

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี 2551

รางวัลเกียรติยศ



THAILAND TOURISM AWARD 2008
by Tourism Authority of Thailand
โซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน



SMOKE FREE HOTEL CERTIFICATE
by Green Leaf Foundation
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา



TTG TRAVEL AWARDS 2007
by TTG Asia Media
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา



SMART TRAVEL ASIA BEST IN
IN TRAVEL POLL 2008
โซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน



TOTAL ENERGY MANAGEMENT FOR
HOTEL AWARD (TEM)
by Energy Planning and Policy Office,
Ministry of Energy and Energy Research
Institute of Chulalongkorn University
โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ



THAILAND TOURISM STANDARD
2008 - 2010
★★★★★
HOTEL STANDARD
(RESORT)
OFFICE OF TOURISM DEVELOPMENT
MINISTRY OF TOURISM AND SPORTS
THAILAND TOURISM STANDARD
• โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ
• โซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน
• เซ็นทาราแกรนด์บีชีรีสอร์ทและวิลลา กระบี่
• เซ็นทาราแกรนด์บีชีรีสอร์ท สมุย
• เซ็นทาราเกาะรပ်รีสอร์ท ภูเก็ต
• เซ็นทาราเกาะต๊ะรีสอร์ท ภูเก็ต
• โรงแรมโนโวเทลเซ็นทารา หาดใหญ่



GREEN GLOBE STANDARD
by Green Globe Asia Pacific
บางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์



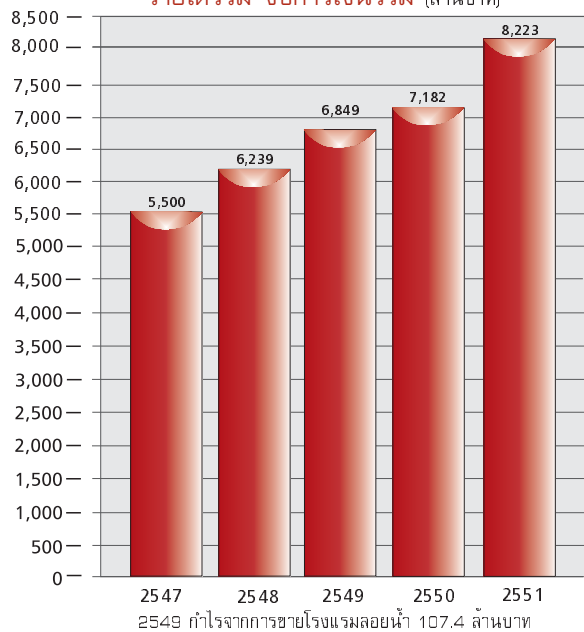
SOUTH EAST ASIA DEAL AWARDS
by Alpha Southeast Asia
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา



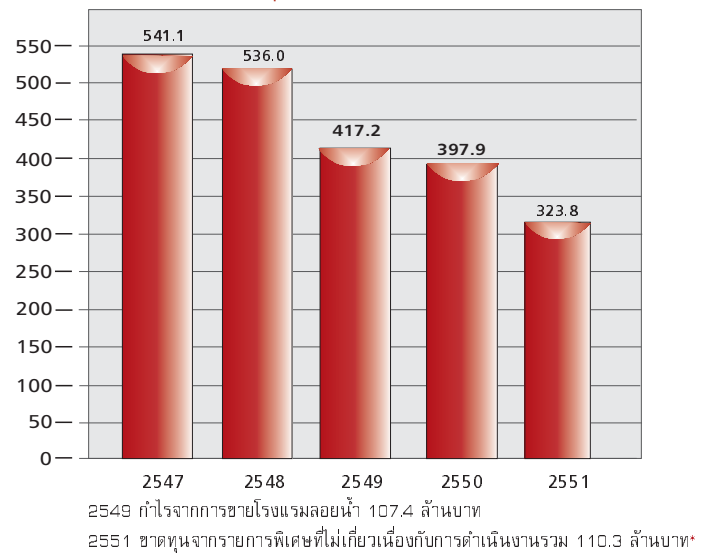
THAILAND'S BEST RESTAURANT 2008
by Thailand Tatler Magazine
Palm Seafood Pavilion
โซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน

• จุดเด่นทางการเงิน	4-5
• สารจากประธานกรรมการ	6
• สารจากประธานกรรมการบริหาร	7
• คณะกรรมการบริษัท	8-9
• ลำดับความเป็นมาของบริษัท	10-11
• ภาพรวมของโรงแรมและรีสอร์ท รายงานผลประกอบการ	12-15
• การพัฒนาธุรกิจ การตลาด การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การช่วยเหลือสังคม	15-17
• กลุ่มธุรกิจอาหาร	18-20
• รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	21
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	22
• งบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	23-65
• คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	66-72
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ	73
• โครงสร้างของรายได้	74
• โครงการในอนาคต	75
• ปัจจัยความเสี่ยง	76-77
• นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	78-82
• คณะกรรมการและประวัติ	83-85
• ผู้บริหารและประวัติ	85
• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	86
• คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารบริษัท	87
• คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	88
• การกำกับดูแลกิจการ	89-91
• รายการระหว่างกัน	92
• รายละเอียดรายการเกี่ยวโยง	93-101
• ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10	102-103
• ข้อมูลทั่วไป	104
• ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้	105
• บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ	106
• คณะเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง	107

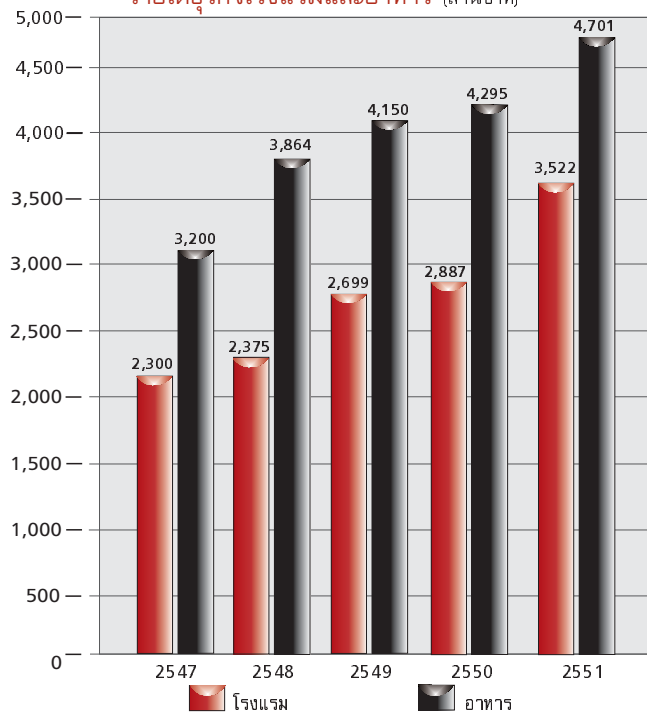
รายได้รวม-งบการเงินรวม (ล้านบาท)



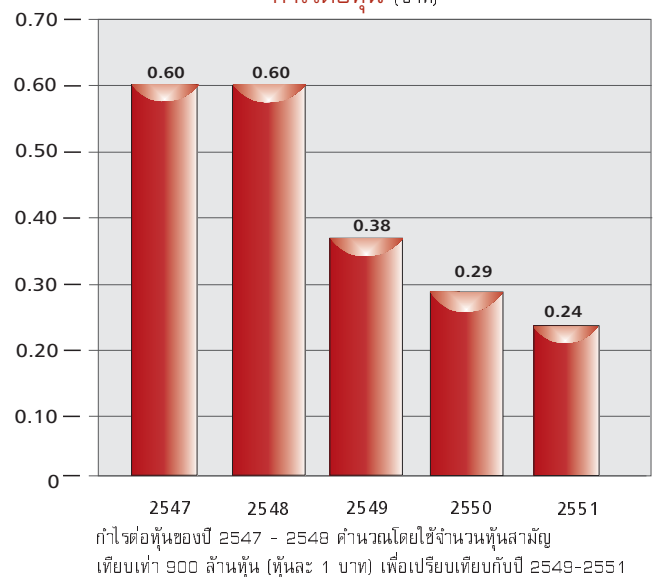
กำไรสุทธิหลังหักภาษี (ล้านบาท)



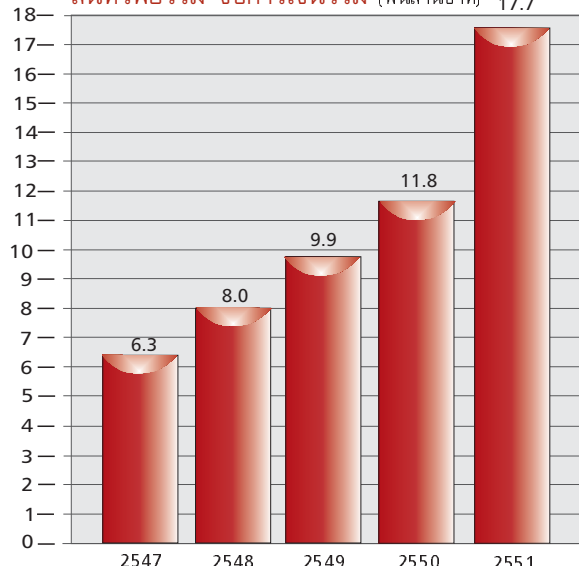
รายได้ธุรกิจโรงแรมและอาหาร (ล้านบาท)



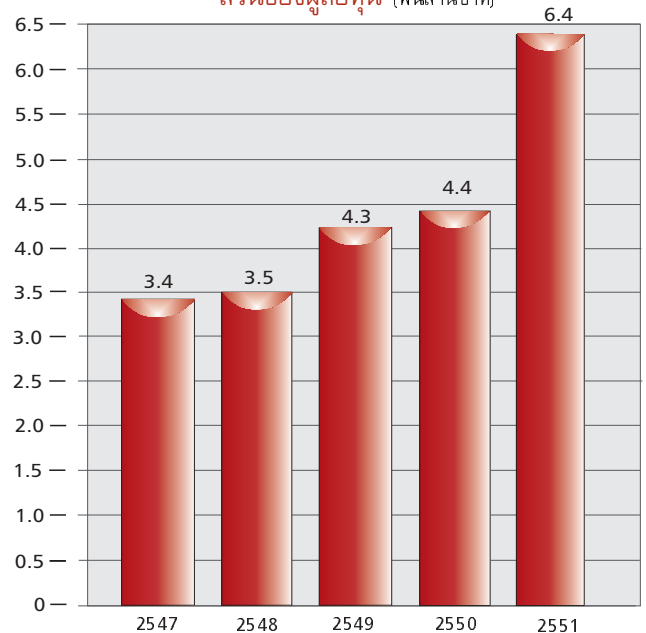
กำไรต่อหุ้น (บาท)



สินทรัพย์รวม-งบการเงินรวม (พันล้านบาท) 17.7



ส่วนของผู้ถือหุ้น (พันล้านบาท)



จุดเด่นทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2551		2550		2549	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่) ⁽⁵⁾	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่) ⁽⁶⁾
ผลการดำเนินงาน						
รายได้จากการขาย	8,024.1	960.2	7,073.9	958.5	6,645.7	1,000.8
รายได้รวม	8,223.1	1,834.4	7,182.0	1,890.5	6,849.5	1,412.6
กำไรขั้นต้น	4,363.1	518.5	3,962.7	530.2	3,702.8	576.0
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	692.0	689.1	807.7	635.5	847.7	379.5
กำไรสุทธิ	323.8	490.5	397.9	446.6	417.2	228.1
ฐานะการเงิน						
สินทรัพย์รวม	17,664.5	13,100.7	11,790.7	9,222.1	9,851.4	7,436.2
หนี้สินรวม	11,234.7	9,075.3	7,372.0	5,464.6	5,517.8	3,902.0
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ⁽¹⁾	6,244.2	6,663.4	5,762.8	4,725.8	3,981.0	3,140.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,429.8	4,025.4	4,418.7	3,757.5	4,333.6	3,534.2
กำไรสะสม ⁽²⁾	1,814.6	1,704.6	1,656.6	1,389.7	1,446.9	1,118.6
จำนวนหุ้นสามัญออกและถืออยู่ (ล้านหุ้น)	1,350	1,350	1,350	1,350	1,086	1,086
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ						
อัตรากำไรสุทธิ (%) ^{(3), (4)}	5.3%	7.5%	5.5%	6.1%	4.6%	4.9%
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (%) ⁽⁴⁾	2.5%	3.7%	3.4%	4.8%	3.1%	3.1%
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (%) ⁽⁴⁾	6.8%	12.2%	9.0%	11.9%	7.1%	6.5%
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.0	1.7	1.3	1.3	0.9	0.9
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.7	2.3	1.7	1.5	1.3	1.1
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.24	0.36	0.29	0.33	0.38	0.21
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	n/a	TBA	n/a	0.13	n/a	0.13
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	4.76	2.98	3.27	2.78	3.99	3.25

(1) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในงบการเงินเฉพาะกิจการรวมเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(2) กำไรสะสมรวมกำไรสะสมที่จัดสรรแล้วเป็นสำรองตามกฎหมาย

(3) อัตรากำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการไม่รวมรายได้เงินปันผล ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าเช่าที่ดินจ่ายกองทุนรวม

(4) อัตรากำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ในงบการเงินรวม ไม่รวมรายการพิเศษดังต่อไปนี้

ปี 2551 - ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ การปรับปรุงค่าเช่าจ่ายเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่ออกใหม่ และรายการรายได้/ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับกองทุนรวม เป็นจำนวนเงินรวม 110.3 ล้านบาท (รายละเอียดของรายการพิเศษดังกล่าวแสดงในหัวข้อคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน)

ปี 2549 - กำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำ จำนวน 107.4 ล้านบาท ไตรมาส 2/2549

(5) งบการเงินรวม: ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าจากวิธีรวมตามสัดส่วนเป็นวิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง "ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า" การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิในงบการเงินรวม แต่มีผลกระทบต่อรายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการ ทำให้รายได้และค่าใช้จ่ายลดลง บริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้

(6) งบการเงินเฉพาะกิจการ: ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินของบริษัทจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน ซึ่งอาจมีผลทำให้กำไรและกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมแตกต่างกัน ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นเพียงการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเท่านั้น มิได้ทำให้ปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเปลี่ยนแปลงไป การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้ทำให้ต้องมีการปรับปรุงงบการเงินของบริษัทย้อนหลัง



ตามที่ทราบกันดี ธุรกิจทั่วไปรวมทั้งบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ประสบกับสถานการณ์แปรปรวนหลายด้าน ส่วนใหญ่เป็นผลจากภาวะวิกฤตการณ์เศรษฐกิจทั่วโลก สถานการณ์การเมืองในประเทศ รวมถึงการปิดสนามบิน ผมจึงขอใช้โอกาสนี้กล่าวถึงประสบการณ์ที่ดีของบริษัทในปี 2551 และคาดการณ์ถึงความท้าทายในปี 2552

ในปี 2551 บริษัทฯ ประกาศการขยายธุรกิจ โดยการร่วมลงทุนและบริหาร เซ็นทาราแกรนด์ไฮสแลนด์รีสอร์ท มัลดีฟส์

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการจัดตั้งกองทุน อสังหาริมทรัพย์ CTARAF ของ เซ็นทาราแกรนด์ไฮสแลนด์รีสอร์ท สมุย โดยมีมูลค่ากองทุน 3,200 ล้านบาท และที่สำคัญอย่างยิ่งคือ การเปิดโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัลเวิลด์ อย่างเป็นทางการในวันที่ 2 ธันวาคม 2551 โดยทุลกระหม่อมหญิง อุบลรัตน์ราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี เสด็จเป็นองค์ประธาน

สำหรับปี 2552 บริษัทฯ มีความยินดีในการทวนกลับสู่พ่ายอีกครั้ง ด้วยการเปิดตัวโรงแรมในรูปแบบใหม่ครั้งแรกของประเทศไทย คือเซ็นทาราแกรนด์มีراجัสรีสอร์ท พร้อมกับการเปิดตัวรีสอร์ทแห่งแรกที่มัลดีฟส์

วิกฤตการณ์ทางการตลาดและเงื่อนไขในการดำเนินธุรกิจ เป็นความท้าทายในการบริหารงานอย่างยิ่ง แต่ด้วยการทุ่มเททำงานอย่างเต็มความสามารถของคณะผู้บริหาร จึงทำให้บริษัทฯ ผ่านพ้นวิกฤตการณ์มาได้เป็นอย่างดี

ในโอกาสนี้ ผมขอแสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานทุกท่าน ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจกันทำงาน รวมถึงลูกค้าผู้มีอุปการะคุณที่สนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดีตลอดมา

(วันชัย จิราธิวัฒน์)

ประธานกรรมการ

ภายใต้สถานการณ์ที่ท้าทายอย่างยิ่งในปี 2551 ผมยังคงมองหาโอกาสและศักยภาพในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องด้วยความระมัดระวัง อย่างไรก็ตาม วิกฤตการณ์และปัจจัยภายนอกทำให้บริษัทฯ ต้องปรับเปลี่ยนเป้าหมาย แต่ด้วยประสบการณ์และความร่วมมือของพันธมิตรกลุ่มการค้า ทำให้รายได้ของบริษัทเติบโตถึง 8,172 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22% และกำไรก่อนหักภาษีเพิ่มขึ้น 13.6% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในส่วนกลุ่มธุรกิจอาหาร มีการเปิดสาขาเพิ่มเป็นกว่า 500 สาขา และยังคงมองหาแบรนด์ และผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ ๆ ทั้งในและต่างประเทศ สำหรับธุรกิจโรงแรม ได้เปิดขายกองทุนอสังหาริมทรัพย์ กองทุน CTARAF จำนวน 3,200 ล้านบาท ในเดือนกันยายน ซึ่งน่ายินดีเป็นอย่างยิ่งที่กองทุนได้รับรางวัล "Best REIT Deal of the Year 2008" ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดย Alpha Southeast Asia Awards Outcome ประจำปี 2551

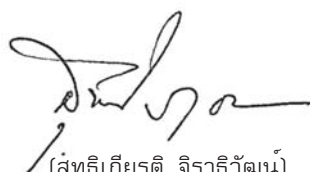
โครงการรีสอร์ทระดับ 5 ดาว ที่ภูเก็ต และพัทยา รุดหน้าไปอย่างรวดเร็ว โดยมีกำหนดเปิดอย่างไม่เป็นทางการในช่วงไตรมาสสาม นอกจากนั้น เซ็นทาราแกรนด์ ไฮสแลนด์รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ ซึ่งเป็นรีสอร์ทแห่งแรกในต่างประเทศ ที่บริษัทฯ ร่วมลงทุน โดยจะเปิดให้บริการในเดือนกันยายน ปี 2552 นี้เช่นกัน

ความภูมิใจอย่างยิ่งของผมในปีนี้ คือการเปิดอย่างเป็นทางการของโรงแรม เซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัลเวิลด์ ซึ่งเป็นโรงแรมหลักของกลุ่ม โดยทุลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี เสด็จเป็นองค์ประธานในพิธีเปิดวันที่ 2 ธันวาคม 2551 ทั้งนี้มีบุคคลสำคัญและแขกผู้มีเกียรติเข้าร่วมงานกว่า 1,500 คน

ในการก้าวเข้าสู่ปี 2552 ผมและฝ่ายบริหารยังมุ่งเน้นการใช้โอกาสทางธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในขณะเดียวกัน ยังดำเนินมาตรการประหยัดต้นทุนและค่าใช้จ่าย เป็นการเตรียมความพร้อมที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสในการเข้าบริหารและพัฒนาโรงแรมระดับ 3 ดาวเพิ่มขึ้นอีกด้วย

โอกาสนี้ ผมใคร่ขอขอบคุณ ลูกค้าผู้มีอุปการะคุณ พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการทุกท่าน ที่ทุ่มเทแรงกาย แรงใจในการร่วมกันยกระดับมาตรฐานของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นธุรกิจอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวให้อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ




(สุทธิเกียรติ จิราวิวัฒน์)
ประธานกรรมการบริหาร



>> จากซ้าย

นายสุทธธรรม จิราธิวัฒน์
นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์
นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์

กรรมการบริหาร
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหาร

นายวิโรจน์ เลათะพันธุ์
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์

กรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร



มร. เกร็ด สติบ
 นายวิเชียร เตชะไพบูลย์
 คุณหญิงสุจิตรา มงคลกิติ
 นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์
 นายชาญวิทย์ สุวรรณบุญ

กรรมการผู้จัดการใหญ่
 กรรมการอิสระ
 กรรมการ
 กรรมการ
 กรรมการอิสระและ

นางละเอียด ว่องวงศ์ภพ
 นายครรชิต บุณะจินดา
 นายพิสิฐ กุศลไสยานนท์
 ดร. รณชาติ มัทธนะพฤทธิ

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
 กรรมการ
 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 เลขาธิการบริษัท

ลำดับความเป็นมาของบริษัท

ลำดับความเป็นมาโดยย่อของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

2526	โรงแรมไฮแอทเซ็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ และศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เปิดอย่างเป็นทางการ	607	ห้อง
2529	บริหารและดำเนินการโซฟิเทลเซ็นทรัลหัวหินรีสอร์ท	195	ห้อง
2531	รับบริหารกิจการเซ็นทรัลวงศ์มาดัยบีชีรีสอร์ท	178	ห้อง
2533	จดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชื่อโรงแรมเซ็นทรัลแมสโอดฮิลล์	120	ห้อง
2536	ชื่อโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ลอสแอนเจลิส จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	180	ห้อง
2536/37	เปิดดำเนินการโรงแรมเซ็นทรัลโพลีตติ้ง ย่านกุ่ม เมียนมาร์	133	ห้อง
2537	เริ่มธุรกิจแฟรนไชส์ฟู้ด เคนดิกกีฟรายชิกเก้น มิสเตอร์โดนัท และไอศกรีมบาสกิ้นส์รอบบีนส์		
2538	เปิดโรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา หาดใหญ่	238	ห้อง
2539	เปิดเซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท ขายโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ลอสแอนเจลิส	208	ห้อง
2540	เพิ่มห้องพักโซฟิเทลเซ็นทรัลหัวหินรีสอร์ท และมีห้องพักทั้งหมดรวม รับบริหารเซ็นทรัลวอเตอร์ฟรอนท์สวีท ภูเก็ต	255 39	ห้อง ห้อง
2541	วางแผนทางรูปแบบของเซ็นทรัลวิลเลจ ซื้อกิจการเซ็นทรัลบัดเตอร์ฟลายวิลเลจ เกาะสมุย สร้างเพิ่ม 60 วิลลา และมีห้องพักทั้งหมดรวม	40 100	วิลลา วิลลา
2542	เปิดเซ็นทรัลกระรนวิลเลจ ภูเก็ต และเซ็นทรัลสมุยวิลเลจ(เปลี่ยนชื่อจากเซ็นทรัลบัดเตอร์ฟลายวิลเลจ)	64 100	วิลลา วิลลา
2543	ย้ายโรงแรมเซ็นทรัลโพลีตติ้ง ไปประเทศติมอร์ตะวันออก ตกแต่งปรับปรุงและเปลี่ยนชื่อเป็น เซ็นทรัลมารีไทม์ ดีลี ติมอร์ตะวันออก	133	ห้อง
2544	เพิ่มวิลลาอีก 8 หลังที่เซ็นทรัลกระรนวิลเลจ ภูเก็ต มีห้องพักทั้งหมดรวม ทำสัญญาเป็นแฟรนไชส์ กับกลุ่มแอดคอร์และเปลี่ยนชื่อโรงแรม โซฟิเทลเซ็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ โนโวเทลเซ็นทรัลสุคนธา หาดใหญ่	72 607 238	วิลลา ห้อง ห้อง
	ดำเนินการก่อสร้างศูนย์แสดงสินค้า สกายฮอลล์ ที่โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ เริ่มธุรกิจ ฟิชซา ฮัท และ อานตี้ แอนส์ (เพรทเซล)		
2545	ปรับปรุงเซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท และโซฟิเทลเซ็นทรัลหัวหินรีสอร์ท เพิ่มเซ็นทาราสปา บนชั้นลอย และเซ็นซิโอคาราโอเกะ บริเวณชั้นล่างของโรงแรม โซฟิเทลเซ็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ		
2546	เริ่มการก่อสร้างเซ็นทรัลกระบี้บีชรีสอร์ท โรงแรมระดับ 5 ดาว เปิดห้องอาหารบราซิลเลียน (ซีโก้) ที่เกาะสมุย เซ็นสัญญาพัฒนาและบริหารโครงการโรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ ที่เซ็นทรัลเวิลด์ รวมถึงห้องประชุมและพื้นที่จัดนิทรรศการ 20,000 ตารางเมตร	192 505	ห้อง ห้อง

2547	โครงการก่อสร้างเซ็นทรัลวงมมาตย์บีชีรีสอร์ท พัทยา	555	ห้อง
	และเซ็นทรัลภูเก็ตบีชีรีสอร์ท ภูเก็ต	275	ห้อง
	เพิ่มพื้นที่การค้า “อี-พลาซ่า” และห้องสวีท 10 ยูนิต ที่โรงแรมโนโวเทล		
	เซ็นทรัลสุคนธา หาดใหญ่ และมีห้องพักทั้งหมดรวม	248	ห้อง
	เปิดห้องอาหารญี่ปุ่น “ฮากิ” ที่โซฟิเทลเซ็นทรัลหัวหินรีสอร์ทในเดือนกันยายน		
	หลังจากตกแต่งปรับปรุงครั้งใหญ่		
2548	เริ่มสัญญาบริหารโรงแรมเซ็นทรัลดวงตะวัน เชียงใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	500	ห้อง
	เปิดกิจการเซ็นทรัลกระบี่บีชรีสอร์ทอย่างไม่เป็นทางการ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม	192	ห้อง
2549	ขายโรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า ดิอี ประเทศติมอร์ตะวันออก		
	ลงทุนรวมในอัตราส่วน 50:50 กับบริษัทเลแมน บราเดอร์ส (ประเทศไทย)		
	ซื้อโรงแรมสองแห่งในภูเก็ตได้แก่โรงแรมไอร์แลนด์เดีย ภูเก็ต		
	โดยปรับปรุงใหม่พร้อมเปลี่ยนชื่อเป็น เซ็นทรัลกระบุรีบีชรีสอร์ท	335	ห้อง
	และจีวาร์รีสอร์ทแอนดส์ปา เปลี่ยนชื่อเป็นเซ็นทรัลกะตะบีชรีสอร์ท	128	ห้อง
	เปิดเซ็นทรัลกระบี่บีชรีสอร์ท อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน		
	ปรับปรุงเซ็นทรัลหัวหินวิลเลจครั้งใหญ่ โดยยกระดับเป็นวิลลาพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว		
	เปลี่ยนชื่อเป็น เดอะ วิลลา ณ โซฟิเทลเซ็นทรัลหัวหินรีสอร์ท		
	ปรับปรุงเซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท โดยยกระดับห้องพักจำนวนหนึ่งเป็นห้องชุด		
	พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว และปรับปรุงวิลลาบางหลังของเซ็นทรัลสมุยวิลเลจ		
	เป็นวิลลาพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว		
2550	ปรับภาพลักษณ์องค์กรด้วยการเปลี่ยนชื่อเป็นโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา		
	เปิดตัวศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ที่เซ็นทรัลเวิลด์ในเดือนมิถุนายน		
	สร้างห้องพักเพิ่ม 30 ห้อง ที่เซ็นทารากะตะบีชรีสอร์ทภูเก็ต รวมเป็น	158	ห้อง
2551	เปิดเซ็นทาราซานทะเลรีสอร์ทและวิลลา ตรวด ในเดือนมีนาคม	44	ห้อง
	ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี เสด็จเป็นองค์ประธาน		
	ในพิธีเปิดอย่างเป็นทางการของโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอก		
	คอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ในวันที่ 2 ธันวาคม		
	ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว (รวมทั้งโรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ)		
	ต่อสัญญากับการรถไฟแห่งประเทศไทย ไปอีก 20 ปี จนถึง พ.ศ. 2571		
	เซ็นสัญญาร่วมทุนและสัญญาบริหารโรงแรม สำหรับโครงการ		
	เซ็นทาราแกรนด์ไฮสแตนดาร์ดรีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์		
	โดยกำหนดเปิดให้บริการในครึ่งปีหลังของปี 2552 โดยมีจำนวนวิลลา	112	วิลลา

จากปัญหาของเศรษฐกิจโลก รวมไปถึงสถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอนในประเทศไทย ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในครึ่งปีหลังของปี 2551

ยิ่งไปกว่านั้น เหตุการณ์การปิดสนามบินทั้งสองแห่งในกรุงเทพฯ ระหว่างพฤษภาคมถึงธันวาคม ได้ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวของประเทศไทย

รายงานผลประกอบการ

โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์

แม้จะเผชิญกับวิกฤตการณ์ภายในประเทศช่วงเดือนธันวาคม 2551 แต่โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัลเวิลด์ ซึ่งเปิดให้บริการเป็นปีแรก ยังสามารถมีผลประกอบการที่ดีมาก โดยมีรายได้รวมทั้งปีถึง 524.5 ล้านบาท มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ย 40.2% และอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย 4,075 บาท ซึ่งสูงกว่าประมาณการที่ตั้งไว้

ศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ได้เปิดให้บริการเต็มรูปแบบเป็นปีแรกเช่นกัน และสามารถทำรายได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ยังมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง ทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ โดยในปี 2551 มีงานสำคัญ ๆ มากมาย เช่น เป็นเจ้าภาพจัดการประชุม PATA CEO Challenge, Asia Pacific Dental Congress, Thailand Research Expo และ International Cardiovascular Conference เป็นต้น

โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัลเวิลด์ ต้อนรับแขกคนแรกอย่างไม่เป็นทางการ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2551 และหลังจากนั้น ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี ได้เสด็จเป็นองค์ประธานในพิธีเปิดอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2551

ห้องอาหารต่าง ๆ ของโรงแรมฯ เริ่มเป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะห้องอาหารและบาร์บนชั้นสูงสุดของโรงแรมฯ คือห้องอาหาร 55 และ Red Sky ซึ่งเปิดให้บริการในเดือนตุลาคม ที่ผ่านมา

โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ

ปี 2551 นับเป็นปีที่ดียีกปีหนึ่งของโรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ ด้วยจำนวนห้องพัก 607 ห้อง และมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยถึง 74.7% แม้อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยจะต่ำกว่าประมาณการเล็กน้อย อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอย ทำให้ธุรกิจในภาคส่วนต่าง ๆ ได้รับผลกระทบ รวมไปถึงวิกฤตการณ์ทางการเมืองภายในประเทศจากการประท้วงและปิดสนามบินสุวรรณภูมิ อย่างไรก็ตาม รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการจัดเลี้ยง ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องแม้ว่าจะมีการจัดงานกิจกรรมต่าง ๆ น้อยลง เนื่องจากยังคงอยู่ในช่วงเวลาของการไว้อาลัยสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

โซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน

ปี 2551 โซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน ยังคงประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีอีกปีหนึ่ง แม้อัตราการเข้าพักจะลดลงบ้างเล็กน้อย อันเนื่องมาจากการปิดสนามบินสุวรรณภูมิ แต่รายได้โดยรวมของโรงแรมฯ กลับสูงที่สุดนับตั้งแต่เปิดบริการมาร่วม 20 ปี

เมื่อพิจารณาโดยรวมจากผลประกอบการของโรงแรมฯ เปรียบเทียบกับโรงแรมอื่น ๆ ในระดับเดียวกัน โซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน มีรายได้รวมและ Rev Par สูงกว่ามาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งห้องพักแบบพูลวิลลาได้รับความนิยมทำให้มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยและรายได้รวมสูงขึ้น

นอกจากนี้ รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการจัดเลี้ยงต่าง ๆ รวมไปถึงการจัดเลี้ยงภายนอกสถานที่ ได้เพิ่มมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา โดยมีงานสำคัญ ๆ ประจำปี เช่น งานเทศกาลดนตรีแจ๊สในเดือนมิถุนายน งานหัวหิน Regatta ในเดือนสิงหาคม งาน The Golf Festival ในระหว่างเดือนสิงหาคมและกันยายน งานชบวนพาเหรดรถโบราณครั้งที่ 6 ในเดือนธันวาคม

ซึ่งงานต่าง ๆ เหล่านี้ ส่งผลให้โรงแรมฯ และอำเภอหัวหิน ได้บรรจุอยู่ในปฏิทินการท่องเที่ยวของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ทำให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และเมื่อเร็ว ๆ นี้ โซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน ยังได้รับเสด็จ มกุฎราชกุมารและเจ้าฟ้าหญิงจากประเทศเดนมาร์กอีกด้วย

เซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลา กระบี่

ปี 2551 เซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลา กระบี่ ยังคงมีผลประกอบที่ดี แม้ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีจะเกิดปัญหาทางเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศ รวมไปถึงภาวะความไม่มั่นคงทางการเงินและเศรษฐกิจทั่วโลก

อัตราการเข้าพักเฉลี่ยทั้งปี 57.7% แม้จะเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทายเป็นอย่างยิ่ง แต่รายได้รวมของโรงแรมฯ เพิ่มขึ้น โดยมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย 7,209 บาท

นอกจากนี้ รีสอร์ทยังมีงานสำคัญ ๆ จากบริษัทและกลุ่ม Incentive ต่าง ๆ เช่น Peugeot, Goodyear European Division, Allianz, Shell และ Veltins beer group ซึ่งทำให้มีรายได้มากกว่า 17 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 5 วันระหว่างที่พักในรีสอร์ท นอกจากนี้ ยังมีสถิติของการจัดงานแต่งงานในรีสอร์ทมากถึง 11 งาน และอีกหนึ่งความสำเร็จในปี 2551 คือการได้รับรางวัล "1 ใน 10 รีสอร์ทที่ดีที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก" โดย Agoda website.

เซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท สมุย

โรงแรมมีผลประกอบการที่ดีในช่วงครึ่งปีแรก แต่หลังจากที่เกิดสภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก ส่งผลผลกระทบต่อธุรกิจอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย ทำให้อัตราการเข้าพักในครึ่งปีหลังลดลง

วันที่ 26 กันยายน 2551 เซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท สมุยได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา (CTARAF) และบริหารงานในนามบริษัทเซ็นทรัลสมุยโอเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด

เนื่องจากสนามบินเกาะสมุย สามารถบินตรงไปยังฮ่องกง สิงคโปร์ และมาเลเซียได้ ทำให้วิกฤตการณ์การปิดสนามบินสุวรรณภูมิส่งผลกระทบต่อสนามบินที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ ของประเทศ โดยมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยสูงถึง 75% และมีรายรวม 520 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) 45%

เนื่องจากทำเลที่ตั้งของโรงแรมฯ มีความโดดเด่นเฉพาะตัว และโรงแรมยังคงสามารถรักษาสภาพแวดล้อมของหาดทรายที่ขาวสะอาด รวมถึงสวนขนาดใหญ่ที่ร่มรื่นและสวยงาม เซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท สมุย จึงสามารถคงความเป็นหนึ่งบนเกาะสมุยไปได้อีกนานแสนนาน

จากการที่โรงแรมฯ ได้เข้าร่วม Green Globe หรือโครงการเป็นมิตรกับสภาพแวดล้อม แสดงถึงความใส่ใจและพร้อมที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมของโรงแรมฯ ให้ดียิ่งขึ้น

เซ็นทาราวิลลา สมุย

ปี 2551 เซ็นทาราวิลลาสมุย มีรายได้รวมสูงขึ้น 8.4% และมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 4.8% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่เนื่องจากในระหว่างปีมีการปิดโรงแรมเพื่อปรับปรุง ซึ่งแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน ในขณะที่เดียวกันได้รับผลกระทบจากปัญหาทางการเมืองและเศรษฐกิจภายในประเทศ ส่งผลต่อผลประกอบการในไตรมาสสุดท้ายของปี อย่างไรก็ตาม เซ็นทาราวิลลา สมุย ยังคงมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 1.5% ในขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวและการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวลดลงจากปีก่อน

ในปีนี้ เซ็นทาราวิลลา สมุย ได้ปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกสบายต่าง ๆ เพิ่มขึ้น เช่นการปรับปรุงและขยายสปาในรูปแบบ Rainforest Spa ขึ้นใหม่ ซึ่งเปิดให้บริการในเดือนสิงหาคม อีกทั้งการปรับปรุงการตกแต่งภายในห้องพักแบบ Garden Villas ทั้ง 40 หลัง รวมถึงปรับปรุง The Coral Bar และสร้างห้องครัวแบบเปิดโล่งที่ Garden Pavilion

เขื่อนทาวริลลา ภูเก็ต

เขื่อนทาวริลลา ภูเก็ต มีการเติบโตที่ดีในช่วงไตรมาสแรกของปี 2551 โดยในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวมีการสร้างสปาขึ้นใหม่ เป็นอาคารใหม่ร่วมสมัย ทันทีทันสู่ทะเลอันดามัน และมีการปรับปรุงห้องน้ำในห้องพักแบบวิลลาทั้ง 45 หลัง

แม้ว่าการปรับปรุงจะแล้วเสร็จก่อนช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว แต่วิกฤติการณ์ทางการเมืองภายในประเทศและภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อการเข้าพักในช่วงไตรมาสสุดท้าย อย่างไรก็ตาม โรงแรมฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น 11.4% และมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ย 65% อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย 3,120 บาท ทั้งนี้ห้องพักแบบพูลวิลลา และสปาวิลลาได้รับความนิยมเป็นพิเศษ

เขื่อนทาระนรีส์อร์ท ภูเก็ต

เขื่อนทาระนรีส์อร์ท ภูเก็ต ปี 2551 มีรายได้เพิ่มขึ้น 25% จากปีก่อน กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) เพิ่มขึ้น 34% โดยมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยสูงสุดในกลุ่มโรงแรม 4 ดาว ในบริเวณใกล้เคียง อย่างไรก็ตาม อัตราการเข้าพักของนักท่องเที่ยวจากกลุ่มประเทศสแกนดิเนเวียยังคงมีอย่างต่อเนื่องตลอดปี อีกทั้งยังมีนักท่องเที่ยวจากออสเตรเลียเพิ่มมากขึ้นในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวอีกด้วย

เขื่อนทาระนรีส์อร์ท ภูเก็ต

ปี 2551 นับได้ว่าผลประกอบการของเขื่อนทาระนรีส์อร์ทเป็นที่น่าพอใจมาก โดยในช่วงฤดูฝนมีการเซ็นสัญญาสำรองห้องพักกับบริษัทท่องเที่ยวตลาดสแกนดิเนเวียสูงถึง 32% และในฤดูกาลท่องเที่ยวก็มีอัตราการเข้าพักเกือบเต็ม โดยมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยทั้งปีสูงถึง 73%

วิกฤติการณ์ทางการเมืองในประเทศไทย และการปิดสนามบินสุวรรณภูมิในต้นเดือนธันวาคม ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อเขื่อนทาระนรีส์อร์ท ภูเก็ต มากนัก เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเช่าเหมาลำบินตรงไปยังภูเก็ต มีการเซ็นสัญญาสำรองห้องพักไว้ล่วงหน้า และในส่วนของปัญหาเศรษฐกิจโลกก็ส่งผลกระทบเพียงเล็กน้อย

โรงแรมโนโวเทลเขื่อนทารา หาดใหญ่

โรงแรมโนโวเทลเขื่อนทารา หาดใหญ่ มีรายได้ในปี 2551 สูงกว่าปีก่อน 20% ปี 2551 จึงเป็นปีที่ประสบความสำเร็จอีกปีหนึ่ง แม้จะมีเหตุการณ์ความไม่สงบในภาคใต้ แต่อัตราการเข้าพักเฉลี่ยก็สูงถึง 51.8% เนื่องมาจากการเติบโตของกลุ่มลูกค้าบริษัทและลูกค้าจากหน่วยงานภาครัฐ

สังเกตจากผลประกอบการในช่วงปลายปี มีแนวโน้มที่ดีต่อธุรกิจในปี 2552 ถึงแม้ยังอยู่ในสภาพเศรษฐกิจถดถอย แต่ถ้านักท่องเที่ยวได้รับความมั่นใจในความปลอดภัย การกลับมาเติบโตทางด้านธุรกิจของหาดใหญ่ก็มีความเป็นไปได้อย่างยิ่ง

เขื่อนทาราซานทะเลรีส์อร์ทและวิลลา ตราด

เขื่อนทาราซานทะเลรีส์อร์ทและวิลลา ตราด เป็นรีสอร์ตใหม่ในกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ตในเครือเขื่อนทารา ซึ่งบริษัทฯ รับบริหารและเปิดให้บริการเมื่อเดือนมีนาคม 2551 ประกอบด้วยห้องพัก 44 ห้อง ทั้งแบบวิลลาและห้องพัก นอกจากนี้ยังมีห้องอาหาร บาร์ และสปา เซ็นวารี รวมไปถึงห้องจัดประชุมสัมมนา เขื่อนทาราซานทะเลรีส์อร์ทและวิลลา ตราด ตั้งอยู่บนหาดที่สวยงาม และเริ่มเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ นับว่าเป็นรีสอร์ตที่ดีที่สุดในชายหาดหนึ่งบนชายฝั่งจังหวัดตราด อีกทั้งได้รับคำชื่นชมและการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี

โรงแรมเขื่อนทาราตวัน เชียงใหม่

ปัญหาทางการเมือง วิกฤติการณ์น้ำมันราคาแพงในช่วงครึ่งปีแรก 2551 และการปิดสนามบินในกรุงเทพฯ ทั้งสองแห่งช่วงปลายปี ทำให้นักท่องเที่ยวลดลง ส่งผลต่อรายได้ของโรงแรมฯ อย่างมาก

อย่างไรก็ตาม โรงแรมฯ ยังคงมีผลประโยชน์ที่ดีเนื่องจากโรงแรมเซ็นทาราดวงตะวันมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากขึ้น และมีรายได้จากห้องพัก อาหาร และเครื่องดื่ม รวมไปถึงการเปิดให้บริการของสปา เซ็นวารีในช่วงกลางเดือนกันยายน อีกทั้งยังมีกลุ่มลูกค้าจากหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงกลุ่มลูกค้าบริษัทต่าง ๆ เพิ่มขึ้น

เซ็นทาราแม่สอดฮิลล์ รีสอร์ท

เซ็นทาราแม่สอดฮิลล์ มีผลประโยชน์ที่ดีในปี 2551 โดยมีอัตราห้องพักเฉลี่ยที่สูงขึ้น แม้ว่าอัตราการเข้าพักลดลงจากปัญหาการเมืองภายในประเทศ แต่โรงแรมฯ ยังมีรายได้ด้านอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน โดยรักษาคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการที่ดีที่สุดอย่างสม่ำเสมอ

การพัฒนาธุรกิจ

ในปี 2551 ฝ่ายพัฒนาธุรกิจมุ่งเน้นการขยายธุรกิจและการเข้าบริหารโรงแรมอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการเซ็นสัญญาระหว่างปีหลายโครงการ

การเข้าบริหาร : เซ็นทาราซานทะเล รีสอร์ทและวิลลา ตราด

เซ็นทาราซานทะเล รีสอร์ทและวิลลา ตั้งอยู่ทางภาคตะวันออกของประเทศไทย โดยมีการเซ็นสัญญาเข้าบริหารในเดือนมีนาคม

โรงแรมที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ : โรงแรมเซ็นทาราและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ซอนแก่น

ได้มีการลงนามสัญญาเพื่อเข้าบริหารโรงแรมระดับ 4 ดาว ซึ่งมีห้องพัก 202 ห้อง บรรยากาศแบบรีสอร์ท พร้อมศูนย์ประชุมที่สามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนาได้ถึง 3,000 คน ซึ่งจะเป็นศูนย์ประชุมในโรงแรมที่ใหญ่ที่สุดของจังหวัดขอนแก่น มีกำหนดจะเปิดให้บริการในปี 2553

การร่วมลงทุน : เซ็นทาราแกรนด์โอล์แลนด์ รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์

เซ็นทาราแกรนด์โอล์แลนด์ รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ ตั้งอยู่ที่ South Ari Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์ เป็นรีสอร์ทหรูระดับ 4 ดาว มีเอกลักษณ์โดดเด่นเฉพาะตัว ห้องพัก 112 ห้อง ทั้งแบบห้องสวีทและวิลลา เป็นแหล่งดำน้ำดูปะการังที่ดีที่สุดแห่งหนึ่ง โดยเซ็นทาราอินเตอร์เนชันแนลแมนเนจเม้นท์ ถือหุ้นในรีสอร์ทแห่งนี้ 25% และมีกำหนดเปิดให้บริการในเดือนกันยายน 2552

การตั้งกองทุนอสังหาริมทรัพย์

เซ็นทาราแกรนด์บีชี รีสอร์ท สมุย ภายใต้บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันอยู่ภายใต้การบริหารของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ได้เปิดขายกองทุน CTARAF จำนวน 3,200 ล้านบาท

การดำเนินการของการพัฒนาธุรกิจ

ส่วนหนึ่งของการพัฒนาธุรกิจที่น่าภาคภูมิใจ คือ *เซ็นทาราแกรนด์มิดเวย์บีชรีสอร์ท* ซึ่งเป็นโครงการที่นำเซ็นทรัลวงค์มาดย์บีชรีสอร์ทเดิม มาพัฒนาขึ้นในรูปแบบใหม่ระดับห้าดาว มีเอกลักษณ์พิเศษคือ Lost World Theme ประกอบด้วยศูนย์ประชุมขนาดใหญ่ และมีห้องพัก 555 ห้อง พร้อมสระว่ายน้ำและสวนน้ำ ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมายหลักคือกลุ่มครอบครัว

เซ็นทาราแกรนด์บีชี รีสอร์ท ภูเก็ต เป็นรีสอร์ทระดับ 5 ดาว จำนวน 275 ห้อง ติดหาดกะรน เป็นโรงแรมใหม่ล่าสุดในเครือเซ็นทาราที่ภูเก็ต นอกเหนือจากโรงแรมและรีสอร์ท 3 แห่งที่มีอยู่แล้ว

แผนการพัฒนาธุรกิจในอนาคต

การวางแผนทางด้านการลงทุนในอนาคต จะมุ่งเน้นการพัฒนาทั้งในประเทศและประเทศใกล้เคียง เพื่อเสริมแผนพัฒนาธุรกิจให้มีรูปแบบหลากหลายมากขึ้น โดยการนำเสนอชุดไฮเดิล รีสอร์ทรูปแบบใหม่ระดับห้าดาว ขนาดกระทัดรัด ทำให้โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราสามารถทำการตลาดได้กว้างขวางมากขึ้นกว่าเดิม

สปาเซ็นวารี

การพัฒนาและการขยายธุรกิจของ สปา เซ็นวารี ยังคงดำเนินตามแผนการที่วางไว้ตามลำดับความสำคัญ โดยการเข้าบริหารสปาทั้งในประเทศและประเทศใกล้เคียง เพื่อเป็นการสนับสนุนต่อการพัฒนาดังกล่าว จึงมีการปรับภาพลักษณ์เพื่อยกระดับมาตรฐานของ สปา เซ็นวารี ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

การตลาด

ปัญหาเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก รวมไปถึงวิกฤตการณ์การเมืองภายในประเทศ ส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าที่เป็นตลาดหลักของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา รวมทั้งอัตราค่าโดยสารเครื่องบินที่มีราคาสูงขึ้น สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในปี 2551

จากผลกระทบภายนอก บริษัทฯ ได้ใช้กลยุทธ์และกิจกรรมทางการตลาดโดยมุ่งเน้นการใช้ความยืดหยุ่นและการปรับตัว เพื่อผลักดันให้โอกาสทางธุรกิจเกิดขึ้นสูงสุด

อย่างไรก็ตาม กลยุทธ์หลัก ๆ ยังคงถูกนำมาใช้ รวมถึงการเป็นพันธมิตรทางการตลาดกับกลุ่มบริษัทท่องเที่ยวขนาดใหญ่ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน

ในส่วนของบริษัทอีเลคทรอนิกส์หรืออีคอมเมิร์ซ มีความเข้มแข็งมากขึ้น โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยเกือบ 25% นับเป็นปีที่สองติดต่อกัน แผนกอีคอมเมิร์ซมีการขยายตัวเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่กิจกรรมการตลาด การโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการสื่อสารที่เข้มแข็ง "Call to Action" ผ่านทางเว็บไซต์ของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา จากการใช้พาณิชนียอีเลคทรอนิกส์ร่วมกับกลยุทธ์ทางการตลาด ทำให้มียอดขายเติบโตขึ้นมากกว่า 20% นโยบายการตลาดผ่านทางสำนักงานตัวแทนการขายในต่างประเทศ เป็นอีกช่องทางที่สำคัญที่ช่วยเสริมการตลาดในช่วงวิกฤตการณ์

การใช้ความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับพันธมิตรทางธุรกิจ และการสนับสนุนทางด้านการขายอย่างทันท่วงที ทำให้การตัดสินใจใด ๆ เมื่อมีโอกาสทางธุรกิจ สามารถทำได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพอย่างยิ่ง

ในช่วงท้ายของปี ได้มีการเตรียมการเพื่อเปิดโรงแรมแห่งใหม่ในปี 2552 ซึ่งเป็นโครงการล่าสุดที่พทยานอกจากนี้จะมีการเปิดโรงแรมในต่างประเทศที่มัลดีฟส์ และอินเดีย อีกด้วย

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารามุ่งเน้นให้ความสำคัญในแผนพัฒนาบุคลากร โดยถือว่าทรัพยากรมนุษย์มีคุณค่าอย่างยิ่งต่อองค์กร โดยมีการพัฒนาโครงการฝึกอบรมเพื่อเปิดโอกาสแก่พนักงานอย่างทั่วถึง

โครงการที่สำคัญและประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี คือโครงการ Management Development Program (MDP) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อฝึกทักษะการบริหารจัดการ และให้ประสบการณ์ในต่างประเทศแก่พนักงานที่มีศักยภาพสูง เพื่อพัฒนาให้เป็นผู้บริหารระดับกลางของบริษัทต่อไปในอนาคต พนักงานผ่านการฝึกอบรมมาแล้ว 6 รุ่น จำนวนกว่า 60 คน และได้ปฏิบัติหน้าที่ ณ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ในขณะนี้

โครงการที่สำคัญอีกโครงการหนึ่งคือ Fast Track Career Development Program ซึ่งเป็นโครงการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมพนักงานที่ยังไม่พร้อมที่จะเข้าร่วมโครงการ MDP แต่ก็เป็นบุคลากรที่มีศักยภาพพร้อมจะพัฒนาสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังก่อตั้ง Centara Academy (ศูนย์ฝึกอบรมวิชาชีพการโรงแรม) ขึ้นโดยความร่วมมือระหว่างกรมพัฒนาฝีมือแรงงานและมหาวิทยาลัยรังสิต โดยมีนักศึกษาผ่านการฝึกอบรมมาแล้ว 2 รุ่น จำนวน 83 คน และผู้ผ่านการฝึกอบรมทั้งหมดได้รับคัดเลือกเข้าทำงานในโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ทั่วประเทศ

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ได้ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่เปิดสอนในสาขาวิชาการจัดการโรงแรม หรืออุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ทั้งนี้เพื่อเป็นโอกาสให้กับนักศึกษาได้รับประสบการณ์การทำงานทั้งในด้านการบริหาร และฝึกงานในแผนกต่าง ๆ อีกทั้งยังมีโอกาสที่จะได้รับการพิจารณาเข้าทำงานกับโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา อีกด้วย

การช่วยเหลือสังคม

กิจกรรมการกุศลที่จัดขึ้นในปี 2551

- นิทรรศการ "หัตถกรรมไทยเทิดไท้องค์ราชินี ครั้งที่ 2" ระหว่างวันที่ 1-15 สิงหาคม 2551 โดยจัดร่วมกับมูลนิธิส่งเสริมศิลปาชีพบางไทร เนื่องในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาฯ
- นิทรรศการภาพเขียน "มวลบุปผา ดุจสายใย แทนใจรัก" ระหว่างวันที่ 1-30 กันยายน 2551 โดยศิลปิน เจ สุรเสน และนำรายได้จากการจัดงานจำนวน 469,125 บาท สมทบทุนเพื่อสมทบทุนมูลนิธิคุณพุ่ม พระโอรสในทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี
- งานการกุศล "แสงสว่างในใจน้องบ้านราชวดี" จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2551 โดยนำรายได้จากการจัดงานจำนวน 130,581 บาท มอบเป็นของขวัญให้แก่เด็กพิการและด้อยโอกาสในช่วงเทศกาลวันคริสต์มาส แก่สถานสงเคราะห์เด็กพิการทางสมองและปัญญา "บ้านราชวดี"
- เทศกาลพาเหรดรถโบราณ แห่งเมืองหัวหิน จัดขึ้นระหว่างวันที่ 12-13 ธันวาคม 2551 โดยนำรายได้จากการจัดงานจำนวน 177,600 บาท สมทบทุนมูลนิธิชัยพัฒนา
- บริจาคโลหิต
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราร่วมกับกลุ่มบริษัทในเครือเซ็นทรัล จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตให้กับสภา
กาชาดไทยมาตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งในปีนี้น้อมถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอเจ้าฟ้า
กัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์
- เศรษฐกิจพอเพียง
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราร่วมกับกลุ่มบริษัทในเครือเซ็นทรัล เปิดตัวโครงการเศรษฐกิจพอเพียง
โดยโรงแรมฯ ได้เข้าร่วมโครงการนี้มาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อเจริญรอยตามพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ
ตามหลักปรัชญา "เศรษฐกิจพอเพียง" โดยมีการจัดอบรมให้กับบุคลากรให้เข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง
ในชีวิต

นับเป็นปีที่ 4 ที่โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ยังคงดำเนินโครงการแรกของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง คือ Youth Career Development Program (YCDP) โดยความร่วมมือกับ UNICEF ทั้งนี้มีเยาวชนที่ร่วม โครงการนี้ และทำงานกับบริษัทฯ ทั้งหมดกว่า 60 คน

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2551 ทางกลุ่มธุรกิจอาหาร บริษัท เซ็นทรัล เรสตोरอนส์ กรุ๊ป จำกัด (CRG) มีผลการดำเนินงานที่ดี โดยมีอัตราการเติบโตจากปีที่ผ่านมา 11% อย่างไรก็ตาม หลังจากเริ่มมีการขึ้นราคาน้ำมันอย่างรวดเร็ว ในช่วงเดือนเมษายน ตามด้วยอัตราเงินเฟ้อที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ทางกลุ่มต้องเผชิญปัญหาของราคาวัตถุดิบที่ทยอยปรับตัวสูงขึ้น ตลอดจนผู้บริโภคเองก็เริ่มระมัดระวังในการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น นอกจากนี้วิกฤตเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี ก็มีผลทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวม ตลอดจนต้นทุนความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลงมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในครึ่งปีหลัง ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม ทางกลุ่มก็สามารถสร้างการเติบโตโดยรวมของกลุ่มทั้งปี 9.1% ซึ่งสูงกว่าปีที่ผ่านมา โดยมียอดขายรวม 4,660 ล้านบาท Same Store Sales ยังคงเป็นบวก 1.6% โดยมีสาขารวมทุกแบรนด์ 511 สาขาทั่วประเทศ โดยมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้น 38 สาขา

รายงานผลประกอบการ

MISTER DONUT

มิสเตอร์ โดนัท "หลากหลายโอเดียน้อย" ยังคงครองตำแหน่งผู้นำตลาดโดนัทในเมืองไทย และคงรักษาสถานะทางการตลาดเป็นอันดับ 1 อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ซึ่งเป็นผลมาจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างมีประสิทธิภาพเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย และยังคงมุ่งเน้นการขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคได้มากยิ่งขึ้น

ผลิตภัณฑ์ พอน เดอ ริง ยังคงเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันในฐานะผู้นำตลาดโดนัทเมืองไทย มิสเตอร์โดนัทยังคงมุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อตอบสนองความต้องการ และความพึงพอใจของผู้ชื่นชอบโดนัทอย่างกว้างขวาง ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อาทิเช่น ฟรุตตี้ พอดส์ เดลี่สแน็ค ซากู-ซากู และมินิโดนัท สำหรับช่วงเทศกาลต้อนรับปีใหม่ เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ล้วนประสบความสำเร็จ และได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้ชื่นชอบโดนัท โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ซากู-ซากู นั้นสามารถทำยอดขายในเดือนตุลาคม 2551 ของมิสเตอร์โดนัทสูงที่สุด โดยสามารถทำลายสถิติของยอดขายสูงสุดในอดีตของมิสเตอร์โดนัท

ในปี 2551 มิสเตอร์ โดนัท มีการขยายสาขาแล้ว 20 สาขา โดยมีสาขารวมทั้งสิ้น 209 สาขาทั่วประเทศ นอกจากนี้ ในเดือนพฤศจิกายน มิสเตอร์โดนัทได้มีการเปิดตัวรูปแบบร้านแนวใหม่ ภายใต้แนวคิด "Casual and Relaxing at Home" ที่เซ็นทรัลพลาซ่า สาขาแจ้งวัฒนะ เป็นการปรับโฉมรูปแบบใหม่หมด โดยนำต้นแบบการปรับเปลี่ยน และตกแต่งร้านมาจาก มิสเตอร์ โดนัท ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเน้นการตกแต่งทั้งภายในและภายนอกด้วยโทนสีอบอุ่น Earth Tone นอกจากนี้ ยังเพิ่มจุดเด่นให้เฉพาะสาขานี้ด้วยการนำรูปแบบการบริการที่เป็นลักษณะ Fast Casual ตลอดจนนำเสนอ เมนูใหม่ๆ ที่หลากหลายมากขึ้น อาทิเช่น เมนูประเภท ซุป และอาหารเบาๆ (light meal) ซอฟท์ไอศกรีม รวมไปถึงโดนัทในรูปแบบและรสชาติที่หลากหลายมากกว่า 50 ชนิด ซึ่งจะผลิตเฉพาะสาขารูปแบบใหม่ของมิสเตอร์โดนัทเท่านั้น

KFC

เค เอฟ ซี "ชีวิตครบรส" ยังคงความเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหารบริการด่วน (QSR) ในประเทศไทย สาขาของเค เอฟ ซี ที่ดำเนินการบริหารโดย บริษัท เซ็นทรัล เรสตोरอนส์ กรุ๊ป จำกัด (CRG) มีสาขาเปิดใหม่ทั้งหมดจำนวน 15 สาขา โดยมีสาขารวมทั้งสิ้น 151 สาขา ซึ่งคิดเป็น 40% ของสาขาของ KFC ทั้งหมดในประเทศไทย

ในปีนี้ เค เอฟ ซี ได้มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งของแบรนด์ในใจของผู้บริโภค (Brand Positioning) โดยยกระดับให้เข้าถึง Life Styles ของกลุ่มเป้าหมายมากขึ้นกว่าเดิม ซึ่งเน้นในเรื่องของเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพความอร่อย และความคุ้มค่า โดยมีสโลแกน "สุซันเมนู" (Spices in your Life) เปลี่ยนเป็น ผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองทางด้านอารมณ์ ความพึงพอใจ Life Styles ที่หลากหลายของผู้บริโภค เน้นการประสบการณ์ที่ดีที่มีต่อแบรนด์ด้วยความหลากหลายของเมนูต่าง ๆ มีทั้งอาหารจานหลัก และสแน็คชึ่งทานระหว่างมื้อ โดยมีสโลแกน "ชีวิตครบรส" (Live The Real Tasty Life)

ในปี 2551 เค เอฟ ซี เน้นกลยุทธ์ในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ มากขึ้นและถี่ยิ่งขึ้น ปัจจุบัน เค เอฟ ซี จะนำเสนอ ผลิตภัณฑ์ใหม่ทุก ๆ 30 วัน โดยใช้สื่อโฆษณาทางทีวีเป็นหลัก นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ถูกนำเสนอ นั้นจะมีทั้งเมนูหลัก และเมนูสแน็คสลับกันไป เพื่อดึงดูดลูกค้ากลุ่มที่เป็นนักเรียนและวัยรุ่นมากขึ้น ผลิตภัณฑ์ ต่าง ๆ ที่เป็นเมนูจานหลัก เช่น เบอร์เกอร์ไก่ย่าง ข้าวผัดไก่ KFC ไก่กรอบซีส หรือเมนูสแน็ค เช่น ซูชิกรอบ ไก่พัพเจแปน กุ้งโดนัท และหมึกซี๊ด เป็นต้น

นอกเหนือจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่หลากหลายรสชาติแล้ว เค เอฟ ซี ยังมีการปรับดีไซน์ของร้านให้ดู มีชีวิตชีวา มีบรรยากาศที่สบาย ๆ น่านั่ง และอบอุ่น เพื่อสร้างบรรยากาศของร้านให้เข้ากับ Life Styles ของกลุ่มลูกค้ามากขึ้น

BASKIN-ROBBINS

ในปีนี้ บาสกิน-ร็อบบิ้นส์ ได้นำเสนอแคมเปญใหม่ภายใต้แนวคิด "ถึงรสชาติ ถึงอารมณ์" หรือ "Extreme Flavors" โดยเน้นถึงความเข้มข้นของไอศกรีม บาสกิน-ร็อบบิ้นส์ ซึ่งเป็นจุดแข็ง และเน้นถึงความสุขและพึงพอใจที่ได้ทานไอศกรีม บาสกิน-ร็อบบิ้นส์ แคมเปญนี้สื่อถึงความสนุก มีสีสัน มีสไตล์ และทันสมัย เพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้าที่เป็นหนุ่มสาววัยทำงานมากขึ้น โดยเน้นความเป็นนานาชาติ (International) เป็นภาพลักษณ์ของ แปรนด์ อาทิเช่น Extreme French, Extreme Hawaii, Extreme Swiss และ Extreme Italy เป็นต้น ขณะเดียวกันก็ยังคงย้ำความเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ ในด้านของความเป็นผู้นำนวัตกรรมของรสชาติไอศกรีม ผ่าน Menu of The Month (MOM) และ Flavor of The Month (FOM) ในทุก ๆ แคมเปญ

แคมเปญใหม่นี้ ถูกนำเสนอผ่านสื่อโฆษณาต่าง ๆ เช่น รายการวิทยุ นิตยสาร หนังสือพิมพ์ เว็บไซต์ ข่าวประชาสัมพันธ์ รวมถึงการทำรายการ โปรโมชันต่าง ๆ ทั้งที่ ร้านค้าและนอกสถานที่ นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำบัตรสมาชิกบาสกิน-ร็อบบิ้นส์ ต่อเนื่อง หลังจากประสบความสำเร็จจากปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ของแบรนด์กับผู้บริโภค และรักษารฐานผู้บริโภคที่มีความภักดีกับแบรนด์ ในปี 2551 บาสกิน-ร็อบบิ้นส์ มีสาขารวมทั้งสิ้น 37 สาขา

AUNTIE ANNE'S

อานตี้ แอนส์ "อร่อยอย่างมีเอกลักษณ์" ได้วางรากฐานของการเป็นผู้นำตลาด ซอฟท์ เพรสเซล (Soft Pretzel) ในประเทศไทย เป็นปีที่ 11 นับตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ แนวคิด "อร่อยอย่างมีเอกลักษณ์" (Uniquely Delicious) ยังคงเป็นกลยุทธ์หลักของแบรนด์ในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ในการสร้างแบรนด์ ในปี 2551 อานตี้ แอนส์ ให้ความสำคัญ และเน้นในเรื่องของการนำเสนอเมนูใหม่ ๆ มีความหลากหลายและมีเอกลักษณ์ ตรงใจผู้บริโภค อาทิเช่น Funnelz Pretzel, Cheesy Chicken Pretzel Bites, Cheesy - O Pretzel และ Long Island Pretzel ซึ่งเมนูต่าง ๆ เหล่านี้ได้รับการตอบรับที่ดี และได้รับความนิยมจากผู้ชื่นชอบ อานตี้ แอนส์ เช่นเคยมีการแนะนำเมนูแต่ละเมนูด้วยสื่อโฆษณาต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อความมีประสิทธิภาพสูงสุดของแต่ละเมนู ซึ่งแตกต่างกันไป

นอกจากนี้ อีกหนึ่งกลยุทธ์หลักของ อานตี้ แอนส์ คือระบบสมาชิก หรือ Pretzel Club ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของแบรนด์ อานตี้ แอนส์ ในการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และสร้างความจงรักภักดีกับแบรนด์ ในปีที่ผ่านมา นอกเหนือจากการนำเสนอสินค้าที่อร่อยและมีคุณภาพแล้ว อานตี้ แอนส์ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าผ่านการบริการที่เป็นเลิศ (Service Excellent) โดยแบรนด์ได้มีการพัฒนารูปแบบการฝึกอบรมในเรื่องการบริการอย่างเข้มข้น ในปี 2551 อานตี้ แอนส์มีสาขารวมทั้งสิ้น 86 สาขา

PIZZA HUT

ในปี 2551 พิชซ่า ฮัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์แปลกใหม่ เหนือความคาดหมาย ความคุ้มค่า และที่เห็นได้ชัดคือ ความถี่ในการนำเสนอเมนูใหม่ ๆ ซึ่งสร้างความตื่นเต้นให้กับกลุ่ม ผู้บริโภค อาทิเช่น Cheesy Lava, Fish Stick Pizza, Crispy Twist Pizza, Heavy Loaded BBQ, Double Pizza, และ Cheesy Sausage Bites Pizza ได้ถูกนำเสนออย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ผ่านสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ และกิจกรรมต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยที่เด่นชัดในการทำให้พิชซ่า ฮัท มีการพัฒนาการที่ดีขึ้น คือนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ และความรู้สึกคุ้มค่าของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้า

นอกจากนี้ พิซซา ฮัท ได้ตอบสนองต่อการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคซึ่งเดินทางน้อยลง ในช่วงภาวะวิกฤตราคาน้ำมันแพง โดยการโปรโมท Home Delivery Service ปรับปรุงในเรื่องของความเร็วในการจัดส่ง ความสดใหม่ของสินค้าเมื่อถึงมือผู้บริโภค ในปี 2551 พิซซา ฮัท ที่บริหารโดย CRG มีสาขารวมทั้งสิ้น 25 สาขา

PEPPER LUNCH

เปปเปอร์ ลันช์ "เลิฟฟรอน อร่อยสไตล์คุณ" ร้านอาหารสไตล์ญี่ปุ่นแนวใหม่ ที่ได้รับความนิยมอย่างมาก ในประเทศญี่ปุ่น ได้ถูกนำเสนอสู่ผู้บริโภคชาวไทยในเดือนพฤศจิกายน 2550 และได้รับความนิยมจากกลุ่มผู้บริโภคอย่างกว้างขวางในระยะเวลาอันรวดเร็ว ภายใต้แนวคิด เลิฟฟรอนอร่อยสไตล์คุณ มีจุดเด่นที่วิธีการบริการแบบใหม่ Fast Casual Dining Service นวัตกรรมใหม่ของอุปกรณ์ประกอบอาหารที่ล้ำสมัย ความสดและความแปลกใหม่ ในรสชาติของอาหาร ที่เลิฟฟรอนจานร้อนถึงโต๊ะภายในเวลาไม่กี่นาที ทำให้เปปเปอร์ ลันช์ มีเอกลักษณ์ที่เด่นชัดแตกต่างจากอาหารบริการด่วน และร้านอาหารญี่ปุ่นทั่วไป

กลยุทธ์ของเปปเปอร์ ลันช์ นั้น ให้ความสำคัญกับ 3 กลยุทธ์หลัก คือการสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมาย การสรรหาสถานที่เด่น ดี เหมาะสม และการสร้างสรรค์เมนูใหม่ ๆ นำเสนอผู้บริโภคในปีที่ผ่านมา มีการทำกิจกรรมประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ อย่างหลากหลายและต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อเป็นการสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก เช่น การทำสื่อบริการเยี่ยมร้านเปปเปอร์ ลันช์ ในนิตยสาร หนังสือพิมพ์ และเคเบิลทีวี การทำข่าวประชาสัมพันธ์ การทำกิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับบัตรเครดิตต่าง ๆ หรือค่ายโทรศัพท์มือถือต่าง ๆ เป็นต้น ในส่วนของการนำเสนอเมนูต่าง ๆ ในปี 2551 ประกอบด้วย เมนู Hot Pepper Rice, TOKUSEN Steak, Pork Pepper Steak, Yaki - Shabu และ Teriyaki เป็นต้น

การพัฒนาธุรกิจ

จากสภาวะทั่วไปที่ไม่เอื้ออำนวยในการดำเนินธุรกิจในช่วงไตรมาส 3 ต่อเนื่องถึงไตรมาส 4 ของปี ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจโดยรวม และส่งผลโดยตรงต่อแผนงานการขยายสาขาของบริษัทฯ ทางกลุ่มได้มีการปรับเปลี่ยนแผนงานการขยายสาขา ตลอดจนมีการพิจารณารายละเอียดเพิ่มขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพตลาดที่ชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมา ทางกลุ่ม CRG ได้มีการขยายสาขารวมทุกแบรนด์เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วทั้งสิ้น 38 สาขา โดยสาขาที่เปิดใหม่มีผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ดีทั้งสิ้น

