 อนุมัติมติที่สำคัญดังนี้

- อนุมัติการประกาศจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2553 จำนวน 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 67.5 ล้านบาท

33 มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีบทบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2	การรายได้โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ	2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2554

ขณะนี้ผู้บริหารได้ประเมินเบื้องต้นเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และมีผลกระทบต่อกำหนดมูลค่า/บริษัท ดังนี้ (ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี (ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากกัน เมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่ทำการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) อนุญาตให้กิจการเลือกปรับไปข้างหน้าสำหรับปีที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะใช้ทางเลือกตามที่ระบุใน มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งไม่เกิดผลกระทบต่อการงบการเงินปี 2553 หรือปีก่อนหน้านั้น ปัจจุบันฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างการสอบทานผลกระทบต่อการเงินรวมหากได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) นับจากวันที่ 1 มกราคม 2554

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ในปัจจุบันไม่มีมาตรฐานการบัญชีไทยเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานและกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้บันทึกบัญชีผลประโยชน์หลังออกจากงานภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างงานกว่าจะเกิดค่าใช้จ่ายขึ้น ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 ใหม่ได้รวมข้อกำหนดในการรับรู้และต้นทุนในระหว่างงวดซึ่งได้มีการให้บริการ ข้อกำหนดมีความซับซ้อนและกำหนดให้มีข้อสมมติฐานตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยเพื่อประเมินการผูกพันและค่าใช้จ่าย ยิ่งไปกว่านั้นการผูกพันได้ถูกประเมินโดยการการคิดลดกระแสเงินสดเนื่องจากอาจมีการจ่ายชำระในหลายๆ ปีภายหลังจากที่พนักงานได้ทำงานให้ การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 อนุญาตให้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงได้ถูกรับรู้และบันทึกบัญชีได้วิธีใดวิธีหนึ่งในสี่ทางเลือก

- 1. โดยวิธีปรับย้อนหลัง
- 2. โดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่นำมาตรฐานการบัญชีมาใช้ครั้งแรก
- 3. โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันที ณ วันที่นำมาตรฐานการบัญชีมาใช้ครั้งแรก
- 4. โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่นำมาตรฐานการบัญชีมาใช้ครั้งแรก

ฝ่ายบริหารได้มีการประเมินหนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 สำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานเป็นจำนวนเงินประมาณ 142.5 ล้านบาทสำหรับกลุ่มบริษัทและจำนวนเงินประมาณ 49.9 ล้านบาทสำหรับบริษัท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 142.5 ล้านบาทสำหรับกลุ่มบริษัทและจำนวนเงินประมาณ 49.9 ล้านบาทสำหรับบริษัท ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะทางเลือกที่ 2 โดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่นำมาตรฐานการบัญชีมาใช้ครั้งแรกในการรับรู้และบันทึกทรัพย์สินและหนี้สินนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) ได้กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โดยแสดงรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน (งบดุล) ซึ่งกิจการสามารถวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีราคาทุน และเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือโดยใช้นโยบายยุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนโดยตรง ทั้งนี้ผู้บริหารคาดว่าจะกลุ่มบริษัท/บริษัทจะเลือกปฏิบัติตามวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตั้งแต่วันที่ที่มีการบังคับใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ในปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 9,399.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 963.8 ล้านบาท หรือ 11.4% จากปีก่อน ประกอบด้วย รายได้รวมของธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้น 4.4% และรายได้รวมของธุรกิจอาหารเพิ่มขึ้น 15.4% บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) จำนวน 1,668.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 223.8 ล้านบาท หรือ 15.5% และมีขาดทุนสุทธิ จำนวน 51.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 104.2 ล้านบาท หรือลดลง 196.2%

ในปี 2553 การดำเนินงานในส่วนธุรกิจโรงแรมของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์การชุมนุมทางการเมืองในช่วงเดือนเมษายน-พฤษภาคม วิกฤตเศรษฐกิจโลก รวมถึงภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นทั่วโลกตลอดทั้งปี 2553 ส่งผลให้มีการยกเลิกการจองห้องพัก และ จำนวนนักท่องเที่ยวลดลง ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีโรงแรมที่เปิดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งโรงแรม คือ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท ภูเก็ต (CPBR) ซึ่งเป็นรีสอร์ทระดับ 5 ดาว จำนวน 262 ห้อง ริมหาดภูเก็ต ซึ่งได้เริ่มเปิดให้บริการบางส่วนตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2552 นอกจากนี้ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ มิดรา บีช รีสอร์ท พัทยา (CMBR) ได้เปิดให้บริการเต็มปีในปี 2553 เป็นปีแรก (เปิดเต็มโครงการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2552) ซึ่งมีอัตราการเข้าพักที่น้ำพองใจ เกินความคาดหมาย ส่งผลให้ธุรกิจโรงแรมมีรายได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่ธุรกิจอาหารนั้นประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก ทั้งในเรื่องของรายได้ ที่เพิ่มมากขึ้นถึง 700.0 ล้านบาท หรือคิดเป็น 15.4% และจำนวนสาขาที่ขยายเพิ่มมากขึ้นถึง 33 สาขา รวมถึงการเปิดให้บริการเรือหมายการค้าใหม่ 3 เรือหมายการค้า ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2553 ได้แก่ “ซาบูตง ราเมน”, “โคสต์สโตน ครีมเมอร์” และ “ริว ซาบู ซาบู” ส่งผลให้ธุรกิจอาหารมีรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ในด้านของกำไร ผลกระทบจากสถานการณ์เศรษฐกิจและการเมือง รวมถึงภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นทั่วโลก ส่งผลให้โรงแรมเต็มมียอดขายและกำไรลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหตุการณ์ชุมนุมทางการเมืองบริเวณแยกราชประสงค์ในช่วงเดือนเมษายน ถึง พฤษภาคม 2553 ส่งผลให้จำนวนแขกที่เข้าพัก และ จำนวนการจัดงานประชุม งานเลี้ยงต่างๆ ลดลงอย่างมากในช่วงเวลาดังกล่าว นอกจากนี้ เหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นเหตุการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้น โดยเฉพาะที่ภาคใหญ่ และสมุย รวมถึงเหตุการณ์พายุหิมะถล่มที่ยุโรป ก็เป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก ส่งผลให้รายได้ลดน้อยลงกว่าที่ควรจะเป็น ในขณะที่มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ทำให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทในปี 2553 ขาดทุน

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบกำไรขาดทุนรวม ประจำปี 2553 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2553		ปี 2552		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	(เพิ่มขึ้น + / ลดลง -)	
รายได้จากธุรกิจโรงแรม	3,891.6	41.4%	3,727.8	44.2%	+163.8	+4.4%
รายได้จากธุรกิจอาหาร	5,249.3	55.8%	4,549.3	53.9%	+700.0	+15.4%
รายได้อื่น	259.0	2.8%	159.0	1.9%	+100.0	+62.9%
รวมรายได้	9,399.9	100.0%	8,436.1	100.0%	+963.8	+11.4%
ต้นทุนขาย - ธุรกิจโรงแรม	(1,664.6)	(42.8%)	(1,543.5)	(41.4%)	+121.1	+7.8%
ต้นทุนขาย - ธุรกิจอาหาร ⁽¹⁾	(2,470.0)	(47.1%)	(2,192.9)	(48.2%)	+277.1	+12.6%
รวมต้นทุนขาย⁽¹⁾	(4,134.6)	(44.0%)	(3,736.4)	(44.3%)	+398.2	+10.7%
หัก ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(3,588.8)	(38.2%)	(3,271.4)	(38.7%)	+317.4	+9.7%
บวก ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(7.8)	(0.1%)	16.6	0.2%	-24.4	-147.0%
กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA)	1,668.7	17.8%	1,444.9	17.1%	+223.8	+15.5%
หัก ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,225.8)	(13.0%)	(987.1)	(11.7%)	+238.7	+24.2%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBIT)	442.9	4.7%	457.8	5.4%	-14.9	-3.3%
หัก ต้นทุนทางการเงิน	(307.5)	(3.3%)	(206.1)	(2.5%)	+101.4	+49.2%
หัก ภาษีเงินได้	(220.2)	(2.3%)	(150.4)	(1.8%)	+69.8	+46.4%
หัก กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(41.4)	(0.4%)	(45.8)	(0.5%)	-4.4	-9.6%
บวก รายได้จากการตัดจำหน่ายค่าเช่ารับล่วงหน้า - เซ็นทาราแกรนด์ สมุย	100.3	1.1%	100.3	1.2%	-	-
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ	(25.9)	(0.3%)	155.8	1.8%	-181.7	-116.6%
รายการพิเศษ						
หัก ขาดทุนจากการปิดดำเนินงาน - พิชซ่า ฮัท	-	-	(9.8)	(0.1%)	-9.8	-100.0%
หัก ขาดทุนจากการปิดดำเนินงาน - บาสดัน รอบบิ้นส์	-	-	(45.1)	(0.5%)	-45.1	-100.0%
หัก ขาดทุนจากการสำรองการรับประกัน	(12.0)	(0.1%)	(156.0)	(1.8%)	-144.0	-92.3%
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมตามวิธีส่วนได้เสีย (25% ของขาดทุนจากการสำรองการรับประกัน และกำไรจากการประเมินราคาสินทรัพย์)	(13.2)	(0.1%)	108.2	1.3%	-121.4	-112.2%
กำไรสุทธิ	(51.1)	(0.5%)	53.1	0.6%	-104.2	-196.2%
กำไรขั้นต้น	5,006.3	54.8%	4,540.6	54.9%	+465.7	+10.3%

(1) ต้นทุนขายไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่เป็นส่วนเป็นต้นทุนขาย

รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานหลัก 2 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการขายโรงแรม และรายได้จากการขายอาหาร โดยรายได้จากการขายโรงแรมและรายได้จากการขายอาหารในปี 2553 มีสัดส่วน 43 : 57 (ปี 2552 : 46 : 54)

ในปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 9,399.9 ล้านบาท (ปี 2552: 8,436.1 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 963.8 ล้านบาท หรือ 11.4% ดังนี้

รายได้จากการขายโรงแรม

รายได้จากการขายโรงแรมประกอบด้วย 1) รายได้ค่าห้องพัก 2) รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม และ 3) รายได้จากการให้บริการอื่นๆ เช่น การบริการรถรับส่ง การบริการซักผ้า การบริการสปา ค่าเช่าห้องจัดเลี้ยง เป็นต้น โดยสัดส่วนระหว่างรายได้ทั้ง 3 ประเภท ในปี 2553 เฉลี่ยประมาณ 52 : 38 : 10

อัตราการเข้าพักเฉลี่ย อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย รายได้เฉลี่ยต่อห้อง และรายได้จากการขายโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามโรงแรม สรุปได้ดังนี้

	ปี 2553	ปี 2552	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
อัตราการเข้าพักเฉลี่ย - %*	58.1%	60.5%	-2.4%	-4.0%
อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย - บาท*	3,409	3,278	+131	+4.0%
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Rev Par) - บาท*	1,980	1,983	-3	-0.2%

* รวมโรงแรมเชิกราคา:รีสอร์ท และโรงแรมเชิกราคา:รีสอร์ท ภูเก็ต ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า

(หน่วย : ล้านบาท)				
โรงแรม	ปี 2553	ปี 2552	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1. โรงแรมโซฟิเทลเชิกราคาแกรนด์ กรุงเทพฯ (SCGB)*	664.9	799.4	-134.5	-16.8%
2. โรงแรมโซฟิเทลเชิกราคาแกรนด์รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน (SCHH)	515.9	530.8	-14.9	-2.8%
3. โรงแรมเชิกราคาแกรนด์บิซริสอร์ท สมุย (CSBR)	401.0	423.0	-22.0	-5.2%
4. โรงแรมโนโวเทลเชิกราคาหาดใหญ่ (NCH)	147.1	131.7	+15.4	+11.7%
5. โรงแรมเชิกราคาแม่สอดฮิลล์รีสอร์ท (CMS)	30.3	30.6	-0.3	-1.0%
6. โรงแรมเชิกราคาวิลล่า สมุย (CSV)	89.9	101.7	-11.8	-11.6%
7. โรงแรมเชิกราคาวิลล่า ภูเก็ต (CVP)	82.8	88.9	-6.1	-6.9%
8. โรงแรมเชิกราคาแกรนด์บิซริสอร์ทและวิลล่า กระบี่ (CKBR)	363.0	398.8	-35.8	-9.0%
9. โรงแรมเชิกราคาแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (CGCW)	779.2	1,049.6	-270.4	-25.8%
10. โรงแรมเชิกราคาแกรนด์ มิดราบิซริสอร์ท พัทยา (CMBR)**	765.3	173.3	+592.0	+341.6%
11. โรงแรมเชิกราคาแกรนด์ บิซริสอร์ท ภูเก็ต (CPBR)***	52.2	-	+52.2	+100.0%
รวมรายได้การโรงแรม	3,891.6	3,727.8	+163.8	+4.4%

* SCGB ปิดห้องพักบางส่วนเพื่อปรับปรุง ในระหว่างปี 2553 โดยปิดจำนวน 124 ห้อง (ชั้น 7-15) โดยทยอยเปิดปรับปรุงทีละชั้น

** CMBR เปิดให้บริการบางส่วน (soft opening) ในเดือนสิงหาคม 2552 และเปิดให้บริการเต็มโครงการ (grand opening) ในเดือนพฤศจิกายน 2552

*** เปิดให้บริการบางส่วน (soft opening) ในเดือนพฤศจิกายน 2553

รายได้จากการขายโรงแรมมีจำนวน 3,891.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 163.8 ล้านบาท หรือ 4.4% จากปีก่อน สาเหตุสำคัญเนื่องจาก

- โรงแรมใหม่ (New Hotels):** โรงแรมเชิกราคาแกรนด์ มิดรา บิซริสอร์ท พัทยา ซึ่งเปิดให้บริการบางส่วนในเดือนสิงหาคม 2552 และ เปิดให้บริการเต็มโครงการในเดือนพฤศจิกายน 2552 มีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 592 ล้านบาท จากปีก่อน และ โรงแรมเชิกราคาแกรนด์บิซ ริสอร์ท ภูเก็ต ซึ่งเป็นรีสอร์ทระดับ 5 ดาว จำนวน 262 ห้อง ได้เริ่มเปิดให้บริการบางส่วน (Soft opening) ในเดือนพฤศจิกายน 2553 และมีรายได้จากการให้บริการ 52.2 ล้านบาท
- โรงแรมเดิม (Existing Hotels):** รายได้ของโรงแรมเดิมลดลง 480.4 ล้านบาท หรือ 13.5% เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนของการเมืองไทยในปัจจุบัน และภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นในปี 2553 ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวลดลง โดยในปี 2553 โรงแรมเดิมมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับ 56.2% ลดลง 6.1% จากปีที่แล้ว ในขณะที่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 1.5% ทั้งนี้ โรงแรมที่มีรายได้ลดลงมากคือ
 - โรงแรมเชิกราคาแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (CGCW) ซึ่งได้รับผลกระทบจากการชุมนุมทางการเมืองบริเวณแยกราชประสงค์ในระหว่างเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม 2553 ถึงแม้ในไตรมาสที่ 3 เริ่มจะมีรายได้และอัตราการเข้าพักสูงขึ้น แต่ก็ยังไม่กลับสู่ภาวะปกติ โดย CGCW มีรายได้ลดลง 270.4 ล้านบาท หรือลดลง 25.8% จากปี 2552
 - โรงแรมโซฟิเทลเชิกราคาแกรนด์ กรุงเทพฯ มีรายได้ลดลง 134.5 ล้านบาท หรือลดลง 16.8% จากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจาก โรงแรมอยู่ในระหว่างการปรับปรุง มีการปิดห้องพักบางส่วน ห้องจัดเลี้ยง และห้องอาหารบางห้องเพื่อปรับปรุง
 - โรงแรมเชิกราคาแกรนด์รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน มีรายได้ลดลง 14.9 ล้านบาท หรือลดลง 2.8% จากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากเหตุการณ์ไม่สงบทางการเมือง รวมทั้งเหตุการณ์พายุหิมะในยุโรป ซึ่งทำให้กลุ่มลูกค้าหลักของโรงแรมไม่สามารถเดินทางมายังประเทศไทยได้

รายได้จากการขายอาหาร

รายได้จากการขายอาหารประกอบด้วยรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้าเคเอฟซี มีสเตอร์โดนัท อานตี้แอนส์ บาสดิน ร็อบบิ้นส์ พิชซ่า ฮัท เป็บเปอร์ลันช์ เบียร์ดปาปา ซาบูตง รามเมน โคลด์สโตน ครีมเมอร์รี่ และริว ซาบู ซาบู รายได้จากการขายอาหารของแต่ละเครื่องหมายการค้า และอัตราการเติบโตของรายได้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

