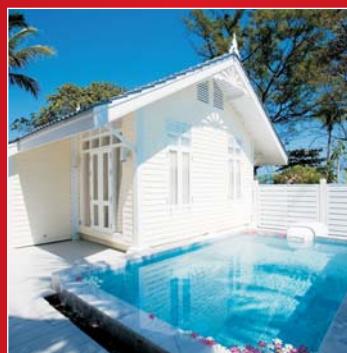
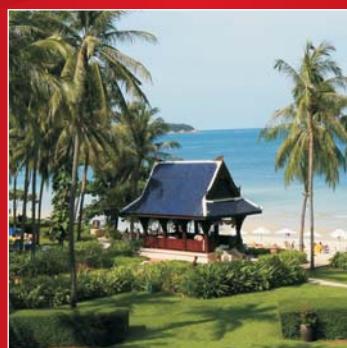


บริษัท โรงแรมเคนทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี 2550

รางวัลเกียรติยศ



SMART TRAVEL ASIA BEST IN TRAVEL POLL 2007

- Best Leisure Hotels & Resorts in Asia
โซฟิเทลเอ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน
- Best Spa Hotels in Asia
โซฟิเทลเอ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน



ASEAN BARTENDERS' CHAMPIONSHIP 2007

"The 1st Place of Asean Bartenders' Championship 2007"
by Asean Tourism Association (ASEANTA)

เอ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท สमุย



THAILAND TOURISM AWARD 2007

"Environment Friendly Hotel"
by Tourism Authority of Thailand
and Green Leaf Foundation

- โรงแรมโซฟิเทลเอ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ
- โซฟิเทลเอ็นทาราแกรนด์รีสอร์ท
และวิลลา หัวหิน
- โรงแรมโนโวเทลเอ็นทารา หาดใหญ่



THE AMADEUS THAI HOSPITALITY AWARDS 2007

"Best Corporate Hotel Award"
by Thailand Hospitality Magazine
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเอ็นทารา



THE AMADEUS THAI HOSPITALITY
AWARDS 2007

"Best Restaurant Manager Award"
by Thailand Hospitality Magazine
โรงแรมโซฟิเทลเอ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ



TTG TRAVEL AWARDS 2007

by TTG Asia Media
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเอ็นทารา



THAILAND TOURISM STANDARD

- โรงแรมโซฟิเทลเอ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ
- โซฟิเทลเอ็นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน
- เอ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลา กรุงปี
- เอ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท สมุย
- เอ็นทารากะรันรีสอร์ท ภูเก็ต
- โรงแรมโนโวเทลเอ็นทารา หาดใหญ่



SMOKE FREE HOTEL CERTIFICATE

by Green Leaf Foundation
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเอ็นทารา



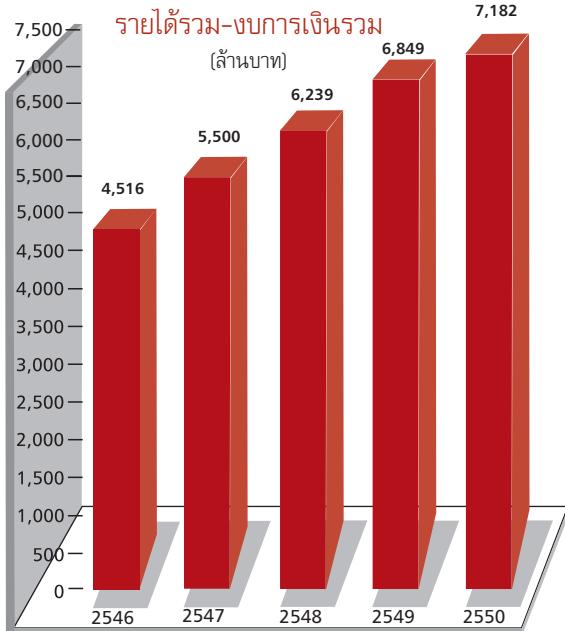
"Gold Award 2007"

BEST HOTEL AWARD - FAR EAST & AUSTRALASIA

by Virgin Holiday
เอ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลา กรุงปี

● ຈຸດເດັ່ນທາງການເງິນ	4-5
● ສາຈາກປະຮານກຽມການ	6
● ສາຈາກປະຮານກຽມການບໍລິຫານ	7
● ຄະນະການບໍລິຫານ	8
● ລຳດັບຄວາມເປັນມາຂອງບໍລິຫານ	9-10
● ກາພຽມຂອງໂຮງແຮມແລະ ວິສອຣົທ ຮາຍງານຜລປະກອບການ	11-13
● ກາພື້ນນາຄຸຮົກ ກາຣຕລາດ ກາຣພື້ນນາທັກພາກນຸ້າຄລ ກາຣຂ່າຍເຫຼືອລັ້ງຄມ	14-16
● ກລຸມອຸຮົກຈາກຫາກ	17-19
● ຮາຍງານຄະນະການຕຽບສອບ	20
● ບົນການເງິນ ແລະ ຮາຍງານຂອງຜູ້ສອບບັນຊີຮັບອນຸญาດ	21-58
● ຄໍາອົບຍາຍແລະ ກາຣວິເຄຣະທົ່ານະການເງິນແລະ ພລກາດດຳເນີນງານ	59-67
● ສັກຝະການປະກອບອຸຮົກ	68
● ໂຄງສ້າງຂອງຮາຍໄດ້	69
● ໂຄງການໃນອາຄາດ	70
● ປັຈຢັງຄວາມເລື່ອງ	71-72
● ນີໂຍບາຍການກຳກັບດູແລກິຈການ	73-77
● ຄະນະການແລະ ປະວັດີ	78-79
● ຜູ້ບໍລິຫານແລະ ປະວັດີ	80
● ຜູ້ດືອທຸນຮາຍໃຫຍ່	81
● ດັກຕອບແທນກຽມການແລະ ຜູ້ບໍລິຫານບໍລິຫານ	82
● ດັກຕອບແທນຂອງຜູ້ສອບບັນຊີ	83
● ກາຣກຳກັບດູແລກິຈການ	84-86
● ຮາຍກາຣະຫວາງກັນ	87
● ຮາຍລະເວີຍດາຮາຍກາຣເກີ່ຍວໂຍງ	88-95
● ຂ້ອມຸລທ່ວໄປ	96-98
● ຂ້ອມຸລເກີ່ຍວກັບທຸນກຸ	99
● ບຸຄຄລອ້າງອີງເຢືນ ໃນ ຈ	100
● ຄະນະເຈົ້າທີ່ບໍລິຫານຮະດັບສູງ	101
● ສາລັນເທັນທີ່ລຳຄັນເກີ່ຍວກັບບໍລິຫານຍ່ອຍ	102

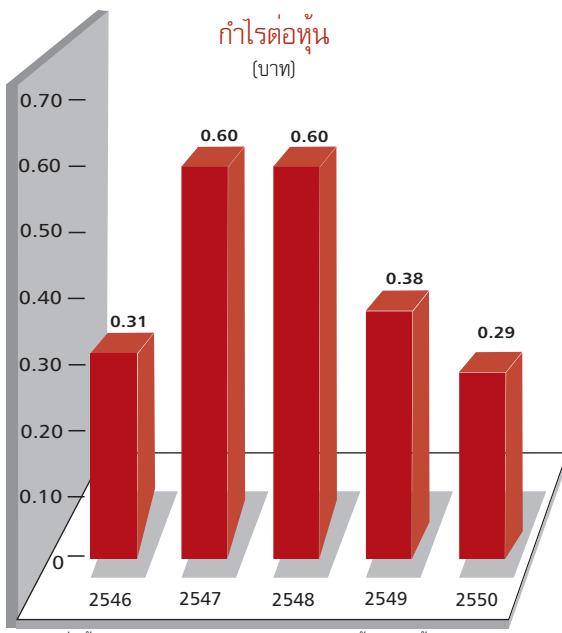
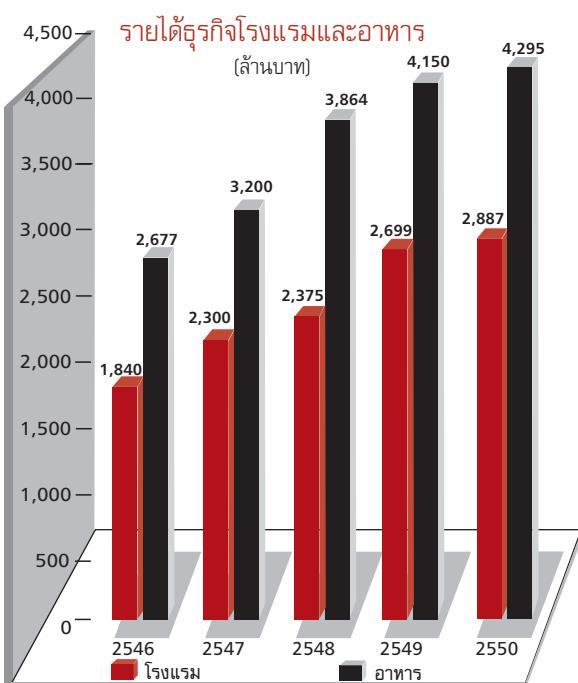
จุดเด่นทางการเงิน



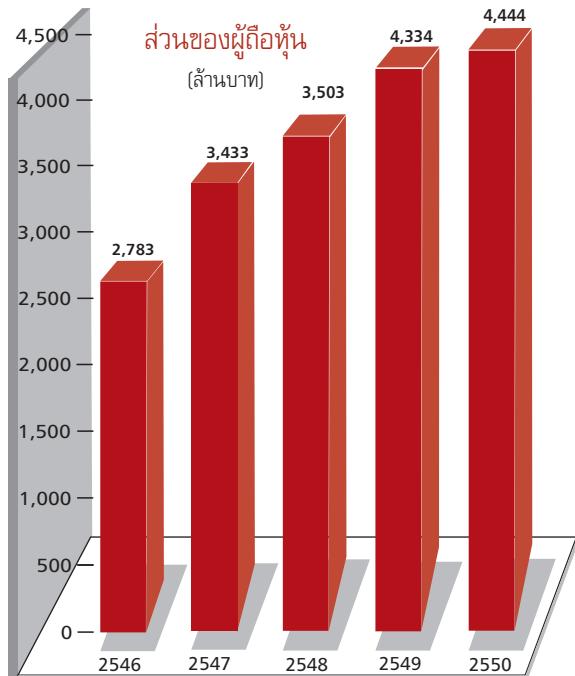
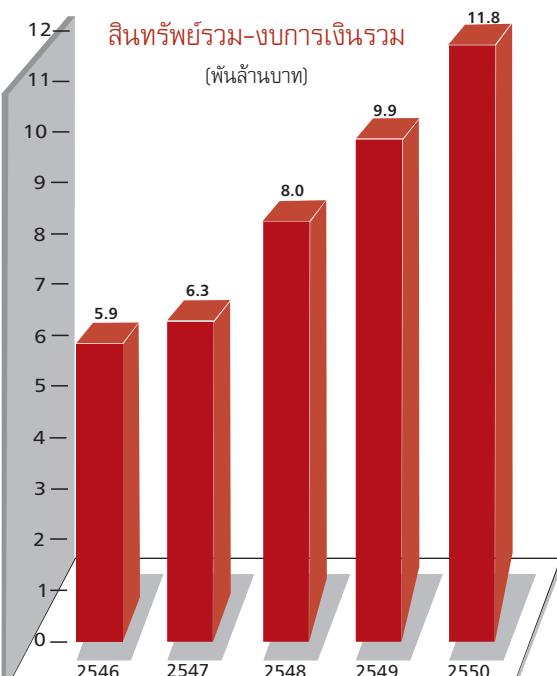
2549 กำไรจากการขายโรงรมลอยน้ำ 107.4 ล้านบาท



2546: กำไรจากการได้รับยกหนี้ 17.9 ล้านบาท
2549 กำไรจากการขายโรงรมลอยน้ำ 107.4 ล้านบาท



กำไรต่อหุ้นของปี 2546 - 2548 คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญ
เทียบเท่า 900 ล้านหุ้น (หุ้นละ 1 บาท) เพื่อเปรียบเทียบกับปี 2549
และ 2550



จุดเด่นทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน	2550		2549		2548	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
		(ปรับปรุงใหม่) ⁽⁶⁾	(ปรับปรุงใหม่) ⁽⁷⁾	(ปรับปรุงใหม่) ⁽⁷⁾		(ปรับปรุงใหม่) ⁽⁷⁾
รายได้จากการขาย	7,073.9	958.5	6,645.7	1,000.8	6,153.5	983.3
รายได้ร่วม	7,182.0	1,890.5	6,849.5	1,412.6	6,239.1	1,441.4
กำไรขั้นต้น	3,962.7	530.2	3,702.8	576.0	3,485.5	571.0
กำไรต่อหุ้นดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	806.8	635.5	847.7	379.5	885.6	541.1
กำไรสุทธิ	397.0	446.6	417.2	228.1	536.0	450.9
ฐานะการเงิน						
สินทรัพย์รวม	11,816.2	9,222.1	9,851.4	7,436.2	8,046.0	5,282.0
หนี้สินรวม	7,372.0	5,464.6	5,517.8	3,902.0	4,543.0	2,420.5
หนี้สินที่มีภาระต้องเบี้ย ⁽¹⁾	5,762.8	4,725.8	3,981.0	3,140.3	3,181.9	2,265.1
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,444.3	3,757.5	4,333.6	3,534.2	3,503.0	2,861.5
กำไรสะสม ⁽²⁾	1,668.4	1,389.7	1,446.9	1,118.6	1,254.7	1,115.5
จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดทั้งหมด (ล้านหุ้น) ⁽³⁾	1,350	1,350	1,086	1,086	900	900
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ						
อัตรากำไรสุทธิ (%) ^{(4), (5)}	5.5%	6.1%	4.6%	4.9%	8.6%	7.5%
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (%) ⁽⁵⁾	3.4%	4.8%	3.1%	3.1%	6.7%	8.5%
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (%) ⁽⁵⁾	8.9%	11.9%	7.1%	6.5%	15.3%	15.8%
อัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระต้องเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.3	1.3	0.9	0.9	0.9	0.8
อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.7	1.5	1.3	1.1	1.3	0.8
กำไรต่อหุ้น (บาท) ⁽³⁾	0.29	0.33	0.38	0.21	0.60	0.50
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) ⁽³⁾	n/a	TBA	n/a	0.13	n/a	0.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) ⁽³⁾	3.29	2.78	3.99	3.25	3.89	3.18

(1) หนี้สินที่มีภาระต้องเบี้ยในงบการเงินเฉพาะกิจการรวมเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(2) กำไรสะสมรวมกำไรสะสมที่จัดสรรแล้วเป็นสำรองตามกฎหมาย

(3) กำไรต่อหุ้น เงินปันผลต่อหุ้นและมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นของปี 2548 ใช้จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าจำนวน 900 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 และ 2550

(4) อัตรากำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการไม่รวมรายได้เงินบันดา ขาดทุนจากการตัดยอดคงเหลือลงทุนในบริษัทอย่างเดียว และค่าเช่าที่ดินจ่ายกองทุนรวม

(5) อัตรากำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ในงบการเงินรวม ไม่รวมกำไรจากการขายโรงเรโนรมลอบน้ำ จำนวน 107.4 ล้านบาท ในไตรมาส 2/2549

(6) งบการเงินรวม: ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับส่วนได้เสียในกิจกรรมร่วมค้าหากิจกรรมตามสัดส่วนเดิมวิธีส่วนได้เสีย ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เนื่อง “ส่วนได้เสียในกิจกรรมร่วมค้า” การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิในงบการเงินรวม แต่มีผลกระทบต่อรายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการ ทำให้รายได้ และค่าใช้จ่ายลดลง บริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเพื่อให้สอดคล้อง กับการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชีนี้

(7) งบการเงินเฉพาะกิจการ: ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทอย่างเดียวและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในงบการเงินของบริษัทจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน ซึ่งอาจมีผลทำให้กำไรและกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมแตกต่างกัน ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นเพียงการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเท่านั้น ไม่ได้ทำให้ปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเปลี่ยนแปลงไป การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้ทำให้ต้องมีการปรับปรุงงบการเงินของบริษัทย้อนหลัง



แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความผันผวนทางเศรษฐกิจ แต่บริษัท โรงแรม เอ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ยังสามารถมีผลการดำเนินงานรวม ทั้งจากกลุ่มธุรกิจ โรงแรมและกลุ่มธุรกิจอาหารเพิ่มสูงขึ้นถึง 6.5%.

ในปีนี้ ถือได้ว่าเป็นปีที่มีการปรับเปลี่ยนครั้งสำคัญ โดยความภูมิใจสูงสุดคือ การเปิดตัวอย่างเป็นทางการของศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เอ็นทรัลเวลต์ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน ที่ผ่านมา

ศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์แห่งใหม่นี้ สามารถรองรับการประชุม สัมมนา งานเลี้ยง และการจัดนิทรรศการต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ ตั้งอยู่ใจกลางเมืองในย่านธุรกิจที่สำคัญของประเทศไทย โดยในส่วนโรงแรมเอ็นทรา แกรนด์ขนาด 505 ห้อง พร้อมมีจำนวนห้องพักและห้องอาหารที่เพียงพอสำหรับผู้เข้าพัก

ก้าวสำคัญที่นำไปสู่การพัฒนาธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ คือการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ใหม่จาก "เอ็นทรัล" เป็น "เอ็นทรา" ถือเป็นการยกระดับมาตรฐานการบริการที่พร้อมจะนำการบริการอย่างมีเอกลักษณ์แบบไทยก้าวไปสู่สากล

ปี 2550 นับเป็นปีแห่งความสำเร็จในการปรับเปลี่ยน พร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ เรา มีความมั่นใจ เป็นอย่างยิ่งว่าเราจะทำให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงต่อเนื่องในปีต่อไป

ในโอกาสนี้ ขอเชิญชวนคุณพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริหาร ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจอย่างเต็ม ความสามารถ และขอขอบคุณผู้ถือหุ้น และลูกค้าผู้มีอุปการะคุณที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา

(วันชัย จิราธิวัฒน์)

ประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการบริหาร

ปี 2550 เป็นปีที่เราได้เห็นถึงการเจริญเติบโตและขยายตัวอย่างต่อเนื่องของกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเช็นทารา โดยมีการปรับปรุง แล้ววางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ ให้กับเช็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท สमุย เช็นทาราวิลล่า สมุย และเช็นทารา วิลล่า ภูเก็ต ยิ่งไปกว่านั้น ทิศทางในการพัฒนาและกลยุทธ์ทางการตลาดยังประสบความสำเร็จอย่างสูง จากการปรับเปลี่ยนเช็นทารากรุ๊ป บีชรีสอร์ท ภูเก็ต และเช็นทารา กะตะรีสอร์ท ภูเก็ต และยังมีการเพิ่มจำนวนห้องพักที่เช็นทารากะตะรีสอร์ท ภูเก็ต อีก 30 ห้อง

ความคืบหน้าของโครงการเช็นทาราแกรนด์ เช็นทรัลเวลต์ ดำเนินไปด้วยดี ทั้งนี้ จึงกำหนดให้มีการเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2551 ซึ่งโรงแรมนี้จะเป็นโรงแรมหลักแห่งใหม่ของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเช็นทารา

ส่วนการก่อสร้างเช็นทาราแกรนด์มิราจบีชรีสอร์ท พัทยา มีความคืบหน้าอย่างรวดเร็ว โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสแรกของปี 2552 สำหรับโครงการก่อสร้างเช็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต ซึ่งเป็นรีสอร์ทระดับ 5 ดาว บนชายหาดกะรน อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

การเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ ที่ประสบความสำเร็จอย่างสูงในปีนี้ คือการเปลี่ยนชื่อและภาพลักษณ์ “โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเช็นทารา” ให้หันมายังยิ่งขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น การเปลี่ยนชื่อและรูปแบบของ “สปา เช็นวารี” ยังช่วยส่งเสริมการสร้างชื่อและภาพลักษณ์ใหม่ครั้งนี้ โดยมีการนำเสนอการบริการด้านสปาในรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อการดูแลสุขภาพที่ดี ทั้งร่างกายและจิตใจที่ผ่อนคลาย

จากความสำเร็จในการเปลี่ยนชื่อและภาพลักษณ์ “เช็นทารา” ในครั้งนี้ นอกจากได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีแล้ว ยังเป็นการยกระดับและเพิ่มศักยภาพในการขยายธุรกิจในอนาคตของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเช็นทารา โดยเน้นให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจขายห้องในแหล่งท่องเที่ยวหลักของประเทศไทย

ท้ายนี้ ขอแสดงความยินดีกับทุกคน ลูกค้าผู้มีอุปการะคุณ ที่ให้ความสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริหารทุกท่าน ที่ทุ่มเทแรงกาย แรงใจ ให้กับบริษัท โรงแรมเช็นทารา จำกัด (มหาชน) ให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคง และเป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ขอมั่นใจว่า จากแนวคิดการปรับเปลี่ยนและยกมาตรฐานโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเช็นทารา จะส่งผลให้ปี 2551 เป็นปีแห่งความสำเร็จอย่างยิ่ง อีกปีหนึ่ง



(สุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์)
ประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

นายวันชัย จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการ
นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
นายวีโรวัน พันธุ์	กรรมการบริหาร
นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหาร
นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหาร
นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหาร
นายปริญญา จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหาร
มร. เกริด สตีป	กรรมการผู้จัดการใหญ่
นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์	กรรมการ
คุณหญิงสุจิตรา มงคลกิตติ์	กรรมการ
นายวิเชียร เตชะไพบูลย์	กรรมการ
นายครรชิต บุนยะจินดา	กรรมการ
นางละเอียด วงศ์วงศ์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
นายชาญวิทย์ สุวรรณะบุณย์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
นายพิสิฐ ฤคคลาไสyanan	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ลำดับความเป็นมาของบริษัท

ลำดับความเป็นมาโดยย่อของ บริษัท โรงแรมเข็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

2526	โรงแรมไอกอเทเช่นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ และศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เปิดอย่างเป็นทางการ	607	ห้อง
2529	บริหารและดำเนินการโขพิเทลเข็นทรัลทาวน์รีสอร์ท	195	ห้อง
2531	รับบริหารกิจการเข็นทรัลวังค์มาดယ์บีชรีสอร์ท	178	ห้อง
2533	จดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชื่อโรงแรมเข็นทรัลแม่สอดยิลล์	120	ห้อง
2536	ชื่อโรงแรมเข็นทรัลพลาซา ลอสแองเจลลิส จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	180	ห้อง
2536/37	เปิดดำเนินการโรงแรมเข็นทรัลโพลท์ตี้ง ย่างกุ้ง เมียนมาร์	133	ห้อง
2537	เริ่มธุรกิจแฟรนไชส์ฟู้ด เคนติกกี้ฟรายชิกเก้น มิสเตอร์โดนัท และไอศครีมบาลกินส์รับปืนล์		
2538	เปิดโรงแรมเข็นทรัลสุคนธา หาดใหญ่	238	ห้อง
2539	เปิดเข็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท ขายกิจการโรงแรมเข็นทรัลพลาซา ลอสแองเจลลิส	208	ห้อง
2540	เพิ่มห้องพักโขพิเทลเข็นทรัลทาวน์รีสอร์ท และมีห้องพักทั้งหมดรวม รับบริหารเข็นทรัลวารเตอร์ฟร้อนท์รีวิท ภูเก็ต	255	ห้อง
		39	ห้อง
2541	วางแนวทางรูปแบบของเข็นทรัลวิลเลจ ชื่อกิจการเข็นทรัลบัดเตอร์ฟลายวิลเลจ เกาะสมุย สร้างเพิ่ม 60 วิลลา และมีห้องพักทั้งหมดรวม	40	วิลลา
		100	วิลลา
2542	เปิดเข็นทรัลภารนวิลเลจ ภูเก็ต และเข็นทรัลสมุยวิลเลจ (เปลี่ยนชื่อจากเข็นทรัลบัดเตอร์ฟลายวิลเลจ)	64	วิลลา
		100	วิลลา
2543	ย้ายโรงแรมเข็นทรัลโพลท์ตี้ง ไปประเทศติมอร์ตะวันออก ตากแต่งปรับปรุงและเปลี่ยนชื่อเป็น เข็นทรัลมาเรียม ติลี ติมอร์ตะวันออก	133	ห้อง
2544	เพิ่มวิลลาอีก 8 หลังที่ เข็นทรัลภารนวิลเลจ ภูเก็ต และมีห้องพักทั้งหมดรวม ทำสัญญาเป็นแฟรนไชส์ กับกลุ่มแอคคอร์ดและเปลี่ยนชื่อโรงแรม โขพิเทลเข็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ	72	วิลลา
		607	ห้อง
		238	ห้อง
	ดำเนินการก่อสร้างศูนย์แสดงสินค้า ศากยสอลล์ โรงแรมโขพิเทลเข็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ		
	เริ่มธุรกิจ พิชา ษัท และ อานาตี้ แอนด์ (เพรทเซล)		
2545	โครงการเข็นทรัลภารนบีเบียร์รีสอร์ท กระปี ผ่านการอนุมัติจากสถาบัน EIA (Environmental Impact Assessment) ปรับปรุง เข็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท และโขพิเทลเข็นทรัลทาวน์รีสอร์ท เพิ่มเข็นทราราสปา บนชั้นลอย และเข็นชิโโคราโอะเกะ บริเวณชั้นล่างของโรงแรม โขพิเทลเข็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ	192	ห้อง