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ด้านพัฒนาองค์กร บริษัทฯ ปรับโครงสร้างและระบบการทำงานของฝ่าย Supply Chain ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร บริษัทฯ ได้จัดโครงการพัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะการจัดโครงการ Fast Track และการพัฒนาพนักงานกลุ่มที่มีศักยภาพสูง เพื่อให้พนักงานที่มีศักยภาพสามารถเติบโตในสายอาชีพได้รวดเร็ว และสร้างผู้บริหารร้านที่มีคุณภาพเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดโครงการพัฒนาผู้บริหารร่วมกับสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียง เพื่อให้พนักงานระดับผู้บริหารมีความรู้แนวทางการบริหารจัดการสมัยใหม่ บริษัทฯ จัดโครงการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานทั้งองค์กร เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปรับปรุงองค์กร และนำผลจากสำรวจมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อเพิ่มความรู้ผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ทั้งยังได้จัดโครงการเศรษฐกิจพอเพียงต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และสามารถนำมาปรับใช้อย่างเป็นประโยชน์ในการดำรงชีวิตและการทำงาน

การช่วยเหลือสังคม

การช่วยเหลือสังคมนั้น บริษัทฯถือเป็นนโยบายที่สำคัญในการบริหารในปีนี้ เราได้จัดโครงการบริจาคโลหิต ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องของกลุ่มเซ็นทรัล ร่วมกับ CRG โดยมีการรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริจาคโลหิตเพื่อการกุศล นอกจากนี้ ยังได้มีกิจกรรมการสร้างสรรค์นามัยให้กับโรงเรียนในจังหวัดอ่างทอง ภายใต้โครงการ "CRG ปันน้ำใจ สร้างสุขอนามัยโรงเรียน" และกิจกรรมพัฒนาห้องสมุด มอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์กีฬา เครื่องอุปโภคบริโภคให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลนที่จังหวัดระยอง และยังมีกิจกรรมในการเลี้ยงอาหารแก่น้องผู้พิการ และด้อยโอกาสในเทศกาลปีใหม่ในกรุงเทพอีกด้วย กิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ เหล่านี้ได้รับการสนับสนุนด้วยดีจากพนักงานและพันธมิตรการค้าของบริษัทฯ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการเงินการบัญชี กฎหมาย การบริหารจัดการและการตลาด โดยมีนางละเอียด ว่องวงศ์ภพ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ดร.ชาญวิทย์ สุวรรณบุญ และนายพิสิฐ กุศลลาสัยานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ในปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการ ตรวจสอบได้มีการประชุม รวม 11 ครั้ง ทุกครั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ ภายในและผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมประชุม ในวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมเสนอข้อมูล และความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานด้วยความเป็นอิสระ ผลการประชุมได้สรุปเป็นรายงานเสนอให้คณะกรรมการ บริษัททราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การจัดทำงบการเงินประจำปี 2550

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2551 ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ในส่วนที่เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญ รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผล กระทบต่อการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมอย่างสม่ำเสมอกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายใน ในระบบงานที่สำคัญของบริษัท การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การมอบอำนาจ และอนุมัติให้ดำเนินการ เป็นต้น ทั้งนี้ ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับผลการประเมินของผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ดี คณะกรรมการ ตรวจสอบได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในติดตามการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีและรายงานผลการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการมอบอำนาจและอนุมัติให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี

3. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ร่วมกับฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายตรวจสอบภายใน และสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่กำกับและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายให้เป็นไปอย่างถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ซึ่งจากการสอบทานไม่พบปัญหาในด้านนี้

4. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานสรุปรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส เห็นว่า บริษัทได้คิดราคาซื้อขายสินค้าและบริการกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกันตามราคาที่เป็นไปตามราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขต่าง ๆ ตามปกติธุระ รายการที่เกิดขึ้นระหว่างกันเหมาะสมและสมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

5. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส โดยเน้นการระบุและจำแนกความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการกับความเสี่ยงและการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง พบว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหาร ความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดกระบวนการตอบสนองต่อความเสี่ยงไว้อย่างเหมาะสม เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

6. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2552

ในระหว่างปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญสำนักงานสอบบัญชีชั้นนำมาเสนอเงื่อนไข การให้บริการสอบบัญชีเพื่อพิจารณา คัดเลือกเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทประจำปี 2552 หลังจากได้พิจารณาเงื่อนไขและแนวทางการปฏิบัติงานของแต่ละสำนักงานสอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี ชื่อเสียง ความเข้าใจในธุรกิจและความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้งนางสาวสมบุรณ์ ศุภศิริภิญโญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3731 หรือนายวิเชียร ธรรมตระกูล ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 3183 หรือนางสาวบุญศรี โชติไพบุลย์พันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3756 หรือนางสาววรรณพร จงพิระเดชาเนต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4098 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง ด้วยค่าตอบแทนจำนวน 1,510,000.- บาท (หนึ่งล้านห้าแสนหนึ่งหมื่นบาทถ้วน)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พบและหารือกับผู้สอบบัญชี เพื่อขอทราบข้อคิดเห็นหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับการเงินและการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งไม่พบปัญหาหรือสิ่งผิดปกติ ที่เป็นสาระสำคัญ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางละเอียด ว่องวงศ์ภพ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

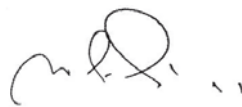
กรุงเทพมหานคร

วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2552

คณะกรรมการบริษัทโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เพื่อกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้องครบถ้วน อย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551



(นายวันชัย จิราธิวัฒน์)

ประธานกรรมการ



(มร. เกิร์ต สติบ)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

24	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
25-27	งบดุล
28	งบกำไรขาดทุน
29-31	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
32-33	งบกระแสเงินสด
34-65	หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวนรวม 102.99 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมแห่งนั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีจำนวนรวม 0.96 ล้านบาท งบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าว และความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่าง ๆ ของบริษัทร่วมดังกล่าว ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2551

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยที่ไม่ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 ซึ่งกล่าวถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ วิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับรายการภายใต้สัญญาเช่าและแนวปฏิบัติสำหรับการบันทึกบัญชีสิทธิการเช่า



(สมบุรณ์ ศุภศิริกัญญา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3731

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
19 กุมภาพันธ์ 2552

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

สินทรัพย์

		(บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	85,576,339	113,087,113	4,330,852	6,721,688
ลูกหนี้การค้า	6	267,236,608	278,851,738	53,648,577	68,530,248
ลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	15,274,930	7,648,196	50,717,686	46,873,466
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	51,441,530	5,000,000	3,889,400,000	2,410,100,000
สินค้าคงเหลือ	7	284,523,905	237,611,609	9,128,767	10,076,298
ลูกหนี้กรมสรรพากร		269,990,788	183,601,799	24,809,507	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	439,823,504	176,066,714	237,278,229	56,347,521
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,413,867,604	1,001,867,169	4,269,313,618	2,598,649,221
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	9	1,087,657,574	158,287,705	5,029,213,978	4,411,909,421
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		274,140	461,675	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	41,766,120	-	453,776,105	463,076,105
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10	10,457,442,075	9,391,179,034	3,063,924,162	1,417,988,064
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	10	3,338,443,881	-	-	-
สิทธิการเช่า	11	429,729,240	364,454,680	-	16,924,703
ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	12	73,191,431	80,860,464	36,984,356	40,698,499
ค่าความนิยม	13	115,416,847	105,884,608	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	706,664,373	687,707,616	247,493,217	272,852,044
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,250,585,681	10,788,835,782	8,831,391,818	6,623,448,836
รวมสินทรัพย์		17,664,453,285	11,790,702,951	13,100,705,436	9,222,098,057

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		(บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	2,568,365,917	1,159,337,841	2,291,396,075	958,638,965
เจ้าหนี้การค้า		335,491,984	308,215,610	19,533,571	24,919,507
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	114,200,000	134,200,000	50,000,000	100,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดเรียกคืนภายในหนึ่งปี	15	2,799,015,550	-	2,799,015,550	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	62,000,000	133,959,470	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝากที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	75,839,496	75,839,496
เจ้าหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	2,101,491	2,569,223	73,794,594	3,436,395
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	1,523,000,000	820,500,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		75,761,537	92,543,425	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16	1,277,210,028	949,807,088	362,381,533	214,572,724
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,234,146,507	2,780,632,657	7,194,960,819	2,197,907,087
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	421,600,000	535,800,000	-	50,000,000
หุ้นกู้	15	-	2,796,650,688	-	2,796,650,688
ส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	15	279,000,000	1,002,839,345	-	-
รายได้รับล่วงหน้ารอดตัดบัญชี	4	3,218,122,390	253,105,517	1,496,623,744	-
หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก	4	-	-	344,244,931	420,084,427
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	81,786,169	2,939,433	39,500,000	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,000,508,559	4,591,334,983	1,880,368,675	3,266,735,115
รวมหนี้สิน		11,234,655,066	7,371,967,640	9,075,329,494	5,464,642,202

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	17			
ทุนจดทะเบียน	1,580,800,000	1,580,800,000	1,580,800,000	1,580,800,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	18	970,000,000	970,000,000	970,000,000
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	18	187,043	-	-
การตีราคา	10,18	1,964,564,960	747,351	47,778,661
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	18	158,080,000	158,080,000	133,300,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,656,529,351	1,546,548,591	1,256,377,194
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท		6,099,361,354	4,025,375,942	3,757,455,855
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		330,436,865	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,429,798,219	4,025,375,942	3,757,455,855
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		17,664,453,285	13,100,705,436	9,222,098,057

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ		(บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550
รายได้	4				
ค่าห้องพัก		1,705,884,002	1,455,904,823	361,744,387	354,487,558
ค่าอาหารและเครื่องดื่ม		5,898,551,446	5,245,306,663	403,041,671	407,224,751
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน		419,697,318	372,712,065	195,376,651	196,805,355
รายได้เงินปันผล	9	-	-	500,256,926	693,958,833
รายได้อื่น	20	182,511,565	108,062,661	373,935,863	238,027,377
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		16,410,639	-	-	-
รวมรายได้		8,223,054,970	7,181,986,212	1,834,355,498	1,890,503,874
ค่าใช้จ่าย	4				
ต้นทุนขาย - ที่พัก		284,326,101	221,049,198	79,281,644	71,498,664
ต้นทุนขาย - อาหารและเครื่องดื่ม		3,153,291,415	2,701,347,425	268,112,643	267,372,053
ต้นทุนขาย - รายได้อื่นจากการดำเนินงาน		223,396,792	188,797,820	94,233,737	89,436,500
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและทั่วไป		2,230,173,219	1,968,114,488	290,505,806	246,742,076
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจากกองทุนรวม		43,291,505	-	110,000,000	110,000,000
ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด		387,666,550	354,683,050	95,317,592	98,400,417
ค่าซ่อมแซมและพลังงาน		356,308,814	319,429,682	85,278,578	88,178,935
ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย		769,511,098	591,096,894	78,738,334	71,766,107
ค่าตอบแทนกรรมการ		4,335,500	1,591,108	4,335,500	1,591,108
ขาดทุนจากการสำรองการค้าประกัน		78,740,000	-	39,500,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	210,000,000
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	28,160,808	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		7,531,040,994	6,374,270,473	1,145,303,834	1,254,985,860
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		692,013,976	807,715,739	689,051,664	635,518,014
ดอกเบี้ยจ่าย	22	(59,518,378)	(94,039,582)	(198,600,267)	(188,932,684)
เงินปันผลของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	15	(58,096,519)	(71,879,006)	-	-
ภาษีเงินได้		(199,041,452)	(190,905,066)	-	-
กำไรสุทธิประจำปี		375,357,627	450,892,085	490,451,397	446,585,330
ส่วนของกำไรที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		323,823,006	397,883,351	490,451,397	446,585,330
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		51,534,621	53,008,734	-	-
กำไรสำหรับปี		375,357,627	450,892,085	490,451,397	446,585,330
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	0.24	0.29	0.36	0.33

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(บาท)

		งบการเงินรวม								
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน			กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	การตีราคา	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม	จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550		1,350,000,000	970,000,000	334,024,197	226,343	110,900,000	1,336,037,581	4,101,188,121	232,456,897	4,333,645,018
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	25	-	-	(17,422,745)	-	-	(12,729,403)	(30,152,148)	-	(30,152,148)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		1,350,000,000	970,000,000	316,601,452	226,343	110,900,000	1,323,308,178	4,071,035,973	232,456,897	4,303,492,870
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2550										
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ดีเพิ่ม		-	-	(66,740,547)	-	-	-	(66,740,547)	(138,475)	(66,879,022)
ปรับมูลค่าของเงินลงทุน		-	-	-	148,884	-	-	148,884	-	148,884
รายได้สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(66,740,547)	148,884	-	-	(66,591,663)	(138,475)	(66,730,138)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	397,883,351	397,883,351	52,954,958	450,838,309
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	-	(66,740,547)	148,884	-	397,883,351	331,291,688	52,816,48	384,108,171
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	22,400,000	(22,400,000)	-	-	-
เงินปันผล	24	-	-	-	-	-	(175,500,000)	(175,500,000)	(93,365,730)	(268,865,730)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		1,350,000,000	970,000,000	249,860,905	375,227	133,300,000	1,523,291,529	4,226,827,661	191,907,650	4,418,735,311

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	งบการเงินรวม					รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
		ส่วนเกินทุน			กำไรสะสม				
		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	การตีราคา	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม	จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,350,000,000	970,000,000	249,860,905	375,227	133,300,000	1,523,291,529	4,226,827,661	191,907,650	4,418,735,311
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	25	-	-	-	-	9,694,816	9,694,816	-	9,694,816
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		1,350,000,000	970,000,000	249,860,905	375,227	133,300,000	1,532,986,345	4,236,522,477	191,907,650
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2551									
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	10	-	-	1,824,014,942	-	-	1,824,014,942	151,787,725	1,975,802,667
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ดีเพิ่ม		-	-	(109,310,887)	-	-	(109,310,887)	(8,106,753)	(117,417,640)
ปรับมูลค่าของเงินลงทุน		-	-	-	(188,184)	-	(188,184)	-	(188,184)
รายได้สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	1,714,704,055	(188,184)	-	1,714,515,871	143,680,972	1,858,196,843
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	323,823,006	323,823,006	51,534,621	375,357,627
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	-	1,714,704,055	(188,184)	323,823,006	2,038,338,877	195,215,593	2,233,554,470
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	24,780,000	(24,780,000)	-	-
เงินปันผล	24	-	-	-	-	(175,500,000)	(175,500,000)	(56,686,378)	(232,186,378)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		1,350,000,000	970,000,000	1,964,564,960	187,043	158,080,000	1,656,529,351	330,436,865	6,429,798,219

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

		(บาท)				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ	ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท
	ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	การตีราคา	จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	1,350,000,000	970,000,000	95,601,476	110,900,000	1,007,691,864	3,534,193,340
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่ม	-	-	(47,822,815)	-	-	(47,822,815)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	22,400,000	(22,400,000)	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	446,585,330	446,585,330
เงินปันผล	24	-	-	-	(175,500,000)	(175,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550						
และวันที่ 1 มกราคม 2551	1,350,000,000	970,000,000	47,778,661	133,300,000	1,256,377,194	3,757,455,855
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่ม	-	-	(47,031,310)	-	-	(47,031,310)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	24,780,000	(24,780,000)	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	490,451,397	490,451,397
เงินปันผล	24	-	-	-	(175,500,000)	(175,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,350,000,000	970,000,000	747,351	158,080,000	1,546,548,591	4,025,375,942

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ	(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	375,357,627	450,892,085	490,451,397	446,585,330
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าจ่ายตัดบัญชี	892,464,080	748,604,130	84,500,175	77,425,742
(กลับรายการ) ค่าเผื่อน้ำหนักสัญญา	4,670,834	(226,270)	-	(85,048)
ดอกเบี้ยจ่าย	59,518,378	94,039,582	198,600,267	188,932,684
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	210,000,000
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(16,410,639)	28,160,808	-	-
กลับรายการค่าเผื่อน้ำหนักสัญญา	(578,428)	(1,451,878)	-	-
ตัดจำหน่ายรายได้รอตัดบัญชี	(136,085,954)	(98,527,914)	(96,630,476)	(75,571,064)
เงินปันผลรับ	(1,650)	-	(500,256,926)	(693,958,833)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(5,402)	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(232,650)	-	-	-
ขาดทุนจากการสำรองการค้าประกัน	78,740,000	-	39,500,000	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	83,855,701	22,842,058	25,162,470	3,875,254
กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ	(3,074,232)	-	-	-
ภาษีเงินได้	199,041,452	190,905,066	-	-
เงินปันผลของผู้ถือหุ้นในกองทุนรวม	58,096,519	71,879,006	-	-
	1,595,355,636	1,507,116,673	241,326,907	157,204,065
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	6,944,296	(40,300,320)	14,881,671	(1,752,301)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(7,137,100)	342,355	(3,844,220)	(13,241,765)
สินค้าคงเหลือ	(46,333,868)	(21,130,379)	947,531	861,387
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(369,615,047)	(77,708,465)	(204,731,975)	(21,053,615)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(52,428,510)	(63,464,830)	(2,660,304)	(4,616,548)
เจ้าหนี้การค้า	27,276,374	49,360,403	(5,385,936)	3,814,096
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(467,732)	(2,422,259)	10,236,537	3,102,987
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	307,959,766	100,657,118	61,852,260	33,526,686
รายได้รับล่วงหน้าและค่าบัตรสมาชิกรอตัดบัญชี	99,280,535	85,582,211	82,709,266	80,726,368
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	106,736	519,929	-	-
	1,560,941,086	1,538,552,436	195,331,737	238,571,360
จ่ายภาษีเงินได้	(196,299,368)	(180,185,576)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,364,641,718	1,358,366,860	195,331,737	238,571,360

งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ	(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(87,975,000)	(5,000,000)	(1,470,000,000)	(1,570,750,000)
ลูกหนี้ตามสัญญาต่างตอบแทนการก่อสร้างโรงแรมและการปรับปรุงโรงแรมลดลง	953,537	10,077,975	-	10,000,000
เงินลงทุนในตราสารทุน	(912,959,230)	-	(820,259,230)	(250,000)
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(3,343,646,590)	(2,606,294,927)	(2,735,987,655)	(364,371,964)
รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยและกองทุนรวม	-	-	1,602,872,428	693,958,833
รับคืนมูลค่าหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	-	-	202,954,673	37,418,200
จ่ายค่าสิทธิการเช่า	(118,427,802)	(1,500,000)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง (เพิ่มขึ้น) ลดลง	37,656,755	(13,696,376)	48,019,131	(125,991,088)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน	(24,576,733)	(67,784,362)	(20,000,000)	(65,370,104)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	6,402	-	-	-
เงินสดรับจากการขายอาคาร และอุปกรณ์	82,327,383	8,307,286	5,127,024	72,764
เงินสดรับจากการให้เช่าที่ดินและอาคารระยะยาว	3,010,000,000	-	1,510,000,000	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,356,641,278)	(2,675,890,404)	(1,677,273,629)	(1,385,283,359)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,409,028,076	138,000,669	1,332,757,110	305,179,763
จ่ายดอกเบี้ย	(212,042,917)	(86,263,443)	(198,706,054)	(181,274,071)
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	702,500,000	(467,500,000)
จ่ายเงินปันผล	(175,500,000)	(175,500,000)	(175,500,000)	(175,500,000)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(56,686,378)	(93,365,730)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(134,200,000)	20,000,000	(100,000,000)	(50,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	2,500,000,000	-	2,500,000,000
เงินสดจ่ายไถ่ถอนหุ้นกู้	-	(700,000,000)	-	(700,000,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	(795,798,815)	(133,959,470)	-	-
จ่ายเงินปันผลผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	(70,311,180)	(72,903,219)	-	-
ชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก	-	-	(81,500,000)	(81,500,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(35,511,214)	1,356,008,807	1,479,551,056	1,149,405,692
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(27,510,774)	38,485,263	(2,390,836)	2,693,693
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	5 113,087,113	74,601,850	6,721,688	4,027,995
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	5 85,576,339	113,087,113	4,330,852	6,721,688

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	35
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	36
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	36
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47
6	ลูกหนี้การค้า	48
7	สินค้าคงเหลือ	48
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	48
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	48
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	51
11	สิทธิการเช่า	54
12	ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	54
13	ค่าความนิยม	55
14	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	55
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	55
16	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	57
17	ทุนเรือนหุ้น	58
18	ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย	58
19	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน	59
20	รายได้อื่น	60
21	ค่าใช้จ่ายพนักงาน	60
22	ดอกเบี้ยจ่าย	60
23	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	60
24	เงินปันผล	61
25	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	61
26	เครื่องมือทางการเงิน	61
27	สัญญาระยะยาว	63
28	ภาระผูกพันกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	64
29	เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล	64
30	มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้	64
31	การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่	65

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2552

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน จตุจักร กรุงเทพฯ ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2533

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2551	2550
บริษัทย่อยทางตรง				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท เซ็นทรัลสุมย์ปารีสอร์ท จำกัด ("CSBR")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลกะรนวิลเลจ จำกัด ("CKV")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลกระบี่เบย์รีสอร์ท จำกัด ("CKBR")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลหัวหินปารีสอร์ท จำกัด ("CHBR")	โรงแรม	ประเทศไทย	63.9	63.9
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด ("CWH")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเกาตูด จำกัด ("CKH")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลไฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด ("CHM")	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG")	อาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท ทริปเปิ้ลโน้ เดคคอร์ด จำกัด	ไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลสุมย์ไฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด ("CSHM")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	-
บริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนลแมนเนจเม้นท์ จำกัด ("CIM")	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	100.0	-
เงินลงทุนในกองทุนรวม				
กองทุนรวมไทยพัฒนา 1	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	-	20.0
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	23.83	23.83
บริษัทย่อยทางอ้อม:				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด ("CSH")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลสุมย์วิลเลจ จำกัด ("CSV")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลแม่สอดฮิลล์ จำกัด ("CMH")	โรงแรม	ประเทศไทย	98.4	98.4
บริษัท บี-อาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("BRT")	อาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลบริการซักกรีด จำกัด ("CLS")	ไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
เงินลงทุนในกองทุนรวม				
กองทุนรวมไทยพัฒนา 1	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	-	0.04
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	0.09	0.09

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ("มาตรฐานการบัญชี") รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

กลุ่มบริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2550 ต่อไปนี้ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง	ชดเชยเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง	การนำเสนอของงบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 51 เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงเหล่านี้ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม หรืองบการเงินเฉพาะกิจการ ยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

ในระหว่างปี 2551 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่หลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการบัญชีที่ได้ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักการบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงการประเมินผลกระทบที่สำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทอื่นเนื่องมาจากวิกฤตการณ์เศรษฐกิจโลก ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับปรุงประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการที่มีสาระสำคัญซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

แม้ว่าบริษัทจะถือหุ้นในกองทุนรวม ไทยพัฒนา 1 และกองทุนรวม ไทยพัฒนา 2 ("กองทุนรวม") ทั้งทางตรงและ ทางอ้อมอยู่ร้อยละ 20.04 และ 23.92 ตามลำดับ แต่บริษัทมีการควบคุมกองทุนรวมดังกล่าว เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการควบคุมและตัดสินใจในกองทุนรวมดังกล่าวผ่านกรรมกรลงทุน ดังนั้นจึงถือว่ากองทุนรวมดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนรวมไทยพัฒนา 1 ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนมีมติให้เลิกกองทุนรวมดังกล่าวในวันที่ 30 กันยายน 2551 และเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2551 บริษัทจัดการได้มีหนังสือแจ้งการยกเลิกกองทุนถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กองทุนรวมดังกล่าวได้ดำเนินการชำระบัญชีแล้วเสร็จ และจดทะเบียนยกเลิกกองทุนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2551

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน เป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสีย นับแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัททยอยแท่งหนึ่งทีที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไอศกรีม ติราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กองทุนรวม บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กองทุนรวม บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เมื่อขายและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในงบกำไรขาดทุน

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินอิสระอย่างมีหลักเกณฑ์ที่เพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในงบดุล

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่ตีมูลค่าเพิ่มในครั้งหลังเกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในส่วนของผู้ถือหุ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งบันทึกในราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อมาภายหลังการประเมินราคารวมทั้งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งอื่น ๆ บันทึกในราคาทุน บริษัทและบริษัทย่อยเหล่านี้มีนโยบายที่จะประเมินราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้เคยมีการตีราคาใหม่แล้วอย่างมีนัยสำคัญ

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทักเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 12.5	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี

อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในราคาตีใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเข้าตัดค่าเสื่อมราคาตามอายุของสัญญาเช่า และเครื่องใช้ในการดำเนินการโรงแรมตัดจำหน่ายเป็นรายจ่ายตามวิธีเส้นค่าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ข) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าอาคารดัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าที่เหลืออยู่

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่งานทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินั้น ค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจได้แก่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ส่วนที่เกินกว่าต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธินั้น กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 25

ค่าความนิยมที่ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบที่รับรู้ไว้ก่อนหน้านี้ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าความนิยมติดลบในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 รับรู้ทั้งจำนวนในยอดกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมที่ได้มาในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมแสดงในราคาทุน ค่าความนิยมติดลบรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

การวัดมูลค่าหลังการรับรู้เริ่มแรก

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ในกรณีเงินลงทุนบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ค่าความนิยมได้ถูกรวมในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัท / บริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนแต่ละประเภทยกเว้นค่าความนิยม ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 10 ปี

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันทีในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่ได้ใช้จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี และเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการขายของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการขายของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฏ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ง) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

รายได้ในกิจการร้านอาหารและเครื่องดื่มจากรูถักอาหารบริการด่วน บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการขายอาหารและเครื่องดื่มให้กับผู้ซื้อแล้ว

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ท) รายได้รอตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิกรายปีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของบัตรสมาชิก

บริษัทย่อยบางแห่งรับรู้ค่าเช่าและค่าบริการและเงินสนับสนุนเป็นรายได้รอตัดบัญชีและทยอยรับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

(ฒ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าที่สิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทางการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ณ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ซึ่งเกี่ยวข้องกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับการรายการในปีก่อน ๆ

4 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่บริษัท/กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัท/กลุ่มบริษัท มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท โรงแรมกะรน ภูเก็ต จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
2. บริษัท โรงแรมกะตะ ภูเก็ต จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
3. กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
4. Regent Maldives Pvt. Ltd.	มัลดีฟส์	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
5. บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
6. บริษัท ห้างเซ็นทรัลดีพาร์ตเมนต์สตรี จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
7. บริษัท เซ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
8. บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
9. กองทุนรวมธุรกิจไทย 4	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
10. บริษัท เอเอฟซี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้:

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อิงตามดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร
ค่าบริการจัดการ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าไฟฟ้า	ราคาตลาด
ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย	ราคาตลาดและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าก่อสร้าง	ราคาตลาด

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 สรุปได้ดังนี้

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัทย่อย				
ค่าเช่ารับ	-	-	4,740	1,290
ดอกเบี้ยรับ	-	-	182,231	106,225
รายได้ในการบริหารจัดการ	-	-	121,928	89,852
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	51,285	58,954
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2,089	262
ค่าเช่าจ่าย	-	-	118,150	111,191
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
รายได้ในการบริหารจัดการ	26,771	17,141	26,771	17,141
ดอกเบี้ยรับ	2,627	-	2,627	-
รายได้อื่น	2,370	2,111	-	-
บริษัทร่วม				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรม และรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา				
ค่าเช่าจ่าย	43,292	-	-	-
ค่าเช่าที่ดินและอาคารรับล่วงหน้า	3,010,000	-	1,510,000	-
ค่าขายอุปกรณ์	74,766	-	-	-

บริษัทอื่น

(ผู้ถือหุ้นร่วมและ/หรือกรรมการร่วมกัน)

	(พันบาท)		(พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ค่าเช่ารับ	14,279	14,279	-	-
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	16,076	16,076	16,076	16,076
รายได้อื่น	20,451	21,431	-	-
ค่าเช่าจ่าย	19,707	25,821	9,957	16,071
ค่าไฟฟ้า	42,163	44,128	42,163	44,128
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31,995	31,449	6,574	6,442
เงินจ่ายค่าก่อสร้าง	38,019	356,177	-	-
เงินประกันสิทธิการเช่า	95,000	-	95,000	-
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	118,428	-	-	-

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	(พันบาท)		(พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	40,584	42,008
บริษัทอื่น	15,275	7,648	10,134	4,865
รวม	15,275	7,648	50,718	46,873

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2551	2550	2551	2550
บริษัท เซ็นทรัลกระบี่เบย์รีสอร์ท จำกัด	5.25	5.25	-	595,000
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวสต์ จำกัด	5.25	5.25	-	3,475,000
บริษัท ทริปปิเลไลน์ เดคคอร์ด จำกัด	-	-	-	81,176
บริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนล	5.25	-	-	151,000
แมนเนจเม้นท์ จำกัด				-

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท โรงแรมกะรนภูเก็ต จำกัด	-	6.5	-	5,000
บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด	6.5	-	41,000	-

บริษัทรวม

Regent Maldives Pvt. Ltd.	10.0	-	52,208	-
รวม			93,208	5,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,000	-	2,873,176	1,221,000
เพิ่มขึ้น	117,208	5,000	1,820,000	1,832,926
ลดลง	(29,000)	-	(350,000)	(180,750)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	93,208	5,000	4,343,176	2,873,176
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจัดประเภทได้ดังนี้				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	51,442	5,000	3,889,400	2,410,100
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	41,766	-	453,776	463,076
รวม	93,208	5,000	4,343,176	2,873,176
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	73,784	3,408
บริษัทอื่น	2,101	2,569	11	28
รวม	2,101	2,569	73,795	3,436

	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท เซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด	5.25	5.25	-	-	1,103,500	465,000
บริษัท เซ็นทรัลกะรนวิลเลจ จำกัด	5.25	5.25	-	-	25,500	32,000
บริษัท เซ็นทรัลหัวหินบีชรีสอร์ท จำกัด	3.50	5.50	-	-	95,000	60,000
บริษัท เซ็นทรัลไฮเดิลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	5.25	5.25	-	-	299,000	263,500
รวม			-	-	1,523,000	820,500

หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก

ยอดคงเหลือกับกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 ถึงกำหนดจ่ายดังนี้

	(พันบาท)					
	2551			2550		
	ยอดคงเหลือ	ค่าใช้จ่าย	สุทธิ	ยอดคงเหลือ	ค่าใช้จ่าย	สุทธิ
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	81,500	(5,661)	75,839	81,500	(5,661)	75,839
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	366,750	(22,505)	344,245	326,000	(22,642)	303,358
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	-	-	-	122,250	(5,523)	166,727
	366,750	(22,505)	344,245	448,250	(28,165)	420,085
รวม	448,250	(28,166)	420,084	529,750	(33,826)	495,924

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัท

ในปี 2535 บริษัทได้ต่ออายุสัญญาเช่าอาคารสำหรับการประชุมและจัดนิทรรศการกับบริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 17 ปี และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 18 ธันวาคม 2551 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญานี้ บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นจำนวนเงิน 115 ล้านบาท ซึ่งบันทึกไว้เป็นสิทธิการเช่าในงบดุล และจะต้องจ่ายค่าเช่ารายปีให้แก่ผู้ให้เช่าปีละ 1 ล้านบาท ค่าเช่ารายปีนี้จะเพิ่มในอัตราร้อยละ 5 ของค่าเช่าปีที่ผ่านมา บริษัทมีสิทธิที่จะขอต่ออายุสัญญาเช่าโดยจะต้องแจ้งแก่ผู้ให้เช่าเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า

ณ วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี การต่ออายุสัญญาเช่ายังอยู่ระหว่างการเจรจา

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2532 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารที่จอดรถและสนามเทนนิสกับบริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) สัญญานี้มีกำหนดเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2532 และสามารถต่ออายุได้เป็นคราว ๆ ครั้งละ 3 ปี โดยผู้ให้เช่ามีสิทธิเพิ่มค่าเช่าขึ้นร้อยละ 5 ของค่าเช่าในปีที่ผ่านมา ค่าเช่ารายปีสำหรับสัญญาเช่านี้มีจำนวนเงินประมาณ 3 ล้านบาท

บริษัทย่อย

โครงการโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุย

สัญญาระหว่างบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย กับกองทุนรวมไทยพัฒนา 1

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545 บริษัท เซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด ("CSBR") ได้ทำสัญญาจะซื้อขายอาคารกับกองทุนรวมไทยพัฒนา 1 ("TP1") โดย CSBR ตกลงขายอาคารโรงแรมพร้อมเฟอร์นิเจอร์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจโรงแรมให้แก่ TP1 และ CSBR ได้ทำสัญญาเช่าอาคารดังกล่าวกลับคืนจาก TP1 ตามสัญญาเช่าอาคาร ฉบับลงวันที่เดียวกัน เป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ในสัญญา และสามารถต่อสัญญาได้อีกคราวละ 3 ปี นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545 CSBR ยังได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินแก่ TP1 เป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญานี้ TP1 ในฐานะเจ้าของกรรมสิทธิ์ในอาคารโรงแรม ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินที่เช่าตามสัญญานี้ ตกลงจะขายอาคารโรงแรม และเฟอร์นิเจอร์ที่มีอยู่ในอาคารโรงแรมในวันที่มีการโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารโรงแรมดังกล่าวให้แก่ CSBR เมื่อ CSBR ได้ชำระราคา ซื้อคืนอาคารโรงแรมและเฟอร์นิเจอร์ให้แก่ TP1 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ TP1 ได้จ้าง CSBR ให้เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาว่าจ้างผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ลงวันที่ 12 ธันวาคม 2545 เป็นระยะเวลา 15 ปี และเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้และปฏิบัติตามสัญญา CSBR ตกลงจำนองที่ดินอันเป็นที่ตั้งของโรงแรม และให้บริษัท โรงแรม เซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ("CPH") จัดทำหนังสือรับรองการชำระหนี้และการปฏิบัติตามสัญญาเช่าอาคาร และสัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กองทุนรวม