เครื่องหมายการค้า	ปี 2553	ปี 2552	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1. เกเอฟซี	3,185.4	2,652.7	+532.7	+20.1%
2. มิสเตอร์ โดนัท	1,318.7	1,186.5	+132.2	+11.1%
3. อานตี้แอนส์	463.4	389.1	+74.3	+19.1%
4. บาสกิ้น ร็อบบิ้นส์*	-	82.6	-82.6	-100.0%
5. พิชซ่าฮัก**	-	94.7	-94.7	-100.0%
6. เป็บเปอร์ลันซ์	80.2	57.3	+22.9	+40.0%
7. เบียร์ดปาปา	50.3	12.1	+38.2	+315.7%
8. ชาบูตง ราเมน	25.6	-	+25.6	+100.0%
9. โคลด์สโตน ครีมเมอร์	15.3	-	+15.3	+100.0%
10. ริว ชาบู ชาบู	15.4	-	+15.4	+100.0%
11. รายได้จากการขายอื่นๆ	95.0	74.3	+20.7	+27.9%
รวมรายได้ธุรกิจอาหาร	5,249.3	4,549.3	+700.0	+15.4%

* กทยอยปิดการดำเนินงานบาสกิ้น ร็อบบิ้นส์ ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2552 และปิดทั้งหมดในวันที่ 31 ธันวาคม 2552

** ปิดการดำเนินงานพิชซ่า ฮัก ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2552

อัตราการเติบโตของรายได้

ปี 2553

Total System Sales (TSS) Growth

+15.4%

Same Store Sales (SSS) Growth

+14.0%

จำนวนสาขาของแต่ละเครื่องหมายการค้า ณ สิ้นปี 2553 และ 2552 เป็นดังนี้

เครื่องหมายการค้า	ณ 31 ธ.ค. 53	ณ 31 ธ.ค. 52	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
1. เกเอฟซี	160	154	+9 / -3
2. มิสเตอร์ โดนัท	245	232	+24 / -11
3. อานตี้แอนส์	83	87	+5 / -9
4. เป็บเปอร์ลันซ์	7	4	+3 / -0
5. เบียร์ดปาปา	10	2	+8 / -0
6. ชาบูตง ราเมน (เปิด 13 มีนาคม 2553)	2	-	+2 / -0
7. โคลด์สโตน ครีมเมอร์ (เปิด 14 มีนาคม 2553)	4	-	+4 / -0
8. ริว ชาบู ชาบู (เปิด 18 มีนาคม 2553)	1	-	+1 / -0
รวม	512	479	+56 / -23

รายได้จากธุรกิจอาหารมีจำนวน 5,249.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 700.0 ล้านบาท หรือ 15.4% จากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากการขยายสาขา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ รวมถึงจัดทำการตลาดเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตของยอดขายของสาขาเดิม (Same-Store-Sales Growth) 14.0% (ปี 2552: -4.5%) และอัตราการเติบโตของยอดขายรวมทุกสาขา (Total-System-Sales Growth) 15.4% (ปี 2552: -2.4%) แต่อย่างไรก็ตามถ้าไม่รวมรายได้ของเครื่องหมายการค้า พิชซ่า ฮัก และ บาสกิ้น ร็อบบิ้นส์ ซึ่งปิดดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จะทำให้อัตราการเติบโตของยอดขายเพิ่มขึ้น 20.1%

ณ สิ้นปี 2553 ธุรกิจอาหารมีจำนวนสาขากทั้งสิ้น 512 สาขา จำนวนสาขาเพิ่มขึ้นสุทธิ 33 สาขา (จาก 479 สาขา ณ สิ้นปี 2552) ประกอบด้วย การเปิดสาขาใหม่ 56 สาขา การปิดสาขาของเครื่องหมายการค้าอื่น 23 สาขา

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2553 CRG ได้เริ่มดำเนินงาน “ชาบูตง ราเมน”, “โคลด์สโตน ครีมเมอร์” และ “ริว ชาบู ชาบู” ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าใหม่ ตั้งแต่ต้นเดือนมีนาคม 2553 ที่ผ่านมา โดยในปัจจุบันมีจำนวนสาขาของชาบูตง ราเมน 2 สาขา, สาขาของโคลด์สโตน ครีมเมอร์ 4 สาขา และ สาขาของริว ชาบู ชาบู 1 สาขา

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้ค่าบริการโรงแรม รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ รายได้จากเงินสนับสนุนทางการเงิน เป็นต้น โดยรายได้ค่าบริการโรงแรม ได้แก่ รายได้จากการบริหารโรงแรมของบุคคลอื่น ซึ่งว่าจ้างให้บริษัทเข้าบริหารภายใต้สัญญาบริหารโรงแรม (Hotel Management Agreement) โดยปัจจุบันมีโรงแรมที่ดำเนินงานภายใต้สัญญาบริหารโรงแรมนี้ เป็นจำนวนมากกว่า 20 โรงแรม

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายจำนวน 4,134.6 ล้านบาท (ปี 2552: 3,736.4 ล้านบาท) โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 54.8% (ปี 2552: 54.9%) โดยสามารถแยกแยะตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2553			ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	ปี 2552		% เปลี่ยนแปลงของต้นทุนขาย
	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	อัตรากำไรขั้นต้น (%)		กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	
ธุรกิจโรงแรม	1,664.6	2,227.0	57.2%	1,543.5	2,184.3	58.6%	+7.8%
ธุรกิจอาหาร	2,470.0	2,779.3	52.9%	2,192.9	2,356.3	51.8%	+12.6%
รวม*	4,134.6	5,006.3	54.8%	3,736.4	4,540.6	54.9%	+10.7%

*หมายเหตุ: ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่เป็นส่วนเป็นต้นทุนขาย

ธุรกิจโรงแรม

ในปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายจากธุรกิจโรงแรมจำนวน 1,664.6 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนทางตรง เช่น ต้นทุนการให้บริการห้องพัก ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม มินิเดือนและสวัสดิการพนักงานของแผนกที่เกี่ยวข้อง ค่าวัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น โดยเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 57.2% ของรายได้จากการขายและบริการ (ปี 2552: 58.6%) อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจาก รายได้จากการขายและบริการลดลง โดยเฉพาะโรงแรมเชนิทราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ตามที่ได้อธิบายข้างต้น ในขณะที่ต้นทุนบางส่วน (หลักๆ ได้แก่ มินิเดือนและสวัสดิการพนักงาน) เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ไม่แปรผันตามรายได้ที่ลดลง

ธุรกิจอาหาร

ในปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายจากธุรกิจอาหารจำนวน 2,470.0 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนทางตรง เช่น ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม มินิเดือนและสวัสดิการพนักงานของแผนกที่เกี่ยวข้อง ค่าวัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 52.9% ของรายได้จากการขาย (ปี 2552: 51.8%) อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจาก ราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปรับตัวลดลง และการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ เช่น การหาแหล่งวัตถุดิบภายในประเทศ การเปลี่ยนแปลงภาชนะบรรจุ การปรับเปลี่ยนและลดการใช้วัสดุที่ไม่จำเป็น นอกจากนี้ การปิดดำเนินการบางสาขารอบบิ้นส์ ในปี 2552 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (เป็นส่วนเป็นต้นทุนขาย) ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้แก่ มินิเดือนและสวัสดิการพนักงาน ค่าบริหารโรงแรม ค่าเช่า และค่าบริการสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด ค่าบริการการใช้บัตรเครดิต ค่าสิทธิเครื่องหมายการค้า เป็นต้น โดยในปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมจำนวน 3,588.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 317.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 9.7% โดยเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม คิดเป็น 38.2% ของรายได้รวม (ปี 2552: 38.7%) อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจากปีก่อน มีสาเหตุหลักเนื่องจากธุรกิจอาหารมีรายได้เพิ่มขึ้นมาก ในขณะที่ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น มินิเดือน และ สวัสดิการพนักงาน ค่าเช่า เป็นต้น

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2553 มีจำนวน 1,225.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 238.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 24.2% จากปีก่อน โดยเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม คิดเป็น 13.0% ของรายได้รวม (ปี 2552: 11.7%) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก ค่าเสื่อมราคาของโรงแรมใหม่ ซึ่งได้แก่ โรงแรมเชนิทราแกรนด์ มีราบบีชีรีสอร์ท พัทยา ซึ่งเริ่มเปิดให้บริการเต็มโครงการในเดือนพฤศจิกายน 2552 และโรงแรมเชนิทราแกรนด์ บีชีรีสอร์ท ภูเก็ต ซึ่งเริ่มเปิดให้บริการบางส่วนในปี 2553 เป็นปีแรก

กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) และกำไรสุทธิ

ในปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA จำนวน 1,668.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 223.8 ล้านบาท หรือ 15.5% โดยมีสัดส่วน EBITDA ต่อรายได้รวมเท่ากับ 17.8% เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วซึ่งเท่ากับ 17.1% สามารถแยกพิจารณาได้ดังนี้

- ธุรกิจโรงแรม: EBITDA ลดลงประมาณ 19.4% จากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจาก รายได้จากการขายและบริการลดลง โดยเฉพาะ
 - โรงแรมเชนิทราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ซึ่งได้รับผลกระทบจากการชุมนุมทางการเมืองบริเวณแยกราชประสงค์ในช่วงเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม 2553
 - โรงแรมโซฟิเทลเชนิทราแกรนด์ กรุงเทพฯ ซึ่งอยู่ในระหว่างปรับปรุงห้องพัก ห้องจัดเลี้ยง และห้องอาหารบางส่วน ที่มีรายได้ และ EBITDA ลดลงเช่นกัน
 - โรงแรมเชนิทราแกรนด์บีชี รีสอร์ท ภูเก็ต (CPBR) ซึ่งเปิดให้บริการบางส่วนตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2553 มีค่าใช้จ่ายก่อนเริ่มดำเนินการ และขาดทุนจากการดำเนินงานเป็นจำนวนประมาณ 63.6 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าผลการดำเนินงานของ CPBR จะปรับตัวดีขึ้นและเป็นไปตามเป้าหมายหลังเปิดให้บริการเต็มโครงการ
 - โรงแรมเชนิทราแกรนด์ โอเรียนต์รีสอร์ทแอนดสปา มัลดีฟส์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วม (บริษัทถือหุ้น 25%) ได้เปิดให้บริการตั้งแต่ต้นเดือนพฤศจิกายน 2552 มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิในเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 60.7 ล้านบาท ในปี 2553
- ธุรกิจอาหาร: EBITDA เพิ่มขึ้นประมาณ 50.2% จากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจาก รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากที่ใกล้ล้าไปแล้ว โดยเฉพาะในไตรมาส 4 ซึ่งมีผลกำไรก่อนหักดอกเบี้ย นอกเหนือนี้ การปิดดำเนินการแบรนด์ฟิชซ่าอัท และ บาสกิ้น รอบบิ้นส์ ในปี 2552 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง ทำให้กำไรเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

ในด้านของกำไรสุทธิ ในปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติ 25.9 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีกำไร 155.8 ล้านบาท มีผลกำไรลดลง 181.7 ล้านบาท หรือ 116.6% ด้วยเหตุผลข้างต้น ทั้งนี้ เมื่อหักรายการพิเศษต่างๆ (รายละเอียดตามตารางด้านล่าง) บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิทั้งสิ้น 51.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 104.2 ล้านบาท หรือลดลง 196.2%

ทั้งนี้ จากสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจและการเมืองที่เริ่มผ่อนคลายลงในปัจจุบัน บริษัทคาดว่าธุรกิจโรงแรมจะสามารถฟื้นตัวได้ โดยกลุ่มบริษัทยังคงมุ่งเน้นการขยายธุรกิจบริหารโรงแรมให้มากขึ้น โดยนับตั้งแต่ต้นปี 2553 บริษัทได้รับบริหารโรงแรมเพิ่มอีกกว่า 10 แห่ง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และได้พยายามหามาตรการต่างๆ เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย เช่น การเจรจากับผู้ขาย การใช้สาธารณูปโภคอย่างประหยัด การบริหารและควบคุมค่าใช้จ่าย ในส่วนของธุรกิจอาหาร ก็ยังคงเน้นกลยุทธ์ในการขยายสาขา พัฒนาผลิตภัณฑ์ และทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง

2. ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 20,688 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2552 จำนวน 870.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 4.4% ส่วนใหญ่เนื่องจากการลงทุนเพิ่มเติมในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในโครงการโรงแรมใหม่ ได้แก่ โรงแรมเชนิทราแกรนด์มีราบบีชีรีสอร์ท พัทยา และโรงแรมเชนิทราแกรนด์บีชีรีสอร์ท ภูเก็ต นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการลงทุนเพิ่มเติมในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพื่อปรับปรุงโรงแรมเดิม และขยายสาขาสำหรับธุรกิจอาหาร ซึ่งมีการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นภายใต้ทุกเครื่องหมายการค้ารวม 56 สาขาในปี 2553

ทั้งนี้ สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า-สุทธิจำนวน 276.7 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2552 จำนวน 33.3 ล้านบาท หรือประมาณ 10.7% บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 30 วัน (ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยคำนวณโดยไม่รวมยอดขายของ CRG เนื่องจาก ยอดขายเกือบทั้งหมดของ CRG เป็นการขายเงินสด) ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายการให้สินเชื่อของบริษัทย่อยและบริษัทย่อย คือ 15-30 วัน โดยมีรายละเอียดตารางแยกวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ดังนี้

	31 ธ.ค. 2553		31 ธ.ค. 2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ:	198.2	70.6%	218.6	69.5%
เกินวันครบกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	48.4	17.2%	79.6	25.3%
3-6 เดือน	14.3	5.1%	7.3	2.3%
6-12 เดือน	1.1	0.4%	3.3	1.0%
มากกว่า 12 เดือน	18.7	6.7%	5.9	1.9%
รวม	280.7	100.0%	314.7	100.0%
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(4.0)		(4.7)	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	276.7		310.0	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ลูกหนี้การค้าเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ร้อยละ 70.6 และเป็นลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือนร้อยละ 17.2 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งวิเคราะห์จากประวัติการชำระหนี้และสภาพการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ และได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวนทั้งสิ้น 4.0 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2553 ซึ่งคาดว่าจะเพียงพอตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ และสิทธิการเช่า - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และซอฟต์แวร์ - สุทธิ จำนวน 16,532 ล้านบาท (ปี 2552: 15,593 ล้านบาท) และมีสิทธิการเช่า - สุทธิจำนวน 480 ล้านบาท (ปี 2552: 563 ล้านบาท) ซึ่งสามารถแสดงแยกที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ และสิทธิการเช่าตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

สินทรัพย์	31 ธ.ค. 2553	31 ธ.ค. 2552
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และซอฟต์แวร์ - สุทธิ		
- อุตสาหกรรม	15,743.7	14,789.9
- อุตสาหกรรม	788.4	803.4
รวม	16,532.1	15,593.3
สิทธิการเช่า - สุทธิ		
- อุตสาหกรรม	430.0	504.9
- อุตสาหกรรม	50.4	58.4
รวม	480.4	563.3
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ และสิทธิการเช่า - สุทธิ	17,012.5	16,156.6

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และซอฟต์แวร์ เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2552 จำนวน 855.9 ล้านบาท หรือประมาณ 5.3% เนื่องจากเหตุผลต่างๆ ดังนี้

1. ลงทุนในโครงการโรงแรมใหม่ รวมประมาณ 1,367 ล้านบาท ได้แก่ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ริมน้ำจันทบุรี พัทยา (111 ล้านบาท) และโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ริมน้ำจันทบุรี ภูเก็ต (1,256 ล้านบาท) และมีดอกเบญจกันที่บันทึกเป็นต้นทุนค่าก่อสร้างในปี 2553 เป็นจำนวนประมาณ 7.7 ล้านบาท
2. ปรับปรุงโรงแรมเดิม รวมประมาณ 383 ล้านบาท ส่วนใหญ่ได้แก่ โรงแรมโซฟิเทล เซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ และโรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ริมน้ำจันทบุรีและวิลล่า หัวหิน
3. ขยายสาขาของร้านอาหาร (เปิดเพิ่มอีก 56 สาขาจากสิ้นปี 2552) รวมประมาณ 285 ล้านบาท
4. ลดลงจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวม 1,096 ล้านบาท

สิทธิการเช่าลดลงจากสิ้นปี 2552 จำนวน 82.9 ล้านบาท หรือประมาณ 14.7% เนื่องจากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ได้ทำสัญญาเช่าช่วงไว้ตั้งแต่ปีก่อน และกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาเช่าเพิ่มเติม

3. แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 14,606.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2552 จำนวน 1,066.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 7.9% จากการที่บริษัทได้ออกหุ้นกู้ใหม่ ซึ่งเป็นหุ้นกู้ระยะยาว ครบกำหนดในปี 2556 และ 2560 เป็นจำนวน 1,400 ล้านบาท และ 1,000 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทได้ชำระหนี้ระยะยาวของโครงการโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่มีการดอกเบี้ย รายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทหนี้	วงเงิน (ล้านบาท)	ยอดเบิกใช้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย
1. หนี้กู้ยืมจากสถาบันการเงิน			
- หนี้เบิกเกินบัญชี	795.0	24.7	MOR
- หนี้กู้ยืมระยะสั้น	1,100.0	1,100.0	2.20% ถึง 2.50%
- หนี้กู้ยืมระยะยาว*	6,710.0	3,114.0	อัตราเงินฝากประจำ 6 เดือน + 2.50% ถึง MLR -1.50%
2. หนี้ - สุทธิ**		4,997.1	3.40% - 4.55%
3. หนี้สินภายใต้รายการส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม		217.0	MLR - 1%
รวม		9,452.8	