2546	เริ่มการก่อสร้างเข็นทรัลกรรบีเบียร์สอร์ท โรงแรมระดับ 5 ดาว เปิดห้องอาหารbaraชิลลี่ยน (ชิกโก้) ที่เกาะสมุย เข็นสัญญาพัฒนาและบริหารโครงการโรงแรมเข็นทรัลเวิลด์ ที่เข็นทรัลเวิลด์ รวมถึงห้องประชุมและพื้นที่จัดนิทรรศการ 20,000 ตารางเมตร	192 505	ห้อง ห้อง
2547	โครงการก่อสร้างเข็นทรัลมิราจบีชรีสอร์ท พัทยา และเข็นทรัลภูเก็ตบีชรีสอร์ท ภูเก็ต เพิ่มพื้นที่การค้า “อี-พลาชา” และห้องสวีท 10 ยูนิต ที่โรงแรมโนโวเทล เข็นทรัลสุคนธ์ หาดใหญ่ และมีห้องพักทั้งหมดรวม เปิดห้องอาหารญี่ปุ่น “ยากิ” ที่โซฟิเทลเข็นทรัลทวีทินรีสอร์ทในเดือนกันยายน หลังจากตกแต่งปรับปรุงครั้งใหญ่	555 275 248	ห้อง ห้อง ห้อง
2548	เริ่มสัญญาบริหารโรงแรมเข็นทรัลดวงตะวัน เชียงใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 500 เปิดกิจการเข็นทรัลกรรบีเบียร์สอร์ทอย่างไม่เป็นทางการ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 192 ปรับปรุงตกแต่งเข็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ทในส่วนภายนอกอาคาร สำรวจน้ำ และห้องอาหาร	500 192	ห้อง ห้อง
2549	ขายโรงแรมเข็นทรัลโพลท์ติ๊ง ติลี ประเทศติมอร์ตะวันออก เข้าซื้อและควบรวมกิจการโรงแรมสองแห่งที่ภูเก็ต โดยร่วมทุนกับบริษัท เลแมน บร้าเดอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ในรั้วส่วน 50:50 คือ ¹ โรงแรมไอบิลเลนด์เตียะ ภูเก็ต โดยปรับปรุงใหม่พร้อมเปลี่ยนชื่อเป็น ² เข็นทรัลกรรบีชรีสอร์ท และจิวารีสอร์ทแอนด์สปา เปเลี่ยนชื่อเป็น เข็นทรัลกะตะรีสอร์ท เปิดเข็นทรัลกรรบีเบียร์สอร์ท อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม ปรับปรุงเข็นทรัลทวีทินวิลเลจครั้งใหญ่ โดยยกกระดับเป็นวิลล่าพร้อมสำรวจน้ำ ³ ล้วนตัว และเปลี่ยนชื่อเป็น เดอะ วิลล่า โซฟิเทลเข็นทรัลทวีทินรีสอร์ท ปรับปรุงเข็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท โดยยกกระดับห้องพักจำนวนหนึ่งเป็นห้องชุด ⁴ พร้อมสำรวจน้ำส่วนตัว และปรับปรุงวิลล่าบางหลังของเข็นทรัลสมุยวิลเลจ เป็นวิลล่าพร้อมสำรวจน้ำส่วนตัว	335 128	ห้อง ห้อง
2550	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการเปลี่ยนชื่อและภาพลักษณ์องค์กรเป็น ⁵ “โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเข็นทรารา” ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีใน วงการธุรกิจการท่องเที่ยว มีการเปิดศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ที่ เข็นทรัลเวิลด์ในวันที่ วันที่ 26 มิถุนายน ส่วนห้องพักจะเริ่มเปิดให้บริการในเดือนพฤษภาคม ปี 2551 มีการสร้างห้องพักเพิ่ม 30 ห้อง ที่เข็นทราระดับรีสอร์ทภูเก็ต รวมเป็น มีการปรับปรุงครั้งใหญ่สำหรับโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเข็นทราราที่ เกาะสมุย และภูเก็ต	158	ห้อง

ภาพรวมโรงแรมและรีสอร์ท

สถานการณ์ทางการเมือง และบัญชาเศรษฐกิจในปี 2550 ส่งผลให้จำนวนหักห้องเที่ยวลดลง โดยเฉพาะกลุ่มประเทศในแถบเอเชียเหนือ ยิ่งไปกว่านั้น การลดลงของลูกค้าต่างด้วยสาเหตุการจัดประชุมสัมมนา และงานแสดงสินค้า ส่งผลให้การจัดกิจกรรมการจัดเลี้ยงต่างๆ ในกรุงเทพฯ ลดลงไปด้วย

อย่างไรก็ตาม จำนวนหักห้องเที่ยวกลับเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในช่วงปลายปี และมีแนวโน้มว่าจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2551

รายงานผลประกอบการ

โรงแรมเชินทาราแกรนด์ และศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เชินทรัลเวลล์

ศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แห่งใหม่ ที่เชินทรัลเวลล์ ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในช่วงการเปิดตัวอย่างไม่เป็นทางการ โดยมีงานแรกคือ งานเฉลิมฉลองการเปลี่ยนชื่อโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเชินทาราอย่างเป็นทางการ

ผลประกอบการของปี 2550 มียอดกว่า 98 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เดิมคือ 49.5 ล้านบาท ทำให้เห็นถึงการยอมรับในความยิ่งใหญ่ ทันสมัย และความเป็นมืออาชีพของศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ โดยได้รับเลือกให้เป็นสถานที่จัดงานใหญ่ๆ หลายงาน อาทิ งาน Bangkok International Film Festival งาน Job Expo งานฉลองครบรอบ 60 ปี ห้างสรรพสินค้าเชินทรัล งาน IT&CMA งานประกวด Miss Thailand Universe งานประกวด Super Model งานเปิดตัวรถยนต์ใหม่ของ Volvo Daimler และ Honda

ในขณะเดียวกัน ก็ได้เตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดโรงแรมเชินทาราแกรนด์ ในกลางปี 2551 ไปด้วย ซึ่งเป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว ประกอบไปด้วย ห้องพัก 505 ห้อง ร้านอาหาร 3 ร้าน บาร์ 3 แห่ง ร้านเบเกอรี่ และศูนย์สุขภาพ ซึ่งรวมไปถึงสปาเชินทารี และพืดเนสเชินเตอร์ที่ทันสมัยที่สุดในไทยด้วยกัน

โรงแรมโซ菲เทลเชินทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ

ปี 2550 เป็นอีกปีหนึ่งที่โรงแรมโซ菲เทลเชินทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ ซึ่งมีห้องพัก 607 ห้อง ประสบความสำเร็จ เป็นอย่างมาก โดยมีรายได้รวมเกือบพันล้านบาท และมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยทั้งปี 72.4% ซึ่งอยู่ในระดับที่น่าพอใจ เมื่อพิจารณาจากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการจัดเลี้ยง ยังคงเติบโต อย่างต่อเนื่องเป็นอัตราส่วนเกือบครึ่งหนึ่งของรายได้ทั้งหมด กลุ่มลูกค้าธุรกิจเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง ส่วนกลุ่ม ธุรกิจจัดงานประชุมสัมมนาได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมือง ส่วนการเปิดสนามบินสุวรรณภูมิในปี 2549 ไม่ได้ส่งผลกระทบใดๆ ในทางธุรกิจมากนัก เนื่องจากสายการบินต่างๆ ยังคงต่อสัญญาและใช้บริการของ โรงแรมฯ เทื่อนเดิม

โซ菲เทลเชินทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน

ปี 2550 เป็นปีที่ห้ามายำหารับโซ菲เทลเชินทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน อัตราการเข้าพักเฉลี่ย 79.1% ซึ่งลดลงกว่าปีที่ผ่านมา แม้ว่าสภาวะด้านการตลาดจะไม่เอื้ออำนวย แต่รายได้และอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยกลับมีอัตรา การเติบโตสูงขึ้น ทำให้ผลประกอบการของโรงแรมฯ สูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยมี RevPar รายได้และอัตราค่าห้อง พักเฉลี่ยสูงที่สุดในหัวหิน

มีการจัดงานสำคัญต่างๆ ที่โซ菲เทลเชินทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน หลายงาน อาทิเช่น งานเทศกาล ดนตรีแจ๊ส เดือนมิถุนายน งานหัวหิน Regatta เดือนสิงหาคม งานเทศกาลพاهoreekhon โบราณเมืองหัวหินในเดือน ธันวาคม ส่งผลให้โรงแรมฯ และหัวหินเป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ การปรับปรุงและยกระดับห้องพักในแบบวิลล่า ซึ่งเปิดให้บริการตั้งแต่ปี ข่าวลับเสริมให้ภาพ ลักษณะของโรงแรมฯ หรูหรามากยิ่งขึ้น และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากกลุ่มลูกค้าประจำ และกลุ่มลูกค้า ใหม่ๆ

ເຂົ້າທາງແກຣນດີບັນຊີສອਰົ່ວໂລກ

ທັງການເປີດຕົວຍ່າງເປັນທາງການເນື້ອ 12 ພຸດສະພາ 2549 ເຂົ້າທາງແກຣນດີບັນຊີສອრົ່ວໂລກ ກະບື ມີຜລປະກອບການແລະສັນກາພາຫາດ້ານການເງິນທີ່ໃນປີ 2550 ໂດຍມີອັດຕາຄ່າຫ້ອງພັກເຈີ້ສູງກວ່າປີ 2549 ຄື່ງ 10% ແລະມາກກວ່າເປົ້າໝາຍທີ່ຕັ້ງໄວ້ 4%

ໂຮງແຮມ ໄດ້ຮຶ່ມໂຄງການດ້ານສັຄນ ອາທິ ການຈັດການແຂ່ງຂັນເຫັນລົກຄຸລ ນອກຈາກນີ້ ກາຣຣນໂຮງຄົນຮຸກໜີ້ ສິ່ງແວດລົມເພື່ອຂ່າຍລົດບັນຫາໂລກຮ້ອນ ລົດການໃຊ້ພັກງານ ແລະວາງແຜນດ້ານຮີໄຂເຄີລ ແລະຍັງອາຈາກລ່ວມໄດ້ວ່າ ເຂົ້າທາງແກຣນດີບັນຊີສອරົ່ວໂລກ ກະບື ເປັນໂຮງແຮມເຕີຍວ່າທີ່ປະສົບຄວາມສຳເຮົາໃນການທຳໂຄງການພັກປລອດສາຣີ ແລະນໍາມາໃຫ້ກາຍໃນໂຮງແຮມ ທີ່ເປັນຄວາມໄດ້ເປົ້າທາງການຕາດໃນການດຶງດູນນັກທ່ອງທີ່ຍົງຈາກຢູ່ໂຮງແຮມທີ່ໄຫ້ຄວາມສຳຄັນ ກັບການອ່ານຸກໜີ້ສິ່ງແວດລົມເປັນພິເຄະ

ອີກທີ່ນີ້ຄວາມສຳເຮົາໃນປີ 2550 ຕີ່ການໄດ້ຮັບຮັງວັນສອນທີ່ດີທີ່ສຸດໃນກົມົມກາດຕະວັນອອກໄກລແລະອອສເຕຣເລີຍໂດຍ Virgin Holidays ອື່ນເປັນຄວາມກາຄົມໃຈ ເພີ່ມຂວັງແລະກຳລັງໃຈໃຫ້ກັບພັກງານທີ່ຈະກ້າວໄປສູ່ອານຸດໄສ ພ້ອມກັບໂຮງແຮມ

ເຂົ້າທາງແກຣນດີບັນຊີສອຮົ່ວ ສມຸຍ

ປີ 2550 ເຂົ້າທາງແກຣນດີບັນຊີສອຮົ່ວ ສມຸຍ ມີການປັບປຸງຄົງໃຫຍ່ທີ່ກັບສັນນັກພັກ ສປາ ແລະພື້ນທີ່ກາງສ່ວນບໍລິການລູກຄ້າ ຮ່ວມໄປຕຶ້ງຫ້ອງພັກແບບມີສະວ່າຍ້າສ່ວນຕ້ວ ແລະຫ້ອງລວິທ 1 ຫ້ອງນອນພຽມສະວ່າຍ້າສ່ວນຕ້ວ

ທາງນີ້ໄວ່ຮັມເຖິງລົງທະບຽນ ພລປະກອບການຂອງໃຕຣມາສແຣກ ໄນໄດ້ຮັບຜລກະທບຈາກການປັບປຸງໂຮງແຮມມາກນັກ ໂດຍອັດຕາການເຂົ້າພັກເຈີ້ຍັງສູນມາກົດົງເກີບ 90% ທີ່ສົດຕົວລົ້ອງກັບປະມານການທີ່ຕັ້ງໄວ້ ແຕ່ການປັບປຸງກາຍໃນໂຮງແຮມຕັ້ງແຕ່ 1 ເມື່ອຍານ ນໍາມາຂຶ້ນຜລກະທບຕ່ອອັດຕາການເຂົ້າພັກເຈີ້ແລະຮາຍໄດ້ຂຶ້ນລົດລົງຈາກກວະປົກຕິ ອ່າຍ່າງໄຮກີຕາມ ທັງຈາກ 8 ເດືອນຂອງການປັບປຸງອ່າຍ່າດ້ວຍເນື່ອງ ທາງໂຮງແຮມ ຍັງສາມາດທໍາຮາຍໄດ້ໃນປີ 2550 ສູງເຖິງ 350 ລ້ານບາທ ດ້ວຍຜລກຳໄກວ່າ 60% ແລະມີຮາຍໄດ້ກ່ອນການທັກການທີ່ເກີບ 50%

ດ້ວຍຄວາມພຽມແລະສົມບູຮັນຂອງທຳເລີ່ມທີ່ຕັ້ງ ສ່ວນຂະໜາດໃຫຍ່ແລະຫາດທ່າຍຂາສະວັດ ທຳໄໝເຂົ້າທາງແກຣນດີບັນຊີສອຮົ່ວ ສມຸຍ ຍັງຄົງເປັນຮີລົງທີ່ດີທີ່ສຸດແຫ່ງໜຶ່ງຂອງເກະສົມຍລົດລົງ

ເຂົ້າທາງວິລາ ສມຸຍ

ປີ 2550 ເຂົ້າທາງວິລາ ສມຸຍ ມີຮາຍໄດ້ຮັມສູງຂຶ້ນ 2.8% ແລະອັດຕາຄ່າຫ້ອງພັກເຈີ້ເພີ່ມຂຶ້ນເຖິງ 16.6% ເນື້ອເທີຍບັນປີທີ່ຜ່ານມາ ອ່າຍ່າໄຮກີຕາມ ອັດຕາການເຂົ້າພັກເຈີ້ລື່ດລົງ ເນື້ອຈາກການປັບປຸງໂຮງແຮມໃນຂ່າວນອົດຖຸກາລທ່ອງທີ່ຍາ ແລະຜລກະທບຈາກຈໍານວນນັກທ່ອງທີ່ຍາທີ່ເດີນທາງມາເກະສົມຍລົດລົງ

ໃນປີນີ້ ໂຮງແຮມ ໄດ້ເພີ່ມສິ່ງອໍານວຍຄວາມສະດວກຕ່າງໆ ໂດຍການປັບປຸງຫ້ອງນັກໃນຫ້ອງພັກຈໍານວນ 45 ຫ້ອງເພີ່ມສປາ ວິລາອີກ 7 ທັງ ແລະວິລາແບບມີສະວ່າຍ້າສ່ວນຕ້ວອີກ 2 ທັງ ຮ່ວມວິລາແບບມີສະວ່າຍ້າສ່ວນຕ້ວທັງສັນເປັນ 5 ທັງ ນອກຈາກນີ້ ຍັງໄດ້ແປ່ລົງວິລາອີກ 1 ທັງ ໃຫ້ເປັນແບບ “Rainforest Spa” ໂດຍໄດ້ຮຶ່ມດໍາເນີນກາກ່ອ່ສ້າງຕັ້ງແຕ່ເດືອນກັນຍາຍານ 2550 ແລະຄາດວ່າຈະເລົ້າເສົ່າໃນເດືອນກວາງມາດ 2551

ເຂົ້າທາງວິລາ ຖົກຕິ

ໂຄງການປັບປຸງເຂົ້າທາງວິລາ ບົກຕິ ໃນປີ 2550 ໄດ້ເສົ່າງສົມບູຮັນ ໂດຍໄດ້ຍກະຕັບຫ້ອງພັກແບບວິລາ 12 ທັງ ໃຫ້ຫຼຸກສະວັດການຂຶ້ນເປັນແບບສປາ ວິລາ ແລະວິລາແບບມີສະວ່າຍ້າສ່ວນຕ້ວ ອີກທັງຍັງໄດ້ຂໍາຍາຍແລະປັບປຸງຫ້ອງນໍາກາຍໃນຫ້ອງພັກໃຫ້ກໍາວັງຂຶ້ນ ນອກຈາກນີ້ ຍັງໄດ້ຕົກແຕ່ງບາງໃນບຣິເວນສ່ວນທັນນັບຂອງໂຮງແຮມໃຫ້ທັນສົມຍື່ງຂຶ້ນ

ຕຶ້ງແນວ່າງານກ່ອ່ສ້າງຈະສ່ົງຜລກະທບຕ່ອຍອົດຂາຍໃນຂ່າວນອົດຖຸກາລທ່ອງທີ່ຍາ ແຕ່ຜລປະກອບການໂດຍຮັມຍັງເປັນທີ່ນ່າພວໃຈ ໂດຍມີຮາຍໄດ້ຮັມ 72.7 ລ້ານບາທ ລົດລົງເພີ່ມ 7.2% ເບີ່ຍົນເທີຍບັນປີທີ່ຜ່ານມາ ທັງນີ້ ໂຮງແຮມ ອັດຕາການເຂົ້າພັກເຈີ້ທີ່ຕັ້ງໄວ້ 63% ແລະອັດຕາຄ່າຫ້ອງພັກເຈີ້ທີ່ເດີນໂຕຍ່າງ່ອ່ນ່າຍ

ເຂົ້າທາງກະນົດສອງທີ່ກູໂກຕີ

ປີ 2550 ເຂົ້າທາງກະນົດສອງທີ່ກູໂກຕີ ໄດ້ດໍາເນີນການປັບປຸງໃນສ່ວນຕ່າງໆ ໄດ້ແກ່ ການປັບປຸງຫອງພັກແບບຄາບານາຈໍາວນ 19 ອົງ ການຂໍາຍາແລະປັບປຸງກຸມທີ່ຄົນ ໂດຍດັດແປລງບຣິເວັດສວນຂອງໂຮງແຮມໄທເປັນສວຽບຕໍ່ແທ່ການພັກຜ່ອນທີ່ສັງບຽນ ການປັບປຸງດັກລ່າວສ່ງພລກຮະບົດຕ່ອງອັດຕາກາເຂົ້າພັກເລີ່ມໃນຂ່າງນອກຖຸກາລທ່ອງເທິຍ

ອ່າຍ່າໄຮກີຕາມ ໃນຂ່າງຖຸກາລທ່ອງເທິຍນັ້ນ ໂຮງແຮມໆ ປະສບຄວາມສໍາເຮົາເປັນອ່າຍ່າມາກ ອັດຕາກາເຂົ້າພັກສູງຂຶ້ນ ຄື່ງ 90% ແລະເປັນທີ່ນີຍມອ່າຍ່າມາກສໍາຫັບນັກທ່ອງເທິຍຈາກລາດສັກນິດເນີນເວີຍນ ແລະສຫາຂອາດນາຈັກ ສໍາຫັບຂ່າງນອກຖຸກາລທ່ອງເທິຍ ກີ່ຍັງຄົງມີກຸລຸມລູກຄ້າຈາກລາດເອເຊີແລະຕະວັນອອກລາງອຶກດ້ວຍ ນອກຈາກນີ້ ໃນປີ 2550 ໄດ້ມີການ ເຂົ້າສົ່ງຄູາເພື່ອປະກັນການຈອງຫ້ອງພັກລ່ວງໜ້າຄື່ງປີ ກັບບຣິ້ຫທ່ອງເທິຍຂາດໄທໝ່ ເຊັ່ນ TUI ແລະ My Travel ດີດີເປັນຈໍາວນຫ້ອງພັກມາກຄື່ງ 19,000 ອົງ ບຣິ້ຫເຊື່ອມ໌ນ່ວ່າ ການປັບປຸງໂຮງແຮມໃໝ່ໃນຄວັງນີ້ຈະທຳໄທ້ພລ ປະກອບການປະສບຄວາມສໍາເຮົາເປັນອ່າຍ່າຂຶ້ນ

ເຂົ້າທາງຕະຮັບສອງທີ່ກູໂກຕີ

ປີ 2550 ເຂົ້າທາງຕະຮັບສອງທີ່ກູໂກຕີ ໄດ້ດໍາເນີນງານຄຽບຄົວ 1 ປີແຮກ ກາຍໄດ້ການບຣິຫາຮອງໂຮງແຮມແລະສອງທີ່ໃນເຄືອເຂົ້າທາງ ໃນຂ່າງໄຕຣມາສແຮກ ໂຮງແຮມໆ ໄດ້ດໍາເນີນການປັບປຸງສ່ວນຕ່າງໆ ຈານແລ້ວເລົຮົງ ໂດຍໄດ້ສ້າງຫ້ອງພັກເພີ່ມ 30 ອົງ ປັບປຸງແລະຕົກແຕ່ບຣິເວັດທາງເຂົ້າໂຮງແຮມແລະສ່ວນຕ້ອນຮັບໃໝ່ ທີ່ຈົ່ງຮວມຄື່ງສປາແລະຫ້ອງອາຫານໃນຂະນະເທິຍກັນກີ່ຂໍາຍາສ່ວນຄິດລົບເພີ່ມຂຶ້ນອຶກດ້ວຍ

ໂຄງການປັບປຸງດັກລ່າວ ສ່ງພລກຮະບົດຕ່ອງພລປະກອບການໃນຂ່າງນອກຖຸກາລທ່ອງເທິຍ ແຕ່ອ່າຍ່າໄຮກີຕາມໂຮງແຮມໆ ຍັງຄົງມີອັດຕາກາເຂົ້າພັກເລີ່ມຄື່ງ 55% ແລະມີຮາຍໄດ້ຮັມເກືອນ 90 ລ້ານບາທ ໂດຍມີຜລກໍາໄຮ 39.7%

ໂຮງແຮມໂນໂວເທລເຂົ້າທາງ ທາດໄທໝ່

ແມ່ເກີດເຫດຸກຮັນຄວາມໄມ່ສັບໃນການຄິດໄວ້ ໂຮງແຮມໂນໂວເທລເຂົ້າທາງ ທາດໄທໝ່ ມີຮາຍງານພລປະກອບການ 89 ລ້ານບາທໃນປີ 2550 ທີ່ຈົ່ງລົດລົງເພີ່ມ 8% ຈາກການປະມານການອັດຕາກາເຂົ້າພັກເລີ່ມຄື່ງ 42% ເນື່ອງຈາກຄວາມໄມ່ມີເສີ່ຍົກພົກພາບທາງການເນື່ອງໃນຈັງຫວັດຊາຍແດນການຄິດໄວ້ ທຳມະເວັງພຽງແຕ່ເຄືອງກຸງຈົງກີ່ຈະມີເຫັນແລະປະຊາຊົນທີ່ໄວ້ໄປຢ່າດຄວາມມັນໃຈໃນເຫດຸກຮັນຄວາມໄມ່ສັບທີ່ເກີດເຫັນ

ຄື່ງແມ່ຮາຍໄດ້ຮັມລດລົງ ແຕ່ໂຮງແຮມໆ ຍັງມີຜລກໍາໄຮຄື່ງ 22 ລ້ານບາທ ດ້ວຍການຄົບຄຸມຕົ້ນທຸນການດໍາເນີນການອ່າຍ່າມີປະລິຫຼວງກາພ