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2551 CSBR และ TP1 ได้ทำบันทึกข้อตกลงเลิกสัญญา โดย CSBR และ TP1 ตกลงยกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน สัญญาเช่าอาคาร สัญญาว่าจ้างผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ และสัญญาจำนองที่ดิน โดยให้สัญญาดังกล่าวต่าง ๆ ดังกล่าวมีผลสิ้นสุดลง ตั้งแต่วันที่ลงนามในบันทึกข้อตกลง นอกจากนี้ CSBR ตกลงซื้อ และ TP1 ตกลงขายเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ที่มีอยู่ในอาคารโรงแรม ณ วันที่ทำบันทึกข้อตกลง ในราคา 1,000,000 บาท โดย TP1 ตกลงโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ดังกล่าวให้แก่ CSBR และ CSBR ได้ชำระราคาค่าซื้อเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ดังกล่าวให้แก่ TP1 เสร็จสิ้นแล้วในวันที่ทำบันทึกข้อตกลง และในวันเดียวกัน CPH และ TP1 ได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกคำรับรองการชำระหนี้ เพื่อยกเลิกหนังสือรับรองการชำระหนี้ ฉบับลงวันที่ 12 ธันวาคม 2545 ที่ CPH ได้ทำไว้กับ TP1 เพื่อรับรองการชำระหนี้ของ CSBR ภายใต้สัญญาว่าจ้างผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ สัญญาเช่าอาคาร และสัญญาเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2551 TP1 ได้ขายอาคารโรงแรมให้แก่ CPH เนื่องจาก CSBR ไม่ประสงค์ใช้สิทธิซื้ออาคารโรงแรมตามสัญญาเช่าที่ดิน ลงวันที่ 12 ธันวาคม 2545 โดย TP1 ได้รับค่าตอบแทนจากการขายอาคารเป็นจำนวนเงิน 1,450 ล้านบาท

สัญญาระหว่างบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย กับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2551 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับที่ดิน และอาคารโรงแรม เซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุย (ชื่อเดิมคือ โรงแรมเซ็นทรัลสมุย บีชรีสอร์ท) กับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ("CTARAF") โดยมีสาระสำคัญต่อไปนี้

1. บริษัท เซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด ("CSBR") ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ CTARAF เพื่อให้ CTARAF เช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่คู่สัญญาได้นำสัญญาเช่าไปจดทะเบียนการเช่า (วันที่ 26 กันยายน 2551) ทั้งนี้ CTARAF ตกลงชำระค่าเช่าที่ดินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,500 ล้านบาท โดยชำระทั้งจำนวนในวันจดทะเบียนการเช่า CSBR บันทึกการขายดังกล่าวเป็นรายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชีในงบดุล และทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า 30 ปี ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 รายได้ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้าดังกล่าวสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายจำนวน 13.3 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 1,486.7 ล้านบาท

2. บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ("CPH") ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสิ่งปลูกสร้าง โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุย รวมทั้งระบบสาธารณูปโภคและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับ CTARAF เพื่อให้ CTARAF เข้าเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่คู่สัญญาได้ทำสัญญาเช่าไปจดทะเบียนการเช่า (วันที่ 26 กันยายน 2551) ทั้งนี้ CTARAF ตกลงชำระค่าเช่าอาคารเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,510 ล้านบาท โดยชำระทั้งจำนวนในวันจดทะเบียนการเช่า CPH บันทึกการยกรายการดังกล่าวเป็นรายได้รับล่วงหน้าร้อยละสิบของมูลค่าเงินเฉพาะกิจการ และทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า 30 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 รายได้รับล่วงหน้าสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายจำนวน 13.4 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 1,496.6 ล้านบาท

ภายใต้สัญญาเช่าอาคารสิ่งปลูกสร้าง CPH ตกลงและรับรองว่า ภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันจดทะเบียนการเช่า CTARAF จะมีรายได้ค่าเช่าจากการนำทรัพย์สินที่เช่าไปหาผลประโยชน์ ไม่น้อยกว่ารายได้ค่าเช่าประกันสะสม ตามจำนวนเงินที่ระบุในสัญญา โดยหาก CTARAF มีรายได้ค่าเช่าสะสมน้อยกว่ารายได้ค่าเช่าประกันสะสมตามสัญญา CPH ตกลงจะชำระเงินให้ CTARAF ในจำนวนเท่ากับส่วนต่างระหว่างรายได้ค่าเช่าสะสมของกองทุนรวม ลบด้วยรายได้ค่าเช่าประกันสะสม

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2551 CPH และ CSBR ได้ทำสัญญาเกี่ยวกับการประกันรายได้ของกองทุนรวมสิทธิการเช่าฯ โดย CSBR ในฐานะผู้ให้เช่าที่ดินซึ่งได้รับประโยชน์ส่วนหนึ่งจากการเช่าทรัพย์สินของกองทุนรวม ตกลงร่วมรับประกันรายได้ค่าเช่า โดยหาก CPH ต้องชำระเงินใด ๆ ให้แก่ CTARAF ภายใต้เงื่อนไขของการรับประกันข้างต้น CSBR ตกลงจะชำระเงินค่ารับประกันบางส่วนให้แก่ CPH ตามอัตราร้อยละที่กำหนดในสัญญา

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ CPH บันทึกการสำรองการค้ำประกัน จำนวนเงินประมาณ 39.50 ล้านบาท เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบดุล และบันทึกขาดทุนจากการสำรองการค้ำประกันในจำนวนเดียวกันในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ในงบการเงินรวม CPH และ CSBR บันทึกการสำรองการค้ำประกัน จำนวนเงินรวมประมาณ 78.74 ล้านบาท เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบดุล และบันทึกขาดทุนจากการสำรองการค้ำประกันในจำนวนเดียวกันในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

ทั้งนี้ หากกองทุนรวมประสงค์ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดิน และสัญญาเช่าอาคาร ตามข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น ไปอีกนับจากวันครบระยะเวลาการเช่า ให้กองทุนรวมแจ้งความประสงค์ดังกล่าวให้แก่ CSBR และ CPH แล้วแต่กรณี ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรภายในปีที่ 26 นับจากปีแรกของระยะเวลาการเช่า และให้คู่สัญญาร่วมกันเจรจารายละเอียดในการต่ออายุสัญญาเช่าให้แล้วเสร็จภายในปีที่ 27 นับจากปีแรกของระยะเวลาการเช่า

3. CSBR ได้ทำสัญญาซื้อขายเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ที่ได้ติดตั้ง / ใช้งานอยู่ในโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุย กับ CTARAF โดย CTARAF ตกลงชำระค่าตอบแทนการรับโอนกรรมสิทธิ์ในเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ดังกล่าว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 80 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยชำระทั้งจำนวนในวันโอนกรรมสิทธิ์ (วันที่ 26 กันยายน 2551)

4. CTARAF ได้ทำสัญญาเช่าช่วงอาคารโครงการโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุยกับ บริษัท เซ็นทรัลสมุยโฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด ("CSHM") เพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและระบบสาธารณูปโภคและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์แก่ CSHM เพื่อให้ CSHM ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรม โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี นับจากวันที่ 26 กันยายน 2551 ทั้งนี้ CTARAF ตกลงให้ค้ำประกันแก่ CSHM เพื่อให้ CSHM มีสิทธิเช่าทรัพย์สินที่เช่าต่อไปอีก 3 ปี นับจากวันที่ครบระยะเวลาเช่า โดย CSHM ต้องแจ้งให้กองทุนรวมทราบถึงการใช้สิทธิตามค้ำประกันให้สิทธิการเช่าล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อนวันครบระยะเวลาเช่า ตามสัญญานับนี้ CSHM ตกลงชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ซึ่งประกอบด้วย ค่าเช่าคงที่ในอัตรารวม 225 ล้านบาทต่อปี และค่าเช่าแปรผัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละตามอัตราที่กำหนดในสัญญาของรายได้หลังหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ และค่าเช่าคงที่

ทั้งนี้ตามสัญญาเช่าช่วงและสัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง CSHM ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา เช่น ส่งมอบเอกสาร และข้อมูลต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญา เปิดบัญชีและดำรงบัญชีเงินฝากต่าง ๆ รวมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากดังกล่าวให้แก่ CTARAF ไม่ก่อนที่เพิ่มเติม ขาย จำหน่าย ให้เช่า ก่อการผูกพันในทรัพย์สินไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วน ให้เงินกู้ ลงทุนใด ๆ ยกเว้นได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจาก CTARAF

โครงการโรงแรมเซ็นทรัลพลาซาบีชีรีสอร์ท พัทยา

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2546 บริษัท เซ็นทรัลทิวินบีชีรีสอร์ท จำกัด ("CHBR") ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมเซ็นทรัลพลาซาบีชีรีสอร์ท พัทยา (อาคารโรงแรม) กับกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 (กองทุน) เพื่อประกอบธุรกิจโรงแรม โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2546 เป็นต้นไป ทั้งนี้ CHBR ตกลงชำระค่าเช่าเป็นงวดรายทศเดือน ในอัตรางวดละ 55 ล้านบาท อัตราค่าเช่านี้ใช้บังคับสำหรับระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 หลังจากนั้นคู่สัญญาจะพิจารณาปรับค่าเช่าตามความเหมาะสม ค่าเช่างวดแรกมีกำหนดชำระในวันที่ 26 สิงหาคม 2547 เพื่อเป็นค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2546 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2547 และงวดถัดไปจะมีกำหนดชำระในวันทำการที่สามก่อนสิ้นเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนสิงหาคมในแต่ละปี ค่าเช่างวดสุดท้ายจะชำระในวันที่สัญญาจะระบุหรือสิ้นสุดลง ในจำนวนเงินซึ่งคิดคำนวณตามจำนวนวันที่เกิดขึ้นจริงนับตั้งแต่วันที่ถัดจากกำหนดวันชำระค่าเช่าในงวดก่อนหน้าจนถึงวันที่สัญญานี้สิ้นสุดลง (ดูหมายเหตุ 15)

นอกจากนี้ CHBR ตกลงที่จะดำเนินการก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างอื่นใดบนทรัพย์สินที่เช่า เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า ที่ดินและอาคารโรงแรมเป็นการตอบแทนการที่กองทุนตกลงให้ CHBR เช่าทรัพย์สินที่เช่า และภายหลังจากปีที่หนึ่งนับจากวันเริ่มต้นของระยะเวลาเช่า CHBR ตกลงที่จะซ่อมแซมใหญ่ และ/หรือพิจารณาปรับปรุงอาคารโรงแรม เพื่อปรับปรุงมูลค่าของทรัพย์สินที่เช่าให้ดีขึ้นและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจโรงแรม

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549 บริษัทได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่ากับ CHBR และกองทุน โดยบริษัทได้รับโอนสิทธิการเช่ารวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมอาคารดังกล่าว

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2546 บริษัท เอ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา จำกัด (ผู้ขายฝาก) ได้ทำสัญญาขายฝากที่ดินพร้อมอาคารโรงแรมเอ็นทรัลสแควร์มาดอยบิซริสอร์ท พัทยา กับกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 (ผู้ซื้อฝาก) และผู้ขายฝากอีกรายหนึ่งได้ทำสัญญาขายฝากที่ดิน กับ กองทุนรวมไทยพัฒนา 2 (ผู้ซื้อฝาก) เพื่อให้บริษัท เอ็นทรัลทวินบิซริสอร์ท จำกัด (CHBR) เข้าและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการโรงแรม ซึ่งคู่สัญญาตกลงให้ผู้ขายฝาก หรือบริษัท เอ็นทรัลทวินบิซริสอร์ท จำกัด หรือบริษัท โรงแรมเอ็นทรัล พลาซ่า จำกัด (มหาชน) รายหนึ่งรายใดเป็นผู้มีสิทธิไถ่คืนทรัพย์สินที่ขายฝากจากผู้ซื้อฝากในราคาลดได้ตามที่ระบุในสัญญา ภายในกำหนดระยะเวลาสิบปีนับตั้งแต่วันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ หรือในกรณีที่ผู้ซื้อฝากไถ่คืนมีความประสงค์จะไถ่ทรัพย์สินที่ขายฝากให้เสร็จสิ้นก่อนกำหนด สิบปีให้แจ้งเป็นหนังสือถึงผู้ซื้อฝากให้ทราบล่วงหน้าก่อนถึงกำหนดการผ่อนชำระงวดถัดไปไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2546 ผู้ขายฝากทั้งสองรายได้ทำหนังสือสละสิทธิในการไถ่คืนทรัพย์สินที่ขายฝากให้แก่บริษัท เอ็นทรัลทวินบิซริสอร์ท จำกัด และบริษัท โรงแรม เอ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)

เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้และปฏิบัติตามสัญญาฉบับนี้บริษัทได้ออกหนังสือรับรองการชำระหนี้ของบริษัท เอ็นทรัล ทวินบิซริสอร์ท จำกัด กับกองทุนรวมไทยพัฒนา 2

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549 บริษัท เอ็นทรัลทวินบิซริสอร์ท จำกัด ได้ทำหนังสือสละสิทธิในการไถ่คืนทรัพย์สินที่ขายฝากให้แก่บริษัทแต่เพียงผู้เดียว

บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลเวิลด์ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2548 บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลเวิลด์ จำกัด (CWH) ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารในส่วนของโรงแรมจากกองทุนรวมธุรกิจไทย 4 เพื่อพัฒนาและใช้ประกอบการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงแรมหรือธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง CWH ต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าและค่าเช่ารายปีให้แก่กองทุนตลอดอายุของสัญญาซึ่งสิ้นสุดวันที่ 22 ธันวาคม 2575 เป็นจำนวนเงิน 1,188.75 ล้านบาท ทั้งนี้ CWH ได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเมื่อลงนามในสัญญาเป็นจำนวนเงิน 275 ล้านบาท

สัญญาข้างต้นยังได้กำหนดให้ CWH ต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างใด ๆ ที่ CWH ได้ทำการซ่อมแซมปรับปรุง หรือก่อสร้างขึ้นบนที่ดินที่เช่าช่วง ให้แก่เจ้าของทรัพย์สินคือสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ พื้นที่ที่มีการซ่อมแซม ปรับปรุงหรือก่อสร้างดังกล่าวเสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 CWH ยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างต่าง ๆ ให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน ทั้งนี้ CWH ได้รับการอนุมัติผ่อนปรนการขยายระยะเวลาการพัฒนาและก่อสร้างอาคารโรงแรม และโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้กับเจ้าของทรัพย์สินออกไปเป็นภายในปี 2555

สัญญาบริการระยะยาว

บริษัท

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้ทำสัญญาค่าตอบแทนการจัดการกับบริษัทย่อย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2547 ค่าตอบแทนการจัดการดังกล่าวกำหนดชำระเป็นรายไตรมาสทั้งนี้คู่สัญญามีสิทธิที่จะทำการแก้ไขหรือเพิ่มเติมหรือลดงานที่ดำเนินการนี้ หรือเพิ่มหรือลดเงินค่าตอบแทน โดยจะต้องทำความตกลงเป็นหนังสือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทได้ทำสัญญาค่าตอบแทนการจัดการสำหรับบริษัทย่อยเจ็ดแห่งในกลุ่มโรงแรมเพื่อบริหารงานกิจการโรงแรม ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการในอัตราเป็นร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญาของรายได้สุทธิจากการให้บริการ โดยแยกเป็นค่าบริหารจัดการและค่าจัดการการตลาด
- บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการด้านการตลาดกับบริษัทย่อยอีกหนึ่งแห่งในกลุ่มโรงแรม ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเฉพาะการจัดการด้านการตลาดในอัตราเป็นร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญาของรายได้สุทธิจากการให้บริการ
- บริษัทได้ทำสัญญาค่าตอบแทนการบริหารงานกับบริษัท เอ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด (CRG) สำหรับการบริหารงานของ CRG ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการเป็นจำนวนเงินคงที่เป็นรายเดือน

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2549 และวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัท โรงแรมกะรนภูเก็ต จำกัด และ บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด เพื่อให้บริการบริหารงานโรงแรมเป็นระยะเวลา 5 ปี สัญญาสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2554 และเดือนพฤษภาคม 2554 ตามลำดับ สัญญาดังกล่าวต่ออายุอัตโนมัติได้อีก 5 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2551 บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัท เอ็นทรัลสุมย์ไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อให้บริการบริหารงานโรงแรมเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ในสัญญา บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

บริษัทย่อย

บริษัท เอ็นทรัลทวินบิซริสอร์ท จำกัด (CHBR) ได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัท เอเอพีซี (ประเทศไทย) จำกัด จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาการจัดการ คู่สัญญาจะให้บริการด้านการจัดการและบริหารกิจการโรงแรมของ CHBR และ CHBR ตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการ โดยคำนวณตามวิธีการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2544 บริษัท เอ็นทรัลทวินบิซริสอร์ท จำกัด (CHBR) ได้ทำสัญญาการบริการกับบริษัท ห้างเอ็นทรัลดีพาร์ตเมนต์สโตร์ จำกัด มีกำหนด 3 ปี เพื่อรับข้อมูลทางธุรกิจและคำแนะนำต่าง ๆ อันเกี่ยวกับการตัดสินใจที่เป็นประโยชน์ต่อ CHBR โดยมีอัตราค่าบริการปีละ 10 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดอายุของสัญญา คู่สัญญาสามารถต่อสัญญาออกไปได้อีกคราวละหนึ่งปี โดยที่อัตราค่าบริการจะมีการพิจารณาร่วมกัน

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด ('CSH') ได้ทำสัญญาให้เช่าและให้บริการกับบริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด มีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด ได้ตกลงเช่าส่วนหนึ่งของอาคารของ CSH เพื่อใช้ประกอบกิจการศูนย์การค้า โดย CSH มีรายได้รวมประมาณ 428 ล้านบาท ตลอดอายุของสัญญา

สัญญาสิทธิ

บริษัท

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท เอเอพีซี (ประเทศไทย) โดยอนุญาตให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการโรงแรมภายใต้ชื่อ 'โซฟิเทล' จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และเพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว บริษัทตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมสิทธิโดยคำนวณจากรายได้ค่าห้องพักตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อย

บริษัทโรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด ('CSH') ได้ทำสัญญากับบริษัท เอเอพีซี (ประเทศไทย) จำกัด โดยอนุญาตให้ CSH เป็นผู้ดำเนินการโรงแรมภายใต้ชื่อ 'โนโวเทล' จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2552 เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว CSH ตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมสิทธิโดยคำนวณจากรายได้ค่าห้องพักตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญา

สัญญาโอนสิทธิการจำหน่าย

วันที่ 3 พฤศจิกายน 2546 บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด ('CRG') ได้ทำสัญญารับโอนสิทธิภายใต้สัญญาโอนสิทธิการจำหน่ายจากบริษัท เซ็นทรัลไอศกรีม จำกัด กับบริษัท บี-อาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งอนุญาตให้ CRG เป็นผู้ดำเนินการร้านค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าบาสกิ้น - ร็อบบิ้นส์ในประเทศไทย

สัญญาเช่าและบริการระยะยาว

บริษัท เซ็นทรัล เรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด ('CRG') มีสัญญาเช่าและบริการระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเวลา 3 - 30 ปี จนถึงปี 2569 ตามเงื่อนไขของสัญญา CRG จะต้องจ่ายค่าเช่าและบริการเป็นยอดคงที่รายเดือน หรือคิดเป็นร้อยละของยอดขาย ดังนี้

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
การผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	267,683	253,843	-	-
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	227,945	220,614	-	-
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	18,162	26,372	-	-
รวม	513,790	500,829	-	-

การค้ำประกันตามสัญญาระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร วงเงินการขอเปิดเช็คเดบิตอร์ออฟเครดิตและการค้ำประกันต่าง ๆ ของบริษัทย่อยบางแห่ง ต่อธนาคารในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 108 ล้านบาท

บริษัทได้ค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวสต์ จำกัด ('CWH') กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงินค้ำประกันไม่น้อยกว่า 2,350 ล้านบาท ทั้งนี้หาก CWH มีหนี้เงินกู้ตามสัญญาค้างชำระไม่เกิน 1,000 ล้านบาท และไม่ได้ตกเป็นผู้ผิดนัดตามสัญญานี้ CWH มีสิทธิขอยกเลิกการค้ำประกันดังกล่าวได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 CWH ยังไม่ได้เบิกเงินกู้ตามสัญญาวงแรก

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินฝากธนาคารและเงินสด	85,576	113,087	4,331	6,722
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	-	-	-
รวม	85,576	113,087	4,331	6,722

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

6 ลูกหนี้การค้า

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	173,344	214,909	29,200	59,618
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	74,073	52,275	15,802	4,200
3 - 6 เดือน	13,565	6,993	4,447	2,356
6 - 12 เดือน	5,741	3,479	3,690	2,152
มากกว่า 12 เดือน	5,763	1,774	899	593
	272,486	279,430	54,038	68,919
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,249)	(578)	(389)	(389)
สุทธิ	267,237	278,852	53,649	68,530

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 15 - 30 วัน

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

7 สินค้าคงเหลือ

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
อาหารและเครื่องดื่ม	181,877	147,799	6,317	7,364
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในการดำเนินงาน	86,497	78,036	2,624	2,512
อื่น ๆ	16,673	12,879	188	200
	285,047	238,714	9,129	10,076
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(523)	(1,102)	-	-
สุทธิ	284,524	237,612	9,129	10,076

8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินย่ำล่วงหน้าที่ผู้ขายวัตถุดิบ	38,500	24,270	-	-
ค่าใช้จ่ายย่ำล่วงหน้า	28,090	24,359	16,537	19,232
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	-	3,843	-	3,843
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	142,575	6,257	83,820	5,514
เงินประกันสิทธิการเช่า	95,000	-	95,000	-
ลูกหนี้อื่น	46,112	57,706	-	-
อื่น ๆ	89,547	59,632	41,921	27,759
รวม	439,824	176,067	237,278	56,348

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ณ วันที่ 1 มกราคม	158,288	186,449	4,411,909	4,659,078
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	16,411	(28,161)	-	-
ซื้อเงินลงทุน	912,959	-	820,259	250
รับคืนมูลค่าหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	-	-	(202,954)	(37,419)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(210,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,087,658	158,288	5,029,214	4,411,909

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีมีดังนี้

(พันบาท)										
งบการเงินรวม										
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน										
บริษัท โรงแรมกะรนภูเก็ต จำกัด	50.0	50.0	520,000	360,000	180,000	180,000	87,249	98,407	-	-
บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด	50.0	50.0	120,000	120,000	60,000	61,938	61,938	59,881	-	-
			640,000	480,000	240,000	240,000	149,187	158,288	-	-
บริษัทร่วม										
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา	25.3	-	3,200,000	-	809,009	-	835,485	-	-	-
Regent Maldives Pvt. Ltd.	25.0	-	415,773	-	103,950	-	102,986	-	-	-
			3,615,773	-	912,959	-	938,471	-	-	-
รวม			4,255,773	480,000	1,152,959	240,000	1,087,658	158,288	-	-

(พันบาท)								
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
บริษัทย่อย								
บริษัท เซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด	100.0	100.0	250,000	250,000	394,383	394,383	37,500	120,000
บริษัท เซ็นทรัลกะรนวิลเลจ จำกัด	100.0	100.0	150,000	150,000	189,000	189,000	-	-
บริษัท เซ็นทรัลกระบี่เบย์รีสอร์ท จำกัด	100.0	100.0	500,000	500,000	500,000	500,000	-	-
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวสต์ จำกัด	100.0	100.0	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	-	-
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเกาะกูด จำกัด	100.0	100.0	120,000	120,000	120,000	120,000	-	-
บริษัท เซ็นทรัลหัวหินบีชรีสอร์ท จำกัด	63.9	63.9	185,000	185,000	198,906	198,906	100,564	165,635
บริษัท เซ็นทรัลไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	100.0	100.0	1,000,000	1,000,000	999,999	999,999	-	-
บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุป จำกัด	100.0	100.0	620,000	620,000	669,607	669,607	150,000	200,000
บริษัท ทริปเปิ้ลไชน์ เดคคอร์ด จำกัด	100.0	100.0	250	250	250	250	-	-
บริษัท เซ็นทรัลสมุยไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	100.0	-	1,250	-	1,250	-	-	-
บริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	100.0	-	10,000	-	10,000	-	-	-

	(พันบาท)							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
กองทุนรวม								
กองทุนรวมไทยพัฒนา 1	-	20.04	-	1,350,000	-	183,534	127,907	124,693
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	23.83	23.83	815,000	815,000	106,810	126,230	84,286	83,631
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน								
บริษัท โรงแรมกะรนภูเก็ต จำกัด	50.0	50.0	520,000	360,000	180,000	180,000	-	-
บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด	50.0	50.0	120,000	120,000	60,000	60,000	-	-
บริษัทร่วม								
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา	25.3	-	3,200,000	-	809,009	-	-	-
รวม			8,491,500	6,470,250	5,239,214	4,621,909	500,257	693,959
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(210,000)	(210,000)		
สุทธิ					5,029,214	4,411,909		

ตามสัญญาจำหน่ายหุ้นระหว่างบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ("CTARAF") บริษัทตกลงจำหน่ายหุ้นของ
บริษัท เซ็นทรัลสมุยไฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด ไว้กับ CTARAF เพื่อเป็นการประกันภาระหนี้ตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่	(พันบาท)									
	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน กิจการโรงแรม	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	2,019,296	205,683	5,209,156	2,203,973	1,550,031	119,636	67,566	167,313	1,465,701	13,008,355
เพิ่มขึ้น	13,441	1,009	169,152	108,218	127,717	61,995	2,994	25,603	2,015,087	2,525,216
โอนจากเงินจ่ายล่วงหน้าที่ดิน	81,426	-	-	-	-	-	-	-	-	81,426
โอนไปลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	-	-	(63,093)	(50,782)	-	-	-	-	(113,875)
โอน	-	127	1,222,799	582,802	49,708	(289)	20,424	6,409	(1,881,980)	-
จำหน่าย	(1,684)	(46)	(23,556)	(37,169)	(33,911)	(16,089)	(11,994)	(1,620)	(707)	(126,776)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550										
และ 1 มกราคม 2551	2,112,479	206,773	6,577,551	2,794,731	1,642,763	165,253	78,990	197,705	1,598,101	15,374,346
เพิ่มขึ้น	-	2,688	674,065	202,933	129,162	43,090	3,272	8,673	2,851,189	3,915,072
จำหน่าย	-	(6,563)	(1,617,400)	(676,655)	(626,845)	(38,051)	(53,383)	(2,234)	(960)	(3,022,091)
โอน	(1,598)	56,093	1,335,879	663,638	194,011	13,069	3,079	(167)	(2,264,004)	-
โอนไปสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	-	(58,305)	(2,369,360)	(1,024,752)	-	-	-	-	-	(3,452,417)
โอนเข้าจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	-	-	-	942	-	-	-	-	942
ตีราคาเพิ่ม (ลด)	1,305,967	10,088	430,138	(19,671)	(73,917)	-	-	1,891	-	1,654,496
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	<u>3,416,848</u>	<u>210,774</u>	<u>5,030,873</u>	<u>1,940,224</u>	<u>1,266,116</u>	<u>183,361</u>	<u>31,958</u>	<u>205,868</u>	<u>2,184,326</u>	<u>14,470,348</u>

(พันบาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน กิจการโรงแรม	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	-	49,992	2,492,478	1,527,387	1,154,491	-	45,951	94,979	-	5,365,278
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	22,054	356,017	189,268	132,465	-	10,563	24,921	-	735,288
โอนไปลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	-	-	(15,468)	(17,547)	-	-	-	-	(33,015)
โอน	-	-	(573)	3,495	(2,924)	-	-	2	-	-
จำหน่าย	-	-	(14,273)	(35,290)	(33,261)	-	(11,966)	(1,139)	-	(95,929)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550										
และ 1 มกราคม 2551	-	72,046	2,833,649	1,669,392	1,233,224	-	44,548	118,763	-	5,971,622
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	24,872	453,805	258,277	148,060	446	13,531	24,961	-	923,952
จำหน่าย	-	-	(1,225,502)	(626,018)	(586,896)	-	(51,179)	(1,757)	-	(2,491,352)
โอน	-	(1,386)	1,098	(5,629)	5,994	-	-	(77)	-	-
โอนไปสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	-	(681)	(72,985)	(40,307)	-	-	-	-	-	(113,973)
โอนเข้าจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	-	-	-	1,231	-	-	-	-	1,231
ตีราคาเพิ่ม (ลด)	-	(6,324)	(162,652)	(58,145)	(75,844)	-	-	(3,430)	-	(306,395)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	-	88,527	1,827,413	1,197,570	725,769	446	6,900	138,460	-	3,985,085
ค่าเมื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	-	-	11,277	1,490	225	-	-	-	-	12,992
เพิ่มขึ้น	-	-	105	-	-	-	-	-	-	105
จำหน่าย	-	-	-	(1,490)	(62)	-	-	-	-	(1,552)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550										
และ 1 มกราคม 2551	-	-	11,382	-	163	-	-	-	-	11,545
เพิ่มขึ้น	-	491	13,926	790	1,807	-	-	-	-	17,014
จำหน่าย	-	-	(738)	-	-	-	-	-	-	(738)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	-	491	24,570	790	1,970	-	-	-	-	27,821
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	2,112,479	134,727	3,732,520	1,125,339	409,376	165,253	34,442	78,942	1,598,101	9,391,179
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	3,416,848	121,756	3,178,890	741,864	538,377	182,915	25,058	67,408	2,184,326	10,457,442

	(พันบาท)								
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร และ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน กิจการโรงแรม	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	772,117	1,098,765	548,039	490,448	37,471	67,565	67,003	166,802	3,248,210
เพิ่มขึ้น	-	-	2,219	7,650	2,967	2,993	5,272	343,271	364,372
โอน	-	-	76,071	2,787	-	20,424	-	(99,282)	-
โอนไปลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	-	(54,443)	-	-	-	-	-	(54,443)
จำหน่าย	-	-	(2,741)	(2,701)	(3,767)	(11,993)	-	-	(21,202)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550									
และ 1 มกราคม 2551	772,117	1,098,765	569,145	498,184	36,671	78,989	72,275	410,791	3,536,937
เพิ่มขึ้น	-	347,384	1,752	5,359	910	3,271	1,219	1,420,454	1,780,349
โอน	-	-	(4,041)	5,057	-	3,080	-	(4,096)	-
จำหน่าย	-	(1,093,620)	(493,759)	(455,962)	(3,994)	(53,383)	(866)	-	(2,101,584)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	772,117	352,529	73,097	52,638	33,587	31,957	72,628	1,827,149	3,215,702
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	-	1,008,248	477,668	458,154	-	45,950	57,264	-	2,047,284
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	45,454	27,579	13,029	-	10,563	5,933	-	102,558
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	-	(13,744)	-	-	-	-	-	(13,744)
จำหน่าย	-	-	(2,619)	(2,564)	-	(11,966)	-	-	(17,149)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550									
และ 1 มกราคม 2551	-	1,053,702	488,884	468,619	-	44,547	63,197	-	2,118,949
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	46,349	29,611	11,536	-	13,531	3,107	-	104,134
โอน	-	-	(6,511)	6,511	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	(1,092,539)	(478,660)	(448,061)	-	(51,179)	(866)	-	(2,071,305)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	-	7,512	33,324	38,605	-	6,899	65,438	-	151,778
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	772,117	45,063	80,261	29,565	36,671	34,442	9,078	410,791	1,417,988
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	772,117	345,017	39,773	14,033	33,587	25,058	7,190	1,827,149	3,063,924

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้จำนองที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 1,542 ล้านบาท เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทย่อยสามแห่งได้จำนองที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี เป็นจำนวน 1,233 ล้านบาท เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินและกองทุนรวม

อาคารโรงแรม สิ่งปลูกสร้างและส่วนติดตั้งเพิ่มเติมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท เซ็นทรัลทิวน์บีชรีสอร์ท จำกัด ได้ให้เป็นกรรมสิทธิ์ของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท) ตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและทรัพย์สินของโรงแรมรถไฟหัวหิน

อาคารโรงแรม สิ่งปลูกสร้างและส่วนติดตั้งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวสต์ จำกัด ('CWH') ต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ที่ CWH ได้ทำการซ่อมแซมปรับปรุง หรือก่อสร้างขึ้นบนที่ดินที่เช่าช่วงให้แก่เจ้าของทรัพย์สินคือสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ พื้นที่ที่มีการซ่อมแซม ปรับปรุงหรือก่อสร้างดังกล่าวเสร็จสิ้น ตามสัญญาเช่าช่วงที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอ้อมมีจำนวน 3,338.44 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 4)

อาคารและอุปกรณ์ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมดังนี้

(พันบาท)

	2551	2550
กลุ่มบริษัท	1,656,344	2,578,211
บริษัท	72,071	960,777

การประเมินราคาของสินทรัพย์

ในไตรมาสที่สามของปี 2551 บริษัทย่อย 8 แห่ง ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระให้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2551 ซึ่งรวมทั้งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เคยประเมินราคาไว้แล้ว บริษัทย่อยได้บันทึกที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในราคาที่เป็นใหม่ตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551

การบันทึกรายการการประเมินราคาทรัพย์สินดังกล่าว ทำให้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2551 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนประมาณ 1,824 ล้านบาท โดยส่วนเกินทุนจากการตีราคานี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจากการประเมินราคา และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ในงบกำไรขาดทุนรวมเป็นจำนวนประมาณ 3.1 ล้านบาท และ 15.2 ล้านบาท ตามลำดับ

11 สิทธิการเช่า

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550
ราคาทุน	662,389	790,714	-	233,041
หัก ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	(232,660)	(426,259)	-	(216,116)
สุทธิ	429,729	364,455	-	16,925
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	43,434	40,901	9,793	9,611

12 ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	113,875	106,039	54,443	52,660
เพิ่มขึ้น	15,820	8,146	1,013	1,952
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(942)	-	-	-
จำหน่าย	(10,624)	(310)	(3,044)	(169)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	118,129	113,875	52,412	54,443

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	33,015	21,078	13,744	8,754
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	14,509	12,024	4,722	5,052
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,231)	-	-	-
จำหน่าย	(4,582)	(87)	(3,038)	(62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>41,711</u>	<u>33,015</u>	<u>15,428</u>	<u>13,744</u>
ค่าเผื่อการด้อยค่า	<u>3,227</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>73,191</u>	<u>80,860</u>	<u>36,984</u>	<u>40,699</u>

13 ค่าความนิยม

	(พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2551	2550
ณ วันที่ 1 มกราคม	105,885	120,644
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-
เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี - ปรับปรุงค่าความนิยมติดลบไปกำไรสะสม	9,695	-
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(163)	(14,759)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>115,417</u>	<u>105,885</u>

14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ค่าสิทธิแรกเริ่มรอดตัดบัญชี	114,709	91,315	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาต่างตอบแทน	27,500	27,500	27,500	27,500
เงินมัดจำ	188,634	179,677	3,977	3,157
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	160,319	197,975	77,972	125,991
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน	155,300	130,723	117,798	97,799
ค่าสิทธิจ่ายล่วงหน้า	24,812	26,497	-	-
อื่น ๆ	35,390	34,021	20,246	18,405
รวม	<u>706,664</u>	<u>687,708</u>	<u>247,493</u>	<u>272,852</u>

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ส่วนที่มีหลักประกัน	25,516	25,521	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,512,850	1,133,817	2,291,396	958,639
รวม	<u>2,568,366</u>	<u>1,159,338</u>	<u>2,291,396</u>	<u>958,639</u>

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีภาระดอกเบี้ยในอัตราตลาด

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ส่วนที่มีหลักประกัน	460,000	490,000	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	75,800	180,000	50,000	150,000
รวม	535,800	670,000	50,000	150,000