* เพื่อใช้ในโครงการขอ ไร่แม่เหิร การเกษตรพันธบัตรและวิสาหกิจ (CKBR) ไร่แม่เหิร การเกษตรพันธบัตรและบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (CGCW) ไร่แม่เหิร การเกษตรพันธบัตรมีรายชื่อบริษัท พญา (CMBR) และไร่แม่เหิร การเกษตรพันธบัตร กูเกิ้ล (CPBR)

** สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดต้นทุนจำนวน 2.8 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2549 ผู้ถือหุ้นได้มีมติที่เกี่ยวข้องกับขนาดทะเบียน ดังต่อไปนี้

- อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท อันเป็นผลให้จำนวนหุ้นที่ออกเสนอขายแล้วทั้งหมดของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 180 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 900 ล้านหุ้น
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 900 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,580.8 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 680.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ดังนี้
 - จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 450 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน
 - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 170 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป
 - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 60.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ในเดือนสิงหาคม 2549 บริษัทได้รับเงินจากการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 450 ล้านหุ้น เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 720 ล้านบาท (เสนอขายในราคาหุ้นละ 1.60 บาท) และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์จาก 900 ล้านบาทเป็น 1,350 ล้านบาทเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2549

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.55 เท่า และ 1.31 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเป็นการจัดโครงสร้างทางการเงินที่ยังคงอยู่ในข้อกำหนดตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม (Covenant) โดยแหล่งที่มาของเงินทุนส่วนหนึ่งมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท และจากการกู้ยืม

4. กระแสเงินสดและการดำรงอัตราส่วนสภาพคล่อง

กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียดกระแสเงินสดจากกิจกรรมต่าง ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ดังต่อไปนี้

	2553	2552	(หน่วย : ล้านบาท) % เปลี่ยนแปลง
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,600.2	1,308.8	+22.3%
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,215.3)	(2,888.9)	-23.3%
- กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	799.4	1,609.6	-50.3%
สุทธิ	184.3	29.5	

กิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 1,600.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 22.3%

กิจกรรมลงทุน

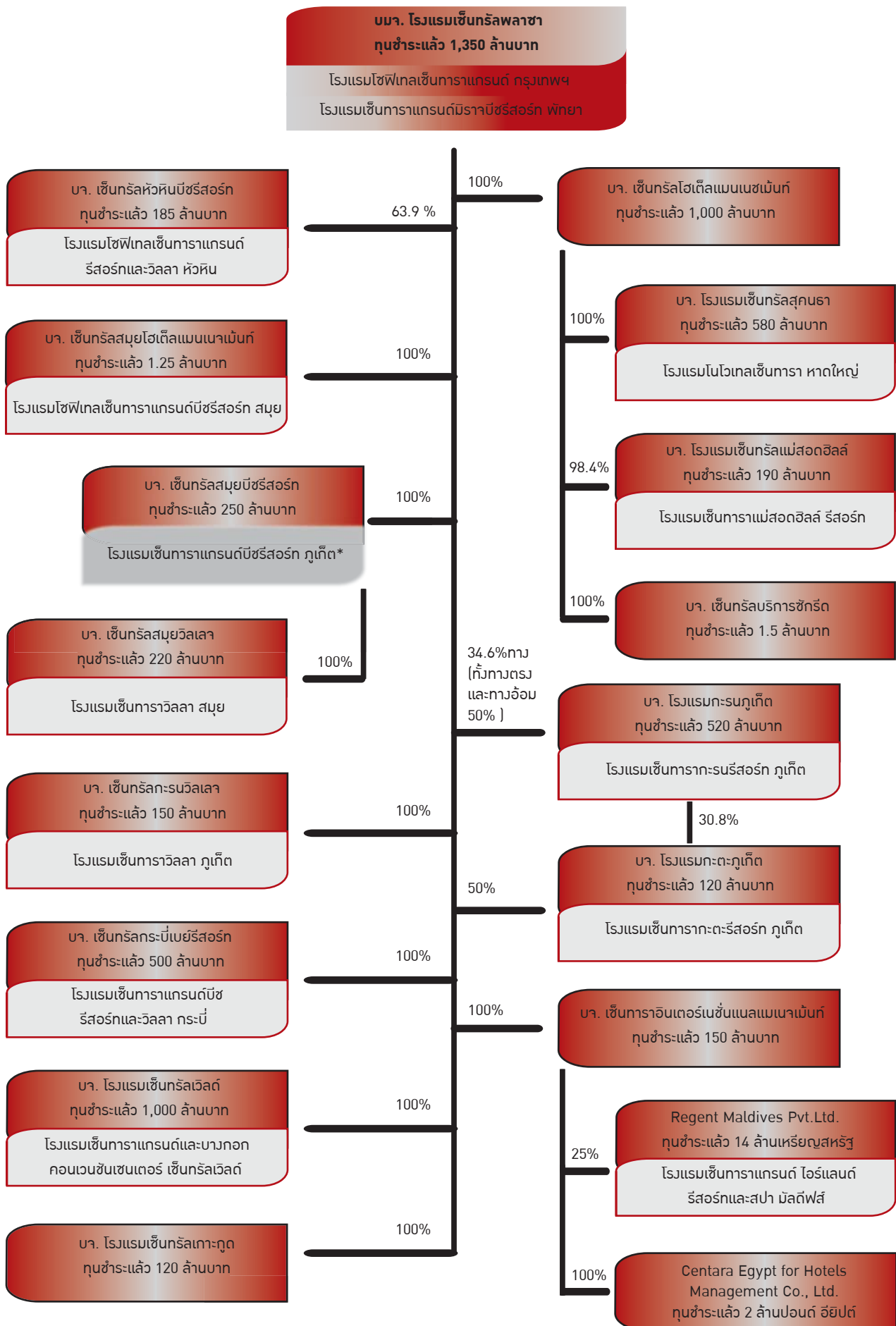
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 2,215.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อก่อสร้างโรงแรมใหม่ ปรับปรุงโรงแรมเดิม และขยายสาขาธุรกิจอาหาร

กิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 799.4 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการขายที่ดิน สถาบันการเงิน การขายดอกเบี้ย และการออกหุ้นกู้ใหม่

การดำรงอัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.31 เท่า และ 0.35 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากปี 2552 สาเหตุหลักเนื่องจาก เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 888 ล้านบาท และ 999 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อพิจารณาอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันและดอกเบี้ย (Debt Service Coverage Ratio) ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งเท่ากับ 2.64 เท่า (ปี 2552: 2.32 เท่า) บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะชำระภาระผูกพันและดอกเบี้ยได้ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ได้เบิกใช้อีกจำนวน 2,700 ล้านบาท ซึ่งเป็นของโครงการเขื่อนการาแกรนด์ พักยา และภูเก็ต

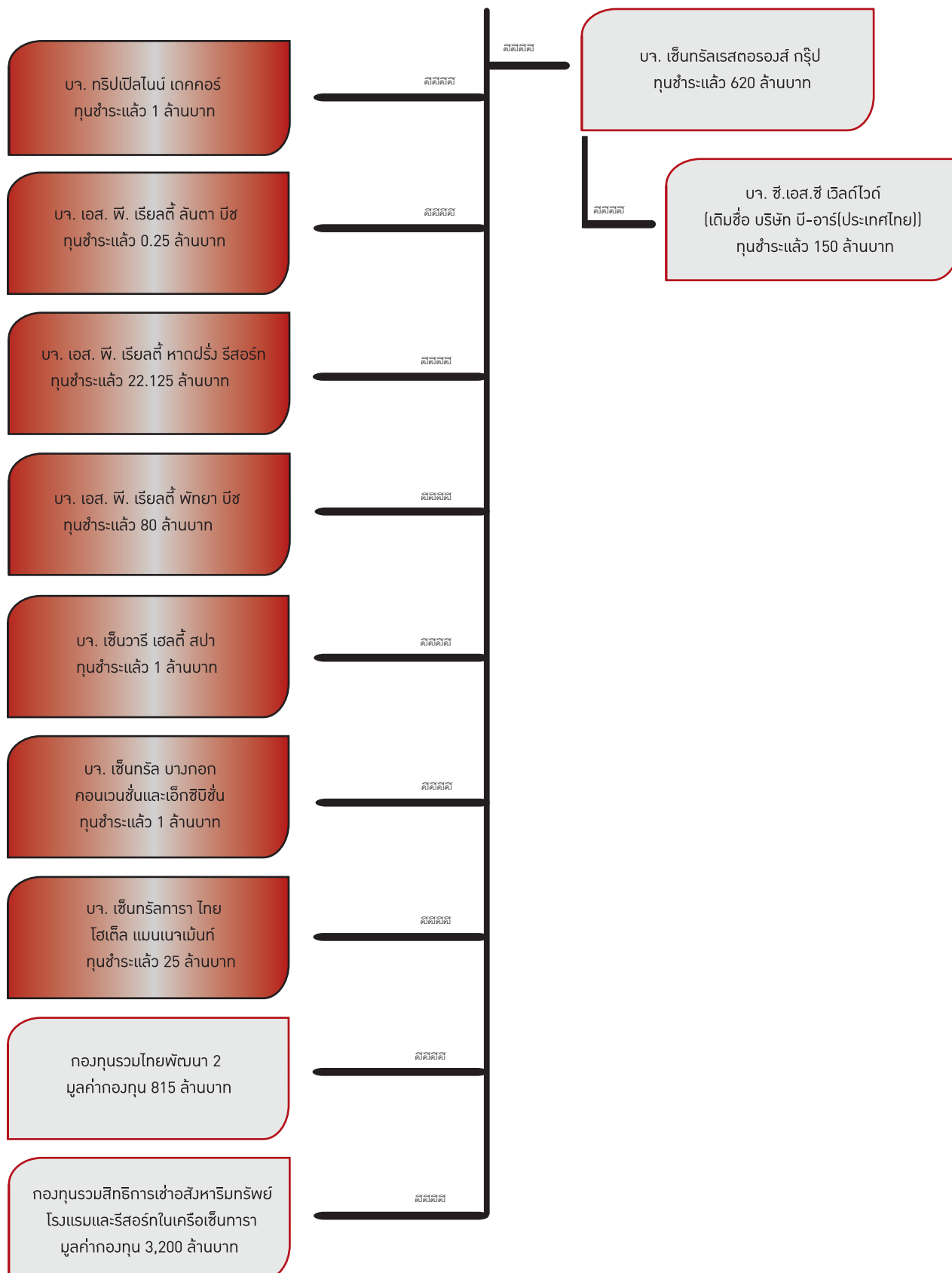


บมจ. โรงแรมเช็กรัฟฟลาซา
ทุนชำระแล้ว 1,350 ล้านบาท

โรงแรมโซฟิเทลเช็กรการแกรนด์ กรุงเทพฯ
โรงแรมเช็กรการแกรนด์มีราบบิซริสอร์ท พัทยา

โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ

โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์มิราบีชีรีสอร์ท พัทยา



โครงสร้างของรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

ธุรกิจ	% การถือหุ้น ปัจจุบัน	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
		รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
โรงแรม รายได้จากการขาย							
โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ	--	664.9	7.1	799.4	9.5	960.2	11.8
โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ริสอร์ท และวิลลา หัวหิน	63.9%	515.9	5.5	530.8	6.3	590.9	7.2
โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บิซริสอร์ท สมุย	100.0%	401.0	4.2	423.0	5.0	513.9	6.3
โรงแรมโนโวเทลเซ็นทารา หาดใหญ่	100.0%	147.1	1.5	131.7	1.6	106.2	1.3
โรงแรมเซ็นทาราแม่สอดฮิลล์ริสอร์ท	98.4%	30.3	0.3	30.6	0.4	32.9	0.4
โรงแรมเซ็นทาราวิลลา สมุย	100.0%	89.9	1.0	101.7	1.2	115.0	1.4
โรงแรมเซ็นทาราวิลลา ภูเก็ต	100.0%	82.8	0.9	88.9	1.1	82.8	1.0
โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บิซริสอร์ทและวิลลา กระบี่	100.0%	363.0	3.9	398.8	4.7	442.2	5.4
โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอก คอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ⁽¹⁾	100.0%	779.2	8.3	1,049.6	12.4	519.1	6.4
โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บิราริซริสอร์ท พัทยา ⁽²⁾	100.0%	765.3	8.1	173.3	2.0	-	-
โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บิซริสอร์ทภูเก็ต ⁽³⁾	100.0%	52.2	0.6	-	-	-	-
รวมรายได้ธุรกิจโรงแรม		3,891.6	41.4	3,727.8	44.2	3,363.2	41.2
อาหาร รายได้จากการขาย							
มิสเตอร์ โดนัท	100.0%	1,318.7	14.0	1,186.5	14.1	1,154.3	14.1
เคเอฟซี	100.0%	3,185.4	33.9	2,652.7	31.4	2,605.5	31.9
บาสกิ้น ร็อบบิ้นส์ ⁽⁴⁾	100.0%	-	-	82.6	1.0	123.4	1.5
อานตี้แอนส์	100.0%	463.4	4.9	389.1	4.6	358.7	4.4
พิซซ่าฮัท ⁽⁴⁾	100.0%	-	-	94.7	1.1	313.3	3.8
เป๊ปเปอร์ลันซ์	100.0%	80.2	0.8	57.3	0.7	37.7	0.5
เบียร์ดปาปา	100.0%	50.3	0.5	12.1	0.1	-	-
ซาบูตว ราเมน	100.0%	25.6	0.3	-	-	-	-
โกลด์สโตน ครีมเมอร์รี่	100.0%	15.3	0.2	-	-	-	-
ริว ซาบู ซาบู	100.0%	15.4	0.2	-	-	-	-
รายได้จากการขายอื่นๆ	100.0%	95.0	1.0	74.3	0.9	68.0	0.8
รวมรายได้ธุรกิจอาหารบริการด่วน		5,249.3	55.8	4,549.3	53.9	4,660.9	57.0
รายได้อื่น⁽⁵⁾		259.0	2.8	159.0	1.9	147.6	1.8
รวมรายได้ทั้งหมด⁽⁶⁾		9,399.9	100.0	8,436.1	100.0	8,171.7	100.0

หมายเหตุ:

- (1) โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เปิดให้บริการคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ห้องประชุม และห้องจัดเลี้ยงในเดือนกรกฎาคม 2550 เปิดให้บริการบางส่วนในส่วนของโรงแรม (soft opening) ในเดือนพฤษภาคม 2551 และเปิดให้บริการเต็มโครงการ (grand opening) ในเดือนธันวาคม 2551
- (2) โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บิราริซริสอร์ท พัทยา เปิดให้บริการบางส่วน (soft opening) ในเดือนสิงหาคม 2552 และเปิดให้บริการเต็มโครงการ (grand opening) ในเดือนพฤศจิกายน 2552
- (3) โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บิซริสอร์ท ภูเก็ต เปิดให้บริการบางส่วน (soft opening) ในเดือนพฤศจิกายน 2553
- (4) พิชซ่า ฮัท และบาสกิ้น ร็อบบิ้นส์ ปิดดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2552 และ 31 ธันวาคม 2552 ตามลำดับ
- (5) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการโรงแรม รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ รายได้จากมิสชันนารีทางการตลาด เป็นต้น
- (6) รายได้ทั้งหมด ไม่รวมรายได้จากการตัดจำหน่ายค่าเช่ารับล่วงหน้า (จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์) ของโครงการโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ สมุย ในปี 2553 จำนวน 100.3 ล้านบาท (ปี 2552: 100.3 ล้านบาท, ปี 2551: 26.7 ล้านบาท)

ความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้บางส่วนจากการดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญา Franchise

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโรงแรมบางแห่งและธุรกิจอาหารบริการด่วนทั้งหมดภายใต้สัญญา Franchise จากผู้ให้สิทธิ (Franchisor) ในต่างประเทศ ทั้งนี้ สัญญา Franchise ต่างๆ นั้น มีการระบุเงื่อนไขและอายุของสัญญาไว้ หากสัญญาดังกล่าวครบกำหนด และผู้ให้สิทธิ (Franchisor) ในต่างประเทศไม่ประสงค์ต่อสัญญาดังกล่าว หรือตกลงต่อสัญญาดังกล่าวภายใต้ข้อกำหนดหรือเงื่อนไขที่ไม่เป็นคุณต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย อาทิ การปรับเพิ่มค่า Initial Fee สำหรับการเปิดสาขาใหม่ของร้านอาหารบริการด่วน หรือปรับเพิ่มอัตราส่วนแบ่งรายได้ของมีนสำคัญ กรณีนี้อาจส่งผลให้บริษัทสูญเสียรายได้จากการดำเนินธุรกิจโรงแรมบางแห่งและธุรกิจอาหารบริการด่วนภายใต้สัญญา Franchise ไปทั้งหมดหรือบางส่วน