ໂຮງແຮມເຂົ້າທາງຕະວັນ ເຂົ້າທາງ

ປີ 2550 ໂຮງແຮມມີອັດຕາກາເຂົ້າພັກເລີ່ມຄື່ງ ຮາຍໄດ້ຮັມ ແລະຜລກໍາໄຮຄື່ງ ເນື່ອງຈາກໂຮງແຮມຕັ້ງອູ້ຈົກລາງເນື່ອງມີບຣິກາຮ້ອງຫອງປະຊຸມສົມມາຂາດຕ່າງໆ ແລະມີລົງຄ່ານວຍຄວາມສະດວກຄຽບຄວັນ

ງານມທກຮົມພື້ສວນໂລກລື້ນສຸດລົງໃນເດືອນມັງກອນ 2550 ປັບປຸງຫາມລົງພື້ນຖານທີ່ເກີດເຫັນໃນຈັງຫວັດເຂົ້າທາງ ຕັ້ງແຕ່ເດືອນກຸມພາພັນນີ້ ຄື່ງພຸ່ພະການ ຮວມຄື່ງປັບປຸງທາງການຊາດເລີ່ມຍົກພາບທາງການເນື່ອງແລະເຄຣະຈູກີ່ຈະກາຍໃນປະເທດ ສ່ັງລົບໃຫ້ເກີດກາຮະລອດຕ້າວໃນອຸຮົງກິຈການທ່ອງເທິຍໃນກຸມພາກນີ້

ອ່າຍ່າໄຮກີຕາມ ສັດສ່ວນທາງການຕາດຂອງໂຮງແຮມໃນກຸລຸມລູກຄ້ານັກທ່ອງເທິຍ ກຸລຸມລູກຄ້າທີ່ມາເປັນກຽບຸ ກຸລຸມລູກຄ້າຈາກທັງໝ່າງງານກາງຄົງ ຮວມຄື່ງກຸລຸມລູກຄ້າບຣິ້ຫແລະສົມນາກລົບເຕີບໂຕເຫັນ ແນ້ວ່າຈະມີການແຂ່ງຂັນທາງການຕາດທີ່ສູງເນື່ອງຈາກມີໂຮງແຮມເປີດໄທ່ໜ່າຍແທ່ງ

ເຂົ້າທາງແມ່ສອດຍືລືສອງທີ່

ເຂົ້າທາງແມ່ສອດຍືລືສອງທີ່ ມີຜລປະກອບການທີ່ຕື່ນີ້ປີ 2550 ທັງໃນດ້ານອັດຕາກາເຂົ້າພັກເລີ່ມຄື່ງແລະອັດຕາກ່າທ້ອງພັກເລີ່ມຄື່ງ ໂດຍເພີ່ມພະຍາຍື່ງ ຮາຍໄດ້ຈາກອາຫານແລະເຄື່ອງຕື່ມທີ່ເພີ່ມສູງຂຶ້ນ 7% ເນື່ອເທີບກັບປີທີ່ຜ່ານມາ

ທັງນີ້ ເປັນຜລາມຈາກການພັນນາການໃຫ້ບຣິກາຮ້ອງແລະການປັບປຸງສິ່ງຄ່ານວຍຄວາມສະດວກຕ່າງໆ ໃຫ້ມາຕຣູການອ່າຍ່າທ່ອງເນື່ອງແລະສຳເສົ່ວ ທຳມະເວັງເຂົ້າທາງແມ່ສອດຍືລືສອງທີ່ ເປັນໂຮງແຮມທີ່ຕື່ສູດໃນແມ່ສອດແລະຈົ່ງຫວັດຕາກ

การพัฒนาธุรกิจ

ทิศทางของกลยุทธ์การพัฒนาธุรกิจ มุ่งเน้นการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องโดยการบริหารโครงสร้างเพิ่มขึ้น การลงทุนในที่ดิน การเข้าซื้อกิจการโครงสร้าง เป็นหลัก

การบริหารโครงสร้าง

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2550 มีการเขียนสัญญาบริหาร เชิงโทรแกรนด์คิล่าปูรีบีชรีสอร์ทและวิลลา หัวหิน ซึ่งเป็นรีสอร์ททูนิค ห้องระดับ 5 ดาว ขนาด 74 ห้อง นอกจากนั้น ยังมีรีสอร์ทและเชอร์วิสอพาร์ทเม้นต์ ที่กำลังอยู่ในขั้นตอนการเจรจา และคาดว่าจะเริ่มเข้าบริหารในต้นปี 2551

โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ

- โครงการเชิงโทรแกรนด์บีชรีสอร์ท พัทยา รีสอร์ทห้องระดับ 5 ดาว ขนาด 555 ห้อง พร้อมคูน้ำประชุมล้มนา ในรูปแบบ Jungle Theme บนหาดดวงค์omaด้วย พัทยา
- โครงการเชิงโทรแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต รีสอร์ทห้องระดับ 5 ดาว ขนาด 275 ห้อง ตั้งอยู่บนหาดกะรนภูเก็ต นอกเหนือจากรีสอร์ทที่เปิดบริการแล้ว 3 แห่งในภูเก็ต คือ เชิงโทรราวิล่า ภูเก็ต เชิงโทรรากะรนรีสอร์ท และเชิงโทรราภะตะรีสอร์ท

อย่างไรก็ตาม โครงการที่เราประสบความสำเร็จอย่างสูงคือการเปิดตัวคูน้ำประชุมบางกอกคอนเวนชันเชิงเตอร์แห่งใหม่ ที่โครงสร้างเชิงโทรแกรนด์ เชิงโทรลิเวล์ด์ ซึ่งเป็นคูน้ำประชุมขนาด 10,000 ตร.ม. โดยประมาณ เหมาะสมสำหรับตลาดการประชุมล้มนาและนิทรรศการระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นการเพิ่มจำนวนคูน้ำประชุมที่น่าภาคภูมิใจอีกแห่งหนึ่งในกรุงเทพฯ

การพัฒนาธุรกิจในอนาคต

เรายังคงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามแผนที่วางไว้ โดยใช้กลยุทธ์ภาพลักษณ์ใหม่ เชิงน่าเสนอดอกลักษณ์ การบริการอย่างไทยทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีอีกหลายโครงการที่อยู่ในขั้นตอนการเจรจาโดยคาดว่าจะยังเพิ่มความสำเร็จในแผนพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

การตลาด

กิจกรรมหลักที่สำคัญในปีนี้คือการเปลี่ยนชื่อและภาพลักษณ์โครงสร้างและรีสอร์ทในเครือเชิงโทรฯ ให้มีความทันสมัยมากยิ่งขึ้น รวมถึงการเปลี่ยนชื่อใหม่ของสปา เช่นวารี

การเปลี่ยนชื่อและภาพลักษณ์ใหม่ดังกล่าว ประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูง และเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางทั้งในและนอกวงการอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว รวมไปถึงกลุ่มลูกค้าที่สัมผัสได้ถึงมิติใหม่ของธุรกิจการให้บริการในประเทศไทย

จากการสำรวจความพึงพอใจในประเทศ ลั่นปลกระดับต่อการใช้จ่ายของประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ซึ่งต้องอาศัยตลาดในประเทศเป็นหลัก

จากการเปลี่ยนแปลงชื่อและภาพลักษณ์ใหม่ รวมไปถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ของโครงสร้างในเครือหลาย ๆ แห่ง ในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว จะทำให้สามารถเพิ่มโอกาสในการขายตลาดกลุ่มลูกค้าระดับบนมากยิ่งขึ้น

อีกหนึ่งโครงการหลักของโครงสร้างและรีสอร์ทในเครือเชิงโทรฯ ซึ่งกำลังดำเนินการในปีนี้ คือการติดตั้งโปรแกรมระบบการบริหารจัดการรายได้ "Yield & Revenue Management" ซึ่งจะช่วยในการวินิจฉัยข้อมูลทางการตลาด ทำให้ฝ่ายขายและการตลาด สามารถตัดสินใจต่อระดับความต้องการของตลาด และการกำหนดราคาในอนาคตได้ถูกต้องมากยิ่งขึ้น

ภาวะการณ์ตลาดในประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทางภาคใต้ ซึ่งรวมถึงภูเก็ตและกระบี่ จากผลตั้งกล่าวทำให้ภาวะการณ์ของเกาะสมุยและหัวหิน ลดลงเล็กน้อยภายหลังเหตุการณ์สึนามิ

กลยุทธ์ทางการตลาดด้านอินเตอร์เน็ต ได้ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง โดยมีผลประกอบการเพิ่มขึ้นมากกว่า 25% เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าโรงแรมและรีสอร์ฟในเครือเข็นหาราก้าวล้ำหน้าคู่แข่งเสมอ เป็นทางเลือกแรกในอันดับต้นของพันธมิตรทางธุรกิจ และกลุ่มลูกค้า

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

โรงแรมและรีสอร์ฟในเครือเข็นหาราให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ และรักษามาตรฐานและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน อันนำไปสู่การบริการที่มีคุณภาพ รวมถึงเป็นการสร้างโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพของบุคลากร

ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ Management Development Programme (MDP) จากรุ่น 1 - รุ่น 5 โรงแรมและรีสอร์ฟในเครือเข็นหาราได้ผลิตผู้บริหารรุ่นใหม่แก่บริษัทฯ เกือบ 50 คน กระจายอยู่ตามโรงแรมต่างๆ ในเครือ โครงการ Management Development Programme นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรที่มีศักยภาพได้เข้ารับการอบรมและฝึกทักษะด้านการบริหารจัดการ และเพิ่มเติมประสบการณ์ในต่างประเทศ เพื่อร่วมรับการขยายตัวและเติบโตของบริษัทฯ

โครงการ Fast Track Career Development เป็นอีกโครงการหนึ่งนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น เพื่อส่งเสริมให้พนักงานที่ไม่สามารถเข้าร่วมโครงการ MDP ได้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นระยะเวลา 6 เดือน เพื่อเพิ่มเติมความรู้ ความสามารถ ในสายงานที่ต้องการจะเติบโตหรือในสายงานที่ขาดแคลนบุคลากร ซึ่งในการดำเนินโครงการครั้งแรกนี้ มีผู้เข้าร่วมจำนวน 15 คน จาก 8 โรงแรม

ในปี 2550 นี้ บริษัทฯ ได้ก่อตั้งศูนย์ฝึกอบรมวิชาชีพการโรงแรม เข็นหารา คาดเม (Centara Academy) ขึ้น โดยความร่วมมือระหว่างกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน มหาวิทยาลัยรังสิต และโรงแรมและรีสอร์ฟในเครือเข็นหารา โดยเปิดการฝึกอบรมใน 3 หลักสูตร คือ หลักสูตรพนักงานบริการฝ่ายห้องพัก หลักสูตรพนักงานบริการอาหาร และเครื่องดื่ม และหลักสูตรพนักงานประจำห้องอาหาร โดยมีระยะเวลาการฝึกอบรม 1 ปี ในปีแรกของการก่อตั้งนี้ มีผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 38 คน การฝึกอบรมดังกล่าวเน้นเพื่อผลิตบุคลากรระดับปฏิบัติการให้มีความรู้ ทักษะฝีมือ สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานอุตสาหกรรมโรงแรม รวมทั้งเพื่อร่วมรับการขยายตัวและเติบโตของบริษัทฯ

การสนับสนุนความพัฒนา สนับสนุนการศึกษาทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ที่เปิดสอนในสาขาวิชาการจัดการ โรงแรมหรืออุตสาหกรรมท่องเที่ยว เป็นอีกภารกิจหนึ่งที่บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญ การเปิดโอกาสให้นักศึกษา ต่างชาติได้เข้ามาปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝึกหัด เป็นการส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้แลกเปลี่ยนความรู้ วัฒนธรรม และประสบการณ์อันนำไปสู่ความเข้าใจถึงความแตกต่างทางวัฒนธรรมของลูกค้าผู้มาใช้บริการ

นอกเหนือจากการดำเนินงาน ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการจัดฝึกอบรมบุคลากรภายใน จัดสัมมนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการดำเนินงานและจัดสัมมนาเชิงบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมภายนอก ตลอดปี

การช่วยเหลือสังคม

การช่วยเหลือสังคมถือเป็นนโยบายสำคัญประการหนึ่งในการดำเนินงานของโรงเรียนและรีสอร์ทในเครือเข็นทารา ดังจะเห็นได้จากกิจกรรมการกุศลต่าง ๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี ในปี 2550 นี้ กิจกรรมที่ได้เด่น คือกิจกรรมเดินพระเกี้ยรตีไหว้พระที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงมีพระชนมายุครบ 80 พรรษา โดยร่วมกับบริษัทในกลุ่มเข็นทรัล จัดโครงการบริจากรถโน๊ต ให้กับครัวซัน เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล จำนวน 8 ล้านบาท มอบให้แก่สภากาชาดไทย และโครงการทำดีเพื่อพ่อ

นอกจากนั้น กิจกรรมการกุศลที่จัดขึ้นในปีที่ผ่านมา มีดังนี้

- นิทรรศการภาพเชิง "หัวใจของแผ่นดิน เทิดไท้องค์ภูมิแห่ง ภูมิพลฯ" โดยศิลปิน เจ สุรเสน เนื่องใน วโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 80 พรรษา ในปีพุทธศักราช 2550 โดยนำรายได้ส่วนหนึ่งมูลนิธิชัยพัฒนา จัดขึ้นระหว่างวันที่ 1 กุมภาพันธ์ - 10 มีนาคม 2550
- นิทรรศการเนื่องในโอกาส "วันข้างไทย" จัดโดย มูลนิธิช่างแท้ประเทศไทย ร่วมกับโรงเรียนและรีสอร์ทในเครือ เข็นทารา มีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ประวัติความเป็นมาของวันข้างไทย และเพื่อเป็นการอนุรักษ์ช่างไทย จัดขึ้น ระหว่างวันที่ 28 มีนาคม - 5 เมษายน 2550
- นิทรรศการ "ทัตถกรรมไทย เทิดไท้องค์ราชินี" จัดโดยโรงเรียนเชิงพาณิชย์ ร่วมกับ ศูนย์ศิลปะชีพเคเช บางไทร อุบลฯ เพื่อเฉลิมพระเกี้ยรติ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในวโรกาสทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 75 พรรษา จัดขึ้นระหว่างวันที่ 1 - 15 สิงหาคม 2550

บริษัทฯ ยังจัดให้มีการทดลองฐานที่แก้วัดในจังหวัดระยอง ชี้ตั้งอยู่ในห้องถินธุรกันดาร และบริจาคเงินช่วยเหลือ ให้แก่โรงเรียนนิคมสร้างตนเอง จังหวัดระยอง เพื่อชื่ออุปกรณ์การศึกษา รวมถึงโครงการปันน้ำใจให้หนู มีชุดนักเรียน โดยร่วมกับรถไฟฟ้า BTS และกองทัพภาคบูรณาธิการสืบสานเพื่อช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสในภาคเหนือ ที่โรงเรียน บ้านหนองบัว อ. โพธิ์ทะเล จังหวัดพิจิตร

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการพัฒนาอาชีพยุวสตรี (Youth Career Development Programme) อย่าง ต่อเนื่อง เป็นปีที่ 5 ซึ่งร่วมกับองค์การยุนิเซฟ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ และกลุ่มธุรกิจเอกชน ในการให้โอกาสแก่ยุวสตรีผู้ด้อยโอกาสจากภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ เข้ารับการฝึกอบรมในแผนกต่าง ๆ ของโรงเรียนและรีสอร์ทในเครือเข็นทารา และยังสนับสนุนค่าใช้จ่ายส่วนตัว ในระหว่างการฝึกอบรม และรับเข้าทำงานกับบริษัทฯ เมื่อเสร็จสิ้นโครงการ ชี้งในปี 2550 นี้ บริษัทฯ ให้การ สนับสนุนยุวสตรีจำนวน 63 คน

การรวมกลุ่มธุรกิจอาหาร

จากเหตุการณ์สถานการณ์ด้านการเมืองในปีที่ผ่านมา ประกอบกับเหตุการณ์ในช่วงต้นปี ส่งผลให้ผู้บริโภคทุกรายตัวให้ความระมัดระวังในการใช้จ่าย โดยเน้นด้านราคาและความคุ้มค่ามากยิ่งขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น จากปัจจัยทางด้านราคาน้ำมันที่สูง ทำให้ผู้ประกอบการด้านธุรกิจอาหารบริการด่วนต้องเผชิญกับความท้าทายทางด้านการตลาดยิ่งขึ้น โดยต้องมีการปรับตัวและวางแผนอย่างมาก โดยนำเสนอบนลินค์และกิจกรรมทางด้านการตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

รายงานผลประกอบการ

ผลการดำเนินงานของบริษัท เช่นทรัลเรสตอร์องส์กรุ๊ป จำกัด ได้รับผลกระทบจากบังจี้ลับต่างๆ ที่เกิดขึ้น ส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ ได้บริหารงานอย่างระมัดระวัง และแสวงหาทุกช่องทางธุรกิจ ทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างได้ผล ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และการบริการ

ในปี 2550 มียอดขายรวม 4,300 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% โดยมีการเปิดสาขาเพิ่มขึ้น 38 สาขา ทำให้มีสาขารวมทั้งสิ้น 473 สาขา

MISTER DONUT

มิสเตอร์ دونัท ยังคงความเป็นผู้นำตลาดโดนัทในเมืองไทยอย่างต่อเนื่องสู่ปีที่ 6 พร้อมทั้งมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างมีประสิทธิภาพ และยังคงมุ่งเน้นการขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคได้มากยิ่งขึ้น

ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ประกอบด้วย Pon De Ring Delights, Pon De Ring Deluxe และ Angle Eggs เป็นต้น ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้บริโภค

ในปี 2550 มิสเตอร์ دونัท มีการขยายสาขากว่า 20 สาขา ทำให้มีสาขาทั้งสิ้น 188 สาขา นอกจากนั้นได้เปิดร้านในลักษณะของครัวเปิดที่โชว์ให้เห็นขั้นตอนการผลิต เพื่อสร้างประสบการณ์ใหม่ให้ผู้บริโภค และตอกย้ำความสดใหม่ของผลิตภัณฑ์ และในโอกาสที่มิสเตอร์ دونัท ดำเนินงานครบรอบ 29 ปี จึงได้เปิดตัวโครงการลูกค้าสัมพันธ์ MisDo Club ซึ่งมีสมาชิกกว่า 4 หมื่นราย ในปีแรก

KFC

เค婀ฟชี่ ยังคงรักษาตำแหน่งผู้นำธุรกิจอาหารบริการด่วน มี 136 สาขาภายในตัวบริษัท เช่นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งนับเป็นร้อยละ 40 จากจำนวนสาขาทั้งสิ้น 318 สาขา ครอบคลุมพื้นที่กว่า 60 จังหวัด ทั่วประเทศ เพื่อเป็นการขยายตลาดและเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายอย่างทั่วถึง การขยายสาขาซึ่งเป็นเป้าหมายหลักโดยบริษัท เช่นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป จำกัด มีการเพิ่มสาขาใหม่มากกว่าครึ่ง สาขาที่เพิ่มใหม่ในปีนี้

จากนโยบายของบริษัทแม่ที่มีการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ใหม่ทั่วโลกในปี 2550 เพื่อให้แบรนด์สดใส มีชีวิตชีวา และทันสมัยมากขึ้น เค婀ฟชี่ ยังคงมุ่งพัฒนาเมนูใหม่ตามแนวคิด เมนูวาร์ดี้ เพื่อขยายฐานลูกค้าจากกลุ่มครอบครัวสู่กลุ่มวัยรุ่นและคนทำงานรุ่นใหม่ อีกทั้งยังมีการเพิ่มเมนูอาหารร่วงเพื่อเติมเต็มช่องว่างระหว่างมื้อหลักยิ่งไปกว่านั้น เค婀ฟชี่ ยังขยายเวลาการให้บริการส่งถึงบ้าน จนถึงเที่ยงคืนในบางสาขาอีกด้วย

BASKIN-ROBBINS

บากิน-ร็อบบินส์ ได้เปิดสาขาในแนวคิดใหม่ Cafe Baskin Robbins ที่ถูกพัฒนาและประสบความสำเร็จในประเทศไทย เกาะหลีดี โดยเน้นรูปแบบการตกแต่งร้านที่มีสีสันสดใสและทันสมัยมากขึ้น เพื่อให้เข้ากับกลุ่มเป้าหมายที่เป็นวัยรุ่นและคนรุ่นใหม่ โดยมีเมนูพิเศษเฉพาะสำหรับสาขาเหล่านี้เท่านั้น 18 เมนู

บากิน-รับบันล์ มุ่งเน้นการเป็นผู้นำนวัตกรรมรสชาติไอศครีมที่มีให้เลือกไม่ข้ารสุกwan 31 วัน 31 รสชาติ และยังคงดำเนินกิจธุรกิจ คือ Menu of the Month และ Flavor of the Month และสนับสนุนโดยกิจกรรม ต่างๆ เช่น การประชาสัมพันธ์ การจัดโปรโมชั่นห้างร้าน การจัดโปรโมชั่นร่วมกับพันธมิตรทางการตลาด ตลอดจน การจัดกิจกรรมมอบบุญ ที่เจาะกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ นอกจากนี้ยังได้นำกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์อีกทางหนึ่งด้วย บัญชีบาน บากิน-รับบันล์ มีสาขาทั่วประเทศทั้งหมด 51 สาขา

AUNTIE ANNE'S

アナッティ แอนน์ ประสบความสำเร็จอย่างติดต่อ 9 ปีที่ผ่านมา และยังเป็นผู้นำตลาด ซอฟท์ เพรทเซล ภายใต้แนวคิด "อร่อยอย่างมีเอกลักษณ์" ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบและรสชาติหลากหลายเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง อาทิ เช่น Pretzel Bites, Magic Pretzel, และ Pretzel Spring ที่ประสบความสำเร็จอย่างมาก โดยมียอดขาย สูงสุดเป็นประวัติการณ์ นอกจากนี้ กิจกรรมสมาชิก Pretzel Club ยังช่วยเสริมกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ ให้แข็งแกร่งขึ้น โดยมีสมาชิกถึง 150,000 ราย

ยิ่งไปกว่านี้ アナッティ แอนน์ ได้ทำการปรับภาพลักษณ์ใหม่โดยเพิ่มความสดใสและทันสมัยมากขึ้น เพื่อตึงคุกคุก ลุกค้าวัยรุ่น โดยมีการปรับสัญลักษณ์ บรรจุภัณฑ์ เครื่องแบบพนักงาน รวมถึงรูปแบบร้านใหม่ ทั้งนี้ アナッティ แอนน์ มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 81 สาขาทั่วประเทศ

PIZZA HUT

พิซซ่า ยักษ์ ยังคงเป็นผู้นำนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์และเมนู โดยมีการออกแบบใหม่ที่มีอย่างต่อเนื่อง ทุก 4-12 สัปดาห์ เพื่อสร้างความแตกต่างและความแปลกใหม่ให้กับผู้บริโภคที่มาทานที่ร้าน และกลุ่มผู้บริโภคที่ใช้บริการส่งถึงบ้าน โดยพิซซ่าที่มีการปรับระบบบริการ โดยเน้นคุณภาพและความรวดเร็วในการนำส่ง ซึ่งส่งผลให้ยอดผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้น อย่างเห็นได้ชัด ล้วนก่อให้กับผู้บริโภคที่มาทานที่ร้านได้มีการนำเสนอการบริการใหม่เต็มรูปแบบ ทั้งในด้านอาหารและ บริการ เพื่อสร้างประสบการณ์แปลกใหม่ให้กับผู้บริโภค

บัญชีบานพิซซ่า ยักษ์ 25 สาขา ภายใต้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เชินทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป จำกัด จากจำนวน สาขาทั่วประเทศ 76 สาขาทั่วประเทศ

PEPPER LUNCH

จากการแสตลดอาหารญี่ปุ่นที่ยังคงเดิมโดยอย่างต่อเนื่อง บริษัท เชินทรัลเรสตอร์องส์กรุ๊ป จำกัด ได้นำแฟรนไชส์ อาหารญี่ปุ่นบริการด่วน "เปเปเปอร์ ลันช์" โดยได้รับลิขสิทธิ์ในรูปแบบมาสเตอร์ แฟรนไชส์ จาก บริษัท ชันโดรี่ เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เจ้าของลิขสิทธิ์ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