เงินกู้ยืมระยะยาวแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	114,200	134,200	50,000	100,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	421,600	425,800	-	50,000
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	-	110,000	-	-
	421,600	535,800	-	50,000
รวม	535,800	670,000	50,000	150,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการดอกเบี้ยในอัตราตลาด

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ค่าประกัน โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีราคาตามบัญชีเป็นจำนวน 1,542 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 (2550: 1,018 ล้านบาท)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับธนาคารในประเทศสามแห่งเพื่อรับวงเงินสินเชื่อระยะสั้นประเภทต่าง ๆ ตามสัญญาบริษัทย่อยจะไม่จำหน่าย จำน่า หรือจำนองอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าที่มีอยู่หรือที่จะมีในอนาคตเป็นจำนวนเกินกว่าที่ตกลงตามสัญญา โดยไม่ได้รับการยินยอมจากธนาคาร

หุ้นกู้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนด ชำระ	(พันบาท)	
			งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2551	2550
ครั้งที่ 1/2549	6.13	20 กุมภาพันธ์ 2552	300,000	300,000
ครั้งที่ 1/2550	3.81	6 มิถุนายน 2552	1,200,000	1,200,000
ครั้งที่ 2/2550	4.22	6 มิถุนายน 2552	1,300,000	1,300,000
			2,800,000	2,800,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี			(984)	(3,349)
สุทธิ			2,799,016	2,796,651
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดเรียกคืนภายในหนึ่งปี			2,799,016	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดเรียกคืนเกินกว่าหนึ่งปี			-	2,796,651

หุ้นกู้เหล่านี้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน

หุ้นกู้เหล่านี้มีข้อจำกัดเกี่ยวกับการรักษาสัดส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล การลดทุนชำระแล้ว การจำหน่าย การจำนองสินทรัพย์และการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ประกอบธุรกิจที่สำคัญ

ส่วนของผู้ถือหน่วยลงทุนในกองทุนรวม

	(พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2551	2550
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	62,000	133,959
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	279,000	535,838
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	-	467,001
	279,000	1,002,839
รวม	341,000	1,136,798

ส่วนของผู้ถือหน่วยลงทุนในกองทุนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เป็นเงินลงทุนของผู้ถือหน่วยลงทุนประเภท ก (ตราเป็นเงินบาท) ซึ่งได้รับการชำระคืนการชำระโดยบริษัท ทั้งนี้เงินปันผลที่พึงจ่ายแก่ผู้ถือหน่วยลงทุนประเภทดังกล่าวคำนวณขึ้นจากอัตราอ้อยละของมูลค่าสุทธิต่อหน่วยครั้งล่าสุดตามที่กล่าวไว้ในสัญญาผู้ถือหน่วยลงทุน

จำนวนที่ต้องจ่ายชำระผู้ถือหน่วยลงทุนในกองทุนรวม จัดประเภทตามกองทุนรวมได้ดังนี้

	(พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2551	2550
กองทุนรวมไทยพัฒนา 1	-	733,798
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	341,000	403,000
รวม	341,000	1,136,798

โฉนดที่ดินของบริษัทซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 772 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ยังเป็นชื่อของกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 ซึ่งเป็นผู้ถือฝาก ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินในโครงการโรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า คีรีสอร์ท พัทยา (ดูหมายเหตุ 4)

วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เป็นจำนวนเงินรวม 6,392 ล้านบาทและ 2,120 ล้านบาท ตามลำดับ (2550: 4,901 ล้านบาท และ 2,182 ล้านบาท ตามลำดับ)

16 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินปันผลของผู้ถือหน่วยลงทุน				
ในกองทุนรวมค้างจ่าย	6,554	18,768	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	400,236	222,875	87,964	-
ค่าเช่าค้างจ่าย - กองทุนรวม	18,463	-	36,667	36,667
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	301,219	305,307	42,416	45,936
เจ้าหนี้อื่น	26,769	30,136	19,712	21,990
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอดัดบัญชี	46,826	38,648	36,161	36,706
เงินมัดจำ	114,226	88,260	14,136	12,659
เงินประกันผลงาน	252,011	164,443	99,138	27,704
อื่น ๆ	110,906	81,370	26,188	32,911
รวม	1,277,210	949,807	362,382	214,573

17 ทุนเรือนหุ้น

	(บาท) มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น	(พันหุ้น/พันบาท)			
		2551		2550	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- ทุนสามัญ	1	1,580,800	1,580,800	1,580,800	1,580,800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- ทุนสามัญ	1	1,580,000	1,580,800	1,580,800	1,580,800
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- ทุนสามัญ	1	1,350,000	1,350,000	1,350,000	1,350,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- ทุนสามัญ	1	1,350,000	1,350,000	1,350,000	1,350,000

18 ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ('ส่วนเกินมูลค่าหุ้น') ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การตีราคาและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ('สำรองตามกฎหมาย') อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน
ผลได้(เสีย) สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ดอกเบี้ยหรือเงินปันผลทั้งส่วนของ
สินทรัพย์และรายได้ เงินโทกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่าย และสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายของกิจการโดยรวม

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้
ส่วนงาน 1 ส่วนงานโรงแรม
ส่วนงาน 2 ส่วนงานการขายอาหารและไอศกรีม

ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้เสียตามส่วนงานธุรกิจ

	(ล้านบาท)									
	ส่วนงานโรงแรม		ส่วนงานการขายอาหาร และไอศกรีม		รวมส่วนงาน ที่ดำเนินงานอยู่		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
รายได้	3,363	2,802	4,746	4,340	8,109	7,142	(85)	(68)	8,024	7,074
กำไรสุทธิ	324	136	155	204	479	340	(155)	58	324	398
ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์										
- สุทธิ	9,493	8,488	943	931	10,436	9,419	21	(28)	10,457	9,391
รวมสินทรัพย์	27,564	21,011	1,852	1,817	29,416	22,828	(11,752)	(11,037)	17,664	11,791

20 รายได้อื่น

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ดอกเบี้ยรับ	3,594	900	184,932	106,648
รายได้ค่าบริการจัดการ	44,092	32,667	166,020	122,519
ค่าเช่ารับ	4,985	4,396	4,740	1,290
ตัดจำหน่ายรายได้รอการรับรู้	40,943	14,279	13,376	-
เงินสนับสนุน	15,793	7,517	-	-
กำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำ	3,074	-	-	-
อื่น ๆ	70,031	48,304	4,868	7,570
รวม	182,512	108,063	373,936	238,027

21 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินเดือนและค่าแรง	1,195,535	1,036,571	231,502	220,951
จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	17,365	12,471	13,625	12,080
อื่น ๆ	539,810	436,110	135,461	129,699
รวม	1,752,710	1,485,152	380,588	362,730

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

22 ดอกเบี้ยจ่าย

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องกับ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	51,285	58,954
สถาบันการเงินและเจ้าหนี้หุ้นกู้	221,281	159,975	190,754	131,499
	221,281	159,975	242,039	190,453
หัก ต้นทุนทางการเงินที่บันทึก				
เป็นราคาทุนของสินทรัพย์	(161,763)	(65,935)	(43,439)	(1,520)
สุทธิ	59,518	94,040	198,600	188,933

ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างในอัตราร้อยละ 4.14 ถึงร้อยละ 5.25 (2550: ร้อยละ 3.5 ถึงร้อยละ 5.5) ต่อปี

23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 คำนวณจากกำไรสุทธิในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการของผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 324 ล้านบาท และ 490 ล้านบาท ตามลำดับ (กำไรสุทธิรวมและกำไรสุทธิเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550: 398 ล้านบาท และ 447 ล้านบาท ตามลำดับ) และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 1,350 ล้านหุ้น (2550: 1,350 ล้านหุ้น)

24 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2551 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 175.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2551

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 175.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2550

25 การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้ ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท

ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ

จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 กลุ่มบริษัทบันทึกค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบที่เกิดจากการรวมธุรกิจในการลงทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายใน งบกำไรขาดทุนตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เป็นเวลา 10 ปี

ในระหว่างปี 2550 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่องการรวมธุรกิจ ซึ่งให้ถือปฏิบัติกับการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) กำหนดให้ ณ วันที่ซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาทุน หลังการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) ยังกำหนดให้ส่วนเกินของส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อสูงกว่าต้นทุน ซึ่งเดิมบันทึกเป็น "ค่าความนิยมติดลบ" จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่มีต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 คือ

- รายการที่บันทึกเข้างบกำไรขาดทุนอันเป็นผลจากการตัดจำหน่ายค่าความนิยมลดลงซึ่งจะถูกรับรู้ภายใต้นโยบายการบัญชีเดิม เป็นจำนวนประมาณ 16.56 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสำหรับงวดเพิ่มขึ้น
- รายการที่บันทึกเข้างบกำไรขาดทุนสำหรับขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.16 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสำหรับงวดลดลง
- บัญชียอดคงเหลือของค่าความนิยมติดลบลดลงและกำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 9.69 ล้านบาท และรายได้ในงบกำไรขาดทุนลดลงอันเป็นผลจากการตัดจำหน่ายค่าความนิยม ติดลบซึ่งถูกรับรู้ภายใต้นโยบายการบัญชีเดิมเป็นจำนวนประมาณ 1.80 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสำหรับงวดลดลง

วิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับรายการภายใต้สัญญาเช่าระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และกองทุนรวม

ในไตรมาสที่สามของปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำสัญญากับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ("กองทุนรวมสิทธิการเช่า") ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4 บริษัทได้ใช้หลักความระมัดระวังในการจัดทำงบการเงิน ซึ่งรวมถึงการแสดงผลในงบกำไรขาดทุนตามความเห็นเบื้องต้นของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องสำหรับวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับรายการภายใต้สัญญาดังกล่าว ซึ่งบริษัทอาจต้องปรับปรุงการบันทึกการดังกล่าวในงบการเงินเมื่อได้รับความเห็นที่ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางบัญชีเหล่านี้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ในงบดุล บริษัทได้เปลี่ยนวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับรายการดังกล่าวข้างต้น จากที่งบการเงินระหว่างกาลในระหว่างปี 2551 บริษัทได้นำงบการเงินของกองทุนรวมสิทธิการเช่า มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม เป็นวิธีส่วนได้เสียสำหรับเงินลงทุนในกองทุนรวมสิทธิการเช่า ทั้งนี้ ตามหนังสือตอบข้อหารือจากสภาวิชาชีพบัญชี เรื่องวิธีการบันทึกบัญชีรายการสัญญาเช่าอาคารระหว่างบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) กับกองทุนรวมสิทธิการเช่า และสัญญาที่เกี่ยวข้อง ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2552

ในระหว่างปี 2551 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกแนวปฏิบัติสำหรับการบันทึกบัญชีสิทธิการเช่า แนวปฏิบัติฉบับดังกล่าวไม่อนุญาตให้แสดงมูลค่าสิทธิการเช่าที่ไม่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ในงบดุล บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เปลี่ยนวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับรายการดังกล่าวข้างต้น การเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีนี้ทำให้บริษัทย่อยปรับงบการเงินย้อนหลัง และงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับปี 2550 ที่นำไปแสดงในงบการเงินสำหรับปี 2551 เพื่อการเปรียบเทียบ จึงได้รับการปรับปรุงใหม่ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีมีผลทำให้สิทธิการเช่ารวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่แสดงเปรียบเทียบ ลดลงเป็นจำนวน 25 ล้านบาท นอกจากนี้การปรับปรุงดังกล่าวส่งผลให้บัญชียอดคงเหลือของการตีราคาและกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 ลดลงเป็นจำนวน 17 ล้านบาท และ 13 ล้านบาท ตามลำดับ

26 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดการกับความเสี่ยงนี้

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นเงินบาท บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่ในงบดุลไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบดุล

ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ยังมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่น ๆ และเจ้าหนี้เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นปกติในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในงบดุล

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงิน พร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
ปี 2551				
หุ้นกู้	2,797,721	2,800,000	2,797,722	2,800,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	528,178	535,800	50,156	50,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	361,117	341,000	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก	-	-	474,694	448,250
รวม	3,687,016	3,676,800	3,322,572	3,298,250
ปี 2550				
หุ้นกู้	2,818,077	2,800,000	2,818,077	2,800,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	687,335	670,000	153,840	150,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	1,253,145	1,136,799	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก	-	-	578,126	529,750
รวม	4,758,557	4,606,799	3,550,043	3,479,750

27 สัญญาระยะยาว

สัญญาต่างตอบแทนระยะยาว

บริษัท

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาต่างตอบแทนระหว่างบริษัทกับ บริษัท เซ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา จำกัด ("CID") ซึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับการรถไฟแห่งประเทศไทย บริษัทได้รับสิทธิในการก่อสร้างอาคารโรงแรมบนที่ดินที่เช่าช่วงจากบริษัท เซ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา จำกัด และสามารถดำเนินการโรงแรมเพื่อประโยชน์ของบริษัทจนถึงวันที่ 18 ธันวาคม 2551 สัญญานี้ต่ออายุได้อีกครั้งละ 10 ปี บริษัทจะต้องจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินประมาณ 73.7 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็นงวดต่าง ๆ กันถึงปี 2551

ณ วันที่ 26 มีนาคม 2546 CID ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับการรถไฟ โดยชำระค่าชดเชยสัญญาเช่าเพิ่มเติมให้แก่การรถไฟในจำนวนที่ตกลงร่วมกับการรถไฟ บริษัทได้ตกลงรับแบ่งค่าชดเชยดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 65 ล้านบาท โดยชำระเป็นรายงวด 8 งวด เริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 31 มีนาคม 2546 และงวดสุดท้ายภายในวันที่ 18 ธันวาคม 2551

การโอนสิทธิให้กับการรถไฟแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2551 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดของสัญญาต่างตอบแทนดังกล่าว บริษัทต้องโอนสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่าช่วง ส่วนติดตั้งและปรับปรุง รวมถึงอุปกรณ์บางส่วนให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันครบกำหนดสัญญาเป็นจำนวน 23.9 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทมีขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในจำนวนเดียวกัน

บริษัทบันทึกค่าเช่าจ่ายสำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 โดยการประมาณการค่าเช่าที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตเนื่องจากสัญญาฉบับใหม่อยู่ระหว่างการเจรจา

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2551 บริษัทได้รับแจ้งจาก CID ว่า CID ได้เช่าทำสัญญาเช่าที่ดินและ/หรืออาคารฉบับใหม่ โดยมีระยะเวลาเช่า 20 ปีกับการรถไฟแห่งประเทศไทยแล้ว ดังนั้น บริษัทจึงได้เข้าลงนามในบันทึกข้อตกลงกับ CID เพื่อรักษาสินทรัพย์และยืนยันการใช้สิทธิในการเช่าทำสัญญาเช่าช่วงใหม่กับ CID โดย CID ได้แจ้งให้บริษัทจ่ายเงินประกันสิทธิการเช่าที่ดินและ/หรืออาคารโรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว จำนวน 95 ล้านบาท ในวันที่ CID เข้าทำสัญญาเช่ากับการรถไฟแห่งประเทศไทย

สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2528 บริษัท เซ็นทรัลทิวทินบีซีเอสอร์ต จำกัด ("CHBR") ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคารโรงแรมและทรัพย์สินของโรงแรมรถไฟทิวทินกับการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) เป็นเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 15 มกราคม 2559 สัญญาเช่านี้สามารถต่อสัญญาออกไปได้โดยอัตโนมัติอีก 3 ปี 4 เดือน และมีสิทธิที่จะต่ออายุสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ๆ ละ 15 ปี CHBR จะต้องจ่ายค่าเช่าตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2529

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CHBR จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ CHBR เป็นผู้จัดหาเพิ่มเติมรวมทั้งส่วนที่ติดตั้งเพิ่มเติมให้แก่ รฟท.

สัญญาสิทธิ

บริษัทย่อย

ในเดือนพฤศจิกายน 2551 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG") ได้ทำสัญญาลิขสิทธิ์กับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยบริษัทดังกล่าวอนุญาตให้ CRG ได้รับสิทธิในการดำเนินธุรกิจภายใต้ทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิเครื่องหมายการค้าและสิทธิในการให้ผู้อื่นสิทธิต่อการดำเนินงานร้านค้าภายในประเทศภายใต้ชื่อ "Beard Papa" เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว CRG ตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญา CRG ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

วันที่ 20 มกราคม 2547 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG") ได้ทำสัญญารับโอนสิทธิภายใต้สัญญาสิทธิกับบริษัท ไทยแฟรนไชส์ จำกัด และบริษัท ดัสกินส์ จำกัด ซึ่งตั้งตามกฎหมายของประเทศญี่ปุ่นโดยอนุญาตให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการร้านค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า "มิสเตอร์โดนัท" ในประเทศไทย เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว CRG ตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมสิทธิเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญา สัญญาจะมีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561

ในเดือนพฤษภาคม 2547 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG") ได้ทำสัญญาลิขสิทธิ์กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทดังกล่าวอนุญาตให้ CRG เป็นผู้ดำเนินการร้านค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า "พิซซ่า ฮัท" และ "เค เอฟ ซี" ร้านที่เปิดดำเนินการในระหว่างที่สัญญาสิทธิมีผลบังคับใช้สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลา 10 ปี CRG สามารถต่ออายุสัญญาสิทธิได้โดยทำหนังสือแจ้งล่วงหน้าก่อนสัญญาหมดอายุ 12 - 18 เดือน เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิดังกล่าว CRG ตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญา

วันที่ 2 ตุลาคม 2546 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG") ได้ทำสัญญารับโอนสิทธิภายใต้สัญญาพัฒนา สัญญาสิทธิ และสัญญา เครื่องหมายการค้ากับบริษัท ฟู้ด โนเวลตี้ส์ จำกัด และบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทต่างประเทศดังกล่าวได้อนุมัติให้ CRG ได้รับสิทธิเครื่องหมาย การค้า สิทธิประโยชน์ สิทธิในการพัฒนา สิทธิในการเป็นผู้จัดตั้งและสิทธิในการดำเนินงานร้านขายขนมอบและเครื่องดื่มภายใต้ชื่อ "AUNTIE ANNE'S" ตามเงื่อนไขของสัญญา CRG ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในการพัฒนา และค่าสิทธิแรกเริ่มสำหรับทุก ๆ ร้านค้าที่เปิดใหม่ นอกจากนี้ CRG ต้องจ่ายค่าสิทธิ และค่าโฆษณาในอัตราร้อยละที่ตกลงกันตามยอดขาย สัญญานี้มีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2555

ในเดือนกันยายน 2546 บริษัท บี - อาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("BRT") ได้ตกลงทำสัญญากับบริษัท บาสกิน-โรบิ้นส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("BRINT") เป็นระยะเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2546 BRINT ได้อนุมัติให้ BRT ได้รับสิทธิในการดำเนินการ และเครื่องหมายการค้า ซึ่ง BRT ต้องใช้ในการดำเนินการผลิต จัดจำหน่าย และการตลาดของผลิตภัณฑ์ในพื้นที่ โดย BRT ต้องจ่ายค่าสิทธิและค่าให้ความช่วยเหลือทางด้าน เทคนิคเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา

28 ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดิน	34,300	58,300	34,300	54,300
การก่อสร้างโรงแรม	1,791,636	2,720,378	1,047,381	1,339,875
รวม	1,825,936	2,778,678	1,081,681	1,394,175
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าบริการ				
ของบริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	96,339	89,330	-	-
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	72,551	71,255	-	-
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	4,240	6,473	-	-
รวม	173,130	167,058	-	-

29 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2552 อนุมัติมติที่สำคัญดังนี้

- อนุมัติการเข้าทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว กับบริษัท เซ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา จำกัด เป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งมีมูลค่ารวมของผลประโยชน์ตอบแทนและค่าเช่าช่วงรายปีของทรัพย์สินตลอดอายุสัญญา 20 ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 2,587 ล้านบาท ทั้งนี้รายการดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติการเข้าทำรายการจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 ของบริษัทซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 25 มีนาคม 2552
- อนุมัติการประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2551 จำนวน 0.10 บาทต่อหุ้น (รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 135 ล้านบาท)

30 มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่ในงบดุล เนื่องจากยังไม่มีงบบังคับใช้ มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง *การวัดมูลค่าของสินทรัพย์*

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง *สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก*

บริษัทคาดว่าหากกำหนดให้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการอย่างมีสาระสำคัญ

31 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2550 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2551 ดังนี้

	(พันบาท)		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
เบ็ดเตล็ดรวม			
ลูกหนี้การค้า	336,558	(57,706)	278,852
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	183,602	183,602
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	301,962	(125,896)	176,066
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,472,039	(80,860)	9,391,179
ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	80,860	80,860
		-	
เบ็ดเตล็ดเฉพาะกิจการ			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,458,687	(40,699)	1,417,988
ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	40,699	40,699
		-	

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 8,171.7 ล้านบาท (ปี 2550: 7,182.0 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 989.7 ล้านบาท หรือ 13.8% จากปีก่อน ประกอบด้วย รายได้รวมของธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้น 20.2% และรายได้รวมของธุรกิจอาหารเพิ่มขึ้น 9.5% สาเหตุหลัก เนื่องจากการเปิดให้บริการโรงแรมใหม่ ได้แก่ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (CGCW) และการขยายสาขาเพิ่มขึ้นของธุรกิจอาหาร โดย ณ สิ้นปี 2551 ธุรกิจอาหารมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 511 สาขา เพิ่มขึ้นจาก 473 สาขา ณ สิ้นปี 2550

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) จำนวน 1,694.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 138.4 ล้านบาท หรือ 8.9% ซึ่งเป็นไปตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติ (ก่อนรายการพิเศษต่าง ๆ) จำนวน 434.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 36.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 9.1% อย่างไรก็ตาม เมื่อรวมผลกระทบจากรายการพิเศษต่าง ๆ ได้แก่ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ การปรับปรุงค่าเช่าจ่ายเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่ออกใหม่ และรายการรายได้/ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับกองทุนรวม (รายละเอียดตามตารางที่ 2) กำไรสุทธิลดลงประมาณ 19% จาก 397.9 ล้านบาทในปี 2550 เป็น 323.8 ล้านบาทในปี 2551 ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบกำไรขาดทุนรวม ประจำปี 2551 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2551		ปี 2550 (ปรับปรุงใหม่)		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากธุรกิจโรงแรม	3,363.2	41.2%	2,802.3	39.0%	560.9	20.0%
รายได้จากธุรกิจอาหาร	4,660.9	57.0%	4,271.7	59.5%	389.2	9.1%
รายได้อื่น	147.6	1.8%	108.0	1.5%	39.6	36.5%
รวมรายได้	8,171.7	100.0%	7,182.0	100.0%	989.7	13.8%
ต้นทุนขาย - ธุรกิจโรงแรม	1,333.0	39.6%	1,030.6	36.8%	302.4	29.3%
ต้นทุนขาย - ธุรกิจอาหาร ⁽¹⁾	2,222.6	47.7%	1,953.2	45.7%	269.4	13.8%
รวมต้นทุนขาย⁽¹⁾	3,555.6	43.5%	2,983.8	41.5%	571.8	19.2%
หัก ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,920.2	35.7%	2,613.7	36.4%	306.5	11.7%
หัก ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	1.2	-	28.2	0.4%	(27.0)	(95.7%)
EBITDA	1,694.7	20.7%	1,556.3	21.7%	138.4	8.9%
หัก ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	892.4	10.9%	748.6	10.4%	143.8	19.2%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBIT)	802.3	9.8%	807.7	11.2%	(5.5)	(0.7%)
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	59.5	0.7%	94.0	1.3%	(34.5)	(36.7%)
หัก เงินปันผลของผู้ถือหุ้นในกองทุนรวม	58.1	0.7%	71.9	1.0%	(13.8)	(19.2%)
หัก ภาษีเงินได้	199.0	2.4%	190.9	2.7%	8.1	4.3%
หัก กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	51.5	0.6%	53.0	0.7%	(1.5)	(2.8%)
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ	434.1	5.3%	397.9	5.5%	36.2	9.1%
หัก รายการพิเศษ	110.3	1.3%	-	-	110.3	100.0%
กำไรสุทธิ	323.8	4.0%	397.9	5.5%	(74.1)	(18.6%)
กำไรขั้นต้น	4,468.5	55.7%	4,090.1	57.8%	378.4	9.3%

(1) ต้นทุนขายไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ปันส่วนเป็นต้นทุนขาย

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการพิเศษซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

รายการพิเศษ	ปี 2551	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	% ของรายได้ รวม
1. ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ - จากการประเมินราคา - ธุรกิจโรงแรม	15.2	0.2%
2. ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ - ธุรกิจอาหาร	19.0	0.2%
3. ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - จากการโอนสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าให้ รพท. เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่า - ธุรกิจโรงแรม	23.9	0.3%
4. ปรับปรุงค่าเช่าจ่ายเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตาม มาตรฐานการบัญชีที่ออกใหม่ (TAS29) - ธุรกิจโรงแรม	26.0	0.3%
5. รายการกับกองทุนรวม CTARAF - สุทธิ (ได้แก่ ขาดทุนจากการตั้งสำรองการค้าประกัน รายได้จากการตัดจำหน่ายค่าเช่ารับล่วงหน้า และกำไรจากการขายเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์) - ธุรกิจโรงแรม	26.2	0.3%
รวมรายการพิเศษ	110.3	1.3%

รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานหลัก 2 ประเภท ได้แก่ รายได้จากธุรกิจโรงแรม และรายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยรายได้จากธุรกิจโรงแรมและรายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในปี 2551 มีสัดส่วน 42 : 58 ทั้งนี้ ในปี 2551 และ 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้โดยสรุป ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2551		ปี 2550		%
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
รายได้จากธุรกิจโรงแรม	3,363.2	41.2%	2,802.3	39.0%	+20.0%
รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	4,660.9	57.0%	4,271.7	59.5%	+9.1%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	8,024.1	98.2%	7,073.9	98.5%	+13.4%
รายได้อื่น	147.6	1.8%	108.0	1.5%	+36.5%
รายได้รวม	8,171.7	100.0%	7,182.0	100.0%	+13.8%

รายได้จากธุรกิจโรงแรม

รายได้จากธุรกิจโรงแรมประกอบด้วย 1) รายได้ค่าห้องพัก 2) รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม และ 3) รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ เช่น การบริการรถรับส่ง การบริการซักรีด การบริการสปา ค่าเช่าห้องจัดเลี้ยง เป็นต้น โดยสัดส่วนระหว่างรายได้ทั้ง 3 ประเภท ในปี 2551 เฉลี่ยประมาณ 51 : 37 : 12

อัตราการใช้ห้องพักเฉลี่ย อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย รายได้เฉลี่ยต่อห้อง และรายได้จากธุรกิจโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามโรงแรม สรุปได้ดังนี้

	ปี 2551	ปี 2550	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
อัตราการใช้ห้องพักเฉลี่ย - %*	64.2%	62.1%	+2.1%	+3.4%
อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย - บาท*	3,367	3,295	+72	+2.2%
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Rev Par) - บาท*	2,160	2,047	+113	+5.5%

* รวมโรงแรมเชรทารากระนวนรีสอร์ท และโรงแรมเชรทารากระนวนรีสอร์ท ภูเก็ต ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า

โรงแรม	(หน่วย : ล้านบาท)			
	ปี 2551	ปี 2550	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1. โรงแรมโซฟิเทลเชรทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ (SCGB)	960.2	958.5	+1.7	+0.2%
2. โรงแรมโซฟิเทลเชรทาราแกรนด์ริสอร์ทและวิลลา หัวหิน (SCHH)	590.9	582.4	+8.5	+1.5%
3. โรงแรมเชรทาราแกรนด์บีชีริสอร์ท สมุย (CSBR)	513.9	456.0	+57.9	+12.7%
4. โรงแรมโนโวเทลเชรทารา หาดใหญ่ (NCH)	106.2	88.5	+17.7	+20.0%
5. โรงแรมเชรทาราแม่สอดฮิลล์ริสอร์ท (CMS)	32.9	31.7	+1.2	+3.8%
6. โรงแรมเชรทาราวิลลา สมุย (CSV)	115.0	106.1	+8.9	+8.4%
7. โรงแรมเชรทาราวิลลา ภูเก็ต (CVP)	82.8	74.4	+8.4	+11.3%
8. โรงแรมเชรทาราแกรนด์บีชีริสอร์ทและวิลลา กระบี่ (CKBR)	442.2	406.1	+36.1	+8.9%
9. โรงแรมเชรทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (CGCW)*	519.1	98.6	+420.5	+426.5%
รวมรายได้ธุรกิจโรงแรม	3,363.2	2,802.3	+560.9	+20.0%

* เปิดให้บริการคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ห้องประชุม และห้องจัดเลี้ยงในเดือนกรกฎาคม 2550 เปิดให้บริการบางส่วนในส่วนของโรงแรม (soft opening) ในเดือนพฤษภาคม 2551 และเปิดให้บริการเต็มโครงการ (grand opening) ในเดือนธันวาคม 2551

รายได้จากธุรกิจโรงแรมมีจำนวน 3,363.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 560.9 ล้านบาท หรือ 20% จากปีก่อน สาเหตุสำคัญเนื่องจาก

- การเปิดให้บริการโรงแรมเชรทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (CGCW) ซึ่งเปิดให้บริการคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ห้องประชุม และห้องจัดเลี้ยงในเดือนกรกฎาคม 2550 เปิดให้บริการบางส่วนในส่วนของโรงแรม (soft opening) ในเดือนพฤษภาคม 2551 และเปิดให้บริการเต็มโครงการ (grand opening) ในเดือนธันวาคม 2551 ทั้งนี้ ในปี 2551 CGCW มีรายได้คิดเป็นประมาณ 15% ของรายได้จากการขายและบริการทั้งหมดของธุรกิจโรงแรม เพิ่มขึ้นประมาณ 4 เท่าจากปีที่แล้ว
- รายได้ของโรงแรมเดิม (Existing Hotels) สูงขึ้นประมาณ 5% เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากรายได้ของ 5 โรงแรม ที่มีการปิดปรับปรุงห้องพักบางส่วนในช่วงไตรมาส 2 ถึงไตรมาส 4 ปี 2550 ได้แก่ CSBR, CSV, CVP, CKR และ CKT) โดยรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar) ของ 5 โรงแรมดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้นเฉลี่ยประมาณ 17% จากปีก่อน

รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มประกอบด้วยรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้าเคเอฟซี มิสเตอร์โดนัท อานตี้แอนส์ บาสกิ้น ร็อบบิ้นส์ พิชซ่า ฮัท และเครื่องหมายการค้าใหม่ "เป็บเปอร์ลันซ์" ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินงานในเดือนพฤศจิกายน 2550

รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของแต่ละเครื่องหมายการค้า และอัตราการเติบโตของรายได้ แสดงได้ดังนี้

เครื่องหมายการค้า	ปี 2551	ปี 2550	(หน่วย : ล้านบาท)	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1. เคเอฟซี	2,605.5	2,319.0	+286.5	+12.4%
2. มิสเตอร์ โดนัท	1,154.3	1,106.1	+48.2	+4.4%
3. อานตี้แอนส์	358.7	335.2	+23.5	+7.0%
4. บาสกิ้น ร็อบบิ้นส์	123.4	137.4	-14.0	-10.2%
5. พิชซ่าฮัท	313.3	309.3	+4.0	+1.3%
6. เป็บเปอร์ลันซ์	37.7	5.0	+32.7	+654.0%
7. รายได้จากการขายอื่น ๆ	68.0	59.7	+8.3	+13.9%
รวมรายได้ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	4,660.9	4,271.7	+389.2	+9.1%

อัตราการเติบโตของรายได้	ปี 2551
Total System Sales (TSS) Growth	+9.1%
Same Store Sales (SSS) Growth	+1.5%

จำนวนสาขาของแต่ละเครื่องหมายการค้า ณ สิ้นปี 2551 และ 2550 เป็นดังนี้

เครื่องหมายการค้า	31 ธ.ค. 51	31 ธ.ค. 50	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
1. เคเอฟซี	151	136	+23 / -8
2. มิสเตอร์ โดนัท	209	188	+31 / -10
3. อานตี้แอนส์	86	81	+7 / -2
4. บาสกิ้น ร็อบบิ้นส์	37	42	+1 / -6
5. พิชซ่าฮัท	25	25	+1 / -1
6. เป็บเปอร์ลันซ์	3	1	+2 / -0
รวม	511	473	+65 / -27

รายได้ของธุรกิจอาหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจาก การขยายสาขา โดยเฉพาะแบรนด์ เคเอฟซี มิสเตอร์โดนัท และอานตี้แอนส์ โดยในปี 2551 ธุรกิจอาหารมีการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นรวม 65 สาขา และปิดสาขาที่ไม่ทำกำไร 27 สาขา รวมเป็นจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2551 ทั้งหมด 511 สาขา จาก 473 สาขา ณ สิ้นปี 2550 ทั้งนี้ จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวหลังได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจโลก ธุรกิจอาหารได้มีการวางแผนรองรับและปรับกลยุทธ์ทางการตลาดหลายรูปแบบเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะตลาด และพฤติกรรมของผู้บริโภค โดยเน้นการจัดรายการส่งเสริมการขายในเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง การออกสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ และการพิจารณาปรับราคาขายสินค้าเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนของวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นโดยไม่ให้ส่งผลกระทบต่อผู้บริโภคมากนัก ส่งผลทำให้ธุรกิจอาหารมีอัตราการเจริญเติบโตของยอดขายรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน (Total-System-Sales Growth) 9.1% และมีอัตราการเพิ่มของยอดขายของสาขาเดียวกัน (Same-Store-Sales Growth) เติบโตขึ้น 1.5%

รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการโรงแรม รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ รายได้จากเงินสนับสนุนทางการเงิน เป็นต้น โดยรายได้ค่าบริการโรงแรม ได้แก่ รายได้จากการบริหารโรงแรมของบุคคลอื่น ซึ่งว่าจ้างให้บริษัทบริหารงานภายใต้สัญญาบริหารโรงแรม (Hotel Management Agreement) โดยปัจจุบันมีโรงแรมภายใต้สัญญานี้ ได้แก่ โรงแรมเซ็นทาราดวงตะวัน จังหวัดเชียงใหม่ โรงแรมเซ็นทาราเกาะรัตนสุรินทร์ และโรงแรมเซ็นทาราเกาะสุรินทร์ จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมเซ็นทาราซานทะเลรีสอร์ทและวิลลา จังหวัดตราด