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญในการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับ Franchisor มาโดยตลอด และเตรียมพร้อมในการเจรจาต่ออายุสัญญา Franchise ล่วงหน้า ก่อนที่สัญญาจะครบกำหนดในแต่ละคราว ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทย่อยประสบความสำเร็จในการต่อสัญญา Franchise มาแล้วหลายครั้ง เนื่องจากบริษัทย่อยได้ร่วมงานกันกับเจ้าของ Franchise ในต่างประเทศมาเป็นระยะเวลานานและมีประสบการณ์การบริหารงาน Franchise จนเป็นที่ยอมรับ

ความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้บางส่วนจากการดำเนินธุรกิจอาหารบริการด่วนอันเป็นผลจากการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ประกอบธุรกิจ

ช่วงทางการจำหน่ายสำหรับธุรกิจอาหารบริการด่วนที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อยทั้งหมดในลักษณะร้านค้าหรือการตั้งเคาน์เตอร์ส่วนใหญ่จะเป็นการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้าภายใต้สัญญาเช่าพื้นที่ ซึ่งมีการระบุเงื่อนไขและอายุของสัญญาไว้ หากสัญญาดังกล่าวครบกำหนดและบริษัทย่อยไม่ได้รับการต่อสัญญาโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนขอพื้นที่เช่าที่มีศักยภาพหรือหากผู้ให้เช่าตกลงต่อสัญญาเช่าภายใต้ข้อกำหนดหรือเงื่อนไขที่ไม่เป็นคุณต่อบริษัทย่อย อาทิ มีการปรับเพิ่มอัตราค่าเช่าขึ้นจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญหรือบริษัทย่อยอาจต้องชำระค่าตอบแทนสิทธิการเช่าหรือค่าตอบแทนสิทธิการเช่าเป็นจำนวนมากบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการสูญเสียรายได้จากการดำเนินธุรกิจในพื้นที่เช่าดังกล่าวไปทั้งหมดหรือบางส่วน

อย่างไรก็ตาม พื้นที่เช่าที่บริษัทย่อยมีสัญญาอยู่ในปัจจุบันมีกำหนดอายุสัญญาที่แตกต่างกันตามอายุและวันที่เริ่มทำสัญญาเช่าพื้นที่แต่ละแห่งทำให้เป็นการกระจายความเสี่ยงไปในตัว ขณะเดียวกันบริษัทก็มีการเปิดขยายสาขาใหม่กระจายออกไปในทำเลที่หลากหลายอยู่ตลอด รวมทั้งยังได้ให้ความสำคัญกับการพิจารณาต่อสัญญาในพื้นที่ที่ใหม่ทดแทนที่เก่าพอๆ โดยเริ่มเจรจาต่ออายุสัญญาก่อนที่สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดในแต่ละคราว โดยที่บริษัทย่อยมีแบรนด์อาหารบริการด่วนที่เป็นที่นิยมติดตลาดและได้รับการยอมรับจากผู้บริโภค ซึ่งสามารถดึงดูดให้ผู้บริโภคเข้ามาซื้อสินค้าและบริการอันเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารธุรกิจ ศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้า ประกอบกับการที่บริษัทย่อยมีการเช่าพื้นที่ร่วมกันขนาดใหญ่ เพื่อเป็นช่วงทางการจำหน่ายอาหารบริการด่วนถึง 10 แบรนด์ ทำให้บริษัทย่อยมักจะได้รับการพิจารณาเป็นลำดับต้นๆ ในการต่ออายุสัญญาเช่าจากผู้บริหารพื้นที่เช่าในศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้า

ความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้บางส่วนจากการแข่งขันทางธุรกิจ

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย คือ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอาหารบริการด่วนซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมาโดยตลอด อันมีสาเหตุมาจากจำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการปรับตัวและพัฒนาการของผู้ประกอบการเดิม

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงสภาวะการแข่งขันที่เกิดขึ้นมาโดยตลอด บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งคุณภาพของการให้บริการ โดยเฉพาะในส่วนขอธุรกิจอาหารบริการด่วน บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการออกแบบอาหารใหม่อย่างต่อเนื่อง จากประสบการณ์ของผู้บริหาร ทำเลที่ตั้ง และชื่อเสียงของโรงแรมและแบรนด์อาหารบริการด่วนที่เป็นที่นิยมและได้รับการยอมรับจากผู้บริโภค บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้เป็นอย่างดี

ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยภายนอก

ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของผู้ประกอบการ โดยเฉพาะปัจจุบันซึ่งประสบปัญหาด้านการเมืองของประเทศไทยที่ยังไม่มีความชัดเจนและเหตุการณ์ชุมนุมทางการเมือง ปัญหาภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นทั่วโลก และปัญหาเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจในการเดินทางของนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่า การที่บริษัทและบริษัทย่อยได้กระจายทำเลที่ตั้งของโรงแรมตามภูมิภาคต่างๆ ที่สำคัญของประเทศและต่างประเทศ รวมถึงมุ่งเน้นขยายธุรกิจบริหารโรงแรมให้มากขึ้น ประกอบกับความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่าย การปรับตัวตามทิศทางตลาด รวมทั้งการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น สายการบิน และบริษัทนำเที่ยว น่าจะสามารถช่วยลดผลกระทบจากปัจจัยลบดังกล่าวได้

นอกจากนี้ ธุรกิจอาหารบริการด่วนอาจได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดต่อ เช่น โรคไข้หวัดนก (Avian Influenza หรือ Bird Flu) ซึ่งเกิดการระบาดมาตั้งแต่ช่วงต้นปี 2547 และมีผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทในระยะแรกแต่เมื่อผู้บริโภคได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ผลกระทบนี้ก็ลดลง อนึ่ง การที่ธุรกิจอาหารบริการด่วนของบริษัทย่อยซึ่งประกอบด้วยประเภทอาหารที่แตกต่างกันไปถึง 10 แบรนด์ และมีกระแสวิกขงสาขารอบคลุมไปในหลายพื้นที่จะสามารถช่วยบรรเทาผลกระทบจากปัจจัยภายนอกดังกล่าวได้

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังคงเน้นให้ความสำคัญเรื่องการวิจัยและพัฒนา ทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์ การบริการ และช่องทางการตลาด เพื่อรองรับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกต่างๆ ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้และสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

ภายใต้เงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัทและสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง กำหนดให้บริษัทชำระอัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของหุ้นกู้ โดยคำนวณจากงบการเงินรวมทุกรายไตรมาสของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในอัตราไม่เกิน 2:1 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีระดับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุนที่ 1.55 เท่า

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้บางส่วนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ซึ่งได้รับจากผู้จำหน่ายหรือแพคเกจจากต่างประเทศ ซึ่งทางบริษัทได้มีการตั้งอัตราค่าห้องพักโดยดูจากอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละปี จากการประเมินของนักวิเคราะห์ และได้ตั้งค่าเผื่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไว้อีกทอดหนึ่ง รวมทั้งมีรายจ่ายบางส่วนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเช่น ค่า Initial Fee สำหรับการเปิดสาขาใหม่ของร้านอาหารประเภท Franchise รวมทั้งการสั่งซื้อวัตถุดิบบางประเภทของธุรกิจอาหารบริการด่วนจากต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี เนื่องจากในอดีตที่ผ่านมา ทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเทียบกับรายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ ซึ่งอยู่ในระดับที่ไม่เกิดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเป็นนัยสำคัญ ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่จำเป็นต้องทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้

ความเสี่ยงจากโครงสร้างของเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระเงินกู้ยืมในรูปของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวเท่ากับ 3,073.7 และ 6,379.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกถอนรับเป็นจำนวนที่เพียงพอต่อเงินกู้ระยะสั้น

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินรวม 9,452.8 ล้านบาท คิดเป็น 65% ของหนี้สินรวม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ส่วนใหญ่เป็นแบบลอยตัว (Float rate) โดยหากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นหรือลดลงทุก 0.25% จะส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นหรือลดลงประมาณปีละ 20 ล้านบาท

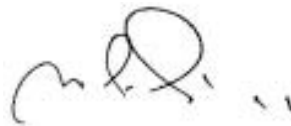
สารจากประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นว่าระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการบริษัทที่ดีมีส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น จึงได้จัดทำเอกสารฉบับนี้ขึ้น โดยได้ประมวลนโยบายและข้อปฏิบัติ หลักๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยอิงหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี 6 ประการคือ

- (1) Accountability คือ ความรับผิดชอบต่อผลการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง และสามารถชี้แจง/อธิบายการตัดสินใจได้
- (2) Responsibility คือ ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- (3) Equitable Treatment คือ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย และมีคำอธิบายได้
- (4) Transparency คือ ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- (5) Vision to create long term value คือ การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- (6) Ethics คือ การมีจริยธรรม/บรรณธรรม ในการประกอบธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างที่สุดเท่าที่ทำได้ที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่ระบุไว้อย่างเคร่งครัด โดยจะติดตาม และปรับปรุงให้เหมาะสมกับเวลาและสถานการณ์ สอดคล้องกับประโยชน์และความคาดหวังของผู้ถือหุ้นอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการบริษัทฯ หวังว่า เอกสารนี้จะแสดงให้เห็นความชัดเจนของเจตนารมณ์ ความโปร่งใสและความมุ่งมั่นของคณะกรรมการที่จะกำหนดแนวทาง และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นที่เชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นได้รับการดูแลอย่างดีที่สุด



(นายวันชัย จิราธิวัตน์)
ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ด้านธุรกิจอย่างกว้างขวาง และมีวิสัยทัศน์ ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับ การแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการฯ มีการเลือกประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการอื่น ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด ของกิจการของบริษัทฯ และกับการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน

ทั้งนี้โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ อย่างน้อย 3 คน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตำแหน่ง

ประธานกรรมการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีอำนาจแยกจากกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ

บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่อผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในการกำกับดูแล กิจการของบริษัทฯ และให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

1. นโยบาย ยุทธศาสตร์การทำการธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไป
3. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 100 ล้านบาท
4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 5 และเกินงบลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช้งบลงทุนโครงการรวมเกินร้อยละ 10
5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่า เกินจำนวนที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำการธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
7. การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
8. การทำธุรกรรมเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในส่วนที่ไม่จำเป็นต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 2.5 : 1
10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
11. การกู้ยืมเงินสุทธิต่อเกินยอดสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการไว้
12. การเปลี่ยนแปลงนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการเก็บรักษาเงิน
13. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
14. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้อำนวยการสายธุรกิจ
15. การว่าจ้างผู้บริหารระดับสูงระดับประธานเจ้าหน้าที่กิจการ และอนุมัติการว่าจ้างหรือบรรจุตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ อนุมัติงบประมาณการปรับเงินเดือนและโบนัสหรือสูตรโบนัส หรือสูตรการปรับผลตอบแทนประจำปี ของผู้บริหารและพนักงาน
16. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการและเลขานุการบริษัทฯ
17. การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัทฯ คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง แกไขการมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว
18. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการย่อย
19. การจัดให้มีการกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
20. การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตามข้อ 1-19
21. การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี

ประธานกรรมการเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ กำหนดระเบียบวาระการประชุมและให้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้า ก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาและพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็นและการออกเสียงลงคะแนน ดูแลให้เอกสารการประชุมมีสาระ ข้อมูลการวิเคราะห์ และข้อเสนอแนะเพียงพอและเหมาะสม

ในที่ประชุม ประธานกรรมการมีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคน แสดงความคิดเห็นและประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม

ในการประชุม กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอข้อมูลหรือตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ตลอดจนจัดหา ที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาให้ความเห็นโดยบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

การลงมติให้ใช้คะแนนเสียงข้างมาก และหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีเลขานุการทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการย่อย

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรรมการในคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งขึ้น เพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือจัดทำรายงานเสนอและว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้ คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควรโดยบริษัท เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย คณะกรรมการแต่ละคณะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการมอบหมายและมีอำนาจหน้าที่โดยสลับ ดังนี้

1. มีหน้าที่ควบคุมและดูแลการบริหารและการจัดการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติแล้วจากคณะกรรมการ บริษัท
2. พิจารณาและนำเสนอนโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปี ตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านปฏิบัติการอื่นๆ
4. ให้คณะกรรมการบริหารจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการบริษัท และจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความ เพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส สอบทานมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและหากเห็นสมควรเสนอ ให้ฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวนมาตรการการบริหารความเสี่ยงนั้น รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง แผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณและอัตราค่าจ้างของสำนักงานตรวจสอบภายใน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานการปฏิบัติงาน เสนอคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และให้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี

คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน ทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งขึ้นเพื่อให้ทำหน้าที่พิเศษ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ว่างลงหรือพ้นตำแหน่ง หรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น

ในการดำเนินการสรรหากรรมการ ให้พิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการเทียบกับธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ วิธีการหลักเกณฑ์ในการสรรหาและบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติก่อน

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้พิจารณาคนที่สมควรจะดำรงตำแหน่ง โดยให้เสนอหลักเกณฑ์ในการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง เสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติก่อนและให้คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและเพียงพอ ของแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการพิจารณาด้วย ให้คณะกรรมการสรรหาจัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน มีหน้าที่เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทาง และวิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณา ทบทวนโครงสร้างและระบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอยู่เสมอ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่นำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและจัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท และเปิดเผยนโยบายผลตอบแทนพร้อมทั้งค่าตอบแทนกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประโยชน์ของการประกอบกิจการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบกิจการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของ บริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีหน่วยงานโดยเฉพาะเพื่อกำหนดที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้นและให้ความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน และด้วยวิธีการที่เหมาะสม รวมทั้งการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ที่เป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญแก่การประชุมผู้ถือหุ้น และมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม การได้รับข้อเสนอแนะ ชักถามและการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องจัดทำรายงานประจำปี และเสนอผลการดำเนินงานแก่ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญประจำปี และพร้อมที่จะเสนอเรื่องสำคัญๆ นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจะจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อเสนออย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลาเพื่อการตัดสินใจ สนับสนุนและอำนวยความสะดวกแก่การออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งการออกเสียงลงคะแนน โดยการมอบ อัดกระ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้ขอคำอธิบายหรือตั้งคำถามใดๆ และกรรมการมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถาม ผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จสมบูรณ์และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้ แต่ไม่เกิน 14 วัน นับจากวันประชุม

การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแล เฝ้าระวังของ ผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงาน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ทั้งหน่วยงานธุรกิจ และหน่วยงานสนับสนุนให้เป็นไปตามที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานนั้นๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการดูแลให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้

จริยธรรมธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญเท่าเทียมและควบคู่กันไประหว่างความสำนึก ตามเป้าหมายและรูปแบบและวิธีการที่ใช้ในการให้ไดมาซึ่งความสำเร็จนั้นๆ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อประพฤติปฏิบัติสำหรับการประกอบธุรกิจขึ้นไว้สำหรับให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานยึดถือในการปฏิบัติงาน และได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติดังกล่าวจัดทำเป็นเอกสาร “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ขึ้นเพื่อให้เกิดความชัดเจนสะดวก แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขึ้นทางการค้า และต่อส่วนรวม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกและกระบวนการที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง โดยเคร่งครัด