เปเปเปอร์ ลันช์ เป็นร้านอาหารญี่ปุ่น แบบให้บริการด้วยตนเองในแนวใหม่ ที่ได้รับความนิยมอย่างมากใน ประเทศไทยและในเอเชีย วัสดุเด่นที่ความแปลกใหม่ ด้วยนวัตกรรมใหม่ของเตา "อีเลคโทรแมกนีติก" ทำให้อาหารร้อน มีความร้อนสูงสุดถึง 260 องศาในเวลาเพียง 70 วินาที และคงความร้อนได้นานกว่า 20 นาที ทำให้ผู้บริโภค เพลิดเพลินและอิ่มอร่อยกับอาหาร ภายใต้แนวคิด "เสิร์ฟร้อน อร่อยส์แหลกคุณ"

เมนูยอดนิยมของ เปเปเปอร์ ลันช์ คือ ข้าวสเต็กเนื้อ (นำเข้าจากออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์) สเต็กหมู ข้าวสเต็กปลาแซลมอน และสเต็กไก่ เปเปเปอร์ ลันช์ ได้เปิดให้บริการสาขาแรก ณ เชินทรัลเวลล์ ในเดือนพฤษภาคม ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดีเยี่ยมจากทุกกลุ่ม

การพัฒนาธุรกิจ

จากเหตุการณ์ความไม่สงบในทางการเมือง ส่งผลให้ บริษัท เอ็นทรัล เรส托รองซ์ กรุ๊ป จำกัด ใช้ความรอบคอบมากยิ่งขึ้นสำหรับแผนขยายธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเปิดรวมทั้งสิ้น 38 สาขา ในทุกแบรนด์ ทั่วประเทศ โดยพิจารณาทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพอย่างแท้จริง ส่งผลให้สาขาที่เปิดใหม่มีผลประกอบการที่ดี ทั้งนี้ แผนการกำหนดทำเลที่ตั้งทำให้บริษัทฯ สามารถปรับเข้ากับภาระการตลาดที่เปลี่ยนแปลง และเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง และยังสามารถรักษาฐานลูกค้าไว้ได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากร เพื่อให้บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันได้สูง บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการต่าง ๆ ดังนี้ Variable Bonus, Competency Development และ Individual Development Program ยิ่งไปกว่านั้นยังได้สนับสนุนการศึกษาโดยให้ทุนแก่พนักงาน 19 คน บุตรและชีด้าของพนักงาน 16 คน ในปีนี้

นอกจากนี้ยังได้จัดฝึกอบรมและสัมมนาแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการบริหาร การทำงานเป็นทีม และการบริการที่เป็นเลิศ

การխ่ายเหลือสังคม

การช่วยเหลือสังคมถือเป็นนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ โดยในปีนี้ บริษัท เอ็นทรัล เรส托รองซ์ กรุ๊ป จำกัด ร่วมกับ เอ็นทรัลกรุ๊ป จัดโครงการเขียนห้องเรียน ครั้งที่ 2 ซึ่งมีจุดประสงค์ให้นักศึกษามีโอกาสพัฒนา ความสามารถในด้านการตลาด โดยมอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาที่ได้รับเลือก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการ ทวิภาคีกับสถาบันอาชีวศึกษาแห่งชาติ ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องในการฝึกงาน โดยมีการแจกทุนการศึกษาให้กับ นักเรียนในสถาบันอาชีวศึกษาจำนวน 146 คน ที่มาร่วมฝึกงานกับบริษัทฯ ในปีนี้

ในช่วงปลายปีบริษัทฯ ได้บรรจุคุณอุปกรณ์เครื่องครัวต่าง ๆ ตลอดจนเก้าอี้ให้กับโรงเรียนบ้านคลองม่วง จังหวัด กระปี นอกจากนี้ยังร่วมโครงการบริจาคโลหิต เนื่องในปีมหามงคลครบรอบ 80 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้า อยู่หัว การบริจาคทุนการศึกษาในโครงการทำดีเพื่อพ่อให้กับบ้านราชวิถี ตลอดจนการเข้าร่วมทำกิจกรรมปลูกป่า โดยร่วมบริจาคเงินปลูกป่าในโครงการลวนลมเด็จพระครินทรบรมราชชนนี จ.เพชรบุรี ของมูลนิธิชัยพัฒนา

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงแรมเชินทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงแรมเชินทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน โดยมีนางละเอียด ว่องวงศ์ภพ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ดร.ชาญวิทย์ สุวรรณะบุณย์ และนายพิสิฐ ฤคคลาไสyanan ที่เป็นกรรมการตรวจสอบ ในปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวม 6 ครั้ง ทุกครั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมเสนอข้อมูลและความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานด้วยความเป็นอิสระ ผลการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบพร้อมทั้งเสนอความเห็นเพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมยิ่งขึ้น ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การจัดทำงบการเงินประจำปี 2550

งบการเงินรายได้ราย支และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐาน การบัญชีที่สากล化ขึ้น บัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ประกาศใช้บังคับ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินเป็นไปอย่างถูกต้องครบถ้วน และทันตามเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

2. ระบบการควบคุมภายใน

จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ พบว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ได้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ อย่างไรก็ได้คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักงานตรวจสอบภายในติดตามการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อยกระดับการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเพื่อให้บริษัทคงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่ดี

3. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการมอบอำนาจและอนุมัติให้ดำเนินงานอย่างมีขั้นตอนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และได้ติดตามให้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่อยู่ และบริษัทที่ร่วมอย่างสม่ำเสมอ รายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ถูกปฏิบัติและดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจ ปกติทั่วไป

4. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามรายงานของอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยความเสี่ยงและแผนดำเนินการเพื่อป้องกันและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภท พบร่วมกัน แผนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและอนุกรรมการสามารถลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

5. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2551

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบขอเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ข้อมูลต่อไปนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้งนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 หรือนางสาวบุญศรี โชคิพบุญพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3756 หรือนางสาววรรณพร จันทร์เดชาแนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4098 หรือนายเอกลักษณ์ ชูธรรมสติตย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195 แห่งบริษัท เดพีเอ็มจี จำกัด สำนักงาน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไปอีก周期หนึ่งด้วยค่าตอบแทน ไม่เกินจำนวน 1,300,000.- บาท (หนึ่งล้านสามแสนบาทถ้วน)

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นางละเอียด ว่องวงศ์ภพ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และ งบการเงิน

22	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
23-25	งบดุล
26	งบกำไรขาดทุน
27-28	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
29-30	งบกระแสเงินสด
31-58	หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โรงแรมเชินทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุนรวม และงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ แต่ละปีของบริษัท โรงแรมเชินทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท โรงแรมเชินทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเทียบกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท โรงแรมเชินทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท โรงแรมเชินทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชี ที่รับรองทั่วไป

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้รับการปรับปรุงใหม่ดังนี้:

- งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้รับการปรับปรุงใหม่อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จากวิธีล้วนได้เสียเป็นวิธีราคานุและเรียกซื้อใหม่ว่า "งบการเงินเฉพาะกิจการ"
- งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้รับการปรับปรุงใหม่อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จากวิธีรวมตามสัดส่วนเป็นวิธีล้วนได้เสีย

(นายพิศิษฐ์ ชัยเรืองโรจน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803

บริษัท เคพีเอ็มจี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
19 กุมภาพันธ์ 2551

บริษัท โรงแรมเชินทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

สินทรัพย์

หมายเลข		(บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	113,087,113	74,601,850	6,721,688	4,027,995
ลูกหนี้การค้า	6	336,557,870	296,031,280	68,530,248	66,692,899
ลูกหนี้จากการที่เกี่ยวข้องกัน	4	7,648,196	7,990,551	46,873,466	33,631,701
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,000,000	-	2,410,100,000	1,221,000,000
สินค้าคงเหลือ	7	237,611,609	214,908,059	10,076,298	10,937,685
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	301,962,381	226,789,246	56,347,521	37,740,539
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,001,867,169	820,320,986	2,598,649,221	1,374,030,819
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทอย่างเดียวและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	9	158,287,705	186,448,513	4,411,909,421	4,659,077,621
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		461,675	312,791	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	463,076,105	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10	9,472,039,498	7,630,085,028	1,458,686,563	1,200,925,967
สิทธิการเช่า	11	389,988,753	441,961,685	16,924,703	33,849,407
ค่าความไม่มั่นคง	12	105,884,608	120,644,464	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13	687,707,616	651,645,684	272,852,044	168,300,409
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		10,814,369,855	9,031,098,165	6,623,448,836	6,062,153,404
รวมสินทรัพย์		11,816,237,024	9,851,419,151	9,222,098,057	7,436,184,223

บริษัท โรงแรมเข็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า	14	1,159,337,841 308,215,610	1,021,337,172 258,855,207	958,638,965 24,919,507
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	134,200,000	50,000,000	100,000,000
หักภาษีที่ถึงกำหนดเรียกดคืนภาษีปีในหนึ่งปี	14	-	699,182,159	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นรายเดือนในกองทุนรวม ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	133,959,470	133,959,470	-
หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝากที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เจ้าหนี้จากการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	75,839,496
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน	4	2,569,223	4,991,482	3,436,395
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		92,543,425	81,823,935	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15	949,807,088	918,281,546	214,572,724
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,780,632,657	3,168,430,971	2,197,907,087
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	14	535,800,000	640,000,000	50,000,000
หุ้น	14	2,796,650,688	299,678,876	2,796,650,688
ส่วนของผู้ถือหุ้นรายเดือนในกองทุนรวม	14	1,002,839,345	1,136,798,815	-
รายได้รับลงหนารอดดับัญชี		253,105,517	270,445,967	-
หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก	4	-	-	420,084,427
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,939,433	2,419,504	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,591,334,983	2,349,343,162	3,266,735,115
รวมหนี้สิน		7,371,967,640	5,517,774,133	5,464,642,202
				3,901,990,883

บริษัท โรงแรมเชินทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
หุ้นเรือนหุ้น	16			
ทุนจดทะเบียน		1,580,800,000	1,580,800,000	1,580,800,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000
ส่วนเกินหุ้น				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	17	970,000,000	970,000,000	970,000,000
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าดิธรรม	17	375,227	226,343	-
การตีรีคา	17	263,542,889	334,024,197	47,778,661
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	17	133,300,000	110,900,000	133,300,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,535,143,618	1,336,037,581	1,256,377,194
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท		4,252,361,734	4,101,188,121	3,757,455,855
ส่วนของผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย		191,907,650	232,456,897	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,444,269,384	4,333,645,018	3,757,455,855
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		11,816,237,024	9,851,419,151	7,436,184,223

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หมายเหตุ		(บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้	4				
ค่าห้องพัก		1,455,904,823	1,326,540,056	354,487,558	383,905,881
ค่าอาหารและเครื่องดื่ม		5,245,306,663	4,989,954,980	407,224,751	415,330,245
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน		372,712,065	329,239,239	196,805,355	201,567,225
รายได้เงินปันผล		-	-	693,958,833	262,863,492
รายได้อื่น	19	108,062,661	203,761,633	238,027,377	148,936,675
รวมรายได้		7,181,986,212	6,849,495,908	1,890,503,874	1,412,603,518
ค่าใช้จ่าย	4				
ต้นทุนขาย - ห้องพัก		221,049,198	209,232,905	71,498,664	71,537,393
ต้นทุนขาย - อาหารและเครื่องดื่ม		2,701,347,425	2,564,486,394	267,372,053	270,008,822
ต้นทุนขาย - รายได้อื่นจากการดำเนินงาน		188,797,820	169,141,696	89,436,500	83,255,812
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและทั่วไป		1,968,114,488	1,875,063,473	246,742,076	256,183,245
ค่าเช่าที่ดินจากกองทุนรวม		-	-	110,000,000	91,666,667
ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด		354,683,050	330,962,889	98,400,417	91,055,496
ค่าเชื้อมแซมและพลังงาน		319,429,682	290,392,648	88,178,935	89,916,618
ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย		591,974,208	506,349,891	71,766,107	76,899,186
ค่าตอบแทนกรรมการ		1,591,108	2,573,306	1,591,108	2,573,306
ขาดทุนจากการตัดยอดคงเหลือในบริษัทย่อย		-	-	210,000,000	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		28,160,808	53,551,487	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		6,375,147,787	6,001,754,689	1,254,985,860	1,033,096,545
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		806,838,425	847,741,219	635,518,014	379,506,973
ดอกเบี้ยจ่าย	21	(94,039,582)	(116,310,906)	(188,932,684)	(151,430,496)
ภาษีเงินได้		(190,905,066)	(198,177,504)	-	-
กำไรหลังภาษีเงินได้		521,893,777	533,252,809	446,585,330	228,076,477
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นล่วงหน้า		(53,008,734)	(41,551,661)	-	-
เงินปันผลของผู้ถือหุ้นรายลงทุนในกองทุนรวม	14	(71,879,006)	(74,503,507)	-	-
กำไรสุทธิ		397,006,037	417,197,641	446,585,330	228,076,477
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	22	0.29	0.38	0.33	0.21

บริษัท โรงแรมเชินทร์ลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หมายเหตุ	(บาท)										
	งบการเงินรวม										
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน				กำไรสะสม			ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
		ส่วนเกิน	การแปลงค่า	การเปลี่ยนแปลง	ในมูลค่าดูต่อรวม	การตีรีราคากล	กฤษฎาม	ยังไม่ได้จัดสรร	เฉพาะบริษัท	ส่วนหน้อย	
		มูลค่าหุ้น	งบการเงิน	ในมูลค่าดูต่อรวม	การตีรีราคากล						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	900,000,000	700,000,000	1,244,776	107,112	417,419,283	90,000,000	1,164,739,940	3,273,511,111	229,452,291	3,502,963,402	
เพิ่มทุน	450,000,000	270,000,000	-	-	-	-	-	-	720,000,000	-	720,000,000
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ต้องเพิ่ม	-	-	-	-	(83,395,086)	-	-	(83,395,086)	(220,682)	(83,615,768)	
ปรับมูลค่าของเงินลงทุน	-	-	-	119,231	-	-	-	119,231	-	119,231	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(1,244,776)	-	-	-	-	(1,244,776)	270,599	(974,177)	
ข้อตูกู้จากผู้ถือหุ้นส่วนหน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,252,114)	(5,252,114)	
จัดสรรสำรองตามกฤษฎาม	17	-	-	-	-	20,900,000	(20,900,000)	-	-	-	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	417,197,641	417,197,641	41,551,661	458,749,302	
เงินบัน潑	23	-	-	-	-	-	(225,000,000)	(225,000,000)	(33,344,858)	(258,344,858)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,350,000,000	970,000,000	-	226,343	334,024,197	110,900,000	1,336,037,581	4,101,188,121	232,456,897	4,333,645,018	
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ต้องเพิ่ม	-	-	-	-	(70,481,308)	-	-	(70,481,308)	(138,475)	(70,619,783)	
ปรับมูลค่าของเงินลงทุน	-	-	-	148,884	-	-	-	148,884	-	148,884	
จัดสรรสำรองตามกฤษฎาม	17	-	-	-	-	22,400,000	(22,400,000)	-	-	-	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	397,006,037	397,006,037	52,954,958	449,960,995	
เงินบัน潑	23	-	-	-	-	-	(175,500,000)	(175,500,000)	(93,365,730)	(268,865,730)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,350,000,000	970,000,000	-	375,227	263,542,889	133,300,000	1,535,143,618	4,252,361,734	191,907,650	4,444,269,384	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ทุนเรือนหุ้น		กำไรคง		กำไรสะสม			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน	การแปลงค่า	การดีรากา	สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549		900,000,000	700,000,000	1,244,776	417,419,283	90,000,000	1,164,739,940	3,273,403,999
กำไรเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	24	-	-	(1,244,776)	(271,431,648)	-	(139,224,553)	(411,900,977)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		900,000,000	700,000,000	-	145,987,635	90,000,000	1,025,515,387	2,861,503,022
เพิ่มทุน		450,000,000	270,000,000	-	-	-	-	720,000,000
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ล่วงที่ต้องเพิ่ม		-	-	-	(50,386,159)	-	-	(50,386,159)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	17	-	-	-	-	20,900,000	(20,900,000)	-
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	228,076,477	228,076,477
เงินบัน潑	23	-	-	-	-	-	(225,000,000)	(225,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		1,350,000,000	970,000,000	-	95,601,476	110,900,000	1,007,691,864	3,534,193,340
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ล่วงที่ต้องเพิ่ม		-	-	-	(47,822,815)	-	-	(47,822,815)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	17	-	-	-	-	22,400,000	(22,400,000)	-
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	446,585,330	446,585,330
เงินบัน潑	23	-	-	-	-	-	(175,500,000)	(175,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		1,350,000,000	970,000,000	-	47,778,661	133,300,000	1,256,377,194	3,757,455,855

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หมายเหตุ	(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	397,006,037	417,197,641	446,585,330	228,076,477
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	749,481,444	651,948,721	77,425,742	83,903,550
กลับรายการค่าเพื่อหนี้ส่งสัญญาสัญญา	(226,270)	(202,303)	(85,048)	(187,809)
ดอกเบี้ยจ่าย	94,039,582	116,310,906	188,932,684	151,430,496
ขาดทุนจากการรับซื้อค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	210,000,000	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	28,160,808	53,551,487	-	-
ตัดจำหน่ายรายได้ตัดบัญชี	(98,527,914)	(84,808,188)	(75,571,064)	(61,348,504)
ขาดทุนจากการตัดแยกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	28,526	-	-
ค่าเสื่อม (กลับรายการค่าเสื่อม) สินค้าล้าสมัย	(1,451,878)	1,693,269	-	-
รายได้เงินบันผล	-	-	(693,958,833)	(262,863,492)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	22,895,833	(61,681,245)	3,875,254	6,039,328
กำไรจากการขายหุ้นกิจการ	-	(3,784,873)	-	-
ภาษีเงินได้	190,905,066	198,177,504	-	-
เงินบันผลของผู้ถือหุ้นทุนในกองทุนรวม	71,879,006	74,503,507	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	52,954,959	41,822,260	-	-
	1,507,116,673	1,404,757,212	157,204,065	145,050,046
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(40,300,320)	(53,420,584)	(1,752,301)	(10,621,053)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	342,355	16,242,924	(13,241,765)	(7,804,127)
สินค้าคงเหลือ	(21,130,379)	(13,102,205)	861,387	531,640
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(77,708,465)	(14,205,935)	(21,053,615)	(1,610,076)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(63,464,830)	(48,633,669)	(4,616,548)	924,027
เจ้าหนี้การค้า	49,360,403	(59,936,655)	3,814,096	(5,237,284)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,422,259)	(9,142,323)	3,102,987	241,540
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	100,657,118	83,613,074	33,526,686	35,108,980
รายได้รับล่วงหน้าและค่าบัตรสมาชิกตัดบัญชี	85,582,211	73,664,939	80,726,368	68,458,049
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	519,929	(320,382)	-	-
	1,538,552,436	1,379,516,396	238,571,360	225,041,742
ภาษีเงินได้	(180,185,576)	(196,681,684)	-	(17,109,966)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,358,366,860	1,182,834,712	238,571,360	207,931,776

งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หมายเหตุ	(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,000,000)	-	(1,570,750,000)	(844,000,000)
ลูกหนี้ตามสัญญาด้านตอบแทนการก่อสร้างโรงเรม และการปรับปรุงโรงเรม(เพิ่มขึ้น)ลดลง	10,077,975	14,950,659	10,000,000	8,750,000
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	(245,220,000)	(250,000)	(395,280,000)
หักภาษีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(2,606,294,927)	(1,863,392,062)	(364,371,964)	(343,316,716)
รับเงินบันผลจากบริษัทย่อยและกองทุนรวม	-	-	693,958,833	262,862,977
รับศัมภูมิค่าหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	-	-	37,418,200	27,713,200
จำกัดค่าใช้จ่ายเช่า	(1,500,000)	(2,700,000)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(13,696,376)	(176,521,101)	(125,991,088)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน	(67,784,362)	(143,364,964)	(65,370,104)	(112,854,475)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	8,307,286	152,023,219	72,764	279,370
เงินสดสุทธิinsideไปในกิจกรรมลงทุน	(2,675,890,404)	(2,264,224,249)	(1,385,283,359)	(1,395,845,644)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำกัดดอกเบี้ย	138,000,669	466,179,367	305,179,763	308,424,878
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(86,263,443)	(104,345,794)	(181,274,071)	(141,440,220)
จำกัดเงินบันผล	-	-	(467,500,000)	66,000,000
จำกัดเงินบันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(93,365,730)	(33,344,858)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(20,000,000)	166,000,000	(50,000,000)	200,000,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,500,000,000	300,000,000	2,500,000,000	300,000,000
เงินสดจ่ายได้ถอนหุ้นกู้	(700,000,000)	-	(700,000,000)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยลงทุนในกองทุนรวม	(133,959,470)	(133,959,470)	-	-
จำกัดเงินบันผลผู้ถือหุ้นน้อยลงทุนในกองทุนรวม	(72,903,219)	(72,618,555)	-	-
ชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก	-	-	(81,500,000)	(40,750,000)
รับเงินจากการเพิ่มทุน	-	720,000,000	-	720,000,000
เงินสดสุทธิinsideมาจากการจัดทำเงิน	1,356,008,807	1,082,910,690	1,149,405,692	1,187,234,658
เงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	38,485,263	1,521,153	2,693,693	(679,210)
เงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	5	74,601,850	74,325,473	4,027,995
ผลสะสมของการปรับปรุงที่เกิดจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		-	(1,244,776)	-
เงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	5	113,087,113	74,601,850	6,721,688
				4,027,995

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	32
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	33
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	33
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลืออันบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	42
6	ลูกหนี้การค้า	42
7	สินค้าคงเหลือ	43
8	ลินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	43
9	เงินลงทุนในบริษัทอยู่ กองทุนและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	43
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	45
11	สิทธิการเช่า	48
12	ค่าความนิยม	48
13	ลินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	48
14	หนี้ลินที่มีภาระต้องเบี้ย	49
15	หนี้ลินหมุนเวียนอื่น	50
16	ทุนเรือนทุน	51
17	ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย	52
18	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามล้วนงาน	53
19	รายได้อื่น	54
20	ค่าใช้จ่ายพนักงาน	54
21	ดอกเบี้ยจ่าย	54
22	กำไรต่อหุ้น	55
23	เงินปันผล	55
24	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	55
25	เครื่องมือทางการเงิน	56
26	ลัญญาและယ่าว	57
27	ภาระผูกพัน	58
28	มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้	58
29	การจัดประเภทรายการการบัญชีใหม่	58

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2551

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โรงแรมเชินทร์ลพลาชา จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่ด้วยทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน จตุจักร กรุงเทพฯ ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2533

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม รายละเอียดของบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 และกองทุนรวม มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเภท ที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ			
			2550	2549		
บริษัทย่อยทั่วไป						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย						
บริษัท เชินทร์ลพลาชา จำกัด ("CSBR")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0		
บริษัท เชินทร์ลภาระนิวเจ็ส จำกัด ("CKV")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0		
บริษัท เชินทร์ลกระเบนเบอร์รีสอร์ท จำกัด ("CKBR")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0		
บริษัท โคงแรมเชินทร์ลวิลล์ จำกัด ("CWH")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0		
บริษัท โคงแรมเชินทร์ลเคาะฎูด จำกัด ("CKH")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0		
บริษัท เชินทร์ลหัวทินบีชรีสอร์ท จำกัด ("CHBR")	โรงแรม	ประเทศไทย	63.9	63.9		
บริษัท เชินทร์ลโล่เติลแมมนเนชันแนล จำกัด ("CHM")	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	100.0	100.0		
บริษัท เชินทร์ลเรสตอร์องส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG")	อาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100.0	100.0		
บริษัท ทริปเปิลไนน์ เดคคอร์ จำกัด	ไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	-		
เงินลงทุนในกองทุนรวม						
กองทุนรวมไทยพัฒนา 1	ลงทุนในกองทุนรวม	ประเทศไทย	20.0	20.0		
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	ลงทุนในกองทุนรวม	ประเทศไทย	23.83	23.83		
บริษัทย่อยทั่วไป:						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย						
บริษัท โคงแรมเชินทร์ลสุนدا จำกัด ("CSH")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0		
บริษัท เชินทร์ลสมุยวิลเลจ จำกัด ("CSV")	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0		
บริษัท โคงแรมเชินทร์ลแมสอดีลล์ จำกัด ("CMH")	โรงแรม	ประเทศไทย	98.4	98.4		
บริษัท บี-อาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("BRT")	อาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100.0	100.0		
บริษัท เชินทร์ลบริการซักรีด จำกัด ("CLS") (เดิมชื่อ "บริษัท โคงแรมเชินทร์ลามารีไทม์ จำกัด")	ไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0		
เงินลงทุนในกองทุนรวม						
กองทุนรวมไทยพัฒนา 1	ลงทุนในกองทุนรวม	ประเทศไทย	0.04	0.04		
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	ลงทุนในกองทุนรวม	ประเทศไทย	0.09	0.09		