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายจำนวน 3,555.6 ล้านบาท (ปี 2550: 2,983.8 ล้านบาท) โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 55.7% (ปี 2550: 57.8%) โดยสามารถแยกแยะแสดงตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2551			ปี 2550			% เปลี่ยนแปลง ของต้นทุนขาย
	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	อัตรากำไร ขั้นต้น %	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	อัตรากำไร ขั้นต้น %	
ธุรกิจโรงแรม	1,333.0	2,030.2	60.4%	1,030.6	1,771.7	63.2%	29.3%
ธุรกิจอาหาร	2,222.6	2,438.3	52.3%	1,953.2	2,318.4	54.3%	13.8%
รวม*	3,555.6	4,468.5	55.7%	2,983.8	4,090.1	57.8%	19.2%

*หมายเหตุ: ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ปันส่วนเป็นต้นทุนขาย

ธุรกิจโรงแรม

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายจากธุรกิจโรงแรมจำนวน 1,333.0 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนทางตรง เช่น ต้นทุนการให้บริการห้องพัก ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม เงินเดือนและสวัสดิการพนักงานของแผนกที่เกี่ยวข้อง ค่าวัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น โดยเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 60.4% ของรายได้จากการขายและบริการ (ปี 2550: 63.2%) อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2551 ลดลงจากปีที่แล้ว สาเหตุหลักเนื่องจาก ในระหว่างปี CGCW เปิดให้บริการเพียงบางส่วน ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นจะปรับตัวขึ้นมาเป็นปกติหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการทั้งโครงการอย่างเป็นทางการในเดือนธันวาคม 2551

ธุรกิจอาหาร

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายจากธุรกิจอาหารจำนวน 2,222.6 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนทางตรง เช่น ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม เงินเดือนและสวัสดิการพนักงานของแผนกที่เกี่ยวข้อง ค่าวัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 52.3% ของรายได้จากการขาย (ปี 2550: 54.3%) อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2551 ลดลงจากปีก่อน สามารถแยกพิจารณาได้ดังนี้

- (1) ต้นทุนขายที่เกิดจากการขายอาหารและเครื่องดื่มโดยตรง (Direct Food Cost) มีสัดส่วนต่อรายได้สูงขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามหามาตรการการควบคุมต้นทุนสินค้าต่าง ๆ เพื่อบรรเทาภาระต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ซึ่งได้แก่ การเจรจากับ Supplier การปรับเปลี่ยนภาชนะบรรจุสินค้าเพื่อลดการใช้วัสดุที่ไม่จำเป็น การปรับรายการส่งเสริมการขายต่าง ๆ และการกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์ใหม่ให้เหมาะสม
- (2) ต้นทุนขายที่เกิดจากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (Overhead) มีสัดส่วนต่อรายได้สูงขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการขยายสาขาเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้แก่ เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน ค่าบริหารโรงแรม ค่าเช่า ค่าบริการการใช้บัตรเครดิต เป็นต้น โดยในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมจำนวน 2,920.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 306.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 11.7% โดยเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม คิดเป็น 35.7% ของรายได้รวม (ปี 2550: 36.4%) อัตรากำไรขั้นต้นในการขายและบริหารลดลงจากปีก่อน มีสาเหตุหลักเนื่องจาก ในระหว่างไตรมาส 2 ถึงไตรมาส 4 ปี 2550 โรงแรมในเครือ 5 แห่งได้ปิดห้องพักบางส่วนเพื่อปรับปรุง นอกจากนี้ CGCW ซึ่งเปิดให้บริการบางส่วน ในปีที่แล้ว (เฉพาะส่วนของคอนเวนชันเซ็นเตอร์) มีรายได้ไม่เต็มที่ ส่งผลให้ในปี 2550 มีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมค่อนข้างสูง

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2551 และ 2550 รวมทั้งสัดส่วนต่อรายได้ในการดำเนินธุรกิจ แยกพิจารณาได้ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	ปี 2551	ปี 2550 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น	%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย* :				
ส่วนที่เป็นของธุรกิจโรงแรม	530.3	417.1	+113.2	+27.1%
ส่วนที่เป็นของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	362.1	331.5	+30.6	+9.2%
รวม	892.4	748.6	+143.8	+19.2%
สัดส่วนต่อรายได้ในการดำเนินธุรกิจ :				
ส่วนที่เป็นของธุรกิจโรงแรม	15.3%	14.4%		
ส่วนที่เป็นของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	7.7%	7.7%		
รวม	10.9%	10.4%		

*หมายเหตุ: รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ปันส่วนเป็นต้นทุนขาย

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้น 143.8 ล้านบาท (19.2% YoY) เนื่องจากค่าเสื่อมราคาของโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (CGCW) ซึ่งเริ่มเปิดให้บริการโรงแรมตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2551 และค่าเสื่อมราคาของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มจากการขยายสาขาเพิ่มขึ้น

กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) และกำไรสุทธิ

ในปี 2551 และ 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA และกำไรสุทธิ แยกแสดงตามธุรกิจหลัก ดังนี้

	ปี 2551		ปี 2550 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	% ของรายได้	ล้านบาท	% ของรายได้
EBITDA*				
EBITDA - ธุรกิจโรงแรม	1,069.9	30.8%	918.5	31.8%
EBITDA - ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	624.8	13.3%	637.8	14.8%
รวม	1,694.7	20.7%	1,556.3	21.7%
กำไรสุทธิ				
กำไรสุทธิ - ธุรกิจโรงแรม	256.8	7.4%	190.9	6.6%
กำไรสุทธิ - ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	177.3	3.8%	207.0	4.8%
รวมกำไรสุทธิ (ก่อนรายการพิเศษ)	434.1	5.3%	397.9	5.5%
หัก รายการพิเศษ	110.3	1.3%	--	--
รวมกำไรสุทธิ (หลังรายการพิเศษ)	323.8	4.0%	397.9	5.5%

* EBITDA ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่บันทึกส่วนเข้าต้นทุนขาย

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA จำนวน 1,694.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 138.4 ล้านบาท หรือประมาณ 9% เนื่องจาก รายได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติ (ก่อนรายการพิเศษต่าง ๆ) จำนวน 434.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 36.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ประมาณ 9% อย่างไรก็ตาม เมื่อรวมผลกระทบจากรายการพิเศษต่าง ๆ (ทั้งหมด 5 รายการตามตารางที่ 2) กำไรสุทธิ ลดลงประมาณ 19% จาก 397.9 ล้านบาทในปี 2550 เป็น 323.8 ล้านบาทในปี 2551

2. ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 17,664.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2550 จำนวน 5,873.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 49.8% ส่วนใหญ่เนื่องจากการลงทุนเพิ่มเติมในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในโครงการโรงแรมใหม่ ได้แก่ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (1,141 ล้านบาท) โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์มีراجบิซริสอร์ท พัทยา (1,202 ล้านบาท) และโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บิซริสอร์ท ภูเก็ต (235 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการลงทุนเพิ่มเติมในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพื่อปรับปรุงโรงแรมเดิม และขยายสาขาสำหรับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งมีการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นภายใต้ทุกเครื่องหมายการค้ารวม 65 สาขาในปี 2551 นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2551 บริษัทได้ลงทุนในบริษัทรวมอีก 2 บริษัท คือ กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ("CTARAF") ในสัดส่วน 25% และ Regent Maldives Pvt. Ltd. (โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์โอว์แลนด์รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์) ในสัดส่วน 25% รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 913 ล้านบาท

ทั้งนี้ สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า-สุทธิจำนวน 267.2 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2550 จำนวน 11.7 ล้านบาท หรือประมาณ 4% บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 28 วัน (ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยคำนวณโดยไม่รวมยอดขายของ CRG เนื่องจาก ยอดขายเกือบทั้งหมดของ CRG เป็นการขายเงินสด) ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายการให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย คือ 15-30 วัน โดยมีรายละเอียดตารางแยกวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ดังนี้

	31 ธ.ค. 2551		31 ธ.ค. 2550 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	173.3	63.6%	214.9	76.9%
เกินวันครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	74.1	27.2%	52.3	18.7%
3-6 เดือน	13.6	5.0%	7.0	2.5%
6-12 เดือน	5.7	2.1%	3.5	1.3%
มากกว่า 12 เดือน	5.8	2.1%	1.8	0.6%
รวม	272.5	100.0%	279.5	100.0%
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5.3)		(0.6)	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	267.2		278.9	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ลูกหนี้การค้าเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ร้อยละ 63.6 และเป็นลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือนร้อยละ 27.2 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งวิเคราะห์จากประวัติการชำระหนี้และคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า และได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวนทั้งสิ้น 5.3 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2551 ซึ่งคาดว่าจะเพียงพอตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ขอฟท์แวร์ และสิทธิการเช่า - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และขอฟท์แวร์ - สุทธิ จำนวน 13,869 ล้านบาท (ปี 2550: 9,472 ล้านบาท) และมีสิทธิการเช่า - สุทธิจำนวน 429.7 ล้านบาท (ปี 2550: 364.5 ล้านบาท) ซึ่งสามารถแสดงแยกที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ขอฟท์แวร์ และสิทธิการเช่าตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

สินทรัพย์	31 ธ.ค. 2551	31 ธ.ค. 2550 (ปรับปรุงใหม่)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และขอฟท์แวร์ - สุทธิ		
- ธุรกิจโรงแรม	12,917.9	8,526.2
- ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	951.1	945.8
รวม	13,869.0	9,472.0
สิทธิการเช่า - สุทธิ		
- ธุรกิจโรงแรม	354.0	265.4
- ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	75.7	99.1
รวม	429.7	364.5
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ขอฟท์แวร์ และสิทธิการเช่า - สุทธิ	14,298.7	9,836.5

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ขอฟท์แวร์ และสิทธิการเช่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2550 จำนวน 4,462.2 ล้านบาท หรือประมาณ 45% เนื่องจากเหตุผลต่าง ๆ ดังนี้

1. ลงทุนในโครงการโรงแรมใหม่ รวมประมาณ 2,578 ล้านบาท ได้แก่ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ริมน้ำจืด พัทยา และโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บีชี รีสอร์ท ภูเก็ต
2. ปรับปรุงโรงแรมเดิม รวมประมาณ 287 ล้านบาท ส่วนใหญ่ได้แก่ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีชี รีสอร์ท สมุย (CSBF) โรงแรมเซ็นทาราวิลลา สมุย (CSV) โรงแรมเซ็นทาราวิลลา ภูเก็ต (CVP)
3. ขยายสาขาของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (เปิดเพิ่มอีก 65 สาขาจากสิ้นปี 2550) รวมประมาณ 327 ล้านบาท
4. ส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้นประมาณ 1,838 ล้านบาท (สุทธิจากการตัดจำหน่าย) จากการประเมินราคาสินทรัพย์ของโรงแรม 8 แห่ง ในไตรมาสที่ 3 ปี 2551
5. ลดลงจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่ารวม 862 ล้านบาท

3. แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 11,234.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2550 จำนวน 3,862.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 52.4% โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก (1) รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้ารอตัดบัญชี จากการให้เช่าที่ดินและอาคารโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บีชี รีสอร์ท สมุย แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 2,983.3 ล้านบาท (สุทธิ หลังหักค่าตัดจำหน่ายในปี 2551 จำนวน 26.7 ล้านบาท) และ (2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,305 ล้านบาท นอกจากนี้ หนี้สินลดลงจากการชำระคืนส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนประเภทผู้กู้ (lender-type) ในกองทุนรวมไทยพัฒนา 1 จำนวน 698 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2551

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย รายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทเงินกู้	วงเงิน (ล้านบาท)	ยอดเบิกใช้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย
1. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน			
- เงินเบิกเกินบัญชี	700.0	218.4	MOR
- เงินกู้ระยะสั้น	2,355.0	2,350.0	3.9% ถึง 4.9%
- เงินกู้ยืมระยะยาว*	5,910.0	535.8	MLR-1.75% ถึง MLR-1%
2. ทุนกู้ - สุทธิ**		2,799.0	3.81% - 6.13%
3. หนี้สินภายใต้รายการส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม		341.0	MLR - 1%
รวม		6,244.2	

* เพื่อใช้ในโครงการของ โรงแรมเอ็นทาราแกรนด์บิซริสอร์ทและวิลลา กระบี (CKBR) โรงแรมเอ็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (CGCW) โรงแรมเอ็นทาราแกรนด์มีราจบิซริสอร์ท พัทยา (CMBR) และโรงแรมเอ็นทาราแกรนด์บิซริสอร์ท ภูเก็ต (CPBR)

** สรุติจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชีจำนวน 1 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2549 ผู้ถือหุ้นได้มีมติที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังต่อไปนี้

- อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท อันเป็นผลให้จำนวนหุ้นที่ออกเสนอขายแล้วทั้งหมด ของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 180 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 900 ล้านหุ้น
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 900 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,580.8 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 680.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ดังนี้
 - จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 450 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน
 - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 170 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป
 - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 60.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ในเดือนสิงหาคม 2549 บริษัทได้รับเงินจากการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 450 ล้านหุ้น เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 720 ล้านบาท (เสนอขายในราคาหุ้นละ 1.60 บาท) และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์จาก 900 ล้านบาทเป็น 1,350 ล้านบาทเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2549

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.75 เท่า และ 1.67 เท่า ตามลำดับ (และหากไม่รวมรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้ารอดัดบัญชีจากการให้เช่าที่ดินและอาคารแก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2551 จะเท่ากับ 1.28 เท่า) และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.97 เท่า และ 1.30 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเป็นการจัดโครงสร้างทางการเงินที่ยังคงอยู่ในข้อกำหนดตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม (Covenant) โดยแหล่งที่มาของเงินทุนส่วนหนึ่งมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท และจากการกู้ยืม

4. กระแสเงินสดและการดำรงอัตราส่วนสภาพคล่อง

กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียดกระแสเงินสดจากกิจกรรมต่าง ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2551	2550	% เปลี่ยนแปลง
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,364.6	1,358.4	+0.5%
- กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,356.6)	(2,675.9)	+49.3%
- กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(35.5)	1,356.0	-102.6%
สุทธิ	(27.5)	38.5	

กิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวน 1,364.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.5%

กิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวน 1,356.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อก่อสร้างโรงแรมใหม่ ปรับปรุงโรงแรมเดิม และขยายสาขาธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

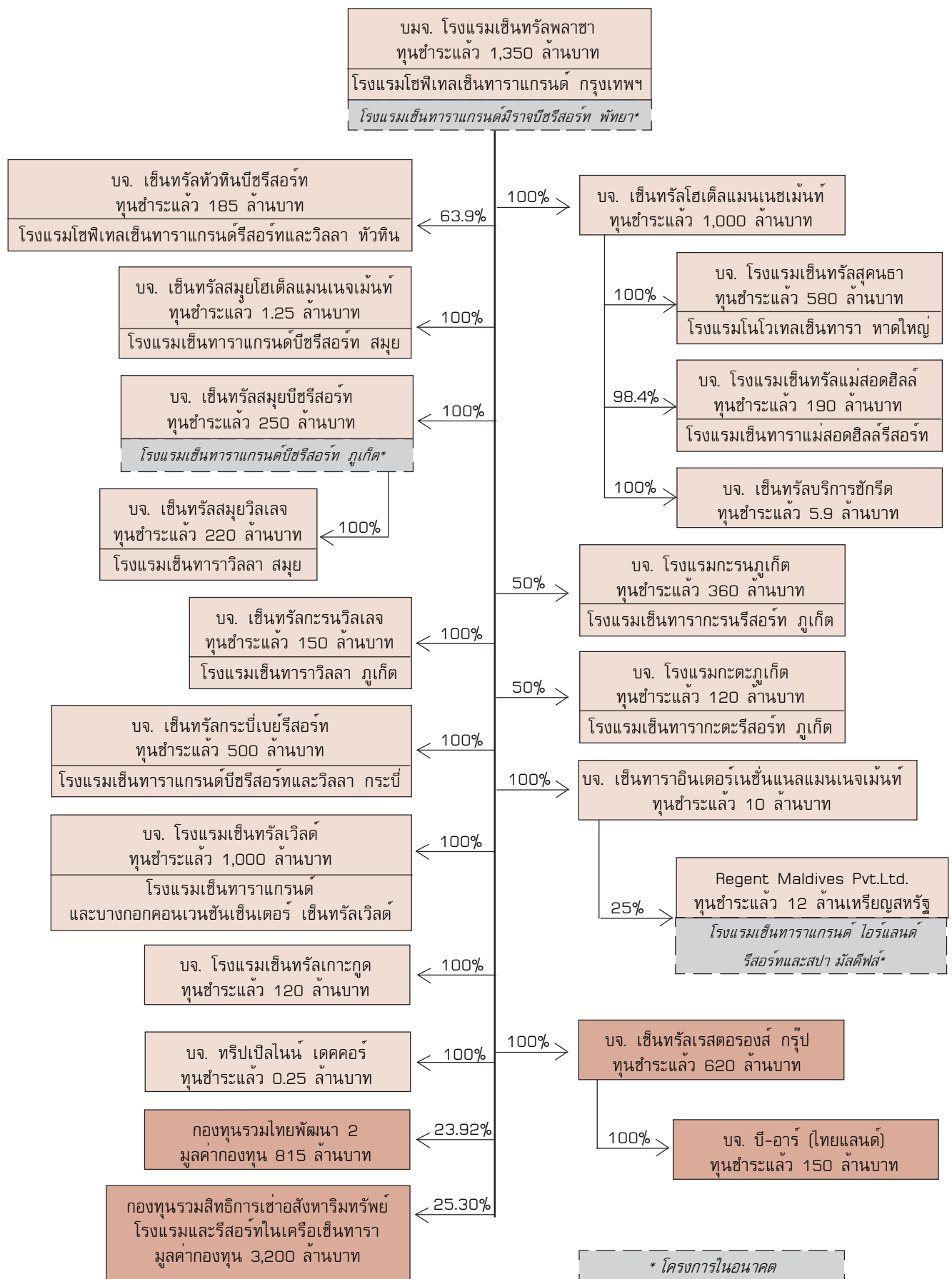
กิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวน 35.5 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และจ่ายคืนส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนประเภทผู้ให้กู้ (lender-type) ในกองทุนรวม และการจ่ายดอกเบี้ย

การดำรงอัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.20 เท่า และ 0.36 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากปี 2550 สาเหตุหลักเนื่องจาก การจัดประเภทหนี้ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวนประมาณ 2,800 ล้านบาท จากหนี้สินไม่หมุนเวียน เป็นหนี้สินหมุนเวียน โดยหนี้ดังกล่าวจะครบกำหนดชำระในเดือนกุมภาพันธ์ และมิถุนายน 2552 นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระภาระผูกพันและดอกเบี้ย (Debt Service Coverage Ratio) ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ซึ่งเท่ากับ 1.15 เท่า (ปี 2550: 1.15 เท่า) บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะชำระภาระผูกพันและดอกเบี้ยได้

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



โครงสร้างของรายได้

		(หน่วย : ล้านบาท)						
		% การถือหุ้น	ปี 2551		ปี 2550		ปี 2549 (ปรับปรุงใหม่)	
ธุรกิจ	ปัจจุบัน		รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
โรงแรม	รายได้จากการขาย							
	โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ	-	960.2	11.8	958.5	13.3	1,000.8	14.6
	โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์รีสอร์ท และวิลลา หัวหิน	63.9 %	590.9	7.2	582.4	8.1	536.1	7.8
	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท สมุย	100.0 %	513.9	6.3	456.0	6.3	491.8	7.2
	โรงแรมโนโวเทลเซ็นทารา หาดใหญ่	100.0 %	106.2	1.3	88.5	1.2	109.1	1.6
	โรงแรมเซ็นทาราแม่สอดฮิลล์รีสอร์ท	98.4 %	32.9	0.4	31.7	0.5	28.0	0.4
	โรงแรมเซ็นทาราวิลลา สมุย	100.0 %	115.0	1.4	106.1	1.5	103.2	1.5
	โรงแรมเซ็นทาราวิลลา ภูเก็ต	100.0 %	82.8	1.0	74.4	1.0	78.3	1.1
	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและ วิลลา กระบี่ ⁽¹⁾	100.0 %	442.2	5.4	406.1	5.7	182.3	2.7
	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอก คอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ⁽²⁾	100.0%	519.1	6.4	98.6	1.4	--	--
	รวมรายได้ธุรกิจโรงแรม		3,363.2	41.2	2,802.3	39.0	2,529.6	36.9
อาหาร	รายได้จากการขาย							
	มิสเตอร์ โดนัท	100.0 %	1,154.3	14.1	1,106.1	15.4	1,032.1	15.1
	เคเอฟซี	100.0 %	2,605.5	31.9	2,319.0	32.3	2,171.0	31.7
	บาลักิน ร็อบบิ้นส์	100.0 %	123.4	1.5	137.4	1.9	149.9	2.2
	อานตี้แอนน์	100.0 %	358.7	4.4	335.2	4.7	379.9	5.6
	พิซซ่าฮัท	100.0 %	313.3	3.8	309.3	4.3	311.8	4.5
	เป๊ปเปอร์ลันซ์	100.0%	37.7	0.5	5.0	0.1	--	--
	รายได้จากการขายอื่น ๆ	100.0 %	68.0	0.8	59.7	0.8	71.4	1.0
	รวมรายได้ธุรกิจอาหารบริการด่วน		4,660.9	57.0	4,271.7	59.5	4,116.1	60.1
รายได้อื่น ⁽³⁾			147.6	1.8	108.0	1.5	203.8	3.0
รวมรายได้ทั้งหมด			8,171.7	100.0	7,182.0	100.0	6,849.5	100.0

หมายเหตุ

- (1) โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บีชีรีสอร์ทและวิลลา กระบี่ เริ่มเปิดให้บริการ 72 ห้อง เมื่อปลายเดือนธันวาคม 2548 และเปิดให้บริการเต็มโครงการ 192 ห้อง ในเดือนพฤศจิกายน 2549
- (2) โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เปิดให้บริการคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ห้องประชุม และห้องจัดเลี้ยง ในเดือนกรกฎาคม 2550 เปิดให้บริการบางส่วนในส่วนของโรงแรม (soft opening) ในเดือนพฤษภาคม 2551 และเปิดให้บริการเต็มโครงการ (grand opening) ในเดือนธันวาคม 2551
- (3) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการโรงแรม รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ รายได้จากเงินสนับสนุนทางการตลาด เป็นต้น รายได้อื่นปี 2549 รวมกำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำจำนวน 107.4 ล้านบาท

โครงการโรงแรมเชรทาราแกรนด์มีراجบีชีรีสอร์ท พัทยา

โรงแรมเชรทาราแกรนด์มีراجบีชีรีสอร์ท พัทยาเป็นโครงการโรงแรมระดับ 5 ดาวแบบ Jungle Theme บนหาดวงศัอมาศย์ พัทยา บนที่ดินประมาณ 42 ไร่ มีจำนวนห้องพักทั้งสิ้นประมาณ 555 ห้อง โดยห้องทั้งหมดเป็นห้องที่มองเห็นทะเล (Ocean Facing) นอกจากนี้ โรงแรมยังมีบริการอื่น ๆ เช่น สวนน้ำ สปา และศูนย์ประชุม มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้นประมาณ 4,000 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้รับวงเงินกู้ 2,010 ล้านบาท จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งแล้วแต่ยังไม่ได้มีการเบิกใช้ โดยโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการในไตรมาส 3 ปี 2552

โครงการโรงแรมเชรทาราแกรนด์บีชีรีสอร์ท ภูเก็ต

โรงแรมเชรทาราแกรนด์บีชีรีสอร์ท ภูเก็ต เป็นโครงการประเภทรีสอร์ทระดับ 5 ดาว ขนาด 262 ห้อง บนที่ดินกว่า 41 ไร่ บริเวณหาดกะรน จังหวัดภูเก็ต ลักษณะเด่นของโรงแรมคือเป็นโรงแรมเดียวในหาดกะรนที่มีทำเลติดกับชายหาด และประกอบด้วยห้องพักประเภทวิลล่าพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,300 ล้านบาท ดำเนินการโดยบริษัท เซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้น 100% ปัจจุบันบริษัทได้รับใบอนุญาตก่อสร้างแล้ว และได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างแล้วในเดือนตุลาคม 2550 ซึ่งปัจจุบันได้รับอนุมัติวงเงินประมาณ 1,600 ล้านบาทจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งแล้วแต่ยังไม่ได้มีการเบิกใช้ โดยโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการในปี 2554

การขยายสาขาของธุรกิจอาหารบริการด่วน

บริษัทย่อยมีแผนงานในการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จาก ณ สิ้นปี 2549 2550 และ 2551 มีจำนวนสาขา 456,473 และ 511 แห่ง ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทย่อยทำการศึกษาถึงทำเลที่มีศักยภาพ และศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดสาขาใหม่ในพื้นที่นั้น ๆ ก่อนที่จะเปิดสาขาใหม่ทุกครั้ง

ความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้บางส่วนจากการดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญา Franchise

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโรงแรมบางแห่งและธุรกิจอาหารบริการด่วนทั้งหมดภายใต้สัญญา Franchise จากผู้ให้สิทธิ (Franchisor) ในต่างประเทศ ทั้งนี้ สัญญา Franchise ต่าง ๆ นั้น มีการระบุเงื่อนไขและอายุของสัญญาไว้ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อสรุปสาระสำคัญของสัญญาในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ในส่วนที่ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ) หากสัญญาดังกล่าวครบกำหนด และผู้ให้สิทธิ (Franchisor) ในต่างประเทศไม่ประสงค์ต่อสัญญาดังกล่าว หรือตกลงต่อสัญญาดังกล่าวภายใต้ข้อกำหนดหรือเงื่อนไขที่ไม่เป็นคุณต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย อาทิ การปรับเพิ่มค่า Initial Fee สำหรับการเปิดสาขาใหม่ของร้านอาหารบริการด่วน หรือปรับเพิ่มอัตราส่วนแบ่งรายได้โดยมีนัยสำคัญ กรณีนี้อาจส่งผลให้บริษัทสูญเสียรายได้จากการดำเนินธุรกิจโรงแรมบางแห่งและธุรกิจอาหารบริการด่วนภายใต้สัญญา Franchise ไปทั้งหมดหรือบางส่วน

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญในการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับ Franchisor มาโดยตลอด และเตรียมพร้อมในการเจรจาต่ออายุสัญญา Franchise ล่วงหน้าก่อนที่สัญญาจะครบกำหนดในแต่ละคราว ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทย่อยประสบความสำเร็จในการต่อสัญญา Franchise มาแล้วหลายครั้ง เนื่องจากบริษัทย่อยได้ร่วมงานกันกับเจ้าของ Franchise ในต่างประเทศมาเป็นระยะเวลานานและมีประสบการณ์การบริหารงาน Franchise จนเป็นที่ยอมรับ

ความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้บางส่วนจากการดำเนินธุรกิจอาหารบริการด่วนอันเป็นผลจากการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ประกอบธุรกิจ

ช่องทางการจำหน่ายสำหรับธุรกิจอาหารบริการด่วนที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย ทั้งในลักษณะร้านค้าหรือการตั้งเคาน์เตอร์ ส่วนใหญ่จะเป็นการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้าภายใต้สัญญาเช่าพื้นที่ ซึ่งมีการระบุเงื่อนไขและอายุของสัญญาไว้ หากสัญญาดังกล่าวครบกำหนดและบริษัทย่อยไม่ได้รับการต่อสัญญาโดยเฉพาอย่างยิ่งในส่วนของพื้นที่เช่าที่มีศักยภาพหรือหากผู้ให้เช่าตกลงต่อสัญญาเช่าภายใต้ข้อกำหนดหรือเงื่อนไขที่ไม่เป็นคุณต่อบริษัทย่อย อาทิ มีการปรับเพิ่มอัตราค่าเช่าขึ้นจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญหรือบริษัทย่อยอาจต้องชำระค่าตอบแทนสิทธิการเช่าหรือค่าจดทะเบียนสิทธิการเช่าเป็นจำนวนมาก บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการสูญเสียรายได้จากการดำเนินธุรกิจในพื้นที่เช่าดังกล่าวไปทั้งหมดหรือบางส่วน

อย่างไรก็ตาม พื้นที่เช่าที่บริษัทย่อยมีสัญญาอยู่ในปัจจุบันมีกำหนดอายุสัญญาที่แตกต่างกันตามอายุและวันที่เริ่มทำสัญญาเช่าพื้นที่แต่ละแห่ง ทำให้เป็นการกระจายความเสี่ยงไปในตัว ขณะเดียวกันบริษัทก็มีการเปิดขยายสาขาใหม่กระจายออกไปในทำเลที่หลากหลายอยู่ตลอด รวมทั้งยังได้ให้ความสำคัญกับการพิจารณาต่อสัญญาในพื้นที่ที่ให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจ โดยเริ่มเจรจาต่ออายุสัญญา ก่อนที่สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดในแต่ละคราว โดยที่บริษัทย่อยมีแบรนด์อาหารบริการด่วนที่เป็นที่นิยมติดตลาดและได้รับการยอมรับจากผู้บริโภค ซึ่งสามารถดึงดูดให้ผู้บริโภคเข้ามาซื้อสินค้าและบริการอันเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารธุรกิจศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้า ประกอบกับการที่บริษัทย่อยมีการเช่าพื้นที่ร่วมกันขนาดใหญ่ เพื่อเป็นช่องทางการจำหน่ายอาหารบริการด่วนถึง 6 แบรนด์ ทำให้บริษัทย่อยมักจะได้รับการพิจารณาเป็นลำดับต้น ๆ ในการต่ออายุสัญญาเช่าจากผู้บริหารพื้นที่เช่าในศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้า

ความเสี่ยงจากการก่อสร้างโรงแรมใหม่

ในปัจจุบัน บริษัทมีแผนการลงทุนในโครงการโรงแรมใหม่ 2 โครงการ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 6 โครงการในอนาคต) ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง ราคาน้ำมัน และอัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนของโครงการและอาจทำให้บริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนจากโครงการดังกล่าวในอัตราที่ตั้งเป้าหมายไว้

อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่บริษัททำการศึกษาความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ บริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยความผันผวนดังกล่าว และได้ตั้งอัตราผลตอบแทนเป้าหมายโดยคำนึงถึงผลกระทบต่าง ๆ ดังกล่าวไว้แล้ว นอกจากนี้ ในช่วงก่อนการดำเนินการก่อสร้าง บริษัทได้คัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ ตกผลึกเกี่ยวกับราคาก่อสร้างล่วงหน้ารวมถึงค่าปรับกรณีเกิดความล่าช้า และได้กำหนดข้อตกลงให้บริษัทสามารถปรับเปลี่ยนแบบโครงการเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายได้ รวมทั้งมีการปรึกษากับที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญตลอดช่วงระยะเวลาดำเนินการก่อสร้างเพื่อบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าวด้วย

ความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้บางส่วนจากการแข่งขันทางธุรกิจ

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย คือ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอาหารบริการด่วนซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมาโดยตลอด อันมีสาเหตุมาจากจำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการปรับตัวและพัฒนาการของผู้ประกอบการเดิม

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงสภาวะการแข่งขันที่เกิดขึ้นมาโดยตลอด บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงคุณภาพของการให้บริการ โดยเฉพาะในส่วนของการบริการอาหาร บริการและบริษัทย่อยได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการออกเมนูอาหารใหม่อย่างต่อเนื่อง จากประสบการณ์ของผู้บริหาร ทำเลที่ตั้ง และชื่อเสียงของโรงแรมและแบรนด์อาหารบริการด่วนที่เป็นที่นิยมและได้รับการยอมรับจากผู้บริโภค บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้เป็นอย่างดี

ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ และ ปัจจัยภายนอก

ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของผู้ประกอบการ โดยเฉพาะปัจจุบันซึ่งประสบปัญหาภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก ปัญหาด้านการเมืองของประเทศไทยที่ยังไม่เสถียรภาพ และเหตุการณ์เปิดสนามบินเมื่อตอนสิ้นปี ซึ่งล้วนส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจในการเดินทางของนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่า การที่บริษัทและบริษัทย่อยได้กระจายทำเลที่ตั้งของโรงแรมตามภูมิภาคต่าง ๆ ที่สำคัญของประเทศและต่างประเทศประกอบกับความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่าย การปรับตัวตามทิศทางการตลาด รวมทั้งการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น สายการบิน และบริษัทนำเที่ยว น่าจะสามารถช่วยลดผลกระทบจากปัจจัยลบดังกล่าวได้

นอกจากนี้ ธุรกิจอาหารบริการด่วนอาจได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดต่อ เช่น โรคไข้หวัดนก (Avian Influenza or Bird Flu) ซึ่งเกิดการระบาดมาตั้งแต่ช่วงต้นปี 2547 และมีผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทในระยะแรก แต่เมื่อผู้บริโภคได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ผลกระทบนี้ก็ได้อลดลง อนึ่ง การที่ธุรกิจอาหารบริการด่วนของบริษัทย่อยซึ่งประกอบด้วยประเภทอาหารที่แตกต่างกันไปถึง 6 แบรินด์ และมีกระจายตัวของสาขาคอคลุม ไปในหลายพื้นที่ จะสามารถช่วยบรรเทาผลกระทบจากปัจจัยภายนอกดังกล่าวได้

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังคงเน้นให้ความสำคัญเรื่องการวิจัยและพัฒนา ทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์ การบริการ และช่องทางการตลาด เพื่อรองรับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้และสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

ภายใต้เงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัท และสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง กำหนดให้บริษัทดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน โดยคำนวณจากงบการเงินรวมทุกรายไตรมาสของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในอัตราไม่เกิน 2 : 1 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีระดับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุนที่ 1.75 เท่า

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้บางส่วนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ซึ่งได้รับจากผู้จองห้องพักโรงแรมจากต่างประเทศ ซึ่งทางบริษัทได้มีการตั้งอัตราค่าห้องพักโดยดูจากอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละปี จากการประเมินของนักวิเคราะห์ และได้ตั้งค่าเผื่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไว้อีกทอดหนึ่ง รวมทั้งมีรายจ่ายบางส่วนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเช่น ค่า Initial Fee สำหรับการเปิดสาขาใหม่ของร้านอาหารประเภท Franchise รวมทั้งการสั่งซื้อวัตถุดิบบางประเภทของธุรกิจอาหารบริการด่วนจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากในอดีตที่ผ่านมา ทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเทียบกับรายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตามลำดับ ซึ่งอยู่ในระดับที่ไม่เกิดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเป็นนัยสำคัญ ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่เห็นความสำคัญที่จะต้องทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้

ความเสี่ยงจากโครงสร้างของเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระเงินกู้ยืมในรูปของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวเท่ากับ 5,543.6 และ 700.6 ล้านบาท ตามลำดับ ถึงแม้บริษัทและบริษัทย่อยจะมีเงินกู้ระยะสั้นในสัดส่วนที่สูงแต่บริษัทก็มีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกรองรับเป็นจำนวนที่เพียงพอกับเงินกู้ระยะสั้น