รายละเอียดกรรมการบริษัท

ชื่อ	ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์การครอบครัวกับผู้บริหารอื่น	ประสบการณ์การทํางานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายสุฤทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจ	68	- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - สาขาวิชาสื่อสารมวลชน คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการรัฐประหาร รุ่นที่ 1 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ รุ่นที่ 1 - ปริญญาบัตร สาขาวิศวกรรมเครื่องกล South West Essex Technical College สหราชอาณาจักร - ปี 2551 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	2.75%	น้องบุคลิกที่ 2 พี่บุคลิกที่ 4,5,6 อาบุคลิกที่ 7	2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการกับการบริหาร กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร นายกสมาคมรัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง กรรมการสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง กรรมการสมาชิ อดีตที่ปรึกษารัฐมนตรี เป็นหนึ่งในผู้เริ่มโครงการเป็นผู้นำเข้า และเป็นเจ้าของคนแรก ที่นำบริษัทมาใช้ในประเทศไทย	บริษัท โรนแมนเชียนกรุ๊ปฟลาซา จำกัด (มหาชน) บริษัท โรนแมนเชียนกรุ๊ปฟลาซา จำกัด (มหาชน) บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) บริษัท โฟสดี ฟิวส์ชีง จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง สมาคมการค้าไทย อุตสาหกรรม เพื่อการท่องเที่ยว สมาคมนักเรียนเก่าอังกฤษ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว
2. นายสุฤทธิชัย จิราธิวัฒน์	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจ	70	- ปริญญาญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ - ปริญญาบัตรสาขาวิศวกรรมโยธา Kingston College of Technology สหราชอาณาจักร - ปี 2549 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - ปี 2543 หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP)	3.72%	พี่บุคลิกที่ 1,4,5,6 อาบุคลิกที่ 7	2552 - ปัจจุบัน 2547 - 2552	ประธานกรรมการกับการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด
3. นายวิเชียร เตชะไพบูลย์	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	71	- ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร การรัฐประหาร รุ่นที่ 2 - สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 1 - ปี 2549 หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) - ปี 2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - ปริญญาบัตรสถาบันวิทยากรตลาดทุน รุ่นที่ 10 (วคท. 10)	-	-	ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์ ที่ปรึกษาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย บริษัท ไทเทียวบาเรียลเมือประกันภัย จำกัด บริษัท ฟูลแบเบียฟลัส จำกัด บริษัท ภักธาสิต จำกัด บริษัท เอเซีย ไฟเบอร์ จำกัด บริษัท จูเนนแคปปิตอล จำกัด
4. นายสุฤทธิชาติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ	65	- ปริญญาตรีสาขาบัญชี จาก เซนต์โยเซฟคอลเลจ ประเทศสหรัฐอเมริกา - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร การรัฐประหาร รุ่นที่ 11 - ปี 2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - ปี 2546 หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND), หลักสูตร Board and CEO Assessment - ปี 2543 หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP)	2.07%	น้องบุคลิกที่ 1,2 พี่บุคลิกที่ 5,6 อาบุคลิกที่ 7	2552 - ปัจจุบัน 2545 - 2552 2539 - 2545	กรรมการกับการบริหาร กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด บริษัท เซ็นทรัลเทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด
5. นายสุฤทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจ	65	- ปริญญาตรีสาขาบัญชี St. John Fisher College ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปี 2550 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP)	1.20%	พี่บุคลิกที่ 6 น้องบุคลิกที่ 1,2,4 อาบุคลิกที่ 7	ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2543	กรรมการกับการบริหาร กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) บริษัท เซ็นทรัลเกษมทรัพย์ จำกัด บริษัท เซ็นทรัลเทรดคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลใหม่ จำกัด บริษัท เซ็นทรัลเทรด จำกัด บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งกรุ๊ป จำกัด บริษัท เซ็นทรัลเกษมทรัพย์ จำกัด บริษัท ปริญญ์อินเตอร์เทรด จำกัด
6. นายสุฤทธิธรรม จิราธิวัฒน์	กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจ	63	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Operations Research) IONA University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร (ไฟฟ้า) University of Maryland (College Park) สหรัฐอเมริกา - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร การรัฐประหาร รุ่นที่ 13 - ปี 2546 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)	1.04%	น้องบุคลิกที่ 1,2,4,5 อาบุคลิกที่ 7	2552 - ปัจจุบัน 2545 - 2552 2533 - 2545	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารสายงานค้าปลีก และพัฒนาศูนย์บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
7. นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจ	48	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาบัญชี Skidmore Collage ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรการปฏิบัติการวิทยายุทธอำนวยการ รุ่นที่ 73 จากสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง - หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 4 จากสถาบันพระปกเกล้า - ปริญญาบัตรสถาบันวิทยากรตลาดทุน รุ่นที่ 1	2.71%	หลานบุคลิกที่ 1,2,4,5,6	2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2538 - 2550 2545 - 2549 2542 - 2549 2541 - 2547 2533 - 2545	ที่ปรึกษา ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	ตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) บริษัท เซ็นทรัลเทรดคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท เจเนอรัลเทรดดิ้ง จำกัด บริษัท เอมิโร ฟลักซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ การครอบครอง กับผู้บริหารอื่น	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน ปีการศึกษา 2552 - ปี 2552 หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM), หลักสูตร Monitoring of Quality of Financial Reporting (MFR) - ปี 2551 หลักสูตรระบบการบัญชี ความยุติธรรมระดับสูง (บยส) รุ่นที่ 13 - ปี 2550 หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA), หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and risk Management (MIR) - ปี 2549 หลักสูตร Chief Financial Officer - ปี 2548 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Audit Committee Program (ACP), หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) - ปี 2543 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)					
8. บาละเอียด ว่องวงศ์ภพ	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	66	- ปริญญาโท สาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัย Golden Gate ประเทศสหรัฐอเมริกา - ศึกษานิเทศก์ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปี 2551 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) - ปี 2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - ปี 2546 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	-	-	2541 - 2547	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยนิคมฯ จำกัด (มหาชน)
9. นายพิสิฐ กุศลไธยานนท์	กรรมการอิสระ- กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	68	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ New South Wales University ประเทศออสเตรเลีย - ศึกษานิเทศก์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ The University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย - ศึกษานิเทศก์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรรุ่นเอกชน รุ่นที่ 8	-	-		อาจารย์พิเศษ วิทยาลัยศาสตร์ อาจารย์พิเศษ คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมการประกอบพื้เตอร์ PROFESSIONAL STAFF กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด โครงการพัฒนาชุมชนแม่ข่ายในสังกัด ESCAP บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ดอนเมอริอันเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ท โฮเทล จำกัด บริษัท ไรเบรรอยัลลอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด
10. ดร.ชาญวิทย์ สุวรรณบุญย์	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	58	- นิเทศศาสตร์กับกิตติคุณ วิทยานิพนธ์จากมหาวิทยาลัยเมืองทอง ประเทศฝรั่งเศส - ประกาศนียบัตรทางกฎหมายอเมริกันจากมหาวิทยาลัยวิสคอนซิน (มิดเวสต์), สหรัฐอเมริกา - นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปี 2548 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP), หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2536 - 2548 2527 - 2536	ทนายความและกรรมการ ทนายความและกรรมการผู้จัดการ ทนายความ	บริษัท ดีแอสโซ โปสเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท กูแตร บราเธอร์ส จำกัด สำนักงาน ดร.อุทิศ มงคลนาวิน
11. Mr. Gerd Kurt Steeb	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้อำนวยการ	67	- Hotel and Catering School Bad Ueberkingen, Germany - Senior Hotel Management Institute Heidelberg, Germany - Diploma/Bachelor of Business Administration (equivalent) Vice President Students Organisation	0.07%	-	2533 - ปัจจุบัน 2530 - 2533	กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานบริหาร รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการทั่วไป ผู้จัดการทั่วไปและผู้จัดการภาค ภาคพื้นดิน	Centara Hotels & Resorts กลุ่มแอสคอร์
12. นายกรรณิธ บุญจินดา	กรรมการ	43	- Kellogg Graduate School Management Northwestern University ภายใต้โครงการแลกเปลี่ยน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ศึกษานิเทศก์ สาขาการบัญชีและธุรกิจระหว่างประเทศ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ศึกษานิเทศก์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปี 2552 หลักสูตร Director Luncheon Briefing (DLB), หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR), หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA), หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) - ปี 2549 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)	-	-	2545 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2534 - 2545	รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการร่วม ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส หัวหน้าคณะทำงานด้านการ ควบคุมกิจการ	บริษัท โพรเวกซ์วิที ประเทศไทย จำกัด (บริษัท ในเครือลอนดอนอินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป) บริษัท พุกกา เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรูวิชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) Asian Corporate Governance Association, Hongkong บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ริล ลินช์ จำกัด ฝ่ายพาณิชย์การค้า จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 มีดังนี้คือ

	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. กองทุนเพื่อการร่วมลงทุน (Thailand Equity Fund)	122,036,128	9.04
2. บริษัท เทียว จิราธิวัฒน์ จำกัด	120,523,190	8.93
3. นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	50,154,973	3.72
4. นายสุทธิลักษณ์ จิราธิวัฒน์	48,893,148	3.62
5. คุณหญิงสุจิตรา มงคลกิติ	39,989,694	2.96
6. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	37,123,646	2.75
7. นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	36,613,816	2.71
8. นายทศ จิราธิวัฒน์	36,182,192	2.68
9. นายนิติ โอสตานุกะระห์	36,129,511	2.68
10. นาวรัตน นรพิลลภ	33,707,221	2.50

กลุ่มตระกูลจิราธิวัฒน์มีการถือหุ้นในบริษัทรวมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.78 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่ถือครองหลักทรัพย์ ของบริษัท

รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่ถือครองหลักทรัพย์ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	50,154,973	3.72
2. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	37,123,646	2.75
3. นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	36,613,816	2.71
4. นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	27,955,354	2.07
5. นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	16,205,095	1.20
6. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	13,977,754	1.04
7. นางสุพิตรา จิราธิวัฒน์	10,326,576	0.76
8. นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	5,875,506	0.44
9. นายเกร็ด เกิร์ก สติบ	998,700	0.07
10. นายรณชิต มหัทธนะพุกธิ์	158,831	0.01

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้ เว้นแต่หากมีการขยายกิจการ ก็อาจพิจารณาจ่ายปันผลหรือจ่ายเงินปันผลต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารบริษัท

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ : คำตอบแทนรวมของคณะกรรมการที่ได้รับจากบริษัท ในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการ 12 คน โดยเป็นคำตอบแทนรายไตรมาส และ คำเฉลี่ยประชุม มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)			คำตอบแทน (บาท/ปี)
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	
1. นายสุกฤษเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการ	4/5		3/3*	308,000
2. นายสุกฤษชัย จิราธิวัฒน์	รองประธานกรรมการ	5/5			270,000
3. นายสุกฤษชาติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ	4/5		3/3*	298,000
4. นายสุกฤษศักดิ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการ	5/5			270,000
7. นายสุกฤษธรรม จิราธิวัฒน์	กรรมการ	5/5			270,000
8. นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการ	5/5			270,000
7. นายเกร็ด คุ้ม สติป	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	5/5			150,000
8. นายวิเชียร เตชะไพบูลย์	กรรมการอิสระ	5/5		1/1*	266,000
	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน				
9. นางละอียด ว่องวงศ์ภพ	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	7/7		425,000
10. นายชาญวิทย์ สุวรรณบุญ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	4/5	7/7	4/4	466,000
	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ				
11. นายพิสิฐ กุศลไสยานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	5/5	7/7	2/2*	450,000
	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน				
12. นายกรรชิต บุณจินดา	กรรมการ	5/5			250,000
					3,385,000

หมายเหตุ *

- นายพิสิฐ กุศลไสยานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2553
- นายสุกฤษเกียรติ จิราธิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการและลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2553
- นายวิเชียร เตชะไพบูลย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2553
- นายสุกฤษชาติ จิราธิวัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2553

คำตอบแทนผู้บริหาร: คำตอบแทนผู้บริหาร 6 รายในปี 2553 ซึ่งได้รับเป็นเงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 40,412,351 บาท

คำตอบแทนอื่น

(ก) เบี้ยเลี้ยงรับรองพิเศษ

นอกจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน บริษัทได้ให้เบี้ยเลี้ยงรับรองพิเศษในการมาใช้บริการที่ห้องอาหารของโรงแรม แก่กรรมการบริษัทท่านละ 20,000 บาท และกรรมการบริหารท่านละ 40,000 บาท โดยในปี 2553 ที่ผ่านมามีค่าเบี้ยเลี้ยงรับรองที่กรรมการทุกท่านใช้ไปรวมมีจำนวน 329,477 บาท

(ข) เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานคนไทยทุกคน ที่ทำงานครบ 6 เดือนมีสิทธิได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยอัตโนมัติ โดยบริษัทฯ หักเงินดังกล่าวจากบัญชีเงินเดือนของพนักงานและบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเท่ากับส่วนเงินสะสมของพนักงานที่ถูกหัก

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม _____ - _____ บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 7,170,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม _____ - _____ บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม _____ - _____ บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม _____ - _____ บาท และจะต้องจ่ายในอนาคต อันเกิดจากการตกลงที่ยังไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม _____ - _____ บาท

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งจะป็นปัจจัยที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นของนักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในการดำเนินธุรกิจอันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะทบทวน และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับความคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอันได้แก่ การได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท ดังนี้

- ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิพื้นฐานและได้รับการปฏิบัติในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ได้แก่สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิที่จะได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ชัดเจน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงมติอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญ สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่จะเข้ามบริหารบริษัทเป็นรายบุคคล สิทธิในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี สิทธิในการได้รับเงินปันผล
- บริษัทมอบให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 9 วัน
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม
- บริษัทนำหนังสือนัดประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.centarahotelsresorts.com>) ก่อนวันประชุม 30 วัน ส่วนรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี 2553 ได้นำไป Post ไว้หลังวันประชุม 14 วัน
- บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ จะเข้าประชุมผู้ถือหุ้นครบทุกท่านเพื่อตอบคำถามที่ประชุมซึ่งประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็น และได้แจ้งวิธีการที่ใช้ในการนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนลงคะแนน ซึ่งทำให้สามารถรวบรวมคะแนนเสียงได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งได้มีการบันทึกการการประชุมถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาว่ารับเรื่องข้อเสนอมาขึ้นอย่างชัดเจน โดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อสรุปคุณสมบัติกรรมการบริษัทเพื่อบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาผ่านคณะกรรมการสรรหาต่อไปซึ่งบริษัทได้ประกาศแจ้งการรับเสนอชื่อรวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญประจำปีโดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย ทั้งนี้การคัดเลือกกรรมการในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนการตัดสินใจ
- เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมดในหนังสือมอบอำนาจอันระบุแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เองรวมทั้งเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะและมีโอกาสเลือกมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง
- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่ต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำมาลงคะแนนรวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุมในที่สุด
- บันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายภายหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ด.แล้ว หลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วันเสมอ และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่งและรายงานทุกครึ่งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ด. และห้ามกรรมการและผู้บริหารรวมถึงพนักงานที่ได้รับการทราบข้อมูลภายในทำการซื้อขายหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและหลังวันที่ในงบการเงินเผยแพร่สาธารณะ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับบรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

- พนักงาน - บริษัทได้ปฏิบัติและดูแลพนักงานด้วยความเป็นธรรมและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มธุรกิจด้วยกัน
- เจ้าหนี้ - บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง
- ลูกค้า - บริษัทเอาใจใส่ดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า ให้บริการแก่ลูกค้าตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ รักษาความลับลูกค้า และมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้านำมาดำเนินการแก้ไขให้โดยเร็วที่สุด
- คู่แข่ง - บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่มีการนำเอากลยุทธ์การตัดราคาคู่แข่งขึ้นหรือกลยุทธ์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งมาปฏิบัติ
- ชุมชน - บริษัทมีการสนับสนุนโครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ เช่น การร่วมกับ UNICEF ในโครงการ Youth Career Development Program การช่วยกันทำความสะอาดพื้นที่โดยรอบโรงแรมของพนักงาน และการบริจาคโลหิต

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ถือหุ้นทั้งในด้านของข้อมูลถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็ว และความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่มซึ่งการจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าว เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในรายงานบรรณธุรกิจ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และฝ่ายกิจการสัมพันธ์ คอยดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

สารสนเทศที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินในปี 2553 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับรองทั่วไประบุว่าถูกต้องตามข้อกำหนดที่สำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินนั้น บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน บทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ รวมถึงรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 เป็นต้น

ข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณะชนรวมถึงผู้ถือหุ้นและนักลงทุนแล้ว จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เช่น รายงานประจำปีแบบ 56-1 หนังสือเชิญและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงานที่นำเสนอต่อนักวิเคราะห์รายไตรมาส

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม และเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ด้วย

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใสซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรายงานบรรณธุรกิจมาโดยตลอดและมีความมุ่งมั่นที่จะทุ่มเทในการดำเนินการอย่างดีที่สุด

นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการตระหนักว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์โดยเฉพาะ โดยได้มอบหมายให้รองประธานอาวุโสฝ่ายบริหารและการเงินและคณะรวม 3 คน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับ ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 66 (0) 2769-1234 ต่อ 6639 หรือ e-mail address: siwichayali@chr.co.th

สำหรับกิจกรรมในปี 2553 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทรวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 152 ครั้ง ดังนี้

1. การจัดกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Opportunity day) ไตรมาสละครั้ง เพื่อแสดงผลการดำเนินงานรายไตรมาส
2. การเข้าพบผู้บริหารและเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์โดยการนัดหมายจากนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อสอบถามข้อมูลบริษัท (Company Visit) จำนวน 56 ครั้ง
3. การจัดพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์กลุ่มย่อยทุกไตรมาส
4. การสัมภาษณ์ และประชุมทางโทรศัพท์ จำนวน 73 ครั้ง
5. การเดินทางพบปะนักลงทุน (Road Show) จำนวน 15 ครั้ง

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่านประกอบด้วย

- | | | |
|---------------------------------|---|------|
| • กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 2 | ท่าน |
| • กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 6 | ท่าน |
| • กรรมการอิสระ | 4 | ท่าน |

โดยประวัติกรรมการแต่ละท่านปรากฏตามเอกสารแนบ

คณะอนุกรรมการ

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการและอนุกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้คณะกรรมการเห็นว่านางละเอียด ว่องวงศ์ภพ เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินจึงได้แต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

การแยกตำแหน่งประธานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งการกำหนดหน้าที่

บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เลือกตัวมาจากการกรรมการบริษัท และเป็นคนละบุคคลกันเสมอ และประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 67.78 ของหุ้นทั้งหมด โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย การติดตามประเมินผล และการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการมีภาวะผู้นำและบทบาทหลักในการดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นอิสระจากฝ่ายผู้บริหาร กำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. จัดเตรียมและจัดเก็บเอกสารของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัทรวมทั้งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท
2. จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
3. แนะนำกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและความรับผิดชอบของกรรมการ
4. ดำเนินการอื่นๆที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการได้จัดให้มีมาตรการเพื่อดูแลอย่างรอบคอบเมื่อมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้อย่างชัดเจนและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานและให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในการพิจารณาเรื่องดังกล่าว

คณะกรรมการมีการกำหนดมาตรการในการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมข้อมูลและรายงานต่อคณะกรรมการ

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีลักษณะรายการเป็นปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และมีการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามแนบ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาตั้งแต่ปี 2533 ได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลและการดำเนินการอย่างโปร่งใสในการทำรายการระหว่างกันมาโดยตลอด ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 74 (1/2554) ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมได้รับทราบถึงรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2553 รวมทั้งได้พิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าวแล้ว โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเหมาะสมและสมเหตุสมผล

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว ซึ่งรายการระหว่างกันในอนาคตขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็นของบริษัท การรับและจ่ายค่าตอบแทนระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามราคาตลาดยุติธรรม และโปร่งใส

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เฉพาะในส่วนที่เป็นการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยให้มีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2546 ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2546 ที่ประชุมได้กำหนดนโยบายและมาตรการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยให้เป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติตามปกติ แต่กรรมการหรือผู้บริหารจะต้องไม่ทำการอนุมัติรายการที่บริษัทกระทำกับตนเองหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับตนเอง หากมีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำการพิจารณา และจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะขอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ในการเปิดเผยรายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายละเอียดรายการที่เกี่ยวข้อง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ		ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 53 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
1	ค่าเช่าช่วงจ่ายล่วงหน้าและค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคารโรงแรม โครงการเซ็นทรัลเวิลด์ ผู้เช่า : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ให้เช่า : กองทุนรวมธุรกิจไทย 4 <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. กองทุนรวมธุรกิจไทย 4 มี บมจ. เซ็นทรัลพัฒนาและบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นลงทุนในสัดส่วน 50% ของหน่วยลงทุนทั้งหมด (หรือ 100% ของหน่วยลงทุนประเภท ก [Owner Type]) โดยกลุ่มจิราธิวัฒน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา	เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2548 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด (“CWH”) ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารในส่วนของโรงแรมจาก กองทุนรวมธุรกิจไทย 4 เพื่อพัฒนาและใช้ประกอบการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงแรมหรือธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง โดย CWH ต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าและค่าเช่ารายปีให้แก่กองทุนตลอดอายุของสัญญาซึ่งสิ้นสุดวันที่ 22 ธันวาคม 2575 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,188.75 ล้านบาท บจ.เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่ในศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ จาก บจ.เซ็นทรัลเวิลด์ (เดิมชื่อ บจ.เวิลด์เทรดพลาซ่า) เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดเป็นค่าเช่าช่วงล่วงหน้า และคิดค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน ในส่วนของค่าเช่าได้จ่ายให้กองทุนรวมธุรกิจไทย 4 ในอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	<u>กิจการโรงแรม</u> <u>ค่าเช่าช่วงรายปี</u> 15,750,000 <u>กิจการอาหาร</u> <u>ค่าเช่าช่วงรายปี</u> 1,688,249	การตกลงเช่าทำรายการนี้มีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและได้ตกลงทำรายการในราคาที่ยุติธรรมแล้ว
2	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการรับจาก บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล ผู้เช่า : บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด (ประกอบธุรกิจค้าปลีก) ผู้ให้เช่า : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 6) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด (“CSH”) ได้ทำสัญญาให้เช่าและให้บริการกับบริษัทสรรพสินค้าเซ็นทรัล (สาขาหาดใหญ่) มีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัท สรรพสินค้า เซ็นทรัล จำกัด ได้ตกลงเช่าส่วนหนึ่งของอาคารของ CSH เพื่อใช้ประกอบกิจการศูนย์การค้า และ CSH ได้รับค่าเช่าและค่าบริการรับล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 428 ล้านบาท	<u>ค่าเช่ารับ</u> 14,279,196 <u>ค่าไฟฟ้าและบริการ</u> <u>สาธารณูปโภค</u> 20,947,886	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง และสิ่งอำนวยความสะดวกโดยมีสัญญาเช่าที่มีกำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน
3	การเช่าพื้นที่จากบจ. เทียม จิราธิวัฒน์ ผู้เช่า : บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ Mister Donut, KFC, Auntie Anne’s, Pepper Lunch, Beard Papa’s, Chabuton, Cold Stone Creamery, RYU Shabu Shabu, The Terrace and Cafe Andonand) ผู้ให้เช่า : บจ. เทียม จิราธิวัฒน์ (ประกอบธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 8 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 8) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ปเช่าพื้นที่ในอาคารเซ็นทรัลสโตน จาก บจ.เทียม จิราธิวัฒน์ เพื่อใช้เป็นที่ทำการสำนักงานใหญ่ โดยคิดอัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	<u>ค่าเช่าราย</u> 17,027,133	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง และสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
4	การเช่าพื้นที่และรับบริการจาก บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา ผู้เช่า : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ให้เช่า : บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา (ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 7 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและ บจ. โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ เข้าพื้นที่อาคารสำนักงาน อาคารสำหรับการประชุมและจัดนิทรรศการ และอาคารที่จอดรถจาก บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา เพื่อใช้ในการให้บริการแก่ลูกค้า บจ.เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่ศูนย์การค้าเพื่อใช้ในการขายอาหารและเครื่องดื่มขึ้นของบริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือตามอัตราร้อยละของยอดขาย โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	<u>กิจการโรงแรม</u> <u>ค่าเช่าและค่าบริการ</u> 10,132,935 <u>ค่าบริการไฟฟ้า</u> 40,197,835 <u>กิจการอาหาร</u> 120,587,115	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง และสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป

โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	รายการ / รายละเอียดของผู้ที่รายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 53 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
5	การซื้อขายจาก บจ. เซ็นทรัล ออนไลน์ ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. เซ็นทรัล ออนไลน์ (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับจัดทำเว็บไซต์และจำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมทุนกัน 2 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราวัฒน์ 2) นายสุกฤษชาติ จิราวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าประเภท เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ จาก บจ.เซ็นทรัล ออนไลน์ โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	กิจการโรงแรม 2,898,795 กิจการอาหาร 3,290,433	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรม และการสั่งซื้อ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการการจัดซื้อจัดจ้าง
6	การซื้อขายและการเช่าพื้นที่จาก บจ. เซ็นทรัลเทรดดิ้ง ผู้ซื้อ - ผู้เช่า : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย - ผู้ให้เช่า : บจ.เซ็นทรัล เทรดดิ้ง (ประกอบธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าสำนักงานและ ให้เช่าพื้นที่) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมทุนกัน 7 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราวัฒน์ 3) นายสุกฤษเกียรติ จิราวัฒน์ 4) นายสุกฤษชัย จิราวัฒน์ 5) นายสุกฤษชาติ จิราวัฒน์ 6) นายสุกฤษพร จิราวัฒน์ 7) นายสุกฤษศักดิ์ จิราวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าประเภท อุปกรณ์เครื่องไฟฟ้าที่ใช้ในร้านเช่น เครื่องบันทึกเงินสด, เครื่องคิดเลขไฟฟ้า, อะไหล่และอุปกรณ์ฯ จาก บจ.เซ็นทรัล เทรดดิ้ง โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด บจ.เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (บริษัทย่อย) เช่าพื้นที่จาก บจ.เซ็นทรัลเทรดดิ้ง เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งคิดอัตราค่าเช่าเหมาจ่ายต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	กิจการโรงแรม 692,516 กิจการอาหาร 16,196,515	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรม และการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง อัตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
7	การซื้อขายจาก บจ. เพาเวอร์บาย ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. เพาเวอร์บาย (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมทุนกัน 3 ท่าน คือ 1) นายวันชัย จิราวัฒน์ 2) นายสุกฤษชัย จิราวัฒน์ 3) นายสุกฤษชาติ จิราวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าประเภท อุปกรณ์เครื่องเสียง เช่น ลำโพง, กล้องถ่ายรูป, เครื่องเล่น DVD จาก บจ.เพาเวอร์บาย โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	กิจการโรงแรม 3,112,458 กิจการอาหาร 1,178,901	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรม และการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง
8	การซื้อขาย, บริการ และการเช่าพื้นที่จาก บจ. ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร ผู้ซื้อ - ผู้เช่า : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย - ผู้ให้เช่า : บจ. ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร (ประกอบธุรกิจค้าปลีก และให้เช่าศูนย์การค้า) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมทุนกัน 8 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราวัฒน์ 3) นายสุกฤษเกียรติ จิราวัฒน์ 4) นายสุกฤษชัย จิราวัฒน์ 5) นายสุกฤษชาติ จิราวัฒน์ 6) นายสุกฤษธรรม จิราวัฒน์ 7) นายสุกฤษพร จิราวัฒน์ 8) นายสุกฤษศักดิ์ จิราวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าประเภท อุปกรณ์ไฟฟ้า, เครื่องใช้สำนักงานฯลฯ, บริการปรึกษาด้านกฎหมาย บริการข้อมูลทางธุรกิจและคำแนะนำต่างๆ และเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า จาก บจ.ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร ทั้งนี้ ค่าบริการปรึกษาและข้อมูล, ราคาซื้อขายคิดในอัตราราคาตลาด ส่วนอัตราค่าเช่าและค่าบริการคิดต่อตารางเมตรต่อเดือน และมีสัญญาที่กำหนดระยะเวลา, อัตราค่าเช่า และบริการที่ชัดเจน	กิจการโรงแรม ค่าบริการ 10,000,000 ค่าซื้อสินค้าและค่าเช่า 8,330 กิจการอาหาร 602,000	ค่าสินค้า ค่าบริการ และค่าเช่า - บริการ เป็นราคายุติธรรม การสั่งซื้อและว่าจ้างเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง
9	การซื้อขายจาก บจ. ออฟฟิศ คลับ (ไทย) ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ.ออฟฟิศ คลับ(ไทย) (ประกอบธุรกิจอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมทุนกัน 2 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราวัฒน์ 2) นายสุกฤษชาติ จิราวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าประเภท อุปกรณ์เครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน จาก บจ. ออฟฟิศ คลับ(ไทย) โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	กิจการโรงแรม 291,510 กิจการอาหาร 3,371,528	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรม และการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 53 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
10	การซื้อบริการโฆษณาและหนังสือพิมพ์จาก บมจ.โพสต์ พับลิชชิ่ง ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บมจ.โพสต์ พับลิชชิ่ง (ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาสิ่งพิมพ์) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมกัน 1 ท่าน คือ นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อบริการเกี่ยวกับการโฆษณาหนังสือสิ่งพิมพ์และซื้อหนังสือพิมพ์จาก บมจ.โพสต์ พับลิชชิ่ง เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	กิจการโรงแรม 9,463,134 กิจการอาหาร 4,575,149	ราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรมและเป็นประโยชน์ของบริษัท การพิจารณาสิ่งซื้อ - ว่าจ้าง เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้าง
11	การซื้อสินค้าและเช่าพื้นที่จาก บจ.เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล ผู้ซื้อ - ผู้เช่า : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย - ผู้ให้เช่า : บจ. เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล (ประกอบธุรกิจซูเปอร์มาเก็ต และ ให้เช่าพื้นที่) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมกัน 4 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าจาก บจ.เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าโดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในท็อปส์ ซูเปอร์มาเก็ต จาก บจ.เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล เพื่อขายอาหาร และ เครื่องดื่ม โดยคิดค่าเช่าและบริการ ตามอัตราร้อยละของยอดขาย โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	กิจการโรงแรม 5,542,533 กิจการอาหาร 6,408,518	ราคาที่ตกลงซื้อขายเป็นราคาตลาดทั่วไป และยุติธรรม อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง และสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
12	การเช่าพื้นที่และรับบริการจาก บจ.เซ็นทรัลเวิลด์ เซอร์วิส ผู้เช่า : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ให้เช่า : บจ. เซ็นทรัลเวิลด์ เซอร์วิส (ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า และบริการ) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา และบริษัทย่อย ใช้บริการสาธารณูปโภคจาก บจ.เซ็นทรัลเวิลด์ เซอร์วิส โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าจาก บจ.เซ็นทรัลเวิลด์ เซอร์วิส เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ ต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือตามอัตราร้อยละของยอดขาย โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	กิจการโรงแรม 295,020 กิจการอาหาร 5,306,507	ราคาที่ตกลงค่าบริการเป็นราคาตลาดทั่วไป และยุติธรรม อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง และสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
13	การเช่าพื้นที่จาก บจ. เซ็นทรัลเวิลด์ ผู้เช่า : บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ Mister Donut, KFC, Auntie Anne’s, Pepper Lunch, Beard Papa’s, Chabuton, Cold Stone Creamery, RYU Shabu Shabu, The Terrace and Cafe Andonand) ผู้ให้เช่า : บจ. เซ็นทรัลเวิลด์ (ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า และบริการ) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมกัน 1 ท่าน คือ นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	บจ.เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ จาก บจ.เซ็นทรัลเวิลด์ (เดิมชื่อ บจ. เวิลด์เทรดพลาซ่า) เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดเป็นค่าเช่ารายชั่วโมง และคิดอัตราค่าเช่า และค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	กิจการอาหาร 5,895,838	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
14	การเช่าพื้นที่จาก บจ. บานา เซ็นทรัล พรีเมียมเพอร์ติ ผู้เช่า : บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ Mister Donut, KFC, Auntie Anne’s, Pepper Lunch, Beard Papa’s, Chabuton, Cold Stone Creamery, RYU Shabu Shabu, The Terrace and Cafe Andonand) ผู้ให้เช่า : บจ. บานา เซ็นทรัล พรีเมียมเพอร์ติ (ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า และบริการ) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมกัน 2 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในอาคารเซ็นทรัลบานา จาก บจ.บานา เซ็นทรัลพรีเมียมเพอร์ติ เพื่อขายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดเป็นค่าเช่ารายชั่วโมง และคิดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ ต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	15,664,487	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป

โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ		ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 53 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
15	การเช่าพื้นที่จาก บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน ผู้เช่า : บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ Mister Donut, KFC, Auntie Anne's, Pepper Lunch, Beard Papa's, Chabuton, Cold Stone Creamery, RYU Shabu Shabu, The Terrace and Cafe Andonand) ผู้ให้เช่า : บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน (ประกอบธุรกิจให้เข้าศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าโรบินสัน จาก บมจ.ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน และบริษัทย่อย เพื่อขายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นต่อตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	29,327,007	อัตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
16	การซื้อสินค้าและการเช่าพื้นที่จาก บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล ผู้ซื้อ - ผู้เช่า : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย - ผู้ให้เช่า : บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล (ประกอบธุรกิจศูนย์การค้า ให้เช่าพื้นที่ และอสังหาริมทรัพย์) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุกฤษเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุกฤษชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุกฤษ จิราธิวัฒน์ 6) สุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าจาก บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าโดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า จาก บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล เพื่อขายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดค่าเช่าเป็นอัตราต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือตามอัตราร้อยละของยอดขาย ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	กิจการโรงแรม 1,376,810 กิจการอาหาร 20,870,142	ราคาที่ได้กลขซื้อขายเป็นราคาตลาดทั่วไป และยุติธรรม อัตราค่าเช่ามีความสมเหตุผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และได้ตกลงทำรายการในราคาที่ยุติธรรม
17	การเช่าพื้นที่จาก บจ. เซ็นทรัล มาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป อินเตอร์เทรด ผู้เช่า : บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ Mister Donut, KFC, Auntie Anne's, Pepper Lunch, Beard Papa's, Chabuton, Cold Stone Creamery, RYU Shabu Shabu, The Terrace and Cafe Andonand) ผู้ให้เช่า : บจ. เซ็นทรัล มาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป อินเตอร์เทรด (ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้า และให้เช่าพื้นที่) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุกฤษชัย จิราธิวัฒน์	บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในบ้านสลิบ จาก บจ. เซ็นทรัล มาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป อินเตอร์เทรด เพื่อวางขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	528,077	อัตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรมและเหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง
18	การเช่าพื้นที่จาก บจ. เซ็นทรัลกาเมนท์แฟลกอร์ ผู้เช่า : บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ Mister Donut, KFC, Auntie Anne's, Pepper Lunch, Beard Papa's, Chabuton, Cold Stone Creamery, RYU Shabu Shabu, The Terrace and Cafe Andonand) ผู้ให้เช่า : บจ. เซ็นทรัลกาเมนท์แฟลกอร์ (ประกอบธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปจำหน่าย และให้บริการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ให้เช่าสถานที่) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุกฤษเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุกฤษชัย จิราธิวัฒน์	บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่เพื่อเป็นโกดังเก็บของ จาก บจ. เซ็นทรัลกาเมนท์แฟลกอร์ โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าว เป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	กิจการอาหาร 877,200	อัตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรมเหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง

โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ		ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 53 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
19	การซื้อบริการจาก บจ.เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น (ประกอบธุรกิจให้บริการให้คำปรึกษา วางแผน และบริหารการจัดการ) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	บจ.เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป ซื้อบริการเกี่ยวกับการวางแผนให้คำปรึกษาและบริหารคลังสินค้า จาก บจ.เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	กิจการโรงแรม - กิจการอาหาร 1,288,705	ผู้ให้บริการมีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรม และการพิจารณาว่าจ้างเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
20	การซื้อสินค้าจาก บจ. ซีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. ซีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับค้าปลีก) <u>ความสัมพันธ์</u> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าประเภทวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในร้านอาหาร เช่น บันไดอลูมิเนียม รถเข็น เครื่องเป่ามือ จาก บจ.ซีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	กิจการโรงแรม 4,587,957 กิจการอาหาร 6,248,715	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรม และการซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง
21	การเช่าพื้นที่จากบมจ. บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ ผู้เช่า : บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ Mister Donut, KFC, Auntie Anne's, Pepper Lunch, Beard Papa's, Chabuton, Cold Stone Creamery, RYU Shabu Shabu, The Terrace and Cafe Andonand) ผู้ซื้อ : บมจ.บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์และบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้เข้าศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์) <u>ความสัมพันธ์</u> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	บจ.เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าบิ๊กซี จาก บมจ.บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์และบริษัทย่อย เพื่อวางขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	253,346,398	อัตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรมเหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง และสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
22	การใช้บริการจาก บมจ. ทีที แอนด์ ที ผู้ซื้อ : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บริษัท ทีที แอนด์ ที จำกัด (มหาชน) <u>ความสัมพันธ์</u> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ใช้บริการโทรศัพท์และสื่อสารจาก บมจ.ทีที แอนด์ ที โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	425,257	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดเช่นเดียวกับที่คิดกับบุคคลทั่วไป
23	การซื้อสินค้าจาก บจ.บิ๊กเอสบี ผู้ซื้อ : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ.บิ๊กเอสบี (ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องเขียน) <u>ความสัมพันธ์</u> มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 3) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าเกี่ยวกับเครื่องเขียน จาก บจ.บิ๊กเอสบี โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	41,323	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรม และการซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง
24	รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ.เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล ผู้ซื้อ : บจ.เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล (ประกอบธุรกิจซูเปอร์มาเก็ต และให้เช่าพื้นที่) ผู้ขาย : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	บจ.เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล ซื้อบริการห้องพัก - จัดเลี้ยง จาก บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	<u>ค่าบริการน้ำประปา</u> 178,112 <u>ค่าบริการอาหารและเครื่องดื่ม</u> -	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป

โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ		ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 53 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
25	รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา ผู้ซื้อ : บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา (ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์) ผู้ขาย : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมทุน 7 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราวัฒน์ 3) นายสุกฤษเกียรติ จิราวัฒน์ 4) นายสุกฤษชัย จิราวัฒน์ 5) นายสุกฤษชาติ จิราวัฒน์ 6) นายสุกฤษธรรม จิราวัฒน์ 7) นายสุกฤษศักดิ์ จิราวัฒน์	บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา ชื้อบริการห้องพัก - จัดเลี้ยง จาก บมจ.โรงแรม เซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	2,062,928	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
26	รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บมจ. โฟสต์ พับลิชชิ่ง ผู้ซื้อ : บมจ. โฟสต์ พับลิชชิ่ง (ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาสิ่งพิมพ์) ผู้ขาย : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมทุน 1 ท่านคือ นายสุกฤษเกียรติ จิราวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ให้บริการห้องพักและอาหารและเครื่องดื่มให้กับ บมจ. โฟสต์ พับลิชชิ่ง โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	ค่าเช่าพื้นที่ - ค่าบริการอาหารและเครื่องดื่ม 240,796	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
27	รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ. เซ็นทรัลเทเล คอร์ปอเรชั่น ผู้ซื้อ : บจ. เซ็นทรัลเทเล คอร์ปอเรชั่น (ประกอบธุรกิจให้บริการให้คำปรึกษาวางแผนและบริหารจัดการ) ผู้ขาย : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมทุน 7 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราวัฒน์ 2) นายสุกฤษเกียรติ จิราวัฒน์ 3) นายสุกฤษชัย จิราวัฒน์ 4) นายวันชัย จิราวัฒน์ 5) นายสุกฤษชาติ จิราวัฒน์ 6) นายสุกฤษศักดิ์ จิราวัฒน์ 7) นายสุกฤษธรรม จิราวัฒน์	บจ. เซ็นทรัลเทเล คอร์ปอเรชั่น ชื้อบริการห้องพัก - จัดเลี้ยง จาก บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	266,528	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
28	รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล ผู้ซื้อ : บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล ผู้ขาย : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมทุน 6 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราวัฒน์ 2) นายสุกฤษเกียรติ จิราวัฒน์ 3) นายสุกฤษชัย จิราวัฒน์ 4) นายวันชัย จิราวัฒน์ 5) นายสุกฤษพร จิราวัฒน์ 6) นายสุกฤษชาติ จิราวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ให้บริการเช่าพื้นที่ และบริการอาหารและเครื่องดื่มให้กับ บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	ค่าเช่าพื้นที่ - ค่าบริการอาหารและเครื่องดื่ม 497,456	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
29	รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหาร จากบจ. ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร์ ผู้ซื้อ : บริษัท ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร์ จำกัด (ประกอบธุรกิจค้าปลีกและให้เช่าศูนย์การค้า) ผู้ขาย : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมทุน 8 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราวัฒน์ 3) นายสุกฤษเกียรติ จิราวัฒน์ 4) นายสุกฤษชัย จิราวัฒน์ 5) นายสุกฤษชาติ จิราวัฒน์ 6) นายสุกฤษธรรม จิราวัฒน์ 7) นายสุกฤษพร จิราวัฒน์ 8) นายสุกฤษศักดิ์ จิราวัฒน์	บจ. ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร์ ชื้อบริการห้องพัก - จัดเลี้ยง จาก บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	ค่าบริการอาหารและเครื่องดื่ม 828,194	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป

โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ		ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 52 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
30	รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บมจ.บิกชีซูเปอร์เซ็นเตอร์ ผู้ซื้อ : บมจ.บิกชีซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ประกอบธุรกิจให้เข้าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์) ผู้ขาย : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) <u>ความสัมพันธ์</u> มีการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุกฤษชาติ จิราธิวัฒน์	บมจ.บิกชีซูเปอร์เซ็นเตอร์ ซื้อบริการห้องพัก - จัดเลี้ยง จาก บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	ค่าบริการอาหาร และเครื่องดื่ม 60,131	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
31	การซื้อบริการจาก บจ. เซ็นทรัล เทรนนี เซ็นเตอร์ ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. เซ็นทรัล เทรนนี เซ็นเตอร์ (ประกอบธุรกิจให้บริการอบรมและสัมมนาภาษา) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการร่วมกัน 5 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุกฤษเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุกฤษชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายธีระเดช จิราธิวัฒน์ 5) นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ซื้อบริการเกี่ยวกับการอบรมสัมมนาภาษาอาหาร จาก บจ. เซ็นทรัล เทรนนี เซ็นเตอร์ โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	กิจการโรงแรม 28,885 กิจการอาหาร 22,280	ผู้ให้บริการมีความรู้ดี ค่าบริการเป็นราคาตลาดเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
32	การซื้อสินค้าจาก บจ. ซีอาร์ซี สปอร์ต ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. ซีอาร์ซี สปอร์ต (ประกอบธุรกิจค้าปลีกอุปกรณ์กีฬา, เสื้อ, กางเกง, รองเท้ากีฬา) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1) นายสุกฤษชัย จิราธิวัฒน์ 2) นายสุกฤษชาติ จิราธิวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา และบริษัทย่อยซื้อสินค้าจาก บจ. ซีอาร์ซี สปอร์ต เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าโดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	ค่าอาหาร 36,093	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรม และการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง
33	การซื้อบริการโฆษณาจาก บจ. โฟสต์ เอชพี (เดิมชื่อ บจ. อาเซท ฟิลิปปากี โฟสต์-เอชพี) ผู้ซื้อ : บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหารภายใต้ยี่ห้อ Mister Donut, KFC, Auntie Anne's, Pepper Lunch, Beard Papa's, Chabuton, Cold Stone Creamery, RYU Shabu Shabu, The Terrace and Cafe Andonand) ผู้ขาย : บจ. อาเซท ฟิลิปปากี โฟสต์-เอชพี (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสื่อสิ่งพิมพ์) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุกฤษเกียรติ จิราธิวัฒน์	บจ. เซ็นทรัลเรสตอรองส์ กรุ๊ป ลงโฆษณาในนิตยสาร Cleo ซึ่งเป็นนิตยสารเกี่ยวกับ วัยรุ่นของ บจ. อาเซท ฟิลิปปากี โฟสต์-เอชพี โดยคิดอัตราค่าโฆษณาเป็น อัตราค่าโฆษณาต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าโฆษณาดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับ ลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาโฆษณาที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าโฆษณาที่ชัดเจน	260,000	ผู้ให้บริการมีความคิดริเริ่มที่ดี มีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท และตรงกับกลุ่มลูกค้า อัตราค่าโฆษณาเป็นราคายุติธรรม
34	การเช่าช่วงทรัพย์สินจาก บจ.เซ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา ผู้เช่า : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา (ประกอบธุรกิจโรงแรม) ผู้ให้เช่า : บจ.เซ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา (ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการร่วมกัน 7 ท่าน คือ 1) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 2) นายสุกฤษพร จิราธิวัฒน์ 3) นายสุกฤษชัย จิราธิวัฒน์ 4)นายสุกฤษเกียรติ จิราธิวัฒน์ 5)นายสุกฤษชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุกฤษศักดิ์ จิราธิวัฒน์ 7) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ย้ายค่าเช่าช่วงอาคารโรงแรมไซไฟท์เทลเซ็นทรัลแกรนด์ กรุงเทพฯ และส่วนปรับปรุงอาคารโรงแรมพร้อมทั้งทรัพย์สินครุภัณฑ์ ให้กับ บริษัท เซ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา จำกัด เพื่อใช้ประกอบการกิจการโรงแรม โดยมีสัญญาเช่า กำหนดระยะเวลา 20 ปี ในอัตราราคาตลาด	กิจการโรงแรม ค่าเช่าช่วง 6,172,192	อัตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง และสิ่งอำนวยความสะดวก

โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ		ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 53 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
35	รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ.เซ็นทรัลเวิลด์ ผู้ซื้อ : บจ.เซ็นทรัลเวิลด์ (ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้าและบริการ) ผู้ขาย : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมถือหุ้น 1 ท่าน คือ นายปริญญ์ จิราวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ให้บริการอาหารและเครื่องดื่มกับ บจ.เซ็นทรัลเวิลด์ โดยคิดราคาในอัตราลาดทั่วไ	ค่าบริการอาหาร และเครื่องดื่ม 988,488	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
36	รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ จาก บจ. เซ็นทรัลเทรดดิ้ง ผู้ซื้อ : บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด (ประกอบธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าสำนักงานและให้เช่าพื้นที่) ผู้ขาย : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมถือหุ้น 7 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราวัฒน์ 6) นายสุทธิพร จิราวัฒน์ 7) นายสุทธิศักดิ์ จิราวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ให้บริการอาหารและเครื่องดื่มกับ บจ.เซ็นทรัลเทรดดิ้ง โดยคิดราคาในอัตราลาดทั่วไ	ค่าบริการอาหาร และเครื่องดื่ม 62,704	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
37	การซื้อบริการจาก บจ. เซ็นทรัล เทรนนีง เซ็นเตอร์ ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. เซ็นทรัล เทรนนีง เซ็นเตอร์ (ประกอบธุรกิจให้บริการอบรมและสัมมนาภาษา) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมถือหุ้น 5 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราวัฒน์ 4) นายธีระเดช จิราวัฒน์ 5) นายธีระยุทธ จิราวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ซื้อบริการเกี่ยวกับการอบรมสัมมนาภาษาอาหารจาก บจ. เซ็นทรัล เทรนนีง เซ็นเตอร์ โดยคิดราคาในอัตราราคาลาด	ค่าบริการ 76,542	ผู้ให้บริการมีความรู้ดี ค่าบริการเป็นราคาลาดเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
38	รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ.เต็ยง จิราวัฒน์ ผู้ขาย : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้รับบริการ : บจ. เต็ยง จิราวัฒน์ (ประกอบธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการร่วมถือหุ้น 8 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราวัฒน์ 6) นายสุทธิธรรม จิราวัฒน์ 7) นายสุทธิพร จิราวัฒน์ 7) นายสุทธิศักดิ์ จิราวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ให้บริการอาหารและเครื่องดื่มกับ บจ.เต็ยง จิราวัฒน์ โดยคิดราคาในอัตราลาดทั่วไ	ค่าบริการอาหาร และเครื่องดื่ม 1,497,320	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10 ของหุ้นที่ออกจำหน่าย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้นสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
1. บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งบิซเนสส์ จำกัด เลขที่ 1 ต.ดำเนินเกษม ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.หัวหินประจวบคีรีขันธ์ โทรศัพท์ : (032) 512-021 โทรสาร : (032) 511-099	โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทารา แกรนด์ริสอร์ทและวิลลา หัวหิน (249 ห้อง)	1,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	1,183,104 หุ้น	63.9%
2. บริษัท เซ็นทรัลสมุยไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 38/2 ม. 3 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : (077) 230-500 โทรสาร : (077) 230-522	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บิซเนสส์ รีสอร์ท สมุย (203 ห้อง)	12,500 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	12,493 หุ้น	100.0%
3. บริษัท เซ็นทรัลสมุยวิลเลจ จำกัด เลขที่ 111 หมู่ 2 ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : (077) 424-020 โทรสาร : (077) 424-022	โรงแรมเซ็นทาราวิลลา สมุย (102 ห้อง)	2,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	2,199,994 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เซ็นทรัลสมุยบิซเนสส์ จำกัด)	100.0%
4. บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุกคนธา จำกัด เลขที่ 3 ถนนเส้นหาบสุรณ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา โทรศัพท์ : (074) 352-222 โทรสาร : (074) 352-223	โรงแรมโนโวเทลเซ็นทารา หาดใหญ่ (245 ห้อง)	5,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	5,799,994 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เซ็นทรัลไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด)	100.0%
5. บริษัท เซ็นทรัลกระบี่วิลเลจ จำกัด เลขที่ 701 ถนนปฎัก ตำบลกระบี่ อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต โทรศัพท์ : (076) 286-300 โทรสาร : (076) 286-316	โรงแรมเซ็นทาราวิลลา ภูเก็ต (72 ห้อง)	1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	1,499,994 หุ้น	100.0%
6. บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลแม่สอดฮิลล์ จำกัด เลขที่ 100 ต.สายเอเชีย อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โทรศัพท์ : (055) 532-601 โทรสาร : (055) 532-600	โรงแรมเซ็นทาราแม่สอดฮิลล์ ริสอร์ท (113 ห้อง)	190,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท	186,996 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เซ็นทรัลไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด)	98.4%
7. บริษัท เซ็นทรัลกระบี่บิซเนสส์ จำกัด เลขที่ 396-396/1 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ โทรศัพท์ : (075) 637-789 โทรสาร : (075) 637-800	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บิซเนสส์ รีสอร์ทและวิลลา กระบี่ (192 ห้อง)	5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	4,999,993 หุ้น	100.0%
8. บริษัท โรงแรมกระบี่ภูเก็ต จำกัด เลขที่ 502/3 ถนนปฎัก ตำบลกระบี่ อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต โทรศัพท์ : (076) 396-200-5 โทรสาร : (076) 396-491	โรงแรมเซ็นทารากระบี่ ริสอร์ท ภูเก็ต (335 ห้อง)	5,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	2,599,995 หุ้น (ถือหุ้นทางตรง 1,799,995 หุ้น (34.6%) โดยบริษัท และถือหุ้นทางอ้อม 1,600,000 หุ้น (15.4%) โดย บริษัท โรงแรมกระบี่ภูเก็ต จำกัด)	50.0%
9. บริษัท โรงแรมกระบี่ภูเก็ต จำกัด เลขที่ 54 ถนนเกษตรวิสัย ตำบลกระบี่ อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต โทรศัพท์ : (076) 370-300 โทรสาร : (076) 333-462	โรงแรมเซ็นทารากระบี่ ริสอร์ท ภูเก็ต (158 ห้อง)	1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	600,000 หุ้น	50.0%
10. บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด เลขที่ 999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 100-1234 โทรสาร : (02) 100-1235	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชัน เซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (512 ห้อง)	10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	9,999,993 หุ้น	100.0%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้นสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
11 บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด เลขที่ 38/2 ม. 3 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : (077) 230-500 โทรสาร : (077) 230-522	โรงแรมเซเนทาราแกรนด์บีช รีสอร์ท ภูเก็ต (262 ห้อง)	2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	2,499,994 หุ้น	100.0%
12 บริษัท เซ็นทรัลโฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 1695 ถ.พหลโยธิน แขวงเวจจิกร เขตเวจจิกร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ลงทุนในบริษัทอื่น	10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	9,999,993 หุ้น	100.0%
13 บริษัท เซ็นทรัลบริการซักรีด จำกัด เลขที่ 1695 ถ.พหลโยธิน แขวงเวจจิกร เขตเวจจิกร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	15,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	14,994 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เซ็นทรัลโฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด)	100.0%
14 บริษัท โรงแรมเซเนทาราเกาะภูเก็ต จำกัด เลขที่ 1695 ถ.พหลโยธิน แขวงเวจจิกร เขตเวจจิกร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	โรงแรมเซเนทาราเกาะภูเก็ต	1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	1,199,993 หุ้น	100.0%
15 บริษัท ทรูปเปิ้ลไลน์ เดคคอร์ จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	9,994 หุ้น	100.0%
16 บริษัท เอส.พี.เรียลตี้ ลันตา บีช จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 25 บาท	9,994 หุ้น	100.0%
17 บริษัท เอส.พี.เรียลตี้ พักยา บีช จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	799,993 หุ้น	100.0%
18 บริษัท เอส.พี.เรียลตี้ หาดพร้าวเทรดดิ้ง จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	885,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 25 บาท	884,994 หุ้น	100.0%
19 บริษัท เซเนทาราอินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ลงทุนในบริษัทอื่น และรับบริหารโรงแรม	1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	1,499,996 หุ้น	100.0%
20 Regent Maldives Pvt. Ltd. 4th Floor Rowville, Fareedhi Magu Maafannu, Republic of Maldives Tel : + 960 330 6566 Fax : + 960 330 9796	โรงแรมเซเนทาราแกรนด์ โอเรียนต์รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ (112 ห้อง/วิลลา)	17,990 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 778.21 ดอลลาร์สหรัฐ	4,498 หุ้น (ถือหุ้นโดยบริษัท เซเนทาราอินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด)	25.0%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้นสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
21 บริษัท เซ็นวารี เฮลตี้ สปา จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	9,994 หุ้น	100.0%
22 บริษัท เซ็นทรัล บางกอกคอนเวนชัน และเอ็กซิบิชั่น จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	9,994 หุ้น	100.0%
23 บริษัท เซ็นทารา ไทย โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 25 บาท	999,997 หุ้น	100.0%
24 บริษัท บี-อาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด เลขที่ 55/18 หมู่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี โทรศัพท์ : (02) 909-2277-9 โทรสาร : (02) 529-4900	โรงงานผลิตไอศกรีม	15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท	14,999,994 หุ้น (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทรัลเอดเวอร์จิส กรุ๊ป จำกัด)	100.0%
25 บริษัท เซ็นทรัลเอดเวอร์จิส กรุ๊ป จำกัด เลขที่ 306 ถ.สีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบวรวิศ กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 635-7930-9 โทรสาร : (02) 635-7940-1	ผู้รับสิทธิในการประกอบการ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Pepper Lunch Beard Papa's, Chabuton, Cold Stone Creamery, RYU Shabu Shabu, The Terrace และ Cafe Andonand	6,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	6,199,991 หุ้น	100.0%
26 กองทุนรวมไทยพัฒนา 2 ชั้น 21-23 อาคารกอลด์นิทาวเวอร์ เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 649-2000 โทรสาร : (02) 649-2100	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุนของกองทุน 81,500,000 หน่วย มูลค่าหน่วยลงทุน หน่วยละ 10 บาท	หน่วยลงทุนของกองทุน 19,500,000 หน่วย (ถือหุ้นโดยตรง 19,420,000 หน่วย และถือหุ้นโดย บริษัทย่อย 80,000 หน่วย)	23.9%
27 กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา 400/22 ชั้น 6 อาคารธนาคารกสิกรไทย ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 673-3999 โทรสาร : (02) 276-3900	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุนของกองทุน 320,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยลงทุน หน่วยละ 10 บาท	หน่วยลงทุนของกองทุน 81,093,500 หน่วย	25.3%