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอด้วยวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ("มาตรฐานการบัญชี") รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาพัฒนาชีพบัญชี และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

ในระหว่างปี 2550 สภาฯพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งให้อิทธิพลต่อกัน งบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัททั่วไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่เหล่านี้ ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัททั่วไปและกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกัน ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

นอกจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้น ในระหว่างปี 2550 สภาฯพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีใหม่ทั้งหมดบัญชีที่มีผลบังคับใช้ใหม่เหล่านี้ ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัททั่วไปและกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกัน ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และมีการบัดเตะในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยกีฬาเด็กเกณฑ์การบันทึกตามมาตรฐานเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อมูลติดตามทั้งหมดที่มีผลกระทบต่อการทำหนទนโดยนโยบายและภาระงานที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อมูลติดตามมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์ ซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการทำหนទนจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อมูลติดตามที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทดสอบอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการทำหนទน ประมาณการดังกล่าวได้รับการทดสอบ หากการปรับประมาณการกระทำนี้พบว่าไม่สามารถปรับปรุงได้ ผลกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต หากการปรับประมาณการกระทำนี้พบว่าไม่สามารถปรับปรุงได้ ผลกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัททั่วไป และกองทุนรวม (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการที่มีสาระสำคัญซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัททั่วไป และกองทุนรวม ได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวม

บริษัททั่วไป

บริษัททั่วไปเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้มาสู่ประโยชน์จากการรวมของบริษัททั่วไป งบการเงินของบริษัททั่วไปได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมลืมสุดลง

กองทุนรวม

แม้ว่าบริษัทจะถือหุ้นในกองทุนรวม ไทยพัฒนา 1 และกองทุนรวม ไทยพัฒนา 2 ("กองทุนรวม") ทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ร้อยละ 20.04 และ 23.92 ตามลำดับ แต่บริษัทมีการควบคุมกองทุนรวมดังกล่าว เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการควบคุมและตัดสินใจในกองทุนรวมดังกล่าวผ่านกรรมการลงทุน ดังนั้นจึงถือว่ากองทุนรวมดังกล่าวเป็นบริษัททั่วไป

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา ขบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสีย นับแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่าเบินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เบินลงทุนจะถูกหักลงจนเป็นศูนย์ และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออยู่ในมหีจะชำระภาระผูกพันของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ช) เบินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเบินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเบินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

(ค) เบินสดและรายการเทียบเท่าเบินสด

เบินสดและรายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเบินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางด้านการเงินส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดทำเบินในงบกระแสเงินสด

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคามาตรฐานเดียวกันที่ตั้งทักษิณสัมภาระและลูกหนี้จะสูญ

ค่าเพื่อหนี้สัมภาระและลูกหนี้จะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาน้ำ准 (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคายังต่ำกว่า

บริษัทยอมแพ้หนี้ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไอศครีม ตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาน้ำ准 (วิธีถ้าเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคายังต่ำกว่า

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและชำรุด

(ฉ) เบินลงทุน

เบินลงทุนในบริษัทอยู่ กองทุนรวมและกิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

เบินลงทุนในบริษัทอยู่ กองทุนรวมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในงบการเงินเฉพาะกิจกรรมของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาน้ำ准 วิธีการบันทึกบัญชีดังกล่าวคือเป็นการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ซึ่งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 ส่วนการบันทึกบัญชีเบินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เบินลงทุนในตราสารทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจัดประมูลเพื่อขายและแสดงในมูลค่าดูติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคากลั้กทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการตัดค่าของเบินลงทุนจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเบินลงทุน จะต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในงบกำไรขาดทุน

(ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาน้ำ准ทักษิณสัมภาระและขาดทุนจากการตัดค่า ยกเว้นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงด้วยราคาน้ำ准ที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่าดูติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาน้ำ准ที่ดิน ทักษิณสัมภาระและค่าเพื่อการตัดค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ตีราคาน้ำ准

การตีราคาน้ำ准ดำเนินการโดยผู้ประเมินอิสระอย่างมีหลักเกณฑ์ที่เพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาน้ำ准ของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่าดูติธรรม ณ วันที่ในงบดุล

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ต้องเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ "ส่วนเกินทุนจากการตีตราคลินทรัพย์" ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่ต้องเพิ่มในครั้งหลังเกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีตราคลินทรัพย์ใหม่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีตราคลินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในส่วนของผู้ถือหุ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ส่วนใหญ่ของบริษัทและบุรุษที่อยู่บ้านแห่งบ้านที่เก็บในราคายังคง โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อมาภายหลังการประเมินราคาร่วมทั้งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทที่อยู่แห่งอื่น ๆ บันทึกในราคาน้ำที่ บริษัทและบุรุษที่อยู่เหล่านี้มีนโยบายที่จะประเมินราคาน้ำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอยู่ต่อเนื่องของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้เคยมีการตีตราใหม่แล้วอย่างมีนัยสำคัญ

ค่าเสื่อมราคากลุ่มบุรุษที่ไม่คิดค่าเสื่อมราคาน้ำที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 40	ปี
เครื่องดูดแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 12.5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี

อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในราคาน้ำที่ดินเพิ่มตัดค่าเสื่อมราคากลุ่มบุรุษที่ใช้งานที่เหลืออยู่ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเข้าตัดค่าเสื่อมราคาน้ำที่ดินของลัญญาเช่า และเครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแร่ตัดจำหน่ายเป็นรายจ่ายตามวิธีลินค้าคงเหลือราคาน้ำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้เคยมีการตีตราใหม่แล้วต่างจากราคาน้ำที่ดินบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ

ค่าตัดจำหน่าย

(ช) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าบันทึกบัญชีในราคายังคงประเมินโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของลัญญาเช่าที่เหลืออยู่ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเข้าตัดค่าเสื่อมราคาน้ำที่ดินเพิ่มตัดค่าเสื่อมราคากลุ่มบุรุษที่จะประเมินราคากลุ่มบุรุษที่เช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอยู่ต่อเนื่องของสิทธิการเช่าที่ได้เคยมีการตีตราใหม่แล้วต่างจากราคาน้ำที่ดินบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ

ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าอาคารตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของลัญญาเช่าที่เหลืออยู่

(ก) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าอยู่ต่อเนื่องของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการลงทุนในหุ้นของกลุ่มบุรุษที่ด้วยความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจได้แก่มูลค่าอยู่ต่อเนื่องของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นทุนที่ซื้อโดยกลุ่มบุรุษที่ในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุน ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบแสดงในราคาน้ำที่ด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการตัดออกค่าในงบการเงินรวม ในงบการเงินเฉพาะบุรุษที่ด้วยความนิยมและค่าความนิยมติดลบที่เกิดจากการซื้อหุ้นทุนในบุรุษที่อยู่ ได้รวมไว้ในเงินลงทุน

ค่าความนิยมส่วนที่ยังไม่ตัดจำหน่ายของเงินลงทุนที่ได้จำหน่ายออกไป ได้รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ จะถูกตัดจำหน่ายนับจากวันที่เริ่มนับให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นระยะเวลา 10 ปี

(ก) การตัดออกค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบุรุษที่ได้รับการทดสอบ ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการตัดออกค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ ทำการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการตัดออกค่า รับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการตัดออกค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเน้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการตัดออกค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่าอยู่ต่อเนื่องของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการตัดออกค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยไม่ต้องปรับบันทึกสินทรัพย์ทางการเงินตั้งแต่ว่า ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาน้ำที่ซื้อกับมูลค่าอยู่ต่อเนื่องของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิของลินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของลินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ใน การประเมิน มูลค่าจากการใช้ของลินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้ สะห้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งปรับไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับลินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดย อิสระจากลินทรัพย์อื่น ให้พิจารณา มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยลินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ลินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของลินทรัพย์ไม่เกินกว่า มูลค่าตามบัญชีภายหลังทั้งค่าเสื่อมราคากลางๆ และมีอัตราดอกเบี้ยใหม่ เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามา ก่อน

(ก) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคานุ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคานุ

(ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากการเดือนัดจากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สิน ได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งปรับไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ก) รายได้

รายได้ที่รับรู้มีร่วมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากล่วงลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของลินค้าที่มีนัยสำคัญไปทั้งบัญชีแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ ถ้าผู้ขายหรือผู้ซื้อไม่ทราบคุณหรือบริหารลินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือ ให้บริการนั้น ไม่อาจจัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้ในกิจกรรมของค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่นๆ บันทึกเป็นรายได้เมื่อแยกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและ เครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

รายได้ในกิจกรรมร้านอาหารและเครื่องดื่มจากธุรกิจอาหารบริการด่วน บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการขายอาหารและเครื่องดื่มให้กับบัญชีแล้ว

ดอกเบี้ยรับและเงินบันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินบันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินบันผล

(ก) รายได้รับตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทอย่างแท้จริงที่รับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิกรายปีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของบัตรสมาชิก

บริษัทอยู่บ้างแห่งรับรู้ค่าเช่าและค่าบริการและเงินสนับสนุนเป็นรายได้รับตัดบัญชีและทยอยรับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุลัญญา

(ก) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงลดอัตราดอกเบี้ยสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบ กำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่ง ของลินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการเช้าเวลาภาระน้ำหนักในการจดทะเบียนรั้ง หรือการผลิตลินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ก) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากการสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของ ผู้ถือหุ้น

ภาษาที่เงินได้บัญชี

ภาษาที่เงินได้บัญชีได้แก่ภาษาที่คิดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

4 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาน้ำดื่มหรือในราคาน้ำดื่มน้ำตามสัญญาหากไม่มีราคาน้ำดื่มน้ำ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้:

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อิงตามดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร
ค่าบริหารจัดการ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าไฟฟ้า	ราคาน้ำดื่ม
ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย	ราคาน้ำดื่มและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าก่อสร้าง	ราคาน้ำดื่ม

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีล้วนสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 สรุปได้ดังนี้

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
บริษัทอยู่				
ค่าเช่ารับ	-	-	1,290	500
ดอกเบี้ยรับ	-	-	106,225	34,310
รายได้ในการบริหารจัดการ	-	-	89,852	82,559
รายได้อื่น	-	-	-	425
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	58,954	63,513
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1,453	-
กองทุนรวม				
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	-	-	110,000	91,667
ค่าเช่าจ่าย	-	-		
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
รายได้ในการบริหารจัดการ	17,141	3,632	17,141	3,632
รายได้อื่น	2,111	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	2,016	-	2,016
บริษัทอื่น				
(ผู้ถือหุ้นร่วมและ/หรือกรรมการร่วมกัน)				
ค่าเช่ารับ	14,279	14,279	-	-
รายได้ในการบริหารจัดการ	-	3,234	-	3,234
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	16,076	16,637	16,076	16,637
รายได้อื่น	21,431	22,447	-	-
ค่าเช่าจ่าย	25,821	23,020	16,071	18,020
ค่าไฟฟ้า	44,128	47,634	44,128	47,634
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31,449	32,545	6,442	6,986
ค่าก่อสร้าง	356,177	348,083	-	-

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(พันบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2550	2549	2550	2549
-	-	42,008	29,929
7,648	7,991	4,865	3,703
7,648	7,991	46,873	33,632

(ร้อยละต่อปี)

อัตราดอกเบี้ย

(พันบาท)

2550 2549

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2550	2549	2550	2549
-	-	608,000	595,000
5.25	5.50	2,179,000	626,000
5.25	5.50	81,176	-
-	-	5,000	-
6.5	-	5,000	-
5,000	-	2,873,176	1,221,000

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทไทย

บริษัท เอ็นทรัลกรุ๊ปเบเยอร์สอร์ท จำกัด

บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลเวิลด์ จำกัด

บริษัท ทริปเปิลไนน์ เดคคอร์ จำกัด

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท โรงแรมภารនภูเก็ต จำกัด

รวม

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังนี้

(พันบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2550	2549	2550	2549
-	-	1,221,000	377,000
5,000	115,000	1,832,926	1,253,500
-	(115,000)	(180,750)	(409,500)
5,000	-	2,873,176	1,221,000

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 1 มกราคม

เพิ่มขึ้น

ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจัดประเภทได้ดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

รวม

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทไทย

บริษัทอื่น

รวม

5,000	-	2,410,100	1,221,000
-	-	463,076	-
5,000	-	2,873,176	1,221,000

3,408	321
28	12
3,436	333

	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
เงินกู้ชำระล้านจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทฯ						
บริษัท เอ็นทรัลสมูบชีรีสอร์ท จำกัด	5.25	5.50	-	-	465,000	819,000
บริษัท เอ็นทรัลภารนวิลเลจ จำกัด	5.25	5.50	-	-	32,000	58,000
บริษัท เอ็นทรัลทิพนีบีชีรีสอร์ท จำกัด	3.50	5.50	-	-	60,000	161,500
บริษัท เอ็นทรัลโลยเดลแม่นเนชเม้นท์ จำกัด	5.25	5.50	-	-	263,500	249,500
รวม			-	-	820,500	1,288,000

หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก

ยอดคงเหลือกับกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 ถึงกำหนดจ่ายดังนี้

	(พันบาท)					
	2550			2549		
	ค่าใช้จ่าย	ยอดคงเหลือ	รอดดับบล็อกซี	สุทธิ	ค่าใช้จ่าย	ยอดคงเหลือ
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี						
ยอดคงเหลือ	81,500	(5,661)		75,839	ยอดคงเหลือ	81,500
รRoyalty	326,000	(22,642)		303,358	รRoyalty	(22,642)
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปี	122,250	(5,523)		116,727	ระยะเวลา	203,750
ระยะเวลา	448,250	(28,165)		420,085	ระยะเวลา	(33,826)
รวม	529,750	(33,826)		495,924	611,250	(39,487)

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัท

ในปี 2535 บริษัทได้ต่ออายุสัญญาเช่าอาคารสำหรับการประชุมและจัดนิทรรศการกับบริษัท เอ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 17 ปี และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 18 ธันวาคม 2551 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญานี้ บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นจำนวนเงิน 115 ล้านบาท ซึ่งบันทึกไว้เป็นสิทธิการเช่าในงบดุล และจะต้องจ่ายค่าเช่ารายปีให้แก่ผู้ให้เช่าปีละ 1 ล้านบาท ค่าเช่ารายปีนี้จะเพิ่มในอัตรา 5% ของค่าเช่าปีที่ผ่านมา บริษัทมีสิทธิที่จะขอต่ออายุสัญญาการเช่าโดยจะต้องแจ้งแก่ผู้ให้เช่าเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการเช่า

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2532 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารที่จอดรถและสนามเทนนิสกับบริษัท เอ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) สัญญานี้มีกำหนดเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2532 และสามารถต่ออายุได้เป็น คราวๆ ครั้งละ 3 ปี โดยผู้ให้เช่ามีสิทธิเพิ่มค่าเช่าขึ้นร้อยละ 5 ของค่าเช่าในปีที่ผ่านมา ค่าเช่ารายปีสำหรับสัญญาเช่านี้มีจำนวนเงินประมาณ 3 ล้านบาท

บริษัทฯ

บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลเวลต์ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2548 บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลเวลต์ จำกัด ("CWH") ได้ทำสัญญาเช่าห้องที่ดินและอาคารในส่วนของโรงแรมจากกองทุนรวมธุรกิจไทย 4 เพื่อพัฒนาและใช้ประกอบการดำเนินธุรกิจเที่ยวบินไปร่องแร่หรือธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง CWH ต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าและค่าเช่ารายปีให้แก่กองทุนตลอดอายุของสัญญาซึ่งเริ่นสุดวันที่ 22 ธันวาคม 2575 เป็นจำนวนเงิน 1,188.75 ล้านบาท ทั้งนี้ CWH ได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเมื่อลงนามในสัญญาเป็นจำนวนเงิน 275 ล้านบาท

บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลสมูบชีรีสอร์ท จำกัด

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545 บริษัท เอ็นทรัลสมูบชีรีสอร์ท จำกัด ("CSBR") ได้ทำสัญญาเช่าจายอาคารกับกองทุนรวมไทยพัฒนา 1 ("กองทุนรวม") ในราคารายวัน 437 ล้านบาท CSBR ตกลงขายอาคารโรงแรมพร้อมเฟอร์นิเจอร์ที่เข้าในการประกอบธุรกิจโรงแรมให้แก่กองทุนรวม CSBR ได้ทำสัญญาเช่าอาคารดังกล่าวกับกองทุนรวมตามสัญญาเช่าอาคารลงวันที่เดียวกันเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ในสัญญา และสามารถต่อสัญญาได้อีกคราวละ 3 ปี ค่าเช่าสำหรับระยะเวลาการเช่าที่ต่ออายุเป็นปีตามอัตราค่าเช่าห้องสุดท้าย ก่อนที่จะมีการต่ออายุสัญญาเช่า เว้นแต่จะมีการพิจารณาปรับค่าเช่าและ/หรือตอกย้ำเงื่อนไขเดิมเดิมอย่างอื่น อัตราค่าเช่าที่ปรับสามารถปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงได้จะต้องไม่เกิน 15% ของค่าเช่าเดิมของปีที่ผ่านมา CSBR ผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าปีละ 2 งวด ในอัตราเงินเดือน 150 ล้านบาท (คุณภาพเหตุ 14)

อย่างไรก็ตาม CSBR และกองทุนรวมได้ตกลงปรับลดค่าเช่าลงจากเดิมอัตรา幌ละ 150 ล้านบาท เป็น 127.5 ล้านบาท โดยมีผลตั้งแต่วันที่มีกำหนดชำระเงิน ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2547 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2548 CSBR และกองทุนรวมได้ตกลงต่ออายุสัญญาเช่า โดยมีกำหนดระยะเวลาการเช่าต่อไปได้อีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2548 จนถึงวันที่ 11 ธันวาคม 2551

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545 CSBR ยังได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินแก่กองทุนรวม เป็นระยะเวลา 15 ปี ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2545 ครบกำหนดระยะเวลาการเช่าในวันที่ 11 ธันวาคม 2560 ในวันทำสัญญาดังกล่าว กองทุนรวมตกลงชำระค่าเช่าที่ดินตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวน 910 ล้านบาท ให้แก่ CSBR ภายใต้สัญญาที่กองทุนรวมในฐานะเจ้าของกรรมสิทธิ์ในอาคารโรงเรงาน ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินที่เช่าตามสัญญานี้ตกลงจะขยายอาคารโรงเรงานและ擴ดังกล่าวให้แก่ CSBR พร้อมเพรื่อนี้เจอร์ที่ผู้อื่นไม่อาจทราบได้ในกรณีใดๆในอาคารโรงเรงานในวันที่มีการโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารโรงเรงานโดยจะดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารโรงเรงานให้แก่ CSBR กิตติมศักดิ์ เมื่อ CSBR ได้ผ่อนชำระค่าเช่าตามสัญญา เนื่องจากอาคารโรงเรงานพร้อมเพรื่อนี้เจอร์ที่แก่กองทุนรวมตามที่ระบุไว้ในสัญญารายบอร์ดอยู่แล้ว

ทั้งนี้กองทุนรวมได้ว่าจ้าง CSBR ให้เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์เหล่านี้ตามสัญญาฯ จ้างผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ล่วงที่ 12 ธันวาคม 2545 เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ในสัญญา กองทุนรวมตกลงจ่ายค่าตอบแทนสำหรับการบริหารอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ CSBR เป็นจำนวนเงิน幌ละ 1.5 ล้านบาท เป็นจำนวน 2 ช่วง ในแต่ละปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว CSBR ตกลงปฏิบัติตามเงื่อนไขดังนี้ ที่ระบุไว้ในสัญญานี้ เช่น การดำเนินการอัตราร่วมของหนี้สิน ต่อจำนวนรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในสัดส่วนไม่เกินกว่า 2 : 1 ตามรายละเอียดการคำนวณตามที่ระบุไว้ในสัญญา และดำเนินอัตราร่วมจำนวนรวมด้วยมูลค่าหน่วยลงทุนประเภท ก ของกองทุนรวมต่อมูลค่าการประเมินราคากลางของโรงเรงาน CSBR ให้ไม่สูงกว่า 0.65 : 1 และอื่นๆ

เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้และปฏิบัติตามสัญญานี้ CSBR ตกลงจำนวนที่ดินอันเป็นที่ดังของทรัพย์ที่เช่า ดังกล่าว และให้บริษัท โรงเรงาน เขียนทรัพลพลาฯ จำกัด (มหาชน) จัดทำหนังสือรับรองการชำระหนี้และภาระสัญญาเช่าอาคาร และสัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์

โรงเรงานเขียนทรัพลพลาฯ จำกัดบีชรีสอร์ท พัทยา

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2546 บริษัท เขียนทรัพลพลาฯ จำกัด ("CHBR") ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารโรงเรงานเขียนทรัพลพลาฯ จำกัดบีชรีสอร์ท พัทยา ("อาคารโรงเรงาน") กับกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 ("กองทุน") เพื่อประกอบธุรกิจโรงเรงาน โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2546 เป็นต้นไป ทั้งนี้ CHBR ตกลงชำระค่าเช่าเป็นวงรายหากเดือน ในอัตรา幌ละ 55 ล้านบาท อัตราค่าเช่าที่ดินที่เข้าบังคับสำหรับระยะเวลาการเช่าตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญางานถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 หลังจากนั้นสัญญาจะพิจารณาปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม ค่าเช่าขวดแรกมีกำหนดชำระในวันที่ 26 ธันวาคม 2547 เพื่อเป็นค่าเช่าสำหรับระยะเวลาการเช่าตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2546 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และคาดตัดไปจะมีกำหนดชำระชำระในวันทำการที่สามก่อนเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนสิงหาคมในแต่ละปี ค่าเช่าคงคุ้นท้ายจะชำระในวันที่สัญญาเริ่มนับสุดลง ในจำนวนเงินเชื่อมติดคำนวณตามจำนวนวันที่เกิดขึ้นจริงนับตั้งแต่วันเดียวกันกับกำหนดวันชำระค่าเช่าในวันเดียวกันนั้นที่สัญญาเริ่มนับสุดลง (ดูหมายเหตุ 14)

นอกจากนี้ CHBR ตกลงที่จะดำเนินการก่อสร้างอาคารหรืออิฐปลูกสร้างอื่นในบริเวณที่ดินที่เช่า เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าที่ดินและอาคารโรงเรงานเป็นการตอบแทนการที่กองทุนตกลงให้ CHBR เช่าทรัพย์ที่เช่า และภายหลังจากปีที่ที่ผ่านมาได้รับความประทับใจจากการเช่า CHBR ตกลงที่จะซ่อมแซมใหม่ และ/หรือพิจารณาปรับปรุงอาคารโรงเรงาน เพื่อปรับปรุงมูลค่าของทรัพย์ที่เช่าให้ดีขึ้นและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจโรงเรงาน

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549 บริษัทได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่ากับ CHBR และกองทุน โดยบริษัทได้รับโอนสิทธิการเช่ารวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมอาคารดังกล่าว

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2546 บริษัท เขียนทรัพลพลาฯ จำกัด ("ผู้เช่า") ได้ทำสัญญาเช่าฝากที่ดินพร้อมอาคารโรงเรงานเขียนทรัพลพลาฯ จำกัด ("ผู้เช่า") กับกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 ("ผู้เช่า") และผู้เช่าฝากอีกรายหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าฝากที่ดิน กับ กองทุนรวมไทยพัฒนา 2 ("ผู้เช่า") เพื่อให้บริษัท เขียนทรัพลพลาฯ จำกัดบีชรีสอร์ท จำกัด ("CHBR") เช่าและดำเนินธุรกิจที่อยู่กับการเช่า ซึ่งสัญญาดังกล่าวให้ผู้เช่าฝาก หรือบริษัท เขียนทรัพลพลาฯ จำกัดบีชรีสอร์ท จำกัด หรือบริษัท โรงเรงานเขียนทรัพลพลาฯ จำกัด (มหาชน) รายหนึ่งรายใดเป็นผู้เช่าฝากอีกเดือนหนึ่งต่อไปในราคารืนได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญาภายใต้กำหนดระยะเวลาสินปันตั้งแต่วันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ หรือในกรณีที่ผู้เช่าฝากได้คืนมีความประสงค์จะได้ทรัพย์ที่ขายฝากให้ เริ่งสืบกันกำหนดสิบปีให้แก้เป็นหนังสือถึงผู้เช่าฝากให้ทราบล่วงหน้าก่อนถึงกำหนดการผ่อนชำระหนี้ต่อไปเมื่อยกเว้นสิบวัน

ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2546 ผู้เช่าฝากทั้งสองรายได้ทำหนังสือสละสิทธิ์ในการได้คืนทรัพย์ที่ขายฝากให้แก่บริษัท เขียนทรัพลพลาฯ จำกัด (มหาชน)

เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้และปฏิบัติตามสัญญานี้ CSBR ได้ออกหนังสือรับรองการชำระหนี้ของบริษัท เขียนทรัพลพลาฯ จำกัด กับกองทุนรวมไทยพัฒนา 2

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549 บริษัท เขียนทรัพลพลาฯ จำกัดบีชรีสอร์ท จำกัด ได้ทำหนังสือสละสิทธิ์ในการได้คืนทรัพย์ที่ขายฝากให้แก่บริษัทและเพียงผู้เดียว

สัญญาบริการระยะยาว

บริษัท

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้ทำสัญญาก่อตั้งแผนการจัดการกับบริษัทอย่าง โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2547 ค่าตอบแทนการจัดการดังกล่าวกำหนดขาระเป็นรายไตรมาสทั้งนี้คือสัญญามีสุทธิที่จะทำการแก้ไขหรือเพิ่มเติมหรือลดลงหากที่ดำเนินการนี้ หรือเพิ่มหรือลดเงินค่าตอบแทนโดยจะต้องทำความ Mogul เป็นหนึ่งสิ่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทได้ทำสัญญาก่อตั้งแผนการจัดการสำหรับบริษัทอย่างแบดแพร์ในกลุ่มโรงเรມเพื่อบริหารงานกิจกรรมโรงเรມ ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนจากการจัดการที่รับผิดชอบและดำเนินการต่อไปในสัญญาของรายได้สุทธิจากการให้บริการ โดยแยกเป็นค่าบริหารจัดการและค่าจัดการการตลาด
- บริษัทได้ทำสัญญาก่อตั้งแผนการจัดการด้านการตลาดกับบริษัทอย่างอีกหนึ่งแห่งในกลุ่มโรงเรມ ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเฉพาะการจัดการด้านการตลาดในอัตราเป็นร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญาของรายได้สุทธิจากการให้บริการ
- บริษัทได้ทำสัญญาก่อตั้งแผนการบริหารงานกับบริษัท เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป จำกัด (‘CRG’) สำหรับการบริหารงานของ CRG ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการเป็นจำนวนเงินคงที่เป็นรายเดือน

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2549 และวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ทำสัญญาก่อตั้งการกับบริษัท โรงเรມภูเก็ต จำกัด และ บริษัท โรงเรມภูเก็ต จำกัด เพื่อให้บริหารงานโรงเรມเป็นระยะเวลา 5 ปี สัญญาสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2554 และเดือนพฤษภาคม 2554 ตามลำดับ สัญญาดังกล่าวต่ออายุอัตโนมัติอีก 5 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

บริษัทอย่าง

บริษัท เอ็นทรัลหัวหินบีชรีสอร์ท จำกัด (‘CHBR’) ได้ทำสัญญาก่อตั้งการกับบริษัท เอโอพีซี (ประเทศไทย) จำกัด ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาก่อตั้งการ คือสัญญาจะให้บริการด้านการจัดการและบริหารกิจกรรมโรงเรມของ CHBR และ CHBR ตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการ โดยคำนวณตามวิธีการที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญามีอายุจนถึงเดือนมิถุนายน 2551 และสามารถต่ออายุได้อีกหนึ่งปี คือ 3 ปี เพื่อปรับปรุงและดำเนินการต่อไป

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2544 บริษัท เอ็นทรัลหัวหินบีชรีสอร์ท จำกัด (‘CHBR’) ได้ทำสัญญาก่อตั้งการกับบริษัท ห้างเอ็นทรัลพาร์ทเม้นท์โปรดิวชั่น จำกัด มีกำหนด 3 ปี เพื่อปรับปรุงและดำเนินการต่อไป ค่าธรรมเนียมที่จ่ายต่อเดือนคือ 10 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดอายุของสัญญา คุ้ลัญญาสามารถต่อสัญญาออกไปได้อีกคราวละหนึ่งปี โดยที่อัตราค่าบริการจะมีการพิจารณาใหม่ทุกๆ 3 ปี

บริษัท โรงเรມเชียงใหม่ลูกค้า จำกัด (‘CSH’) ได้ทำสัญญาก่อตั้งการกับบริษัท สรรสินค้าเอ็นทรัล จำกัด มีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัท สรรสินค้าเชียงใหม่ จำกัด ได้ตกลงเช่าล่วงหนึ่งของอาคารของ CSH เพื่อใช้ประกอบกิจกรรมคุณภาพค้า โดย CSH ผู้รับได้ร่วมประมาณ 428 ล้านบาท ตลอดอายุของสัญญา

สัญญาสิทธิ์

บริษัท

บริษัทได้ทำสัญญาก่อตั้งการกับบริษัท เอโอพีซี (ประเทศไทย) โดยอนุญาตให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินกิจกรรมโรงเรມภายใต้ชื่อ “โซฟิเทล” จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2551 และเพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิ์ดังกล่าว บริษัทตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมสิทธิ์โดยคำนวณจากการรายได้ต่อห้องพักตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทอย่าง

บริษัทโรงเรມเชียงใหม่ลูกค้า จำกัด (‘CSH’) ได้ทำสัญญาสิทธิ์กับบริษัท เอโอพีซี (ประเทศไทย) จำกัด โดยอนุญาตให้ CSH เป็นผู้ดำเนินกิจกรรมโรงเรມภายใต้ชื่อ “โนโวเทล” จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2551 เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิ์ดังกล่าว CSH ตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมสิทธิ์โดยคำนวณจากการรายได้ต่อห้องพักตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาโอนสิทธิ์การจำหน่าย

วันที่ 3 พฤษภาคม 2546 บริษัท เอ็นทรัลเรสตอร์องส์ กรุ๊ป จำกัด (‘CRG’) ได้ทำสัญญารับโอนสิทธิ์ภายใต้สัญญาโอนสิทธิ์การจำหน่ายจากบริษัท เอ็นทรัลไอศครีม จำกัด กับบริษัท บี-อาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งอนุญาตให้ CRG เป็นผู้ดำเนินการร้านค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าบานกัน – ร้อนบันลี ในประเทศไทย

สัญญาซื้อและบริการระยะยาว

บริษัท เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป จำกัด (‘CRG’) มีสัญญาซื้อขายและบริการระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเวลา 3 - 30 ปี จนถึงปี 2569 ตามเงื่อนไขของสัญญา CRG จะต้องจ่ายค่าเช่าและบริการเป็นยอดคงที่รายเดือน หรือคิดเป็นร้อยละของยอดขาย

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
การระดมทุนจากลัญญาเข้าดำเนินงาน				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	253,843	241,738	-	-
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงสามปี	220,614	213,683	-	-
ระยะเวลามากกว่าสามปี	26,372	26,484	-	-
รวม	500,829	481,905	-	-

การค้าประกันตามลัญญาระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทได้ค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร วงเงินการขอเปิดเดตเตอร์ออฟเครดิตและการค้าประกันต่าง ๆ ของบริษัทอยู่บางแห่ง ต่อธนาคารในประเทศไทยแห่งเบี้ยนจำนวนเงินรวม 108 ล้านบาท

บริษัทได้ค้าประกันการซื้อขายหนี้ของบริษัท โกรแรมเข็นทรัลเวลต์ จำกัด ("CWH") กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงินค้าประกันไม่น้อยกว่า 2,350 ล้านบาท ทั้งนี้หากว่า CWH มีหนี้เงินกู้ตามลัญญาค้างชำระไม่เกิน 1,000 ล้านบาท และไม่ได้ตอกเป็นผู้ผิดดัดตามลัญญานี้ CWH มีสิทธิขอยกเลิกการค้าประกันดังกล่าวได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 CWH ยังไม่ได้เบิกเงินกู้ตามลัญญาดังแรก

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินฝากธนาคารและเงินสด				
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	113,087	74,602	6,722	4,028
รวม	113,087	74,602	6,722	4,028

6 ลูกหนี้การค้า

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ยังไม่ครบกำหนดชำระ				
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	257,659	215,570	59,618	63,488
3 - 6 เดือน	64,094	58,567	4,200	1,850
6 - 12 เดือน	8,264	8,399	2,356	910
มากกว่า 12 เดือน	3,563	13,111	2,152	445
รวม	337,136	296,836	68,919	67,167
หัก ค่าไฟอ่อนล้าและสุญ	(578)	(805)	(389)	(474)
สุทธิ	336,558	296,031	68,530	66,693

โดยปกติระยะเวลาไว้หลังเข้าแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 15 - 30 วัน

7 สินค้าคงเหลือ

(พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2550	2549
อาหารและเครื่องดื่ม	2550	2549
วัสดุล้วนเบสิคใช้ในการดำเนินงาน	147,799	143,701
อื่น ๆ	78,036	64,291
หัก ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย	12,879	9,470
สุทธิ	238,714	217,462
	(1,102)	(2,554)
	<u>237,612</u>	<u>214,908</u>
	<u>10,076</u>	<u>10,076</u>
	<u>10,938</u>	<u>10,938</u>

8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2550	2549
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขายวัด crudible	2550	2549
ลูกหนี้กรมสรรพากร	24,270	24,270
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	183,602	118,171
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	24,359	21,055
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	3,843	3,843
อื่น ๆ	6,257	5,483
รวม	59,631	53,967
	<u>301,962</u>	<u>226,789</u>
	<u>56,348</u>	<u>37,741</u>

9 เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

(พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2550	2549
ณ วันที่ 1 มกราคม	2550	2549
ซื้อเงินลงทุน	186,449	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	240,000
รับคืนมูลค่าหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	(28,161)	(53,551)
โอนประเภทเงินลงทุน	-	-
ค่าเพื่อการต้อนรับ	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>158,288</u>	<u>186,449</u>
	<u>4,411,909</u>	<u>4,659,078</u>

เงินลงทุนในบริษัทอยู่ กองทุนรวม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 และเงินบันผลสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	(พันบาท)							
	งบการเงินรวม							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีล่วงได้เสีย		เงินบันผลรับ	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน								
บริษัท โรงแรมภูเก็ต จำกัด	50.0	50.0	360,000	360,000	98,407	129,546	-	-
บริษัท โรงแรมภูเก็ต จำกัด	50.0	50.0	120,000	120,000	59,881	56,903	-	-
รวม			480,000	480,000	158,288	186,449	-	-
บริษัทอยู่								
บริษัท เอ็นทรัลสมูบบีชรีสอร์ท จำกัด	100.0	100.0	250,000	250,000	394,383	394,383	120,000	-
บริษัท เอ็นทรัลกรุ๊ป จำกัด	100.0	100.0	150,000	150,000	189,000	189,000	-	-
บริษัท เอ็นทรัลกรุ๊ป เบย์รีสอร์ท จำกัด	100.0	100.0	500,000	500,000	500,000	500,000	-	-
บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลเวลต์ จำกัด	100.0	100.0	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	-	-
บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลเคาะกุด จำกัด	100.0	100.0	120,000	120,000	120,000	120,000	-	-
บริษัท เอ็นทรัลหัวหินบีชรีสอร์ท จำกัด	63.9	63.9	185,000	185,000	198,906	198,906	165,635	59,155
บริษัท เอ็นทรัลไฮเตลแม่นเนชเม้นท์ จำกัด	100.0	100.0	1,000,000	1,000,000	999,999	999,999	-	-
บริษัท เอ็นทรัลเรสตอร์องซ์ กรุ๊ป จำกัด	100.0	100.0	620,000	620,000	669,607	669,607	200,000	40,052
บริษัท ทริปเปิลไนน์ เดคคอร์ จำกัด	100.0	-	250	-	250	-	-	-
กองทุนรวม								
กองทุนรวมไทยพัฒนา 1	20.04	20.04	1,350,000	1,350,000	183,534	201,533	124,693	119,044
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	23.83	23.83	815,000	815,000	126,230	145,650	83,631	44,612
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน								
บริษัท โรงแรมภูเก็ต จำกัด	50.0	50.0	360,000	360,000	180,000	180,000	-	-
บริษัท โรงแรมภูเก็ต จำกัด	50.0	50.0	120,000	120,000	60,000	60,000	-	-
รวม			6,470,250	6,470,000	4,621,909	4,659,078	693,959	262,863
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(210,000)	-		
สุทธิ					4,411,909	4,659,078		

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการทุน / รายการประเมินใหม่	(พันบาท)									
	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	เครื่องดักแด้ง	เครื่องจักร	เครื่องใช้ในการ	ส่วนปรับปรุง	อาคารเช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	2,019,296	44,961	4,182,909	1,381,106	1,813,225	107,240	66,630	119,178	1,477,524	11,212,069
เพิ่มขึ้น	-	2,019	253,584	136,032	147,859	29,394	658	23,082	1,423,351	2,015,979
โอน	-	158,703	900,920	74,581	271,583	(179)	278	29,008	(1,434,894)	-
จำหน่าย	-	-	(128,257)	(41,688)	(28,694)	(16,819)	-	(3,955)	(280)	(219,693)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	<u>2,019,296</u>	<u>205,683</u>	<u>5,209,156</u>	<u>1,550,031</u>	<u>2,203,973</u>	<u>119,636</u>	<u>67,566</u>	<u>167,313</u>	<u>1,465,701</u>	<u>13,008,355</u>
และ 1 มกราคม 2550	13,441	1,009	169,152	127,717	108,218	61,995	2,994	25,603	2,015,087	2,525,216
เพิ่มขึ้น	81,426	-	-	-	-	-	-	-	-	81,426
โอนจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน	-	127	1,222,799	49,708	582,802	(289)	20,424	6,409	(1,881,980)	-
โอน	(1,684)	(46)	(23,556)	(33,911)	(37,169)	(16,089)	(11,994)	(1,620)	(707)	(126,776)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	<u>2,112,479</u>	<u>206,773</u>	<u>6,577,551</u>	<u>1,693,545</u>	<u>2,857,824</u>	<u>165,253</u>	<u>78,990</u>	<u>197,705</u>	<u>1,598,101</u>	<u>15,488,221</u>
ค่าเสื่อมราคасะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	-	28,432	2,270,640	1,077,497	1,397,647	-	34,323	75,406	-	4,883,945
ค่าเสื่อมราคاصาร์บี	-	21,560	303,160	116,374	156,669	-	11,628	23,694	-	633,085
โอน	-	-	-	(73)	100	-	-	(27)	-	-
จำหน่าย	-	-	(81,322)	(39,307)	(27,029)	-	-	(4,094)	-	(151,752)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(81,322)</u>	<u>(39,307)</u>	<u>(27,029)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(4,094)</u>	<u>-</u>	<u>(151,752)</u>
และ 1 มกราคม 2550	49,992	2,492,478	1,154,491	1,527,387	-	45,951	94,979	-	-	5,365,278
ค่าเสื่อมราคاصาร์บี	22,054	356,017	132,465	189,268	-	10,563	24,921	-	-	735,288
โอน	-	-	(573)	(2,924)	3,495	-	-	2	-	-
จำหน่าย	-	-	(14,273)	(33,261)	(35,290)	-	(11,966)	(1,139)	-	(95,929)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	<u>-</u>	<u>72,046</u>	<u>2,833,649</u>	<u>1,250,771</u>	<u>1,684,860</u>	<u>-</u>	<u>44,548</u>	<u>118,763</u>	<u>-</u>	<u>6,004,637</u>

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ 1 มกราคม 2549

เพิ่มขึ้น

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

และ 1 มกราคม 2550

เพิ่มขึ้น

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2549

ณ วันที่ 1 มกราคม 2550

	งบการเงินรวม										(พันบาท)	
	คงเหลือ					เพิ่มขึ้น						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	เครื่องคอมพิวเตอร์	เครื่องตั้งแต่ง	ที่ดินตั้งและเครื่องใช้	อุปกรณ์	ดำเนินงาน	กิจกรรมโรงเรียน	อาคารเช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	-	-	6,164	215	-	-	-	-	-	-	-	6,379
เพิ่มขึ้น	-	-	5,113	10	1,490	-	-	-	-	-	-	6,613
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
และ 1 มกราคม 2550	-	-	11,277	225	1,490	-	-	-	-	-	-	12,992
เพิ่มขึ้น	-	-	105	-	-	-	-	-	-	-	-	105
จำหน่าย	-	-	-	(62)	(1,490)	-	-	-	-	-	-	(1,552)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,382</u>	<u>163</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,545</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	2,019,296	155,691	2,705,401	395,315	675,096	119,636	21,615	72,334	1,465,701	7,630,085		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	2,112,479	134,727	3,732,520	442,611	1,172,964	165,253	34,442	78,942	1,598,101	9,472,039		

(พันบาท)
งบการเงินเฉพาะบริษัท

	รายการ และ ส่วนปรับปรุง	เครื่องดักแด้ป ติดตั้งและ เครื่องใช้ อุปกรณ์	เครื่องจักร และ กิจการโรงเรม	เครื่องใช้สำนักงาน ดำเนินงาน	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ที่เดิน								
ราคากู้ / ราคายรประเมินใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	-	1,098,585	487,148	528,889	34,001	66,630	63,808	29,043 2,308,104
เพิ่มขึ้น	772,117	180	5,103	10,232	9,682	657	3,195	149,926 951,092
โอน	-	-	912	10,977	-	278	-	(12,167) -
จำนวน	-	-	(2,715)	(2,059)	(6,212)	-	-	(10,986)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	<u>772,117</u>	<u>1,098,765</u>	<u>490,448</u>	<u>548,039</u>	<u>37,471</u>	<u>67,565</u>	<u>67,003</u>	<u>166,802 3,248,210</u>
และ 1 มกราคม 2550	<u>772,117</u>	<u>1,098,765</u>	<u>490,448</u>	<u>548,039</u>	<u>37,471</u>	<u>67,565</u>	<u>67,003</u>	<u>166,802 3,248,210</u>
เพิ่มขึ้น	-	-	7,650	2,219	2,967	2,993	5,272	343,271 364,372
โอน	-	-	2,787	76,071	-	20,424	-	(99,282) -
จำนวน	-	-	(2,701)	(2,741)	(3,767)	(11,993)	-	(21,202)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	<u>772,117</u>	<u>1,098,765</u>	<u>498,184</u>	<u>623,588</u>	<u>36,671</u>	<u>78,989</u>	<u>72,275</u>	<u>410,791 3,591,380</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	-	958,551	446,661	453,895	-	34,322	48,892	- 1,942,321
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	49,697	14,126	25,670	-	11,628	8,372	- 109,493
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-
จำนวน	-	-	(2,633)	(1,897)	-	-	-	(4,530)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	<u>-</u>	<u>1,008,248</u>	<u>458,154</u>	<u>477,668</u>	<u>-</u>	<u>45,950</u>	<u>57,264</u>	<u>- 2,047,284</u>
และ 1 มกราคม 2550	<u>-</u>	<u>1,008,248</u>	<u>458,154</u>	<u>477,668</u>	<u>-</u>	<u>45,950</u>	<u>57,264</u>	<u>- 2,047,284</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	45,454	13,029	27,579	-	10,563	5,933	- 102,558
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-
จำนวน	-	-	(2,564)	(2,619)	-	(11,966)	-	(17,149)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	<u>-</u>	<u>1,053,702</u>	<u>468,619</u>	<u>502,628</u>	<u>-</u>	<u>44,547</u>	<u>63,197</u>	<u>- 2,132,693</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	772,117	90,517	32,294	70,371	37,471	21,615	9,739	166,802 1,200,926
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	772,117	45,063	29,565	120,960	36,671	34,442	9,078	410,791 1,458,687

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทย่อยสามแห่งได้จำนวนที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี เป็นจำนวน 1,233 ล้านบาท [2549: 1,277 ล้านบาท] เป็นแหล่งประกัน วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินและกองทุนรวม

อาคารโรงแรม สิ่งปลูกสร้าง และส่วนติดตั้งเพิ่มเติมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท เอ็นทรัลหัวหินบีชรีสอร์ท จำกัด ได้ให้เป็นกรรมสิทธิ์ของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและทรัพย์สินของโรงเรงานไฟฟ้าหัวหิน

อาคารและอุปกรณ์ซึ่งติดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มีราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคางross ตั้งแต่

	(พันบาท)	
	2550	2549
กลุ่มบริษัท	2,578,211	2,305,597
บริษัท	960,777	912,586

การประเมินราคากองที่ดินทรัพย์

กลุ่มบริษัทประเมินราคา ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ครั้งล่าสุดในปี 2547 โดยผู้ประเมินราคาอิสระ การประเมินราคาส่วนใหญ่ใช้เกณฑ์ราคาเปลี่ยนแทนหลังหักค่าเสื่อมราคางross มูลค่าที่ต้องเพิ่มแสดงไว้ในบัญชี "สำรอง การตีราคา" ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

11 สิทธิการเข้า

	(พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2550	2549
ราคาทุน / ราคาประเมิน	831,985	842,301
หัก ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	(441,996)	(400,339)
สุทธิ	<u>389,989</u>	<u>441,962</u>
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	<u>28,655</u>	<u>31,713</u>
	<u>9,611</u>	<u>9,611</u>

กลุ่มบริษัทประเมินราคากลุ่มสิทธิการเข้าครั้งล่าสุดในปี 2547 โดยผู้ประเมินราคาอิสระ การประเมินราคาส่วนใหญ่ใช้วิธีทางด้วยผลตอบแทนของการลงทุน มูลค่าที่ต้องเพิ่มแสดงไว้ในบัญชี "สำรอง การตีราคา" ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

12 ค่าความนิยม

	(พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2550	2549
ณ วันที่ 1 มกราคม	120,644	135,404
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(14,759)	(14,760)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>105,885</u>	<u>120,644</u>

13 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2550	2549
ค่าเลี้ยงเรือนรอดตัดบัญชี	91,315	74,456
ลูกหนี้ตามลักษณะตามตอบแทน	27,500	37,500
เงินมัดจำ	179,677	162,163
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	197,975	184,279
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน	130,723	144,365
ค่าเลี้ยงล่วงหน้า	26,497	28,182
อื่น ๆ	<u>34,021</u>	<u>20,701</u>
รวม	<u>687,708</u>	<u>651,646</u>
	<u>272,852</u>	<u>168,300</u>

14 หนี้สินที่มีภาระตอกเบี้ย

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ส่วนที่มีหลักประกัน	25,521	112,187	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,133,817	909,150	958,639	653,459
รวม	<u>1,159,338</u>	<u>1,021,337</u>	<u>958,639</u>	<u>653,459</u>

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีภาระตอกเบี้ยในอัตราลดลง

เงินกู้ยืมระยะยาว

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ส่วนที่มีหลักประกัน	490,000	490,000	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	180,000	200,000	150,000	200,000
รวม	<u>670,000</u>	<u>690,000</u>	<u>150,000</u>	<u>200,000</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	134,200	50,000	100,000	50,000
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	425,800	430,000	50,000	150,000
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	110,000	210,000	-	-
รวม	<u>535,800</u>	<u>640,000</u>	<u>50,000</u>	<u>150,000</u>
	<u>670,000</u>	<u>690,000</u>	<u>150,000</u>	<u>200,000</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีภาระตอกเบี้ยในอัตราลดลง

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีราคาตามบัญชีเป็นจำนวน 1,018 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 (2549: 1,062 ล้านบาท)

บริษัทยังคงต้องชำระหนี้ที่ได้ทำสัญญา กับธนาคารในประเทศสามแห่งเพื่อรับวงเงินสินเชื่อระยะสั้นประเภทต่างๆ ตามสัญญาบริษัทอยู่จะไม่จำหน่าย จำนำหรือจำของอสังหาริมทรัพย์และลิฟต์การเข้าที่มีอยู่หรือที่จะมีในอนาคตเป็นจำนวนเงินกว่าที่ตกลงตามสัญญา โดยไม่ได้รับการยินยอมจากธนาคาร

หุ้นกู้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม /		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	ครบกำหนด	2550	2549
	(ร้อยละ)	ชำระ		
ครั้งที่ 1/2548	5.73	30 ตุลาคม 2550	-	400,000
ครั้งที่ 2/2548	4.00	30 มิถุนายน 2550	-	300,000
ครั้งที่ 1/2549	6.13	20 กุมภาพันธ์ 2552	300,000	300,000
ครั้งที่ 1/2550	3.81	6 มิถุนายน 2552	1,200,000	-
ครั้งที่ 2/2550	4.22	6 มิถุนายน 2552	1,300,000	-
			2,800,000	1,000,000
			(3,349)	(1,139)
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้อัตราดอกเบี้ย			2,796,651	998,861
สุทธิ			-	(699,182)
หัก หุ้นกู้ที่ถือกำกับเรียกคืนภายในหนึ่งปี			2,796,651	299,679
หุ้นกู้ที่ถือกำกับเรียกคืนเกินกว่าหนึ่งปี				

ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ลงทุนในกองทุนรวม

(พันบาท)

งบการเงินรวม

	2550	2549
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	133,959	133,959
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	535,838	535,838
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	467,001	600,961
	1,002,839	1,136,799
รวม	1,136,798	1,270,758

ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ลงทุนในกองทุนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เป็นเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ลงทุนประเภท ก (ตราเป็นเงินบาท) ซึ่งได้รับการค้าประกันการชำระโดยบริษัท ทั้งนี้เงินบันผลที่เพิ่งจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่ลงทุนประเภทดังกล่าวคำนวณขึ้นจากอัตราอัตรายละของมูลค่าสุทธิ ต่อหุ้นที่ครั้งล่าสุดตามที่กล่าวไว้ในสัญญาผู้ถือหุ้นที่ไม่ลงทุน

จำนวนที่ต้องจ่ายชำระผู้ถือหุ้นที่ไม่ลงทุนในกองทุนรวม จัดประเภทตามกองทุนรวมได้ดังนี้

(พันบาท)

งบการเงินรวม

	2550	2549
กองทุนรวมไทยพัฒนา 1	733,798	805,758
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	403,000	465,000
รวม	1,136,798	1,270,758

ที่ดินของบริษัท เอ็นทรัลสมูบชีรีสอร์ท จำกัด ซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 215 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ได้จำลองเป็น หลักประกันหนี้กองทุนรวมไทยพัฒนา 1 (คูหมายเหตุ 4)

โฉนดที่ดินของบริษัทซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 772 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ยังเป็นข้อของกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 ซึ่งเป็นผู้ซื้อฝาก ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินในโครงการโรงเรมเอ็นทรัลวังค์มาดอย บีชรีสอร์ท พัทยา (คูหมายเหตุ 4)

วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทและบริษัทเมืองเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นจำนวนเงินรวม 4,891 ล้านบาท และ 2,182 ล้านบาท ตามลำดับ (2549: 2,624 ล้านบาท และ 78 ล้านบาท ตามลำดับ)

15 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินบันผลของผู้ถือหุ้นที่ไม่ลงทุน ในกองทุนรวมค้างจ่าย	18,768	19,793	-	-
เจ้าหนี้ค้าซื้อสินทรัพย์	222,875	302,917	-	-
ค่าเช่าที่ดินจากกองทุนรวมค้างจ่าย	-	-	36,667	36,667
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	305,307	302,079	45,936	38,301
เจ้าหนี้อื่น	30,136	21,671	21,990	13,233
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอตัดบัญชี	38,648	34,253	36,706	31,550
เงินมัดจำ	88,260	76,561	12,659	19,996
เงินประกันผลงาน	164,443	91,716	27,704	-
อื่น ๆ	81,370	69,292	32,911	28,721
รวม	949,807	918,282	214,573	168,468

16 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น	(บาท)		(พันที่/พันบาท)		
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
ทุนจดทะเบียน						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
- หุ้นสามัญ	5	-	-	180,000	900,000	
- หุ้นสามัญ	1	1,580,800	1,580,800	-	-	
เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น						
- จากหุ้นละ 5 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท	1	-	-	720,000	-	
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	680,800	680,800	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- หุ้นสามัญ	1	<u>1,580,000</u>	<u>1,580,800</u>	<u>1,580,800</u>	<u>1,580,800</u>	
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
- หุ้นสามัญ	5	-	-	180,000	900,000	
- หุ้นสามัญ	1	1,350,000	1,350,000	-	-	
เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น						
- จากหุ้นละ 5 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท	1	-	-	720,000	-	
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	450,000	450,000	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- หุ้นสามัญ	1	<u>1,350,000</u>	<u>1,350,000</u>	<u>1,350,000</u>	<u>1,350,000</u>	

การเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2549 ผู้ถือหุ้นมีมติดังนี้

- (ก) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท (ทำให้จำนวนหุ้นที่ออกเสนอขายแล้วทั้งหมดของบริษัท เพิ่มขึ้นจากเดิม 180,000,000 หุ้น เป็น 900,000,000 หุ้น)
- (ข) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 900,000,000 บาท เป็น 1,580,800,000 บาท (ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 1,580,800,000 หุ้น) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 680,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (ค) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 680,800,000 หุ้น ดังต่อไปนี้
 - จัดสรรหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 450,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาหุ้นละ 1.60 บาท
 - จัดสรรหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 170,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป
 - จัดสรรหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 60,800,000 หุ้น เพื่อรับรองการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท
- (ง) อนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 25 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย คิดเป็นจำนวน 60,800,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า

บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นและการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2549 และวันที่ 29 มิถุนายน 2549 ตามลำดับ

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

ในเดือน กรกฎาคม 2549 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญจำนวน 450,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.60 บาท ซึ่งทำให้หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น เป็นจำนวน 450,000,000 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 270,000,000 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2549

17 ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าทุน

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าทุนที่จดทะเบียนไว้ บริษัทด้วยนำค่าทุนส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าทุน") ส่วนเกินมูลค่าทุนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม้ได้

การแปลงค่าหุ้นจากการเข็น

ส่วนเกินทุนจากการแปลงค่าหุ้นการเงินประกอบด้วยผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าหุ้นการเงินของกิจการในต่างประเทศให้เป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าบุคคลธรรม

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าบุคคลธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่าบุคคลธรรมของเงินลงทุนในทุนที่มีราคาตลาดจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

การตีราคา

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเป็นส่วนเกินจากการตีราคากองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสิทธิการเช่า

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตั้งกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม้ได้

18 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงาน พิจารณาจากกระบวนการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายใต้ของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน ผลได้(เสีย) สินทรัพย์และหนี้ลินตามส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถบันทึกไว้ในเดือนสิ้นเดือน รายการที่ไม่สามารถบันทึกไว้ได้ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ดอกเบี้ยหรือเงินบันเพลทั้งส่วนของ สินทรัพย์และรายได้ เงินให้กู้ยืมที่มีดอกเบี้ย เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่าย และสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายกิจการโดยรวม

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 ส่วนงานโรงแรม

ส่วนงาน 2 ส่วนงานการขายอาหารและไอศครีม

ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้เสียตามส่วนงานธุรกิจ

	(ล้านบาท)											
	ส่วนงานโรงแรม		ส่วนงานการขายอาหารและไอศครีม		รวมส่วนที่ดำเนินงานอยู่		ส่วนที่		ตัวรายการ		รวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
รายได้	2,802	2,530	4,340	4,187	7,142	6,717	-	-	(68)	(71)	7,074	6,646
กำไรสุทธิ	136	294	204	227	340	521	-	95	57	(199)	397	417
ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์												
- สุทธิ	8,554	6,652	946	1,002	9,500	7,654	-	-	(28)	(24)	9,472	7,630
สินทรัพย์รวม	21,539	19,769	1,843	1,836	23,382	21,605	-	-	(11,566)	(11,754)	11,816	9,851

ส่วนที่หยุดดำเนินงานเป็นบริษัทอยู่ในส่วนงานโรงแรม คือ Central Maritime Hotel, Dili, East Timor

19 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ดอกเบี้ยรับ	900	3,989	106,648	37,918
รายได้ค่าบริหารจัดการ	32,667	21,650	122,519	104,208
ค่าเช่ารับ	4,396	4,553	1,290	500
ตัดจำหน่ายรายได้จากการรับรู้	14,279	14,459	-	-
เงินสัมปทาน	7,517	13,390	-	-
กำไรจากการขายโรงเรือนโดยน้ำ	-	107,377	-	-
อื่น ๆ	48,304	38,344	7,570	6,311
รวม	108,063	203,762	238,027	148,937

20 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินเดือนและค่าแรง	1,043,675	954,446	220,951	210,126
จ่ายสมบทเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	12,080	11,859	12,080	11,831
อื่น ๆ	423,632	378,218	129,699	131,674
รวม	1,479,387	1,344,523	362,730	353,631
	(จำนวนคน)		(จำนวนคน)	
จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,676	8,547	1,099	1,100

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบันพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงาน และบริษัทจ่ายสมบทเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราอัตราร้อยละต่าง ๆ กันของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงานของพนักงานแต่ละคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุน ที่ได้รับอนุญาต

21 ดอกเบี้ยจ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องกับ	-	-	58,954	63,513
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ	159,975	118,139	131,499	87,917
สถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทุนภัย	159,975	118,139	190,453	151,430
หัก ต้นทุนทางการเงินที่บันทึก	(65,935)	(1,828)	(1,520)	-
เป็นราคากลางของสินทรัพย์	94,040	116,311	188,933	151,430

ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างในอัตราอัตราร้อยละ 3.5 ถึงร้อยละ 5.5 (2549: อัตราร้อยละ 5.5)

22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 คำนวณจากกำไรสุทธิในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 397 ล้านบาท และ 447 ล้านบาท ตามลำดับ [กำไรสุทธิรวมและกำไรสุทธิเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549: 417 ล้านบาท และ 228 ล้านบาท ตามลำดับ] และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ตามวิธีตัวเลขี่ต่างน้ำหนักจำนวน 1,350 ล้านหุ้น (2549: 1,086 ล้านหุ้น)

23 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2549 มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 225 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2549

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550 มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 175.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2550

24 การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

งบการเงินรวม

ในระหว่างปี 2550 สาขาวิชาบัญชีได้ประกาศใช้มาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า มาตราฐานการบัญชีฉบับใหม่กำหนดให้การรายงานเงียบกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการร่วมค้าในงบการเงินผู้ร่วมค้าและงบการเงินของผู้ลงทุนในการร่วมค้า ยกเว้นส่วนได้เสียของผู้ร่วมค้าในกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งถือโดย กิจการร่วมลงทุน กองทุนรวม หน่วยลงทุน และกิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน รวมทั้งกองทุนประกันภัยซึ่งมีลักษณะของเงินลงทุน

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับส่วนได้เสียในกิจการที่ควบคุมร่วมกันจากวิธีรวมตามสัดส่วนเป็นวิธีส่วนได้เสีย การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้ทำให้บริษัทปรับงบการเงินยอดหนี้สิน และงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับปี 2549 ที่นำไปแสดงในงบการเงินสำหรับปี 2550 เพื่อการเปรียบเทียบ จึงได้รับการปรับปรุงใหม่ ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีมีผลทำให้สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ที่แสดงเปรียบเทียบ ลดลงเป็นจำนวน 642 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินของบริษัทโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ในระหว่างปี 2550 สาขาวิชาบัญชีได้ประกาศใช้มาตราฐานการบัญชีฉบับใหม่ซึ่งให้ถือปฏิบัติกับ งบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 ดังต่อไปนี้

มาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

มาตราฐานการบัญชีฉบับใหม่กำหนดให้บริษัทใหญ่ที่มีการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกัน หรือบริษัทร่วมที่ไม่จัดจำแนกเป็นการลงทุนสำหรับ "การถือเพื่อขาย" บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุน หรือตามเกณฑ์การรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารทางการเงิน (เมื่อมีการบังคับใช้) แทนวิธีส่วนได้เสียซึ่งเชื่อมโยงกับบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินของบริษัทจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้ทำให้ต้องทำการปรับปรุงงบการเงินของบริษัทยอดหลัง และงบการเงินของบริษัทสำหรับปี 2549 ที่นำไปแสดงในงบการเงินสำหรับปี 2550 เพื่อการเปรียบเทียบจึงได้รับการปรับปรุงใหม่ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบการเงินที่จัดทำในระหว่างปี 2550 และ 2549 มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ	(พันบาท)	
	2550	2549
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม ก่อนการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	5,225,847	4,703,327
กำไรสะสมลดลง	(328,346)	(139,225)
ส่วนเกินจากการตีราคาดลง	(238,423)	(271,431)
การแปลงค่าของอัตราแลกเปลี่ยนลดลง	-	(1,245)
ลดลงสุทธิ	(566,769)	(411,901)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม หลังการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4,659,078	4,291,426

กำไรสะสม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม ก่อนการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
 ปรับปรุงกำไรสะสมต้นขาด
 รับเงินบันผลจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น
 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียลดลงสุทธิ
 ลดลงสุทธิ
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม หลังการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(พันบาท)	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2550	2549
1,336,038	1,164,740
(139,225)	(54,209)
262,863	370,054
(451,984)	(455,070)
(328,346)	(139,225)
1,007,692	1,025,515

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิก่อนการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี
 รับเงินบันผลจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น
 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียลดลงสุทธิ
 เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ
 กำไรสุทธิหลังการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
 กำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) (บาท)

25 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็บกำไรหรือการต้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้ความสมดุลของจำนวนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาเรขาทว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดการกับความเสี่ยงนี้

ความเสี่ยงจากตราสารต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นเงินบาท บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อตั้งแต่ต้นมาโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าโดยไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่ในงบดุล ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในรายการตามบัญชีของลินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาratioด้วยของเงินสดและรายการเทียนเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อลดผลกระทบจากการขาดสภาพคล่อง

มูลค่าดูติธรรม

มูลค่าดูติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่หักส่วนที่ผู้มีความรับผิดชอบจะเต็มไปในการแลกเปลี่ยนกัน

มูลค่าด้วยติดธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่น ๆ และเจ้าหนี้เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกในบัญชี

มูลค่าด้วยติดธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเบิกด้วยเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของ
กระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในห้องตลาด ณ วันที่ในงบดุล

มูลค่าด้วยติดธรรมของหนี้สินทางการเงิน พร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	มูลค่าด้วยติดธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าด้วยติดธรรม	มูลค่าตามบัญชี
หุ้นกู้	2,818,077	2,800,000	2,818,077	2,800,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	687,335	670,000	153,840	150,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นรายเดือนรวม	1,253,145	1,136,799	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก	-	-	578,126	529,750
รวม	<u>4,758,557</u>	<u>4,606,799</u>	<u>3,550,043</u>	<u>3,479,750</u>

26 สัญญาระยะยาวยา

สัญญาต่ออายุคงเหลือระยะยาวยา

บริษัท

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาต่ออายุคงเหลือระหว่างบริษัทกับ บริษัท เอ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา จำกัด ซึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับการรถไฟแห่งประเทศไทย บริษัทได้รับสิทธิในการก่อสร้างอาคารโรงแรมที่ดินที่เข้าช่วงจากบริษัท เอ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา จำกัด และสามารถดำเนินกิจการโรงแรมเพื่อประโยชน์ของบริษัทจนถึงวันที่ 18 ธันวาคม 2551 สัญญานี้ต่ออายุได้อีกครั้งละ 10 ปี บริษัทจะต้องจ่ายค่าต่ออายุคงเหลือเป็นเงินประจำเดือน 73.7 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นช่วงเป็นงวดต่อ 7 กันยายนปี 2551

ณ วันที่ 26 มีนาคม 2546 บริษัท เอ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับการรถไฟ โดยชำระค่าเชดเชยสัญญาเช่าเพิ่มเติมให้แก่การรถไฟในจำนวนที่ตกลงร่วมกับการรถไฟ บริษัทได้ตกลงรับแบบค่าเชดเชยดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 65 ล้านบาท โดยชำระเป็นรายงวด 8 งวด เริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 31 มีนาคม 2546 และงวดสุดท้ายภายในวันที่ 18 ธันวาคม 2551

สัญญาเช่าระยะยาวยา

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2528 บริษัท เอ็นทรัลห้าทินบีชรีลอร์ด จำกัด ("CHBR") ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร โรงแรมและทรัพย์สินของโรงแรมฯ ให้กับการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) เป็นเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 15 มกราคม 2559 สัญญาเช่านี้สามารถต่อสัญญาออกไปได้โดยอัตโนมัติอีก 3 ปี 4 เดือน และมีสิทธิที่จะต่ออายุสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ๆ ละ 15 ปี CHBR จะต้องจ่ายค่าเช่าตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2529

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CHBR จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและลิฟต์ไปยังเจ้าของทั้งส่วนที่ติดตั้งเพิ่มเติมให้แก่ รฟท.

สัญญาสิทธิ

บริษัทย่อย

วันที่ 20 มกราคม 2547 บริษัท เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG") ได้ทำสัญญารับโอนสิทธิภัยได้สัญญาสิทธิ์กับบริษัท ไทยแฟรนไชสิ่ง จำกัด และบริษัท ดัลกินส์ จำกัด ซึ่งตั้งตามกฎหมายของประเทศไทยปัจุบันโดยอนุญาตให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินกิจการร้านค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า 'มีสิทธิ์โฉนด' ในประเทศไทย เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิ์ดังกล่าว CRG ตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมสิทธิ์เป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาสัญญาไม่ผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561

ในเดือนพฤษภาคม 2547 บริษัท เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG") ได้ทำสัญญาสิทธิ์กับบริษัทในประเทศไทยแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทดังกล่าวอนุญาตให้ CRG เป็นผู้ดำเนินกิจการร้านค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า "พิชช่า ยักษ์" และ "เค เอฟ ชี" ร้านที่เปิดดำเนินการในระหว่างที่สัญญาสิทธิ์มีผลบังคับใช้สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลา 10 ปี CRG สามารถต่ออายุสัญญาสิทธิ์ได้โดยทำหนังสือแจ้งล่วงหน้าก่อนสัญญาหมดอายุ 12 - 18 เดือน เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิ์ดังกล่าว CRG ตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมต่อ 7 ตามที่ระบุในสัญญา

วันที่ 2 ตุลาคม 2546 บริษัท เอ็นทรัล เรส托รองซ์ กรุ๊ป จำกัด ("CRG") ได้ทำสัญญารับโอนสิทธิภายใต้สัญญาพัฒนา สัญญาสิทธิ์ และสัญญาเครื่องหมายการค้ากับบริษัท พูด โนเวลตี้ส์ จำกัด และบริษัทด้วยประเทคโนโลยีที่ต้องการให้ CRG ได้รับสิทธิ์เครื่องหมายการค้า สิทธิ์ประโยชน์ สิทธิ์ในการพัฒนา สิทธิ์ในการเป็นผู้จัดตั้งและสิทธิ์ในการดำเนินงานร้านขายของและเครื่องดื่มภายใน "AUNTIE ANNE'S" ตามเงื่อนไขของสัญญา CRG ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในการพัฒนา และค่าสิทธิ์แรกเริ่มสำหรับทุกๆ ร้านค้าที่เปิดใหม่ นอกจากนี้ CRG ต้องจ่ายค่าสิทธิ์และค่าโฆษณาในอัตราร้อยละที่ตกลงกันตามยอดขาย สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2555

ในเดือนกันยายน 2546 บริษัท บี - อาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("BRT") ได้ตกลงทำสัญญาสิทธิ์กับบริษัท บาสกัน - รอบบันล์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("BRINT") เป็นระยะเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2546 BRINT ได้อ่อนนุญาตให้ BRT ได้รับสิทธิ์ในการดำเนินการ และเครื่องหมายการค้า ซึ่ง BRT ต้องใช้ในการดำเนินการผลิต จัดจำหน่าย และ การตลาดของผลิตภัณฑ์ในพื้นที่ โดย BRT ต้องจ่ายค่าสิทธิ์และค่าให้ความช่วยเหลือทางด้าน เทคนิคเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา

27 ภาระผูกพัน

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ภาระผูกพันค่านายจ่ายฝ่ายทุน สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
- ข้อที่ดิน	58,300	64,300	54,300	64,300
- การก่อสร้างโรงแรม	2,720,378	1,427,350	1,339,875	25,377
รวม	2,778,678	1,491,650	1,394,175	89,677
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าบริการ ของบริษัท เอ็นทรัล เรสตอร์องซ์ กรุ๊ป จำกัด				
ภัยในระยะเวลาหนึ่งปี	89,330	93,581	-	-
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงสามปี	68,040	81,058	-	-
ระยะเวลามากกว่าสามปี	9,688	13,659	-	-
รวม	167,058	188,298	-	-

28 มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีต่อไปนี้ ณ วันที่ในงบดุล เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้ มาตรฐานการบัญชีต่อไปนี้กำหนดให้กับบริษัท กับงบการเงินสำหรับระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบกำไรและเงินสด
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาเช่า
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ต้นทุนการรักษา
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 51 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทคาดว่าการกำหนดให้ใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้น จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการอย่างมีสาระสำคัญ

29 การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

รายการในงบการเงินปี 2549 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2550

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 7,182.0 ล้านบาท (ปี 2549 ไม่รวมกำไรจากการขายโรงแรมโดยน้ำ: 6,742.1 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 439.9 ล้านบาท หรือ 6.5% จากปีก่อน ประกอบด้วย รายได้รวมของธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้น 11.4% และรายได้รวมของธุรกิจอาหารเพิ่มขึ้น 3.5% สาเหตุหลัก เนื่องจาก การเปิดให้บริการโรงแรมใหม่ ซึ่งได้แก่ โรงแรมเข็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เข็นทรัลเวิลด์ (CGCW) ในเดือนพฤษภาคม 2550 ในส่วนของธุรกิจอาหาร รายได้เพิ่มขึ้น ล้วนใหญ่เป็นผลมาจากการขยายสาขา โดย ณ ลิปี 2550 ธุรกิจอาหารมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 473 สาขา เพิ่มขึ้น 17 สาขา หรือ 3.7% จากปีก่อน ซึ่งในจำนวนนี้รวมการเปิดดำเนินงานเครื่องหมายการค้าใหม่ "เป๊บ佩อร์ลันช์" จำนวน 1 สาขา ในเดือนพฤษภาคม 2550 ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี

ในด้านของกำไร บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อต้นค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) และกำไรสุทธิโดยสรุป ดังต่อไปนี้

	ปี 2550		ปี 2549 (ปรับปรุงใหม่)		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
รายได้รวม - ก่อนกำไรจากการขายโรงแรมโดยน้ำ	7,182.0	100.0%	6,742.1	100.0%	+6.5%
EBITDA	1,556.3	21.7%	1,392.2	20.6%	+11.8%
กำไรสุทธิ - ก่อนกำไรจากการขายโรงแรมโดยน้ำ	397.0	5.5%	309.8	4.6%	+28.1%
بالغ กำไรจากการขายโรงแรมโดยน้ำ	-	-	107.4	1.6%	-100.0%
กำไรสุทธิ	397.0	5.5%	417.2	6.2%	-4.8%

บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA จำนวน 1,556.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 164.1 ล้านบาท หรือ 11.8% และมีกำไรสุทธิจำนวน 397.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (ไม่รวมกำไรจากการขายโรงแรมโดยน้ำ) 87.2 ล้านบาท หรือ 28.1% สาเหตุสำคัญเนื่องจาก รายได้เพิ่มขึ้นดังที่กล่าวไปแล้ว และความพยายามของบริษัทและบริษัทย่อยในการควบคุมต้นทุนและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ กำไรสุทธิลดลงเล็กน้อย จาก 417.2 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 397.0 ล้านบาทในปี 2550 หรือลดลง 4.8%

รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานหลัก 2 ประเภท ได้แก่ รายได้จากธุรกิจโรงแรม และรายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยรายได้จากการขายโรงแรมและรายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ในปี 2550 มีสัดส่วน 40 : 60 ทั้งนี้ ในปี 2550 และ 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

	ปี 2550		ปี 2549 (ปรับปรุงใหม่)		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
รายได้จากธุรกิจโรงแรม	2,802.3	39.0%	2,529.6	36.9%	+10.8%
รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	4,271.7	59.5%	4,116.1	60.1%	+3.8%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	7,073.9	98.5%	6,645.7	97.0%	+6.4%
กำไรจากการขายโรงแรมโดยน้ำ	-	-	107.4	1.6%	-100.0%
รายได้อื่น	108.1	1.5%	96.4	1.4%	+12.1%
รายได้รวม	7,182.0	100.0%	6,849.5	100.0%	+4.9%

รายได้จากการขายโรงแรม

รายได้จากการขายโรงแรมประกอบด้วย 1) รายได้ค่าห้องพัก 2) รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม และ 3) รายได้จากการให้บริการยืนๆ เช่น การบริการต้อนรับลูกค้า การบริการซักรีด การบริการสปา ค่าเช่าห้องจัดเลี้ยง เป็นต้น โดยสัดส่วนระหว่างรายได้ทั้ง 3 ประเภท ในปี 2550 และ 2549 เฉลี่ยประมาณ 52 : 35 : 13

อัตราการเข้าพักเฉลี่ย อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย รายได้เฉลี่ยต่อห้อง และรายได้จากการขายโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามโรงแรม สรุปได้ดังนี้