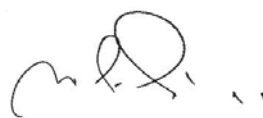
สารจากประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) เชื่อมมั่นว่าระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการบริษัทที่ดีมีส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น จึงได้จัดทำเอกสารฉบับนี้ขึ้น โดยได้ประมวลนโยบายและข้อปฏิบัติหลัก ๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6 ประการคือ

- (1) Accountability คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง และสามารถชี้แจง/อธิบายการตัดสินใจได้
- (2) Responsibility คือ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- (3) Equitable Treatment คือ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย และมีคำอธิบายได้
- (4) Transparency คือ ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- (5) Vision to create long term value คือ การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- (6) Ethics คือ การมีจริยธรรม/จรรยาบรรณ ในการประกอบธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างสุดเท่าที่ทำได้ที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่ระบุไว้อย่างเคร่งครัด โดยจะติดตามและปรับปรุงให้เหมาะสมกับเวลาและสถานการณ์ สอดคล้องกับประโยชน์และความคาดหวังของผู้ถือหุ้นอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการบริษัทฯ หวังว่า เอกสารนี้จะแสดงให้เห็นความชัดเจนของเจตนารมณ์ ความโปร่งใสและความมุ่งมั่นของคณะกรรมการที่จะกำหนดแนวทางและกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นที่เชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นได้รับการดูแลอย่างดีที่สุด



(นายวันชัย จิราธิวัฒน์)
ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ด้านธุรกิจอย่างกว้างขวาง และมีวิสัยทัศน์ ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการจะมีการเลือกประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการอื่น ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัทฯ และกับการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน

ทั้งนี้ โดยมีการกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจอย่างเป็นอิสระ อย่างน้อย 3 คน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท โดยตำแหน่ง

ประธานกรรมการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีอำนาจแยกจากกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ

บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในการรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

1. นโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไป
3. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 100 ล้านบาท
4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 5 และเกินงบลงทุนอื่น ๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมเกินร้อยละ 10
5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าเกินจำนวนที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
7. การทำสัญญาใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
8. การทำธุรกรรมเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในส่วนที่ไม่จำเป็นต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ธุรกรรมใด ๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 2.5 : 1
10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
11. การกู้ยืมเงินสุทธิที่เกินยอดสูงสุดที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการไว้
12. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการเก็บรักษาเงิน
13. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
14. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้อำนวยการสายธุรกิจ
15. การว่าจ้างผู้บริหารระดับสูงระดับประธานเจ้าหน้าที่กิจการ และอนุมัติการว่าจ้างหรือบรรจุตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ อนุมัติงบประมาณการปรับเงินเดือนและโบนัสหรือสูตรโบนัส หรือสูตรการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
16. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการและเลขานุการบริษัทฯ
17. การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัทฯ คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว
18. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการย่อย
19. การจัดให้มีการกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
20. การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตามข้อ 1-19
21. การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี

ประธานกรรมการเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ กำหนดระเบียบวาระการประชุมดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาและพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็นและการออกเสียงลงคะแนน ดูแลให้เอกสารการประชุมมีสาระข้อมูลการวิเคราะห์ และข้อเสนอแนะเพียงพอและเหมาะสม

ในที่ประชุม ประธานกรรมการมีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นและประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม

ในการประชุม กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น ๆ

ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ตลอดจนจัดหาที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญนอกมาให้ความเห็นโดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายให้

การลงมติให้ใช้คะแนนเสียงข้างมาก และหากมีการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านนั้นไว้ในรายงานการประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการในคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือจัดทำรายงานเสนอและว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควรโดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

คณะกรรมการแต่ละคณะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการมอบหมายและมีอำนาจหน้าที่โดยสังเขป ดังนี้

1. มีหน้าที่ควบคุมและดูแลการบริหารและการจัดการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติแล้วจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาและนำเสนอ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปี ตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านปฏิบัติการอื่น ๆ
4. ให้คณะกรรมการบริหารจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการบริษัท และจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส สอบทานมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและหากเห็นสมควรเสนอให้ฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวนมาตรการการบริหารความเสี่ยงนั้น รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง แผนงานและผลการปฏิบัติงานงบประมาณและอัตราค่าจ้างของสำนักงานตรวจสอบภายใน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานการปฏิบัติงาน เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และให้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี

คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน ทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งขึ้นเพื่อให้ทำหน้าที่พิเศษ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่จะแต่งตั้งใหม่หรือแต่งตั้งเมื่อครบวาระ หรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น

ในการดำเนินการสรรหากรรมการ ให้พิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการเทียบกับธุรกิจของบริษัท กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ วิธีการหลักเกณฑ์ในการสรรหาและบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานอมนัดก่อน

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้พิจารณากลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง โดยให้เสนอหลักเกณฑ์ในการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง เสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานอมนัดก่อนและให้คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและเพียงพอของแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายของบริษัท ให้คณะกรรมการพิจารณาด้วย

ให้คณะกรรมการสรรหาจัดทำรายงานปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน มีหน้าที่เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทาง และวิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณา ทบทวนโครงสร้างและระบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะตลาดอยู่เสมอ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่นำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและจัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท และเปิดเผยนโยบายผลตอบแทนพร้อมทั้งค่าตอบแทนกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประโยชน์ของบริษัท ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของ บริษัท รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสร้อย่าง เคร่งครัด จัดให้มีหน่วยงานโดยเฉพาะเพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้นและให้ความสะดวกแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน และด้วยวิธีการที่เหมาะสม รวมทั้งการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ทั้งที่เป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญแก่การประชุมผู้ถือหุ้น และมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม การได้รับข้อเสนอแนะ ชักถามและการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องจัดทำรายงานประจำปี และเสนอผลการดำเนินงานแก่ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญประจำปี และพร้อม ที่จะเสนอเรื่องสำคัญ ๆ นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจะจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อเสนอแนะอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ สนับสนุนและอำนวยความสะดวกแก่การออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งการออกเสียงลงคะแนน โดยการมอบ จัณเฑาะ์ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้ขอคำอธิบายหรือตั้งคำถามใด ๆ และกรรมการมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถาม ผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จสมบูรณ์และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้ แต่ไม่เกิน 14 วัน นับจากวันประชุม

การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแล เงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงาน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ทั้งหน่วยงานธุรกิจ และหน่วยงานสนับสนุนให้เป็นไปตามที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานนั้น ๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการดูแลให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้

จริยธรรมธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญเท่าเทียมและควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จ ตามเป้าหมายและรูปแบบและวิธีการที่ใช้ในการให้มาซึ่งความสำเร็จนั้น ๆ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อประพฤติปฏิบัติสำหรับการประกอบธุรกิจขึ้นไว้สำหรับให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานยึดถือในการปฏิบัติงาน และได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติดังกล่าวจัดทำเป็นเอกสาร "คู่มือจริยธรรมธุรกิจ" ขึ้นเพื่อให้เกิดความชัดเจนสะดวก แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า และต่อสังคมส่วนรวม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกและกระบวนการที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยเคร่งครัด

คณะกรรมการและประวัติ

ชื่อ	ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหารอื่น	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายวันชัย จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการและกรรมการ	82	- คุษภูบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาจิตวิทยา มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2539 คุษภูบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปี 2550	0.01%	ที่บุคคลที่ 2,3,5,7,9,10,11 อาบุคคลที่ 8	2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท	เซ็นทรัลกรุ๊ป บริษัท ห้างเซ็นทรัลดีพาร์ทเมนท์สตร์ จำกัด บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
2. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานคณะกรรมการบริหารกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้มีอำนาจ	67	- ปริญญาปรัชญาศุษุภบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสื่อสารมวลชน คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท, ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี, คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Diplomas in Mechanical Engineering from South West Essex Technical College, London - วปอ. ภาคีรัฐร่วมเอกชนรุ่นที่ 1	262%	น้องบุคคลที่ 1,3,5,7 ที่บุคคลที่ 9,10,11 อาบุคคลที่ 8	2547-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริษัท กรรมการสมาชิกที่ปรึกษารัฐมนตรี กรรมการที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ เป็นหนึ่งในผู้ริเริ่มโครงการเป็นผู้นำเข้า และเป็นผู้นำริเริ่มคนแรกที่ทำบาร์โค้ดมาใช้ในประเทศไทย เป็นผู้ริเริ่มระบบแพรนไชส์ในร้านอาหารเป็นครั้งแรกในประเทศไทย เช่น KFC, Mister Donut, Baskin Robbins	บริษัทในกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ท และฟาสต์ฟู้ดในเครือเซ็นทรัล บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และหนังสือพิมพ์โพสทูเดย์ สมาคมการค้าไทย อุตสาหกรรมเพื่อการท่องเที่ยว สมาคมนักเรียนภาษาอังกฤษ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา สมาคมนิยสารแห่งประเทศไทย ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด
3. นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	รองประธานกรรมการกรรมการผู้มีอำนาจและกรรมการบริหาร	68	- ปริญญาคุษภูบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงราย - ปริญญาบัตรสาขาวิศวกรรมโยธา Kingston College of Technology, London	3.72%	น้องบุคคลที่ 1,5,7 ที่บุคคลที่ 2,9,10,11 อาบุคคลที่ 8	2547-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารกรรมการ	บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด
4. นายวิโรจน์ เลათะพันธุ์	กรรมการผู้มีอำนาจ และกรรมการกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	79	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต M.B.A. (Taxation) The American University, Washington D.C. USA. - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี (เทียบเท่าปริญญาโท) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรสถาบันการตรวจสอบภายใน (CPIA)	-		2547-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานคณะกรรมการทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี ประธานคณะกรรมการกลั่นกรองคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต กรรมการสภาและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกรรมการและทรัพย์สินกรรมการกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทรัล สมาชิวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ สมาชิวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย บมจ. ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต บจ. บางพระกอล์ฟเ็นเตอร์เทนเมนท์ มูลนิธิอียิปโม่โมะโตะ มูลนิธิ Big C บมจ. มุ่งพัฒนาอินเตอร์เนชั่นแนล
5. นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์	กรรมการผู้มีอำนาจ	78	- อดศึกษา โรงเรียนอัสสัมชัญบางรัก	2.18%	น้องบุคคลที่ 1 ที่บุคคลที่ 2,3,7,9,10,11 อาบุคคลที่ 8	2547-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหารบริษัทในเครือเซ็นทรัล	บจ. เดียง จิราธิวัฒน์ บจ. ห้างเซ็นทรัลสรรพสินค้า
6. นายวิเชียร เคชะโทบูลย์	กรรมการอิสระ	70	- ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอลตัน สหรัฐอเมริกา - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ ร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 (วปรอ.2) - ปริญญาบัตร สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 1 - Finance for Non-Finance Director ปี 2549 - Director Accreditation Program (DAP) ปี 47	-		ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย บจ. เอเชีย ไฟเบอร์ บจ. เทนแคปิตอล บจ. ใจแอนด์ เอป บจ. ฟิลเมเนี่ยลส์ บมจ. ทราสลาอิด
7. คุณหญิงสุจิตรา มงคลกิตติ	กรรมการ	75	- มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย - DIPLOMA จาก WALTHAMSTOW TECHNICAL COLLEGE ประเทศอังกฤษ - ประกาศนียบัตรสาขาวิชาชีพ - MARKETING RESEARCH - MARKETING MANAGING - MARKETING PRINCIPAL จากมหาวิทยาลัยฮาวาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา	2.95%	น้องบุคคลที่ 1.5 ที่บุคคลที่ 2,3,9,10,11 อาบุคคลที่ 8	ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัทในเครือเซ็นทรัล

ชื่อ	ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับผู้บริหารอื่น	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
8. นายปริญญา จิราธิวัฒน์	กรรมการผู้มีอำนาจและ กรรมการบริหาร	45	- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี Skidmore College, USA - หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการรุ่นที่ 73 จากสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง - หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 4 จากสถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2543 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2548 - หลักสูตร The role of Chairman (RCM) ปี 2548 - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) ปี 2550 - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) และสถาบันวิทยากรตลาดทุน (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 1 ปี 2547	271%	หลานบุคคลที่ 1,2,3,5,7,9,10,11	2547-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2538-2550 2545-2549 2542-2549 2541-2547 2533-2545	ที่ปรึกษา ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	ตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI) บล. บัวหลวง บจ. กลุ่มเซ็นทรัล บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา บจ.เซ็นทรัลเวิลด์คอร์ปอเรชั่น บจ.เจนเนอรัลคาร์ดเชอร์วิส บมจ.อนิเม็ค แพคคอรี่ บมจ.อินทราประกันภัย บมจ.อินเตอร์ไลฟ์ จอห์นแชนคอปะกันชีวิต บจก.สราฟลินค้าเซ็นทรัล
9. นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหารและ กรรมการ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	64	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จากเอินโยเซฟ คอลเลจ ลีลาเดลเฟีย มลรัฐเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา พ.ศ.2515	207%	น้องบุคคลที่ 1,2,3,5,7 พี่บุคคลที่ 10,11 อาบุคคลที่ 8	2545-ปัจจุบัน 2539-2545	กรรมการบริหาร - ทรัพยากรมนุษย์ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บจ.กลุ่มเซ็นทรัล บจ.เซ็นทรัลเวิลด์ คอร์ปอเรชั่น
10. นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหารและ กรรมการผู้มีอำนาจ	64	- BA,St, John Fisher College, Mathematic, USA	120%	พี่บุคคลที่ 11 น้องบุคคลที่ 1,2,3,5 7,9 อาบุคคลที่ 8	ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2543	กรรมการบริหาร-ปฏิบัติการ กรรมการและกรรมการ บริหาร ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บจ.กลุ่มเซ็นทรัล บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา บมจ.ทางสรรพสินค้าโรบินสัน บจ.เซ็นทรัลกาเมนท์แฟคทอรี บจ.เซ็นทรัลรีเทลคอร์ปอเรชั่น บจ.ทางสรรพสินค้าเชียงใหม่ บจ.เซ็นทรัลเทรดดิ้ง บจ.เซ็นทรัลมาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป บจ.เซ็นทรัลกาเมนท์แฟคทอรี บจ.ปริญญาอินเตอร์เทรด
11. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหารและ กรรมการผู้มีอำนาจ	62	- MBA สาขา Operations Research IONA University, New York, USA - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา ไฟฟ้า จาก University of Maryland (College Park), USA	207%	น้องบุคคลที่ 1,2 3,5,7,9,10 อาบุคคลที่ 8	2548-ปัจจุบัน 2533-2545	กรรมการบริหารสายงาน ค้าปลีก และพัฒนาอสังหา ริทรัพย์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บจ.กลุ่มเซ็นทรัล บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา
12. ดร.ชาวิทย สวรรณะบุญ	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	57	- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 จากมหาวิทยาลัยเมืองทอง ประเทศฝรั่งเศส - ประกาศนียบัตรทางกฎหมายอเมริกัน จากมหาวิทยาลัยวิสคอนซิน (เมดิสัน), สหรัฐอเมริกา - นิติศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	-		2548-ปัจจุบัน 2536-2548 2527-2536	ทนายความและกรรมการ ทนายความและกรรมการ ผู้จัดการ ทนายความ	บจ.ดีแอลเอ ไปเบอร์ (ประเทศไทย) บจ.คูแคว์ บราเทอร์ส สำนักงาน ดร.อุกฤษ มงคลนาวิน
13. นางละเอียด ว่องวงศ์ภ	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	63	- MBA สาขา Accounting, Minor Finance จากมหาวิทยาลัย Golden Gate, USA. - ปริญญาตรี สาขาบัญชีและพาณิชยศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-		2541-2547	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ไทยน็อคซ์
14. นายพิสิฐ กุศลไสยานนท์	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	67	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต New South Wale University ประเทศออสเตรเลีย - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต THE UNIVERSITY OF SYDNEY, ประเทศออสเตรเลีย - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร หลักสูตรรุ่นเอกชน รุ่นที่ 8				อาจารย์คณะวิทยาศาสตร์ อาจารย์พิเศษคณะ วิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรระบบคอมพิวเตอร์ PROFESSIONALSTAFF 'กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ บจ. ไอเอ็ม (ประเทศไทย) โครงการพัฒนาลุ่มแม่น้ำโขง ตอนล่างในสังกัด ESCAP บมจ.การบินไทย บจ.ดอนเมืองอินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต ไทยเทค บมจ.โรงแรมรอยัลลอร์ด (ประเทศไทย)

ชื่อ	ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับผู้บริหารอื่น	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
15. Mr. Gerd Kurt Steeb	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้มีอำนาจ	66	- Hotel and Catering School Bad Ueberkinger, Germany - Senior Hotel Management Institute Heidelberg, Germany - Diploma/Bachelor of Business Administration (equivalent) Vice President Students Organisation	-		2533-ปัจจุบัน 2530-2533	กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานบริหาร รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการทั่วไป ผู้จัดการทั่วไปและผู้จัดการ ภาคพื้นดิน	โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา กลุ่มแอดคอร์ด
16. นายครรชิต บุญจินดา	กรรมการ	42	- ปริญญาโท สาขาการเงินและธุรกิจ ระหว่างประเทศ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส/สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-		2545-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2534-2545	รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการรวม ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายงานโฆษณา หัวหน้าคณะทำงานด้าน การควบคุมกิจการ	บริษัท ไพเราะเทควิดี ประเทศไทย จำกัด (บริษัทในเครือลอมบาร์ดอีแวนแมนส์ กรุ๊ป) บมจ. พญาเกษมสโตน บมจ. พูริช บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา Asian Corporate Governance Association, Hongkong บริษัท พลิกทรัพย์ เมอร์ลินส์ซัพพลาย จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทพลิกทรัพย์ภัทร จำกัด)

ผู้บริหารและประวัติ

ชื่อ	ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1. ดร.รณชิต มัทธนะพฤทธิ์	รองประธานอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหาร เลขาธิการบริษัท	53	-ปริญญาเอกการจัดการธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จาก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรีการบัญชี จาก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0014%	พ.ศ.2537 - ก.พ.2542	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน ฝ่ายการเงินและบัญชี	บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา
2. นางสุพัตรา จิราธิวัฒน์	รองประธานอาวุโส ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และ ภาพลักษณ์	52	- ปริญญาโท-บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนิวเิยเวนน์, รัฐคอนเนคติกัต, สหรัฐอเมริกา	0.76%	ปัจจุบัน 2547-2551 2540-2547	รองประธานอาวุโสฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และภาพลักษณ์ รองประธานอาวุโฝ่ายพัฒนาธุรกิจ รองประธานฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	โรงแรมและรีสอร์ทในเครือ เซ็นทารา
3. นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	รองประธานอาวุโส ฝ่ายบริหารโครงการ	44	- ปริญญาโท-การบริหารจัดการ ตามโรงแรม (Hotel Management) จาก Rochester Institute of Technology University, New York - ประกาศนียบัตรจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - Program for Management Development, Harvard University	0.43%	2547 - ปัจจุบัน 2544-2547 2537-2544	รองประธานอาวุโฝ่ายบริหารโครงการ รองประธานฝ่ายบริหารโครงการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ	โรงแรมและรีสอร์ทในเครือ เซ็นทารา
4. Mr. Chris Bailey	รองประธานอาวุโส ฝ่ายขายและการตลาด	49	- St.Peter's School, Huntingdon UK. GCE 'O' Level : Eight subjects, including Maths and English Language.	-	2551-ปัจจุบัน 2546-2550 2544-2546 2544-2542 2540-2542	SVP Sales & Marketing VP Sales & Marketing Marketing & Sales Director Commercial Director General Manager	Centara Hotels & Resorts Centara Hotels & Resorts Norwegian Cruise Line Hermis Travel Airtours Helmshore, UK

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 6 มีนาคม 2552 มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1.	กองทุนเพื่อการร่วมลงทุน (Thailand Equity Fund)	122,036,128	9.04
2.	บริษัท เติง จิราธิวัฒน์ จำกัด	120,523,190	8.93
3.	SOMERS (U.K.) LIMITED	60,179,700	4.46
4.	นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	50,154,973	3.72
5.	นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	48,786,648	3.61
6.	คุณหญิงสุจิตรา มงคลกิติ	39,809,694	2.95
7.	นายปริญญา จิราธิวัฒน์	36,613,816	2.71
8.	นายทศ จิราธิวัฒน์	36,182,192	2.68
9.	นายนิติ โอสธานุเคราะห์	36,129,511	2.68
10.	นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	35,326,346	2.62

กลุ่มตระกูลจิราธิวัฒน์มีการถือหุ้นในบริษัทรวมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.38 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ เว้นแต่หากมีการขยายกิจการ ก็อาจพิจารณางดจ่ายเงินปันผลหรือจ่ายเงินปันผลต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารบริษัท

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ : คำตอบแทนรวมของคณะกรรมการที่ได้รับจากบริษัท ในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน สำหรับกรรมการ 16 คน โดยเป็นคำตอบแทนรายไตรมาส และค่าเบี้ยประชุม มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)			คำตอบแทน (บาท/ปี)
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	
1. นายวันชัย จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการ	5/5			320,000
2. นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	รองประธานกรรมการ	5/5			242,500
3. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหาร	5/5		2/3	270,500
4. นายวิโรจน์ เลทะพานธุ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	5/5		3/3	282,500
5. นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	5/5		3/3	282,500
6. นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	5/5			242,500
7. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	5/5			242,500
8. นายปริชญ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	5/5			242,500
9. นายเกร็ด เค. สติบ	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	5/5			162,500
10. นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์	กรรมการ	4/5			222,500
11. คุณหญิงสุจิตรา มงคลกิติ	กรรมการ	1/5			162,500
12. นายวิเชียร เตชะไพบูลย์	กรรมการ	5/5			242,500
13. นางละเอียด ว่องวงศ์ภ	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	8/10		446,500
14. นายชาวนววิทย์ สุวรรณะบุญย์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	5/5	10/10	3/3	536,500
15. นายพิสิฐ ฤศลาไสยานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	5/5	9/10		461,500
16. นายครรชิต บุณะจินดา	กรรมการ	5/5			242,500
					4,602,500

คำตอบแทนผู้บริหาร: คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร 12 รายในปี 2551 ซึ่งได้รับเป็นเบี้ยประชุม เงินเดือน โบนัส และ ผลประโยชน์อื่น ๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 38,087,592 บาท

คำตอบแทนอื่น

(ก) เบี้ยเลี้ยงรับรองพิเศษ

นอกจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน บริษัทได้ให้เบี้ยเลี้ยงรับรองพิเศษในการมาใช้บริการที่โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ แก่กรรมการบริษัทท่านละ 20,000 บาท และกรรมการบริหารท่านละ 40,000 บาท โดยในปี 2551 ที่ผ่านมา ค่าเบี้ยเลี้ยงรับรองที่กรรมการทุกท่านใช้ไปจริงมีจำนวน 345,298- บาท

(ข) เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานคนไทยทุกคน ที่ทำงานครบ 6 เดือนมีสิทธิได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยอัตโนมัติ โดยบริษัทจะหักเงินดังกล่าวจากบัญชีเงินเดือนของพนักงานและบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเท่ากับส่วนเงินสะสมของพนักงานที่ถูกหัก

1. คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม _____ บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 6,186,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จ่ายคำตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม _____ บาท และจะต้องจ่ายในขนาดอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม _____ บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม _____ บาท และจะต้องจ่ายในขนาด อันเกิดจากการตกลงที่ยังไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม _____ บาท

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับความคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอันได้แก่ การได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญ ๆ ของบริษัท ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งโดยในปี 2551 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2551 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 14 ท่านจากทั้งหมด 16 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 87.5 โดยประธานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ จะเข้าประชุมผู้ถือหุ้นครบทุกท่านเพื่อตอบคำถามที่ประชุมซึ่งประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็น และได้แจ้งวิธีการที่จะใช้ในการนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนลงคะแนน ซึ่งทำให้สามารถรวบรวมคะแนนเสียงได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งได้มีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- บริษัทมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 9 วัน
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าจะมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม
- บริษัทนำหนังสือนัดประชุมไปไว้ที่ www.Centerahotelsresorts.com ก่อนวันประชุม 20-25 วัน ส่วนรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี 2551 ได้นำไป Post ไว้หลังวันประชุม 14 วัน
- บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาว่าจะรับเรื่อง ที่เสนอมานั้นอย่างชัดเจน โดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- 2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อสรุปคุณสมบัติ กรรมการบริษัทเพื่อบริษัทจะได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาผ่านทางคณะกรรมการสรรหาต่อไปซึ่งบริษัทได้ประกาศแจ้งการรับเสนอชื่อรวมถึงหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญประจำปีโดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย ทั้งนี้การคัดเลือกกรรมการในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 3) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนการตัดสินใจ
- 4) เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด ในหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง รวมทั้งเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และมีโอกาสเลือกมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง
- 5) ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับบัตรระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้า ในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุมในที่สุด
- 6) บันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ภายหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ด. แล้วหลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วันเสมอ และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง จะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่งและรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ด. และทำกรรมการและผู้บริหารรวมถึงพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและหลังวันที่ในงบการเงินเผยแพร่สาธารณะชน

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

- พนักงาน บริษัทได้ปฏิบัติและดูแลพนักงานด้วยความเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มธุรกิจด้วยกัน

- เจ้าหน้าที่ บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง
- ลูกค้า บริษัทเอาใจใส่ดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า ให้บริการแก่ลูกค้าตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ รักษาความลับลูกค้า และมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อเร่งดำเนินการแก้ไขให้โดยเร็วที่สุด
- คู่แข่ง บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่มีการนำเอากลยุทธ์การค้าราคาคู่แข่งขึ้นหรือกลยุทธ์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งมาปฏิบัติ
- ชุมชน บริษัทมีการสนับสนุนโครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมอย่างสม่ำเสมอ เช่น การร่วมกับ UNICEF ในโครงการ Youth Career Development Program การช่วยกันทำความสะอาดพื้นที่โดยรอบโรงแรมของพนักงาน และการบริจาคโลหิต

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ถือหุ้นทั้งในด้านของความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็ว และความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม ซึ่งการจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าว เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และฝ่ายกิจการสัมพันธ์ คอยดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

สารสนเทศที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินในปี 2551 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการงบการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินนั้น บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน บทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ รวมถึงรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 เป็นต้น

ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชนรวมถึงผู้ถือหุ้นและนักลงทุนแล้ว จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เช่น รายงานประจำปีแบบ 56-1 หนังสือเชิญและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงานที่นำเสนอต่อนักวิเคราะห์รายไตรมาส

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม และเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ด้วย

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใสซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจมาโดยตลอดและมีความมุ่งมั่นที่จะทุ่มเทในการดำเนินการอย่างดีที่สุด

นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์โดยเฉพาะ โดยได้มอบหมายให้รองประธานฝ่ายบริหารและการเงินและคณะรวม 3 คน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับ ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 02-769-1234 ต่อ 6638 หรือ e-mail address : katabo@chr.co.th

สำหรับกิจกรรมในปี 2551 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทรวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูลในโอกาสต่าง ๆ เช่น การเข้าพบสัมภาษณ์ตัวต่อตัว การประชุมทางโทรศัพท์ และการจัดพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์กลุ่มย่อยทุกไตรมาส

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 16 ท่านประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการอิสระ 4 ท่าน

โดยประวัติกรรมการแต่ละท่านปรากฏตามเอกสารแนบ

คณะอนุกรรมการ

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการและอนุกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้คณะกรรมการเห็นว่านางละเอียด ว่องวงศ์ภพ เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินจึงได้แต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่บริหารงานตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชื่อย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

การแยกตำแหน่งประธานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งการกำหนดหน้าที่

บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เลือกตั้งมาจากกรรมการบริษัท และเป็นคนละบุคคลกันเสมอ และประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 67.37 ของหุ้นทั้งหมดแต่ไม่ได้รับร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย การติดตามประเมินผล และการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการมีภาวะผู้นำและบทบาทหลักในการดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นอิสระจากฝ่ายผู้บริหาร กำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีลักษณะรายการเป็นปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และมีการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามแนบ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาตั้งแต่ปี 2533 ได้ตระหนักดีถึงความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลและการดำเนินการอย่างโปร่งใสในการทำรายการระหว่างกันมาโดยตลอด ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 61 (1/2552) ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ประชุมได้รับทราบถึงรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2551 รวมทั้งได้พิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวแล้ว โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเหมาะสมและสมเหตุสมผล

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว ซึ่งรายการระหว่างกันในอนาคตขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็นของบริษัท การรับและจ่ายค่าตอบแทนระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามราคาตลาด ยุติธรรม และโปร่งใส

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เฉพาะในส่วนที่เป็นการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยให้มีการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2546 ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2546 ที่ประชุมได้กำหนดนโยบายและมาตรการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยให้เป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติตามปกติ แต่กรรมการหรือผู้บริหารจะต้องไม่ทำรายการที่บริษัทกระทำกับตนเองหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับตนเอง หากมีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำการพิจารณา และจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติทำรายการนั้น ๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ในการเปิดเผยรายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายละเอียดรายการเกี่ยวโยงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 51 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
1 ค่าเช่าช่วงจ่ายล่วงหน้าและค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคารโรงแรม โครงการเซ็นทรัลเวิลด์ ผู้เช่า : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ให้เช่า : กองทุนรวมธุรกิจไทย 4 ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. กองทุนรวมธุรกิจไทย 4 มี บมจ. เซ็นทรัลพัฒนาและบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นลงทุนในสัดส่วน 50% ของหน่วยลงทุนทั้งหมด (หรือ 100% ของหน่วยลงทุนประเภท ค (Owner Type)) โดยกลุ่มจิราธิวัฒน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา	เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2548 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด ("CWH") ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารในส่วนของโรงแรมจากกองทุนรวมธุรกิจไทย 4 เพื่อพัฒนาและใช้ประกอบ การดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงแรมหรือธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง โดย CWH ต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้า และค่าเช่ารายปีให้แก่กองทุนตลอดอายุของสัญญาซึ่งสิ้นสุดวันที่ 22 ธันวาคม 2575 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,188.75 ล้านบาท	กิจการโรงแรม ค่าเช่าช่วงรายปี 9,750,000 กิจการอาหาร ค่าเช่าช่วงรายปี 5,215,746	การตกลงเช่าทำรายการนี้มีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และได้ตกลง ทำรายการในราคาที่เป็นธรรมแล้ว
2 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการรับจาก บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล ผู้เช่า : บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด ผู้ให้เช่า : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 6) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุดนธฯ จำกัด ("CSH") ได้ทำสัญญาให้เช่าและให้บริการกับบริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด มีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดย บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด ได้ตกลงเช่าส่วนหนึ่งของอาคารของ CSH เพื่อใช้ประกอบ กิจการศูนย์การค้า และ CSH ได้รับค่าเช่าและค่าบริการรับล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 428 ล้านบาท	ค่าเช่ารับ 14,278,196 ค่าบริการและค่าไฟฟ้า 20,450,609	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวก โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน
3 การเช่าพื้นที่จาก บจ. เดียง จิราธิวัฒน์ ผู้เช่า : บจ.เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป ผู้ให้เช่า : บจ. เดียง จิราธิวัฒน์ (ประกอบธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 8 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 8) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ปเช่าพื้นที่ในอาคารเซ็นทรัลสลิสมจาก บจ.เดียง จิราธิวัฒน์ เพื่อใช้เป็นพื้นที่ทำการสำนักงานใหญ่ โดยคิดอัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	ค่าเช่าจ่าย 14,764,281	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวก เป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
4 การเช่าพื้นที่และบริหารจาก บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา ผู้เช่า : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ให้เช่า : บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา (ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 7 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา และบจ. โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ เข้าพื้นที่อาคารสำนักงาน อาคาร สำหรับการประชุมและจัดนิทรรศการ และอาคารที่จอดรถจาก บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา เพื่อใช้ในการ ให้บริการแก่ลูกค้าโรงแรม บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่ศูนย์การค้าเพื่อใช้ในการขายอาหาร และเครื่องดื่ม ของบริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ ต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือตามอัตรา ร้อยละของยอดขาย โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	กิจการโรงแรม ค่าเช่าและค่าบริการ 130,971,471 ค่าบริการไฟฟ้า 42,162,763 กิจการอาหาร 110,473,442	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวก เป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
5 การเช่าพื้นที่จาก บจ. เซ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา ผู้เช่า : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ให้เช่า : บจ. เซ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา (ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 7 ท่าน คือ 1) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์ 7) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังคอบแทนระหว่างบริษัทกับ บริษัท เซ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา จำกัด ("CIO") ซึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับการรถไฟแห่งประเทศไทย บริษัทได้รับ สิทธิในการก่อสร้างอาคารโรงแรมบนที่ดินที่เช่าช่วงจาก CIO และสามารถดำเนินกิจการ โรงแรม เพื่อประโยชน์ของบริษัทจนถึงวันที่ 18 ธันวาคม 2551 สัญญาได้อายุได้อีกครั้งจะ 10 ปี บริษัทจะต้องจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินประมาณ 73.7 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็นงวด ดัง ๗ ก็นับปี 2551	2,845,800	การตกลงเช่าทำรายการนี้มีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และได้ตกลง ทำรายการในราคาที่เป็นธรรมแล้ว