ชื่อบริษัท	บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจบริการ เช่น โรงแรม ภัตตาคาร อาหาร และเครื่องดื่ม ฯลฯ
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001389 (เดิม บมจ. 212)
Home Page	http://www.centarahotelsresorts.com

ทุนเรือนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2553

ทุนจดทะเบียน: 1,580,800,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 1,580,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว: 1,350,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 1,350,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

สำนักงานใหญ่ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

สถานที่ตั้ง	999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	(02) 769-1234
โทรสาร	(02) 769-1235

สำนักงาน โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ

สถานที่ตั้ง	1695 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	(02) 541-1234
โทรสาร	(02) 541-1087

หุ้นกู้	อันดับเครดิต ตราสารหนี้	จำนวน ล้านบาท	วันที่ออก หุ้นกู้	ระยะเวลา ปี	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	งวด ดอกเบี้ย	วันครบกำหนด	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2553
CENT117A	A-	1,000	29 ก.ค. 2552	2 ปี	4.00%	-	3 เดือน	29 ก.ค. 2554	1,000
CENT127A	A-	600	29 ก.ค. 2552	3 ปี	6MFDR +2.815%	-	3 เดือน	29 ก.ค. 2555	600
CENT127B	A-	1,000	24 ก.ค. 2552	3 ปี	6MFDR +2.805%	-	6 เดือน	24 ก.ค. 2555	1,000
CENT139A	A-	1,000	25 ก.พ. 2553	3 ปี 7 เดือน 5 วัน	MLR -3%	-	1 เดือน	30 ก.ย. 2556	1,000
CENT176A	A-	500	23 มิ.ย. 2553	7 ปี	6MFDR +1.9%	-	6 เดือน	23 มิ.ย. 2560	500
CENT176B	A-	500	5 ก.ค. 2553	6 ปี 11 เดือน 24 วัน	6MFDR +1.9%	-	6 เดือน	29 มิ.ย. 2560	500
CENT139B	A-	400	3 ก.ย. 2553	3 ปี	3.40%	-	3 เดือน	3 ก.ย. 2556	400

เงื่อนไขของผู้ถือหุ้น

- 1. บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest - bearing debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปี โดยคำนวณจากงบการเงินรวม
- 2. บริษัทจะไม่จ่ายปันผลในแต่ละปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 60 ของผลกำไรสุทธิในปีนั้นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : (02) 359-1200-01
โทรสาร : (02) 359-1259

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ 44 ถนนหลวงสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (02) 626-7000

- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2554”(CENTEL117A)
- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2555”(CENTEL127A)
- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2556”(CENTEL139B)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : (02) 544-1000

- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2552 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2555”(CENTEL127B)
- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2556”(CENTEL139A)
- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560”(CENTEL176A)
- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560”(CENTEL176B)

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
โดย คุณวิเชียร ธรรมตระกูล ทะเบียนเลขที่ 3183
ชั้น 50-51 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 195 ถนนสาทรใต้ ยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : (02)677-2000
โทรสาร : (02)677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวัจน์ ชินวัฒน์ และเพ็ญพณ จำกัด
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (02) 264-8000, (02) 657-2121
โทรสาร : (02) 657-2222

บริษัท บิซซิเนส แอ็ดไวเซอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 15 อาคารมณียา เลขที่ 518/5 ถนนเพลินจิต
ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (02) 255-8977-8, (02)251-2285
โทรสาร : (02) 254-4576

บริษัทจัดอันดับเครดิต

บริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด
ชั้น 24 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ เลขที่ 191 ถนนสีลม กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ : (02) 231-3011

ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ

กลุ่มธุรกิจโรงแรม

ฝ่ายปฏิบัติการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ
รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ

ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และภาพลักษณ์

รองประธานอาวุโส

ฝ่ายบริหารโครงการ

รองประธานอาวุโสฝ่ายบริหารโครงการ

ฝ่ายเชิงการตลาดในจีนแนลแมนเนจเม้นท์

รองประธานฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
รองประธานฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

ฝ่ายการเงินและบริหาร

รองประธานอาวุโส
รองประธาน- ฝ่ายจัดซื้อ

ฝ่ายขายและการตลาด

รองประธานอาวุโสฝ่ายขายและการตลาด

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

รองประธาน

ผู้จัดการทั่วไป

โรงแรมเซี่ยงไฮ้แกรนด์ เซ็นทรัลเวิลด์
โรงแรมโซฟเทลเซี่ยงไฮ้แกรนด์ กรุงเทพฯ
เซี่ยงไฮ้แกรนด์บีชีร์สแอนด์วิลลา กระบี่
เซี่ยงไฮ้แกรนด์บีชีร์สแอนด์ วิลลา สมุย
โซฟเทลเซี่ยงไฮ้แกรนด์บีชีร์สแอนด์วิลลา หัวหิน
เซี่ยงไฮ้แกรนด์บีชีร์สแอนด์ วิลลา พัทยา
เซี่ยงไฮ้แกรนด์บีชีร์สแอนด์ วิลลา ภูเก็ต
เซี่ยงไฮ้แกรนด์บีชีร์สแอนด์ วิลลา มัลดีฟส์
เซี่ยงไฮ้วิลลา สมุย
เซี่ยงไฮ้วิลลา ภูเก็ต
เซี่ยงไฮ้แกรนด์บีชีร์สแอนด์ วิลลา ภูเก็ต
เซี่ยงไฮ้แกรนด์บีชีร์สแอนด์ วิลลา ภูเก็ต
เซี่ยงไฮ้แกรนด์บีชีร์สแอนด์ วิลลา ภูเก็ต
โรงแรมโนโวเทลเซี่ยงไฮ้ หาดใหญ่

พลตรี ตรีวิ สุทัศน์ ณ อยุธยา
นาย แดน ชินสุภักกุล

มร. เกร็ด เกิร์ท สตีป
มร. เดวิด กู๊ด
มร. มิเชล ฮอร์น

นาง สุพัตรา จิราธิวัฒน์

นาย ธีระยุทธ จิราธิวัฒน์

มร. เควิน วอลเลซ
นาย สุภรัฐ เอื้อวัฒนสกุล

ดร. รณชิต มหัทธนะพุกกี
นาย ธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์

มร. คริสโตเฟอร์ เบสส์

นางสาว ภิกรา จอเจริญกุลชัย

มร. โรเบิร์ต มัวเรอร์ ลอฟเฟลอร์

มร. มาร์ติน ริด

มร. โทมัส รอยพ์เก้

มร. มาร์ติน ไฮน์เกอร์

มร. มาร์ค มูรี

มร. อังเดร บรูลชาร์ท

มร. เดนิส รูวาร์ด

มร. จอร์จ เบเนดิกต์เซน

นายสกอตต์ โบอิน

มร. สกอตต์ โบอิน

มร. อเล็กซานเดอร์ กลาวเซอร์

มร. อันเดรียส คอร์ฟ

นายสมศักดิ์ สายสวาท

นายอิชฎาภรณ์ สุขวิเศษ

กลุ่มธุรกิจอาหารบริการด่วน

ฝ่ายปฏิบัติการ

กรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้จัดการทั่วไป

โกทกอด เค.เอฟ.ซี

มิสเตอร์โดนัท

อานตี้ แอนส์

เปปเปอร์ ลินซ์

เบียร์ดปาปา

ซาบูตง

โคลด์ สโตน ครีมเมอรั

เดอะเทอเรส

ผู้จัดการทั่วไป ริว

ซี เอส ซี ดับบลิว (โรมงาน)

ผู้บริหารฝ่าย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-การตลาด

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

ผู้อำนวยการฝ่ายคลังสินค้าและจัดส่ง

นายธีระเดช จิราธิวัฒน์

นายโชคดี วิชาลสิงห์

นายสุชีพ ธรรมาชัพเพชญ์

นางสาวเกวลี ว่องปรีชา

นางอรรพรรณ โกมลพันธุ์พร

นายยาสุโตะ โตกาชิ

นายยาสุโตะ โตกาชิ

นางวชิราภรณ์ วานิชชัย

นางสาวภาวณี วัชรพิศุทธิ์โสภิน

ว่าว

นายรัสทัม เมญูรา

นายฐากุณ สนิทประชากร

นายยุพาพรรณ เสรีนิราช

นางเปรมหทัย พึ่งบุญ ณ อยุธยา

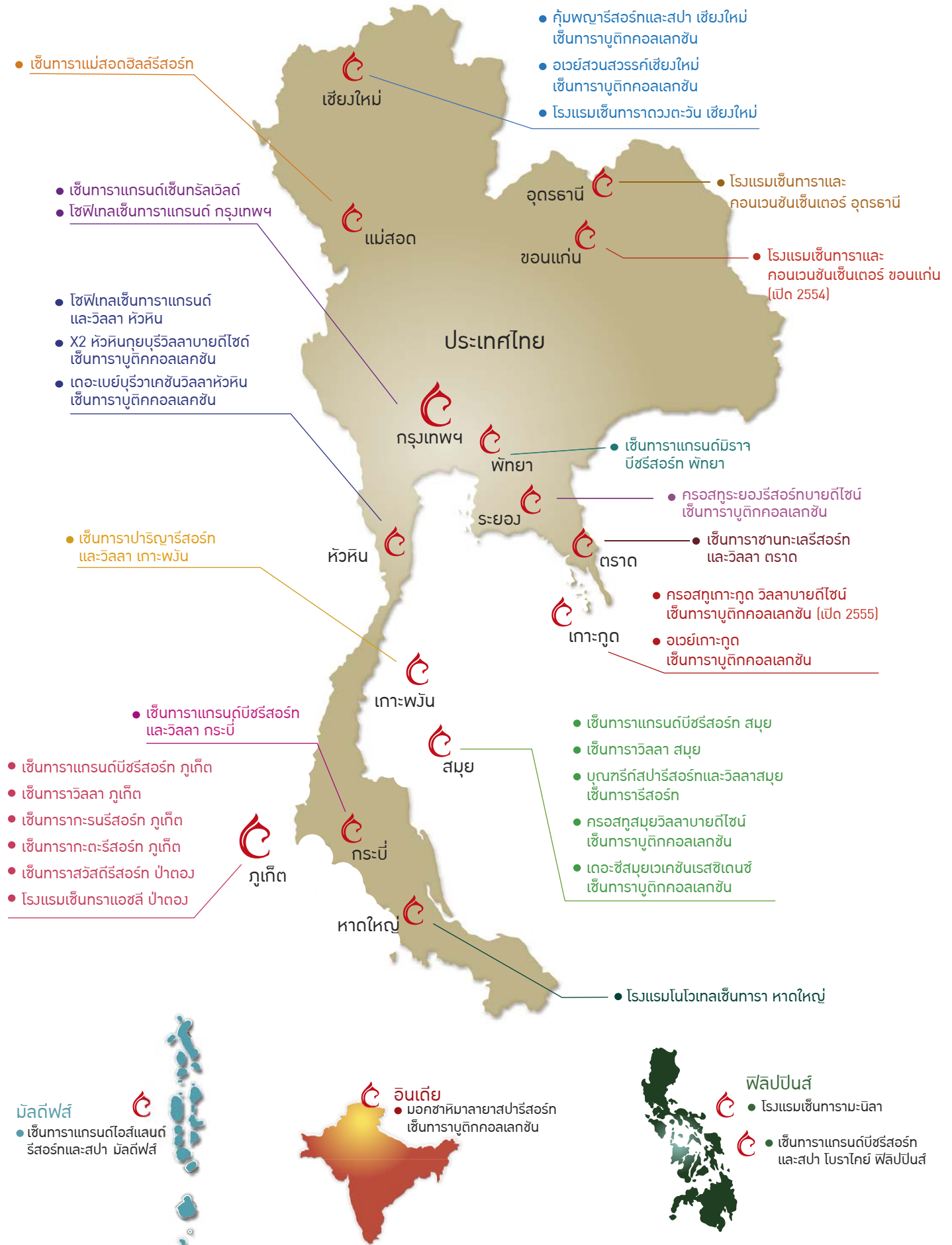
นายวิชัย เจริญธรรมานนท์

นางอำไพพรรณ อมรวิวัฒน์

นายณัฐพล มณฑลโสภณ

นางฉลพร บุญกุล

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา



โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทรัล



CENTARA
HOTELS & RESORTS

Here for you

สำรองห้องพัก

โทรศัพท์ +66 (0) 2769 1234 โทรสาร +66 (0) 2769 1235 อีเมล reservations@chr.co.th

www.centarahotelsresorts.com

CENTARA
GRAND
HOTELS & RESORTS

CENTARA
RESIDENCE & SUITES

Centara
BOUTIQUE COLLECTION

centra
HOTELS & RESORTS



Here for you

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

1695 ถนนพหลโยธิน จตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทร. +66 (0) 2541 1234

โทรสาร +66 (0) 2541 1087

E-mail centel@chr.co.th

สำนักงานสาขา

999/99 ถนนพระราม 1 ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทร. +66 (0) 2769 1234

โทรสาร +66 (0) 2769 1235

E-mail centel@chr.co.th

www.centarahotelsresorts.com