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 51 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
6. การซื้อสินค้าจาก บจ. เอ็นทรัล ออนไลน์ ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. เอ็นทรัล ออนไลน์ (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับจัดทำเว็บไซต์และจำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าประเภทเครื่องคอมพิวเตอร์ และ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ จาก บจ.เอ็นทรัล ออนไลน์ โดยคิดราคาราคาในอัตราตลาด	กิจการโรงแรม 5,868,329 กิจการอาหาร 3,064,573	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นรายไตรมาสและการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้าง
7. การซื้อสินค้าและการเข้าพื้นที่จาก บจ. เอ็นทรัลเทรดดิ้ง ผู้ซื้อ - ผู้เช่า : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย - ผู้ให้เช่า : บจ.เอ็นทรัล เทรดดิ้ง (ประกอบธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าสำนักงานและ ไฟเข้าพื้นที่) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมการร่วมกัน 7 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้ในร้านเช่น เครื่องบันทึกเงินสด, เครื่องคิดเลขไฟฟ้า, อะไหล่และอุปกรณ์ฯ จาก บจ.เอ็นทรัลเทรดดิ้ง โดยคิดราคาราคาในอัตราตลาด บจ.เอ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (บริษัทย่อย) เข้าพื้นที่ จาก บจ.เอ็นทรัล เทรดดิ้ง เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งคิดอัตราค่าเช่าเหมาะสมต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	กิจการโรงแรม 3,159,745 กิจการอาหาร 9,386,965	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นรายไตรมาสและการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้าง อัตราค่าเช่าเป็นรายไตรมาส เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
8. การซื้อสินค้าจาก บจ. เพาเวอร์บาย ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. เพาเวอร์บาย (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์เครื่องเสียง เช่น ลำโพง, กล้องถ่ายรูป, เครื่องเล่น DVD จาก บจ.เพาเวอร์บาย โดยคิดราคาราคาในอัตราตลาด	กิจการโรงแรม 13,217,835 กิจการอาหาร 658,958	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นรายไตรมาสและการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้าง
9. การซื้อสินค้า, บริการ และการเข้าพื้นที่จาก บจ. ท้างเอ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร์ ผู้ซื้อ - ผู้เช่า : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย - ผู้ให้เช่า : บจ. ท้างเอ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร์ (ประกอบธุรกิจค้าปลีก และให้เช่าศูนย์การค้า) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมการร่วมกัน 8 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 8) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้า, เครื่องใช้สำนักงาน ฯลฯ, บริการปรึกษาทางด้านกฎหมาย, บริการข้อมูลทางธุรกิจและคำแนะนำต่าง ๆ และ เข้าพื้นที่ในศูนย์การค้า จาก บจ.ท้างเอ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร์ ทั้งนี้ ค่าบริการปรึกษาและข้อมูล, ราคาซื้อขายคิดในอัตราตลาด ส่วนอัตราค่าเช่าและค่าบริการคิดต่อตารางเมตรต่อเดือน และมีสัญญาที่กำหนดระยะเวลา, อัตราค่าเช่า และบริการที่ชัดเจน	กิจการโรงแรม ค่าบริการ 10,000,000 ค่าซื้อสินค้าและค่าเช่า 49,589 กิจการอาหาร 703,684	ค่าสินค้า ค่าบริการ และค่าเช่า - บริการ เป็นรายไตรมาส การสั่งซื้อและว่าจ้างเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้าง
10. การซื้อสินค้าจาก บจ. ออฟฟิศ คลับ (ไทย) ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. ออฟฟิศ คลับ (ไทย) (ประกอบธุรกิจอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์เครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน จาก บจ. ออฟฟิศ คลับ (ไทย) โดยคิดราคาราคาในอัตราตลาด	กิจการโรงแรม 601,269 กิจการอาหาร 7,814,138	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นรายไตรมาสและการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้าง

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 51 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
11 การซื้อบริการโฆษณาและหนังสือพิมพ์จาก บมจ.โพสต์ พับลิชชิง ผู้ซื้อ : บมจ. โรงแรมเอ็นทรีเพลกซ์และบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บมจ.โพสต์ พับลิชชิง (ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาสิ่งพิมพ์) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	บมจ. โรงแรมเอ็นทรีเพลกซ์และบริษัทย่อย ซื้อบริการเกี่ยวกับการโฆษณาทางสิ่งพิมพ์ และซื้อหนังสือพิมพ์จาก บมจ.โพสต์ พับลิชชิง เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร โดยคิดราคาในอัตราตลาด	กิจการโรงแรม 5,314,312 กิจการอาหาร 3,941,313	ราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรมและเป็นประโยชน์ของบริษัท การพิจารณาล้างชื่อ - ว่าจ้าง เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง
12 การเช่าพื้นที่จาก และการขายสินค้าแก่ บจ. เอ็นทรี ฟู้ด รีเทล ผู้เช่า - ผู้ขาย : บจ. เอ็นทรี เรสตอรองส์ กรุ๊ป และ บจ. บี-อาร์ (ไทยแลนด์) (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใตยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut, Pepper Lunch) ผู้ให้เช่า - ผู้ซื้อ : บจ. เอ็นทรี ฟู้ด รีเทล (ประกอบธุรกิจซูเปอร์มาร์เก็ต และให้เช่าพื้นที่) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	บจ. เอ็นทรี เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในท็อปส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต จาก บจ.เอ็นทรี ฟู้ด รีเทล เพื่อขายอาหาร และ เครื่องดื่ม โดยคิดค่าเช่าและบริการ ตามอัตราร้อยละของยอดขาย โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	กิจการโรงแรม 11,093,573 กิจการอาหาร 8,590,915	ค่าเช่า ค่าบริการ เป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และเป็นราคายุติธรรม
13 การเช่าพื้นที่จาก บจ. เอ็นทรีเรียลตี้ เซอร์วิส ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรี เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใตยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut, Pepper Lunch) ผู้ให้เช่า : บจ. เอ็นทรีเรียลตี้ เซอร์วิส (ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า และบริการ) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จิราธิวัฒน์	บจ. เอ็นทรี เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเอ็นทรีเรียลตี้ เซอร์วิส เพื่อขายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าและบริการ คัดตารางเมตรต่อเดือน หรือตามอัตราร้อยละของยอดขาย โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	กิจการโรงแรม 319,430 กิจการอาหาร 17210,344	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวก เป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
14 การเช่าพื้นที่จาก บจ. เอ็นทรีเวิลด์ ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรี เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใตยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut, Pepper Lunch) ผู้ให้เช่า : บจ. เอ็นทรีเวิลด์ (ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า และบริการ) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายปริญญา จิราธิวัฒน์	บจ. เอ็นทรี เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเอ็นทรีเวิลด์ จาก บจ.เอ็นทรีเวิลด์ (เดิมชื่อ บจ. เวิลด์ เทคพลาซ่า) เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดเป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า และคิดอัตราค่าเช่า และค่าบริการคัดตารางเมตรต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	6,231,071	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวก เป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
15 การเช่าพื้นที่จาก บจ. บางนา เอ็นทรี พร็อพเพอร์ตี้ ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรี เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใตยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut, Pepper Lunch) ผู้ให้เช่า : บจ. บางนา เอ็นทรี พร็อพเพอร์ตี้ (ประกอบธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า และบริการ) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	บจ. เอ็นทรี เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในอาคารเอ็นทรีบางนา จาก บจ.บางนา เอ็นทรี พร็อพเพอร์ตี้ เพื่อขายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดเป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า และคิดอัตราค่าเช่า และค่าบริการคัดตารางเมตรต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	10,901,746	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวก เป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 51 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
16 การเข้าพื้นที่จาก บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut, Pepper Lunch) ผู้ให้เช่า : บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน (ประกอบธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	บจ. เอ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่ในศูนย์การค้าโรบินสัน จาก บมจ.ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน และบริษัทย่อย เพื่อขายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นต่อตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	30,514,684	อัตราค่าเช่าเป็นรายยุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
17 การซื้อสินค้าและการเข้าพื้นที่จาก บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut, Pepper Lunch) ผู้ให้เช่า : บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล (ประกอบธุรกิจค้าปลีกให้เข้าศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	บจ. เอ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่ในศูนย์การค้า จาก บจ.สรรพสินค้าเซ็นทรัล เพื่อขายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือตามอัตราร้อยละของยอดขายซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	กิจการโรงแรม 1,637,694 กิจการอาหาร 29,699,966	อัตราค่าเช่ามีความสมเหตุผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และได้ตกลงทำรายการในราคาที่ยุติธรรมแล้ว
18 การเข้าพื้นที่จาก บจ.เอ็นทรัลฟู้ดเอเวนิว ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut, Pepper Lunch) ผู้ให้เช่า : บจ.เอ็นทรัลฟู้ดเอเวนิว (ประกอบธุรกิจค้าปลีกห้างสรรพสินค้า และให้เช่าพื้นที่) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	บจ.เอ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่ในศูนย์การค้าเซ็นทรัลปิ่นเกล้า จาก บจ.เอ็นทรัลฟู้ดเอเวนิว เพื่อวางขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยเก็บค่าเช่าเป็น % ความยอดขาย ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	1,461,728	ค่าเช่า ค่าบริการ เป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และเป็นรายยุติธรรม
19 การเข้าพื้นที่จาก บจ.เอ็นทรัล มาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป อินเตอร์เทรด ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut, Pepper Lunch) ผู้ให้เช่า : บจ.เอ็นทรัล มาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป อินเตอร์เทรด (ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้า และให้เช่าพื้นที่) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	บจ.เอ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่ในบ้านลิลม จาก บจ.เอ็นทรัล มาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป อินเตอร์เทรด เพื่อวางขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	1,052,866	อัตราค่าเช่าเป็นรายยุติธรรมและเหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง
20 การเข้าพื้นที่จาก บจ.เอ็นทรัลกาเมนท์แฟคทอรี ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut, Pepper Lunch) ผู้ให้เช่า : บจ.เอ็นทรัลกาเมนท์แฟคทอรี (ประกอบธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปจำหน่าย และให้บริการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ให้เช่าสถานที่) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการรวมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	บจ.เอ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่เพื่อเป็นโกดังเก็บของ จาก บจ.เอ็นทรัลกาเมนท์แฟคทอรี โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	636,400	อัตราค่าเช่าเป็นรายยุติธรรมเหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 51 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
21 การซื้อบริการจาก บจ.เอโต้ มาสเดอร์ เซอร์วิส ผู้ซื้อ : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ.เอโต้ มาสเดอร์ เซอร์วิส (ประกอบธุรกิจให้บริการประเภทยานพาหนะ) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ 2) นายธีระเดช จิราธิวัฒน์ 3) นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อบริการเกี่ยวกับการซ่อมบำรุงรักษารถยนต์ จาก บจ.เอโต้ มาสเดอร์ เซอร์วิส โดยคิดราคาในอัตราราคาลด	กิจการโรงแรม 2,142,691 กิจการอาหาร 697,287	ผู้ให้บริการมีความสามารถและประสบการณ์เหมาะสม ใช้อะไหล่แท้และการให้บริการเชื่อถือได้ อัตราค่าบริการเป็นรายคู่ธรรม
22 การซื้อบริการจาก บจ.เซ็นทรัล เทรนนิง เซ็นเตอร์ ผู้ซื้อ : บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut, Pepper Lunch) ผู้ขาย : บจ.เซ็นทรัล เทรนนิง เซ็นเตอร์ (ประกอบธุรกิจให้บริการอบรมและสัมมนาภาษา) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 5 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์ 5) นายธีระเดช จิราธิวัฒน์	บจ.เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป ซื้อบริการเกี่ยวกับการอบรมสัมมนาภาษาอาหาร จาก บจ.เซ็นทรัล เทรนนิง เซ็นเตอร์ โดยคิดราคาในอัตราราคาลด	108,541	ผู้ให้บริการมีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม อัตราค่าบริการเป็นรายคู่ธรรม และการพิจารณาวางจ้างเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
23 การซื้อบริการจาก บจ.เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น ผู้ซื้อ : บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut, Pepper Lunch) ผู้ขาย : บจ.เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น (ประกอบธุรกิจให้บริการให้คำปรึกษา วางแผน และบริหารจัดการ) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	บจ.เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป ซื้อบริการเกี่ยวกับการวางแผนให้คำปรึกษาและบริหาร คลังสินค้า จาก บจ.เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น โดยคิดราคาในอัตราราคาลด	3,008,050	ผู้ให้บริการมีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ราคาที่ตกลงกันเป็นรายคู่ธรรม และการพิจารณาวางจ้างเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
24 การซื้อบริการโฆษณาจาก บจ. ฮาเซท ฟิลิปาดี โฟสต์-เอซีพี ผู้ซื้อ : บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut, Pepper Lunch) ผู้ขาย : บจ. ฮาเซท ฟิลิปาดี โฟสต์-เอซีพี (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสื่อสิ่งพิมพ์) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป ลงโฆษณาในนิตยสาร Cleo ซึ่งเป็นนิตยสารเกี่ยวกับวัยรุ่นของ บจ. ฮาเซท ฟิลิปาดี โฟสต์-เอซีพี โดยคิดอัตราค่าโฆษณาเป็นอัตราค่าโฆษณาต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าโฆษณาดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่ติดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาโฆษณาที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าโฆษณาที่ชัดเจน	757,559	ผู้ให้บริการมีความคิดริเริ่มที่ดี มีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท และตรงกับกลุ่มลูกค้า อัตราค่าโฆษณาคือเป็นรายคู่ธรรม
25 การซื้อสินค้าจาก บจ. ฮีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล ผู้ซื้อ : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. ฮีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับค้าปลีก) ความสัมพันธ์ มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าประเภทวัสดุอุปกรณ์ใช้ในร้านอาหาร เช่น บันไดอลูมิเนียม รถเข็น เครื่องเป่ามือ จาก บจ.ฮีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล โดยคิดราคาในลด	กิจการโรงแรม 7,003,706 กิจการอาหาร 1,279,235	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นรายคู่ธรรม และการสั่งซื้อ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 51 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
26 การเข้าพื้นที่จากบมจ. บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ ผู้เช่า : บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ยี่ห้อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ให้เช่า : บมจ. บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ประกอบธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์) ความสัมพันธ์ มีการรวมกัน 1 ท่าน คือ นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	บจ.เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่ในศูนย์การค้าบิ๊กซี จาก บมจ.บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ และบริษัทย่อย เพื่อวางขายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	227,541,105	อัตราค่าเช่าเป็นรายไตรมาสเหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง และสิ่งอำนวยความสะดวก เป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
27 การซื้อบริการจาก บมจ. ทีที แอนด์ ที ผู้ซื้อ : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บริษัท ทีที แอนด์ ที จำกัด (มหาชน) ความสัมพันธ์ มีการรวมกัน 1 ท่าน คือ 1) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ซื้อบริการกับ บมจ.ทีที แอนด์ ที โดยคิดราคาระดับอัตราตลาด	774,641	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดเช่นเดียวกับที่คิดกับบุคคลทั่วไป
28 การซื้อบริการจาก บมจ. ยูโนเด็ค บรอดคาสติ้ง คอร์ปอเรชั่น ผู้ซื้อ : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บริษัท ยูโนเด็ค บรอดคาสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ความสัมพันธ์ มีการรวมกัน 1 ท่าน คือ 1) นายครรชิต บุญจินดา	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ซื้อบริการ UBC จาก บมจ.ยูโนเด็ค บรอดคาสติ้ง คอร์ปอเรชั่น โดยคิดราคาระดับอัตราตลาด (Standard rate ลด 50%)	1,562,800	อุปกรณ์ได้มาตรฐาน ภาพชัดเจน อัตราค่าบริการเท่ากับที่คิดกับบุคคลทั่วไป
29 การซื้อสินค้าจาก บจ. รอยัลปอร์เชน ผู้ซื้อ : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. รอยัลปอร์เชน (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เซรามิกอื่น ๆ ยกเว้นฮินดันทไฟและโซโนนาออสร้าง) ความสัมพันธ์ มีการรวมกัน 1 ท่าน คือ 1) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เซรามิกอื่น ๆ ยกเว้นฮินดันทไฟและโซโนนาออสร้าง จาก บจ.รอยัลปอร์เชน โดยคิดราคาระดับอัตราตลาด	78,130	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นยุติธรรมและการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง
30 การซื้อสินค้าจาก บจ.บีทูเอส ผู้ซื้อ : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ.บีทูเอส (ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องเขียน) ความสัมพันธ์ มีการรวมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 3) นายปริญญา จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าเกี่ยวกับเครื่องเขียน จาก บจ.บีทูเอส โดยคิดราคาระดับอัตราตลาด	137,538	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นยุติธรรมและการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 51 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
36 การจ้างงานรับเหมาก่อสร้างจาก บมจ.เค-เทค คอนสตรัคชั่น ผู้จ้าง : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย(ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้รับจ้าง : บมจ.เค-เทค คอนสตรัคชั่น ความสัมพันธ์ มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ กองทุนเพื่อการร่วมลงทุน	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จ้างงานรับเหมาก่อสร้างด้านโครงสร้างและสถาปัตยกรรมจาก บมจ.เค-เทค คอนสตรัคชั่น เพื่อก่อสร้างโรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ โดยวิธีการประกวดราคา	38,019,249	ผู้รับจ้างมีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมราคาที่ตั้งลงกันเป็นราคาขายสุทธิธรรม
37 รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ.สรรพลินค้าเซ็นทรัล ผู้ซื้อ : บจ.สรรพลินค้าเซ็นทรัล ผู้ขาย : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย(ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการร่วมการร่วมกัน 6 ท่านคือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ให้บริการห้องพักและขายอาหารและเครื่องดื่ม ให้กับ บจ.สรรพลินค้าเซ็นทรัล โดยคิดราคาในอัตราราคาคาด	ค่าเช่าพื้นที่ 289,000 ค่าบริการ 482,917	อัตราค่าบริการเป็นราคาขายสุทธิธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
38 รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ.เออาร์ซี สपोर्ट ผู้ซื้อ : บจ.เออาร์ซี สपोर्ट (ประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์กีฬา, เสื้อ, กางเกง, รองเท้ากีฬา-ผ้าปลิก) ผู้ขาย : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย(ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการร่วมการร่วมกัน 2 ท่านคือ 1) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ให้บริการห้องพักและขายอาหารและเครื่องดื่ม ให้กับ บจ.เออาร์ซี สपोर्ट โดยคิดราคาในอัตราราคาคาด	100,921	อัตราค่าบริการเป็นราคาขายสุทธิธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
39 รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ.ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร์ ผู้ซื้อ : บจ.ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร์ จำกัด (ประกอบธุรกิจค้าปลีกและให้เข้าศูนย์การค้า) ผู้ขาย : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการร่วมการร่วมกัน 8 ท่านคือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 8) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	บจ.ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร์ ซื้อบริการห้องพักจัดเลี้ยง จาก บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา และบริษัทย่อย โดยคิดราคาในอัตราราคาคาด	206,937	อัตราค่าบริการเป็นราคาขายสุทธิธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
40 รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ จาก บจ. เซ็นทรัลเทรดดิ้ง ผู้ซื้อ : บจ. เซ็นทรัลเทรดดิ้ง (ประกอบธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าสำนักงานและให้เช่าพื้นที่) ผู้ขาย : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีการร่วมการร่วมกัน 7 ท่านคือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ให้เช่าพื้นที่และให้บริการกับ บจ. เซ็นทรัลเทรดดิ้ง โดยคิดราคาในอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	ค่าเช่าพื้นที่ 3,541,188 ค่าบริการ 103,935	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคาขายสุทธิธรรมเหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวก เป็นอัตราเดียวกับผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 51 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
41 รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ.เตียง จิราธิวัฒน์ ผู้ซื้อ : บจ. เตียง จิราธิวัฒน์ (ประกอบธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า) ผู้ขาย : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 8 ท่านคือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 8) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ให้บริการห้องพักและขายอาหารและเครื่องดื่มให้กับ บจ.เตียง จิราธิวัฒน์	544,496	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นรายคดียุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
42 การจ่ายเงินประกันสิทธิการเช่าที่ดินและ/หรืออาคารโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าวให้กับ บจ.เซ็นทรัลอินเวอร์พัฒนา ผู้เช่า : บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ให้เช่า : บจ.เซ็นทรัลอินเวอร์พัฒนา (ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์) ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 7 ท่านคือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	บริษัทฯ เข้าลงนามในบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท เซ็นทรัลอินเวอร์พัฒนา จำกัด (CID) เพื่อรักษาสีเขียวและยืนยันการใช้สิทธิในการเช่าทำสัญญาเช่าช่วงใหม่ สำหรับที่ดินและ/หรืออาคารโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว	95,000,000	การตกลงเช่าทำรายการนี้มีความสมเหตุผล และเงินประกันที่บริษัทฯ จ่ายได้มีการระบุเงื่อนไขที่เหมาะสมและไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด
		939,595,846	

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10 ของทุนที่ออกจำหน่าย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนทุนสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนทุนสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
1. บริษัท เซ็นทรัลทิวทินบิซริสอร์ท จำกัด เลขที่ 1 ถ.ดำเนินเกษม ต.ทิวทิน อ.ทิวทิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โทรศัพท์ : (032) 512-021 โทรสาร : (032) 511-099	โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทารา แกรนด์ริสอร์ทและวิลลา ทิวทิน (249 ห้อง)	1,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	1,183,104 หุ้น	63.95%
2. บริษัท เซ็นทรัลสมุยไฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 38/2 ม. 3 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : (077) 230-500 โทรสาร : (077) 230-522	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บิซริสอร์ท สมุย (202 ห้อง)	12,500 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	12,493 หุ้น	100.00%
3. บริษัท เซ็นทรัลสมุยวิลเลจ จำกัด เลขที่ 111 หมู่ 2 ตำบลมะเร็ด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : (077) 424-020 โทรสาร : (077) 424-022	โรงแรมเซ็นทาราวิลลา สมุย (99 ห้อง)	2,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	2,199,994 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เซ็นทรัลสมุยบิซริสอร์ท จำกัด)	100.00%
4. บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด เลขที่ 3 ถนนเสน่หานุสรณ์ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา โทรศัพท์ : (074) 352-222 โทรสาร : (074) 352-223	โรงแรมโนโวเทลเซ็นทารา หาดใหญ่ (245 ห้อง)	5,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	5,799,994 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เซ็นทรัลไฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด)	100.00%
5. บริษัท เซ็นทรัลกระนวนวิลเลจ จำกัด เลขที่ 701 ถนนปฎัก ตำบลกระนวน อำเภอเมืองภูเก็ด จังหวัดภูเก็ต โทรศัพท์ : (076) 286-300 โทรสาร : (076) 286-316	โรงแรมเซ็นทาราวิลลา ภูเก็ต (72 ห้อง)	1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	1,499,994 หุ้น	100.00%
6. บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลแมสสอติลล์ จำกัด เลขที่ 100 ถ.สายเอเชีย อำเภอแมสสอติ จังหวัดตาก โทรศัพท์ : (055) 532-601 โทรสาร : (055) 532-600	โรงแรมเซ็นทาราแมสสอติลล์ ริสอร์ท (113 ห้อง)	190,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท	186,996 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เซ็นทรัลไฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด)	98.42%
7. บริษัท เซ็นทรัลกระบี่เบย์ริสอร์ท จำกัด เลขที่ 396-396/1 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ โทรศัพท์ : (075) 637-789 โทรสาร : (075) 637-800	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บิซริสอร์ทและวิลลา กระบี่ (192 ห้อง)	5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	4,999,993 หุ้น	100.00%
8. บริษัท โรงแรมกระนวนภูเก็ต จำกัด เลขที่ 502/3 ถนนปฎัก ตำบลกระนวน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต โทรศัพท์ : (076) 396-200-5 โทรสาร : (076) 396-491	โรงแรมเซ็นทารากระนวน ริสอร์ท ภูเก็ต (335 ห้อง)	3,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	1,799,995 หุ้น	50.00%
9. บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด เลขที่ 54 ถนนเกษขวัญ ตำบลกระนวน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต โทรศัพท์ : (076) 370-300 โทรสาร : (076) 333-462	โรงแรมเซ็นทารากะตะ ริสอร์ท ภูเก็ต (158 ห้อง)	1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	600,000 หุ้น	50.00%
10. บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด เลขที่ 999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 100-1234 โทรสาร : (02) 100-1235	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชัน เซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (512 ห้อง)	10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	9,999,993 หุ้น	100.00%
11. บริษัท เซ็นทรัลสมุยบิซริสอร์ท จำกัด เลขที่ 38/2 ม. 3 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : (02) 230-500 โทรสาร : (02) 230-522	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บิซริสอร์ท ภูเก็ต (อยู่ในระหว่างก่อสร้าง)	2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	2,499,994 หุ้น	100.00%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนทุนสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนทุนสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
12. บริษัท เซ็นทรัลไฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 1695 ถ.พหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ลงทุนในบริษัทอื่น	10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	9,999,993 หุ้น	100.00%
13. บริษัท เซ็นทรัลบริการฮักริด จำกัด เลขที่ 1695 ถ.พหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	59,375 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	59,369 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เซ็นทรัลไฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด)	100.00%
14. บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเกาเกอด จำกัด เลขที่ 1695 ถ.พหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	โรงแรมเซ็นทาราเกาเกอด (อยู่ในระหว่างรอพัฒนา เป็นโรงแรม)	1,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	1,199,993 หุ้น	100.00%
15. บริษัท ทริปปิเลอินน์ เดคคอร์ด จำกัด เลขที่ 126/97 หมู่ที่ 8 ซอยวิรัชพล ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769 1234 โทรสาร : (02) 100 6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 25 บาท	9,994 หุ้น	100.0%
16. บริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769 1234 โทรสาร : (02) 100 6232	ลงทุนในบริษัทอื่น	100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	99,996 หุ้น	100.0%
17. Regent Maldives Pvt. Ltd. Aage', 2nd floor, # 02-04 West Wing 12 Boduthakurufaanu Magu Male', Republic of Maldives โทรศัพท์ : +960 330 6566 โทรสาร : +960 330 9796	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ โอเรียลเต็ลรีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ (อยู่ในระหว่างก่อสร้าง)	1,5420 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 778.21 บาท ดอลลาร์สหรัฐ	3,855 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด)	25.00%
18. บริษัท บี-อาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด เลขที่ 55/18 หมู่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี โทรศัพท์ : (02) 909-2277-9 โทรสาร : (02) 529-4900	โรงงานผลิตไอศกรีม "Baskin Robbins" และ "Soft Serve"	15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท	14,999,994 หุ้น (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด)	100.00%
19. บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด เลขที่ 306 ถ.สีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 635-7930-9 โทรสาร : (02) 635-7940-1	ผู้รับสิทธิในการประกอบการ KFC, Pizza Hut, Mister Donut Auntie Anne's, Baskin Robbins และ Pepper Lunch	6,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	6,199,991 หุ้น	100.00%
20. กองทุนรวมไทยพัฒนา 2 ชั้น 21-23 อาคารคอลลินทาวเวอร์ เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 649-2000 โทรสาร : (02) 649-2100	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน ของกองทุน 81,500,000 หน่วย มูลค่าหน่วยลงทุน หน่วยละ 10 บาท	หน่วยลงทุน ของกองทุน 19,500,000 หน่วย (ถือหุ้นโดยตรง 19,420,000 หน่วย และถือหุ้นโดย บริษัทย่อย 80,000 หน่วย)	23.92%
21. กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา 252/38-41 อาคารสำนักงานเมืองไทย-ภัทร 1 ชั้น 30-32 ถนนรัชดาภิเษก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 673-3999 โทรสาร : (02) 673-3900	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน ของกองทุน 320,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยลงทุน หน่วยละ 10 บาท	หน่วยลงทุน ของกองทุน 80,958,800 หน่วย	25.30%

ชื่อบริษัท	บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจบริการ เช่น โรงแรม ภัตตาคาร อาหาร และเครื่องดื่ม ฯลฯ
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001389 (เดิม บมจ. 212)
Home Page	http://www.centarahotelsresorts.com

ทุนเรือนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2551

ทุนจดทะเบียน: 1,580,800,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 1,580,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว: 1,350,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 1,350,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

สำนักงานใหญ่ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

สถานที่ตั้ง	999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	(02) 769-1234
โทรสาร	(02) 769-1235

สำนักงาน โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ

สถานที่ตั้ง	1695 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	(02) 541-1234
โทรสาร	(02) 541-1087

หุ้นกู้	อันดับเครดิต ตราสารหนี้	จำนวน ล้านบาท	วันที่ออก หุ้นกู้	ระยะเวลา ปี	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	งวด ดอกเบี้ย	วันครบกำหนด	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2551
CENTO92A	A-	300	20/2/2549	3 ปี	6.13%	-	ทุก 6 เดือน	20/2/2552	300
CENTO96A	A-	1,200	6/6/2550	2 ปี	3.81%	-	ทุก 6 เดือน	6/6/2552	1,200
CENTO96B	A-	1,300	17/10/2550	1 ปี 7 เดือน 20 วัน	4.22%	-	ทุก 6 เดือน	6/6/2552	1,300

เงื่อนไขของผู้ถือหุ้น

- บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 : 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปี โดยคำนวณจากงบการเงินรวม
- บริษัทจะไม่จ่ายเงินปันผลในแต่ละปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 60 ของผลกำไรสุทธิในปีนั้น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (02) 359-1200-01

โทรสาร : (02) 359-1259

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : (02) 633-9000-3, (02) 638-8000

- "หุ้นกู้ของ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2552" (CENT092A)
- "หุ้นกู้ของ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2550 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2552" (CENT096A)
- "หุ้นกู้ของ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2550 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2552" (CENT096B)

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

โดยคุณสมบุรณ์ ศุภศิริกัญญา ทะเบียนเลขที่ 3731 หรือ คุณบุญศรี โชติโพธิ์พันธ์ ทะเบียนเลขที่ 3756

ชั้น 50-51 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 195 ถนนสาทรใต้ ยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : (02) 677-2000

โทรสาร : (02) 677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนา จำกัด

ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : (02) 264-8000, (02) 657-2121

โทรสาร : (02) 657-2222

บริษัท บีซีเนส แอ็ดไวเซอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 15 อาคารมณีนียา เลขที่ 518/5 ถนนเพลินจิต

ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : (02) 255-8977-8, (02) 251-2285

โทรสาร : (02) 254-4576

บริษัทจัดอันดับเครดิต

บริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด

ชั้น 24 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ เลขที่ 191 ถนนสีลม กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : (02) 231-3011

คณะเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง

ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร สายการลงทุน

กลุ่มธุรกิจโรงแรม

ฝ่ายปฏิบัติการ

กรรมการผู้จัดการใหญ่
รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

รองประธานอาวุโส
รองประธานอาวุโสฝ่ายบริหารโครงการ
รองประธานฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

ฝ่ายการเงินและบริหาร

รองประธานอาวุโส
รองประธาน - ฝ่ายจัดซื้อ

ฝ่ายขายและการตลาด

รองประธานอาวุโส - ฝ่ายขายและการตลาด
ผู้อำนวยการกลุ่ม

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

รองประธาน

ผู้จัดการทั่วไป

โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ
โซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน
เซ็นทาราแกรนด์บีชีรีสอร์ทและวิลลา กระบี่
เซ็นทาราแกรนด์บีชีรีสอร์ท สมุย
เซ็นทาราวิลลา สมุย
เซ็นทาราวิลลา ภูเก็ต
เซ็นทารากะรนรีสอร์ท ภูเก็ต
เซ็นทารากะตะรีสอร์ท ภูเก็ต
เซ็นทาราซานทะเลรีสอร์ทและวิลลา ตรัง
โรงแรมโนโวเทลเซ็นทารา หาดใหญ่
โรงแรมเซ็นทาราดวงตะวัน เชียงใหม่
เซ็นทาราแม่สอดฮิลล์รีสอร์ท แม่สอด

กลุ่มธุรกิจอาหารบริการด่วน

ฝ่ายปฏิบัติการ

กรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ผู้จัดการทั่วไป

โก่ทอด เค.เอฟ.ซี
พิซซ่า ฮัท
มัสเตอร์โดนัท
ไอศกรีม บาสกิ้น รอบบิ้นส์ (ค้าปลีก)
เพรทเซล อานต์ แอนส์
ไอศกรีม บาสกิ้น รอบบิ้นส์ (โรงงาน)

พลตรี กระวี สุทัศน์ ณ อยุธยา
นายแดน ชินสุภัคกุล

มร. เกิร์ต สติบ
มร. เดวิด กู๊ด

นางสุพัตรา จิราธิวัฒน์
นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์
มร. เมือง มาร์ค การ์เรต์

ดร. รณชิต มัทธนะพฤทธิ
นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์

มร. คริสโตเฟอร์ เบลีย์
นายณัฐพงศ์ จันทเวทย์ศิริ

นางสาวภัทรา จอจเจริญกุลชัย

มร. มาร์ติน รีด
มร. แรมโก๋ ครอเชน
มร. วอยเทค คลาสซิก
มร. ฌาร์ค มูรี
มร. มาร์ติน ไฮเนเกอร์
มร. อเล็กซอนเดอร์ กลาวเซอร์
มร. อังเดร บูลฮาร์ท
มร. อเล็กซอนเดอร์ กลาวเซอร์
นายกิติพร สุดสุนทร
นายอัษฎางค์ สุขวิเศษ
นายบุญชัย สุวิดิสกุลสวัสดิ์
นายสมศักดิ์ สายสวาท

นายธีระเดช จิราธิวัฒน์
นายยุพาพรรณ เสรีนิราช

นายโชคดี วิศาลสิงห์
นายวิชัย เจริญธรรมานนท์
นายสุชีพ ธรรมาชีพเจริญ
นายวิชัย เจริญธรรมานนท์
นางสาวเกวลี ว่องปรีชา
นายรัชทัม เบนราฮิม

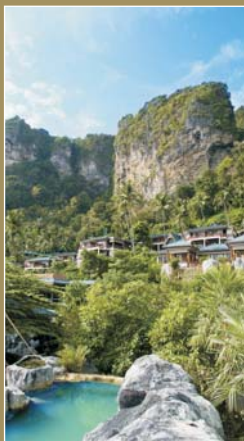
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา



โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา



- เซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์
- โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ
- เซ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา กระบี่
- เซ็นทาราแกรนด์บิซรีสอร์ท สมุย
- โซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน
- เซ็นทาราแกรนด์คิลาปุระบิซรีสอร์ทและวิลลา หัวหิน (2553)
- เซ็นทาราแกรนด์มีราจบิซรีสอร์ท พัทยา
- เซ็นทาราแกรนด์บิซรีสอร์ท ภูเก็ต (2553)
- เซ็นทาราแกรนด์โอสแลนด์รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์
- เซ็นทาราวิลลา สมุย
- เซ็นทาราวิลลา ภูเก็ต
- เซ็นทารากะรนรีสอร์ท ภูเก็ต
- เซ็นทารากะตะรีสอร์ท ภูเก็ต
- เซ็นทาราแม่สลดฮิลล์รีสอร์ท
- เซ็นทาราซานทะเลรีสอร์ทและวิลลา ตราด
- โรงแรมโนโวเทลเซ็นทารา หาดใหญ่
- โรงแรมเซ็นทาราดวงตะวัน เชียงใหม่



สำรองห้องพัก

โทรศัพท์ +66 (0)2 101 1234

โทรสาร +66 (0)2 101 1235

อี-เมลล์ reservations@chr.co.th

www.centarahotelsresorts.com

CENTARA
HOTELS & RESORTS



บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์กรุ๊ป จำกัด 306 อาคารเซ็นทรัล สีลม ชั้น 5, 6, 7, 8 ซอยสีลม 30 ถนนสีลม
แขวงสุริวงค์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2635 7930 โทรสาร +66 (0) 2635 7940



Simply Thai
Absolutely Different

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 1695 ถนนพหลโยธิน จตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ +66 (0)2 541 1234 โทรสาร +66 (0)2 541 1087 E-mail: centel@chr.co.th

สำนักงานสาขา 999/99 ถนนพระราม 1 ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ +66 (0)2 769 1234 โทรสาร +66 (0)2 769 1235 E-mail: centel@chr.co.th

www.centarahotelsresorts.com