	ปี 2550	ปี 2549	เพิ่มขึ้น [ลดลง]	%
อัตราการเข้าพักเฉลี่ย - %*	62.1%	65.3%	-3.2%	-4.9%
อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย - บาท*	3,295	3,093	+202	+6.5%
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Rev Par) - บาท*	2,047	2,018	+29	+1.4%

* รวมโรงแรมเชิงท่องเทารากอนรีสอร์ท และโรงแรมเชิงท่องเทารากอนรีสอร์ท ภูเก็ต ซึ่งเป็นกิจกรรมร่วมค้า

โรงแรม	(หน่วย : ล้านบาท)			
	ปี 2550	ปี 2549	เพิ่มขึ้น [ลดลง]	%
1. โรงแรมโซ菲เทลเชิงท่องเทารากอนด์ กรุงเทพฯ (SCGB)	958.5	1,000.8	-42.3	-4.2%
2. โรงแรมโซ菲เทลเชิงท่องเทารากอนด์รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน (SCHH)	582.4	536.1	+46.3	+8.6%
3. โรงแรมเชิงท่องเทารากอนด์บีชรีสอร์ท สमุย (CSBR)	456.0	491.8	-35.8	-7.3%
4. โรงแรมโนโวเทลเชิงท่องเทารา หาดใหญ่ (NCH)	88.5	109.1	-20.6	-18.9%
5. โรงแรมเชิงท่องเทารามีสอดสีลิลรีสอร์ท (CMS)	31.7	28.0	+3.7	+13.2%
6. โรงแรมเชิงท่องเทาวิลล่า สมุย (CSV)	106.1	103.2	+2.9	+2.8%
7. โรงแรมเชิงท่องเทาวิลล่า ภูเก็ต (CVP)	74.4	78.3	-3.9	-5.0%
8. โรงแรมเชิงท่องเทารากอนด์บีชรีสอร์ทและวิลล่า กระปุก (CKBR)*	406.1	182.3	+223.8	+122.8%
9. โรงแรมเชิงท่องเทารากอนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เชิงท่องเทือก (CGCW)**	98.6	-	+98.6	+100.0%
รวมรายได้ธุรกิจโรงแรม	2,802.3	2,529.6	+272.7	+10.8%

* เริ่มเปิดให้บริการ 72 ห้อง เมื่อปลายเดือนธันวาคม 2548 และเปิดให้บริการเต็มโครงการ 192 ห้อง ในเดือนพฤษภาคม 2549

** เปิดให้บริการค่อนavenชั้นเช็นเตอร์ ห้องประชุม และห้องจัดเลี้ยงในเดือนกรกฎาคม 2550

รายได้จากการดำเนินงาน 2,802.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 272.7 ล้านบาท หรือ 10.8% จากปีก่อน สาเหตุสำคัญเนื่องจาก การเปิดให้บริการโรงแรมใหม่ ได้แก่

- โรงแรมเชิงท่องเทารากอนด์บีชรีสอร์ทและวิลล่า กระปุก (CKBR) ซึ่งเปิดให้บริการเต็มโครงการทั้งหมด 192 ห้อง ในเดือนพฤษภาคม 2549 และมีรายได้จากการให้บริการในปี 2550 จำนวน 406 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 224 ล้านบาท หรือ 123% จากปีก่อน
- โรงแรมเชิงท่องเทารากอนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เชิงท่องเทือก (CGCW) ซึ่งเปิดให้บริการค่อนavenชั้นเช็นเตอร์ ห้องประชุม และห้องจัดเลี้ยงในเดือนกรกฎาคม 2550 มีรายได้จากการให้บริการจำนวน 98 ล้านบาท บริษัทคาดว่าจะสามารถเริ่มเปิดให้บริการในส่วนของ โรงแรมและห้องพักได้ในไตรมาส 2/2551 นี้

สำหรับโรงแรมเดิม รายได้รวมลดลงจากปีที่แล้วประมาณ 2% สาเหตุสำคัญเนื่องจาก โรงแรมในเครือ 5 แห่ง ได้แก่ CSBR, CSV, CVP, CKR และ CKT ได้ปิดห้องพักบางส่วนเพื่อปรับปรุง รวมเป็นห้องพักที่ปิดปรับปรุงในปี 2550 เฉลี่ยประมาณ 5% ของจำนวนห้องพักทั้งหมด ส่วนใหญ่ได้จากการให้บริการลดลง ทั้งนี้ คาดว่าหลังการปรับปรุง อัตราค่าห้องพักของโรงแรมดังกล่าวจะสูงขึ้นกว่าเดิม นอกจากนี้ จากสถานการณ์การเมืองและเศรษฐกิจในปัจจุบันยังคงมีความไม่แน่นอน ทำให้มีการจัดประชุม สำนักงานทางธุรกิจลดลง ส่วนใหญ่ โรงแรมโซ菲เทลเชิงท่องเทารากอนด์ กรุงเทพฯ มีรายได้ลดลง อีกทั้ง โรงแรมโนโวเทลเชิงท่องเทารา หาดใหญ่ ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ทำให้มีรายได้ลดลง

รายละเอียดของโรงแรมที่มีการปรับปรุงในปี 2550 และจำนวนห้องพักที่ปิดปรับปรุง สรุปได้ดังนี้

	โรงแรม		จำนวนห้องพักที่ปิดปรับปรุง / จำนวนห้องพักทั้งหมด	ช่วงเวลาปิดห้องพัก ในปี 2550	% Room Night ของห้องพักที่ปิดปรับปรุงจากทั้งหมด
1	โรงแรมเชิงท่องเทารากอนด์บีชรีสอร์ท สมุย	CSBR	71 ห้อง / 205 ห้อง 86 ห้อง / 205 ห้อง	เมษายน - มิถุนายน กันยายน - ธันวาคม	19%
2	โรงแรมเชิงท่องเทาวิลล่า สมุย	CSV	40 ห้อง / 99 ห้อง 21 ห้อง / 99 ห้อง	กุมภาพันธ์ - กรกฎาคม กันยายน - ธันวาคม	17%
3	โรงแรมเชิงท่องเทาวิลล่า ภูเก็ต	CVP	34 ห้อง / 72 ห้อง	พฤษภาคม - ธันวาคม	18%
4	โรงแรมเชิงท่องเทารากอนรีสอร์ท ภูเก็ต	CKR	202 ห้อง / 334 ห้อง	สิงหาคม - กันยายน	4%
5	โรงแรมเชิงท่องเทารากอนรีสอร์ท ภูเก็ต*	CKT	30 ห้อง / 128 ห้อง 128 ห้อง / 128 ห้อง 62 ห้อง / 128 ห้อง	เมษายน - สิงหาคม กันยายน ตุลาคม	20%
รวม					5%

* CKT ปิดห้องพักบางส่วนในระหว่างเดือนเมษายน - ตุลาคม 2550 และปิดห้องพัก 128 ห้องในเดือนกันยายน 2550 เพื่อก่อสร้างเพิ่มอีก 30 ห้อง รวมเป็นทั้งหมด 158 ห้อง (เปิดให้บริการเต็ม 158 ห้อง ในเดือนพฤษภาคม 2550)

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยสูงขึ้นประมาณ 7% จาก 3,093 บาทต่อห้องในปี 2549 เป็น 3,295 บาทต่อห้องในปี 2550 สาเหตุสำคัญเนื่องจาก การปรับปรุงห้องพักในส่วนของวิลเลจของโรงแรมไฮไฟล์ดเรียนทราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลา ทั้งที่ใหม่ ให้เป็น Pool Villa (ปรับปรุงเสร็จและเปิดให้บริการปลายปี 2549) และ การปรับปรุงโรงแรมเรียนทราแกรนด์บีชรีสอร์ท สมุย ให้เป็น Pool Suite บางส่วนในปี 2549 ทำให้มีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยสูงขึ้นจากปีที่แล้ว อย่างไรก็ตาม อัตราการเข้าพักเฉลี่ยลดลงจากปี 2549 จาก 65.3% ในปี 2550 จากการปิดห้องพักบางส่วนของโรงแรม 5 แห่งเพื่อปรับปรุง ทั้งนี้ โดยรวมแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังคงสามารถรักษาาระดับรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Rev Par) ไว้ได้ โดยรายได้เฉลี่ยต่อห้องเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วประมาณ 1%

รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มประกอบด้วยรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มภายในร้านอาหาร ค่าเคเอฟซี มิลเตอร์โอดนัท อาโนตี้แอนล์ บาลกิน ร้อนบีนส์ พิชช่า อี๊ก และเครื่องหมายการค้าใหม่ “เป็นเปอร์ลันช์” ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินงานในเดือนพฤษภาคม 2550

รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของแต่ละเครื่องหมายการค้า และอัตราการเติบโตของรายได้ แสดงได้ดังนี้

เครื่องหมายการค้า	(หน่วย : ล้านบาท)			
	ปี 2550	ปี 2549	เพิ่มขึ้น [ลดลง]	%
1. เคเอฟซี	2,319.0	2,171.0	+148.0	+6.8%
2. มิลเตอร์ โอดนัท	1,106.1	1,032.1	+74.0	+7.2%
3. อาโนตี้แอนล์	335.2	379.9	-44.7	-11.8%
4. บาลกิน ร้อนบีนส์	137.4	149.9	-12.5	-8.3%
5. พิชช่า อี๊ก	309.3	311.8	-2.5	-0.8%
6. เป็นเปอร์ลันช์	5.0	-	+5.0	+100.0%
7. รายได้จากการขายอื่น ๆ รวมรายได้จากการขายอื่น ๆ	59.7	57.0	+2.7	+4.7%
รวมรายได้จากการขายอื่น ๆ	4,271.7	4,101.8	+169.9	+4.0%
8. สเตกชันเตอร์ (ปิดดำเนินงาน)*	-	14.4	-14.4	-100.0%
รวมรายได้ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	4,271.7	4,116.1	+155.6	+3.8%

*หมายเหตุ: บริษัทฯ ยังไม่ได้ตัดสินใจทบทวนปิดการดำเนินงานของสเตกชันเตอร์ ตั้งแต่ต้นไตรมาส 1 ปี 2549 โดยได้ปิดสาขาสุดท้าย ในวันที่ 28 กรกฎาคม 2549

อัตราการเติบโตของรายได้	ปี 2550
Total System Sales (TSS) Growth	+4.0%
Same Store Sales (SSS) Growth	-3.1%

จำนวนสาขาของแต่ละเครื่องหมายการค้า ณ สิ้นปี 2550 และ 2549 เป็นดังนี้

เครื่องหมายการค้า	31 ธ.ค. 50	31 ธ.ค. 49	เพิ่มขึ้น [ลดลง]
1. เคเอฟซี	136	127	+11 / -2
2. มิลเตอร์ โอดนัท	188	174	+23 / -9
3. อาโนตี้แอนล์	81	82	+2 / -3
4. บาลกิน ร้อนบีนส์	42	48	+0 / -6
5. พิชช่า อี๊ก	25	25	+1 / -1
6. เป็นเปอร์ลันช์	1	-	+1 / -0
รวม	473	456	+38 / -21

รายได้ของธุรกิจอาหารเพิ่มขึ้น 3.8% จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขายสาขา โดย ณ สิ้นปี 2550 ธุรกิจอาหารมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 473 สาขา เพิ่มขึ้น 17 สาขา หรือ 3.7% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาอัตราการเติบโตของยอดขายของสาขาเดียวกัน (Same Store Sales Growth - SSS Growth) จะเห็นได้ว่า SSS Growth ลดลง ทั้งนี้因为ลักษณะของสาขาเป็นแบบเดียวกัน ความต้องการของลูกค้าลดลง ทำให้ยอดขายลดลง

อย่างไรก็ตาม อุรุกิจอาหารยังคงดำเนินกิจธุรกิจขยายสาขาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2550 อุรุกิจอาหารเปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้นรวม 37 สาขา (สำหรับเครื่องหมายการค้าเดิม) และปิดสาขาที่ไม่ทำกำไร 21 สาขา และได้เปิดดำเนินงานธุรกิจอาหารภายใต้เครื่องหมายการค้าใหม่เพิ่มอีก 1 สาขา ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เป็นเบอร์ลันช์” ในเดือนพฤษภาคม 2550 ซึ่งได้รับตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี รวมมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 473 สาขา ณ ลิปปี 2550 นอกจากนี้ อุรุกิจอาหารยังคงใช้มาตรการควบคุมต้นทุนสินค้า เช่น การเจรจากับ Supplier การปรับรายการส่งเสริมการขายต่าง ๆ ให้มีต้นทุนที่เหมาะสม การเปลี่ยนแปลงวัสดุคุณภาพเดิมที่ดีทันทุนที่ต่างลง เป็นต้น เพื่อควบคุมต้นทุนสินค้าไม่ให้สูงขึ้น และยังสามารถรักษา rate ตัวต่อต้นทุนได้

รายได้สินค้า

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริหารโรงแรม รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ รายได้จากการเงินสินบ้านสมุนไหาการตตลาด เป็นต้น โดยรายได้ค่าบริหารโรงแรม ได้แก่ รายได้จากการบริหารโรงแรมของบุคคลอื่น ซึ่งว่าจ้างให้บริษัทเข้าบริหารงานภายใต้สัญญาบริหารโรงแรม (Hotel Management Agreement) โดยปัจจุบันมีโรงแรมภายใต้สัญญานี้ ได้แก่ โรงแรมเชินทาราดวงตะวัน จังหวัดเชียงใหม่ โรงแรมเชินทาราภารตะวันรีสอร์ท และโรงแรมเชินทาราภารตะวันรีสอร์ท จังหวัดภูเก็ต

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทที่อยู่มีต้นทุนขายจำนวน 2,983.8 ล้านบาท (ปี 2549: 2,828.1 ล้านบาท) โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2550 เท่ากับ 57.8% (ปี 2549: 57.4%) โดยสามารถแยกแสดงตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2550			ปี 2549 (ปรับปรุงใหม่)			% เปลี่ยนแปลง
	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	อัตรากำไร ขั้นต้น %	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	อัตรากำไร ขั้นต้น %	
ธุรกิจโรงแรม	1,030.6	1,771.7	63.2%	949.4	1,580.2	62.5%	+8.6%
ธุรกิจอาหาร	1,953.2	2,318.4	54.3%	1,878.7	2,237.4	54.4%	+4.0%
รวม*	2,983.8	4,090.1	57.8%	2,828.1	3,817.6	57.4%	+5.5%

*หมายเหตุ: ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่บันทุนเป็นต้นทุนขาย

ธุรกิจโรงแรม

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทที่อยู่มีต้นทุนขายจากธุรกิจโรงแรมจำนวน 1,030.6 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 81.2 ล้านบาท หรือ 8.6% จากปีก่อน) ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนทางตรง เช่น ต้นทุนการให้บริการห้องพัก ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม เงินเดือนและสวัสดิการพนักงานของแผนกที่เกี่ยวข้อง ค่าวัสดุสิ่งปลีก用 เป็นต้น โดยเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 63.2% ของรายได้จากการขายและบริการ (ปี 2549: 62.5%) อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2550 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว สาเหตุสำคัญหนึ่งจาก ในปี 2549 โรงแรมเชินทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลา grade B (CKBR) เปิดให้บริการเพียงบางส่วน ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ หลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการเต็มโครงการในเดือนพฤษภาคม 2549 อัตรากำไรขั้นต้นได้ปรับตัวขึ้นมาเป็นปกติ นอกจากนี้ การปรับปรุงห้องพักบางส่วนของโรงแรมโซฟิเทลเชินทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน (SCHH) ที่เป็น Pool Villa ทำให้สามารถเพิ่มอัตราค่าห้องใหม่สูงขึ้นกว่าเดิม ส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นเช่นกัน

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทที่อยู่มีต้นทุนขายจากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 1,953.2 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 74.5 ล้านบาท หรือ 4.0% จากปีก่อน) ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม เงินเดือนและสวัสดิการพนักงานของแผนกที่เกี่ยวข้อง ค่าวัสดุสิ่งปลีก用 เป็นต้น โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 54.3% ของรายได้จากการขาย (ใกล้เคียงกับของปี 2549 ซึ่งเท่ากับ 54.4%) โดยสามารถแยกพิจารณาได้ดังนี้

- ต้นทุนขายที่เป็น Direct Food Cost มีสัดส่วนต่อรายได้ต่อลงจากปีก่อน เนื่องจาก การควบคุมต้นทุนของสินค้า และมาตรการต่าง ๆ เพื่อไม่ให้ต้นทุนสินค้าสูงขึ้น เช่น การเจรจากับ Supplier การปรับรายการส่งเสริมการขายต่าง ๆ ให้มีต้นทุนที่เหมาะสม การเปลี่ยนแปลงวัสดุคุณภาพเดิมที่นำมาใช้ให้มีคุณภาพเดิมแต่เมื่อต้นทุนที่ต่างลง รวมถึงการอุดร่องสินค้าใหม่ ๆ ต้องมีการกำหนดต้นทุนอย่างเหมาะสมไม่เกินจากต้นทุนเฉลี่ยของสินค้าที่ขายอยู่เดิม
- ต้นทุนขายที่เป็น Overhead ซึ่งบันทุนมาจากการใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้แก่ ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน มีสัดส่วนต่อรายได้สูงขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากการขยายสาขาเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้แก่ เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน ค่าบริหารโรงแรม ค่าเช่า ค่าบริการการใช้บัตรเครดิต เป็นต้น โดยในปี 2550 บริษัทและบริษัทที่อยู่มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมจำนวน 2,613.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 145.5 ล้านบาท หรือ 5.9% จากปีที่แล้ว โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2550 คิดเป็น 36.4% ของรายได้รวม (ปี 2549: 36.6% ของรายได้รวม - ไม่รวมกำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำ)

ทั้งนี้ สัดส่วนตั้งกล่าวลดลง สาเหตุใหญ่เนื่องจาก ปี 2549 โรงแรมเชินทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลล่า grade B (CKBR) เปิดให้บริการเพียงบางส่วน (เฉลี่ยทั้งปีประมาณ 150 ห้องจากทั้งหมด 192 ห้อง) ทำให้มีอัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้ค่อนข้างสูง โดยหลังจากเปิดให้บริการเต็มโครงการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 เป็นต้นมา อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารตั้งกล่าวได้ปรับตัวขึ้นมาเป็นปกติ

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2550 และ 2549 รวมทั้งส่วนต่อรายได้ในการดำเนินธุรกิจ แยกพิจารณาได้ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	ปี 2550	ปี 2549	เพิ่มขึ้น	%
	(ปรับปรุงใหม่)			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย* :				
ส่วนที่เป็นของธุรกิจโรงแรม	417.9	351.3	+66.6	+19.0%
ส่วนที่เป็นของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	331.5	300.6	+30.9	+10.3%
รวม	749.4	651.9	+97.5	+15.0%
สัดส่วนต่อรายได้ในการดำเนินธุรกิจ :				
ส่วนที่เป็นของธุรกิจโรงแรม	14.5%	13.6%		
ส่วนที่เป็นของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	7.7%	7.2%		
รวม	10.4%	9.7%		

*หมายเหตุ: รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่บันทุนเป็นต้นทุนขาย

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้น 97.5 ล้านบาท (15.0% YoY) ส่วนใหญ่เนื่องมาจากค่าเสื่อมราคาของโรงแรมใหม่ ได้แก่ โรงแรมเชินทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลล่า grade B (CKBR) และโรงแรมเชินทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เชินทรัลเวลล์ (CGCW) ซึ่งได้เปิดให้บริการコンเวนชันเซ็นเตอร์ในเดือนกรกฎาคม 2550 และค่าเสื่อมราคาของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มจากการขยายสาขาและการปรับปรุงร้านเดิม

กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) และกำไรสุทธิ

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA เท่ากับ 1,556.3 ล้านบาท (ปี 2549: 1,392.2 ล้านบาท) โดยเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ คิดเป็นอัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA margin) ร้อยละ 21.7 และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 397.0 ล้านบาท (ปี 2549 ไม่รวมกำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำ: 309.8 ล้านบาท) โดยเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.5 ทั้งนี้ สามารถแสดงตามธุรกิจลักษณะดังนี้

	ปี 2550		ปี 2549 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	% ของรายได้**	ล้านบาท	% ของรายได้**
EBITDA*				
EBITDA - ธุรกิจโรงแรม	918.5	31.8%	753.5	29.1%
EBITDA - ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	637.8	14.8%	638.7	15.4%
รวม	1,556.3	21.7%	1,392.2	20.6%
กำไรสุทธิ				
กำไรสุทธิ - ธุรกิจโรงแรม	190.0	6.6%	80.0	3.1%
กำไรสุทธิ - ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	207.0	4.8%	229.8	5.5%
รวมกำไรสุทธิก่อนกำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำ	397.0	5.5%	309.8	4.6%
หาก กำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำ	-	-	107.4	1.6%
รวมกำไรสุทธิ	397.0	5.5%	417.2	6.2%

* EBITDA ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่บันทุนเข้าต้นทุนขาย และกำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำ

** รายได้ที่นำมาคำนวณอัตรากำไร ไม่รวมกำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำ

บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA จำนวน 1,556.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 164.1 ล้านบาท หรือ 11.8% และมีกำไรสุทธิจำนวน 397.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 87.2 ล้านบาท หรือ 28.1% (ไม่รวมรายการกำไรจากการขายโรงแรมลอยน้ำจำนวน 107.4 ล้านบาทในไตรมาส 2/2549) สาเหตุสำคัญเนื่องจาก รายได้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรมที่ในปี 2550 มีรายได้และกำไรเพิ่มขึ้นจากเปิดให้บริการโรงแรมเชินทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลล่า grade B (CKBR) เดิมเป็นปีแรก โดย CKBR มีผลการดำเนินงานสูงขึ้นเกือบทั้งปีที่แล้ว นอกจากนี้ ยังเป็นผลมาจากการขยายตัวของบริษัท และบริษัทที่อยู่ในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ยกตัวอย่างเช่น โรงแรมเชินทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เชินทรัลเวลล์ (CGCW) มี EBITDA (ก่อนค่าใช้จ่ายก่อนเบ็ดเตล็ดเงินงาน) เป็นมาก ถึงแม้เพิ่งเปิดให้บริการเป็นปีแรก และมาตรการควบคุมต้นทุนสินค้าของธุรกิจอาหารเพื่อให้สามารถรักษา rate ตัวเลขได้ ไม่ว่าจะเป็นการเจรจา กับ Supplier การปรับรายการส่งเสริมการขายต่างๆ ให้มีต้นทุนที่เหมาะสม การเปลี่ยนแปลงวัสดุคุณภาพที่ดีขึ้นแต่มีต้นทุนที่ต่ำลง เป็นต้น

2. ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 11,816.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 (ปรับปรุงใหม่) จำนวน 1,964.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 19.9% ส่วนใหญ่เนื่องจากการลงทุนเพิ่มเติบโตในต้น อาคาร และอุปกรณ์ในโครงการโรงเรมใหม่ ได้แก่ โรงแรมเชินทาราแกรนด์และบางกอกคุณภาพเนชันแนลแอร์ เอเชียนทรัลเวลล์ (1,583 ล้านบาท) โรงแรมเอ็มเทราแกรนด์วีรบุรีสอร์ท พัทยา (269 ล้านบาท) และโรงแรมเชินทาราแกรนด์ภูเก็ตบีชรีสอร์ทภูเก็ต (13 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทยอยบังมีการลงทุนเพิ่มเติบโตในต้น อาคาร และอุปกรณ์เพื่อปรับปรุงโรงแรมเดิม และขยายสาขาสำหรับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งมีการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นภายในได้ทุกเครื่องหมายการค้ารวม 38 สาขาในปี 2550

สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทยอยที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทและบริษัทยอยมีลูกหนี้การค้า-สุทธิจำนวน 336.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 40.6 ล้านบาท หรือ 13.7% โดยมีรายละเอียดตารางแยกวิเคราะห์อย่างลูกหนี้ ดังนี้

	31 ธ.ค. 2550		31 ธ.ค. 2549	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	257.7	76.4%	215.6	72.7%
เกินวันครบกำหนดชำระ	64.1	19.0%	58.5	19.7%
น้อยกว่า 3 เดือน	8.3	2.5%	8.4	2.8%
3-6 เดือน	3.6	1.1%	13.1	4.4%
6-12 เดือน	3.5	1.0%	1.2	0.4%
มากกว่า 12 เดือน	337.2	100.0%	296.8	100.0%
รวม	(0.6)		(0.8)	
ทั้ง ค่าเผื่อนที่ส่งลักษณะสุญ	336.6		296.0	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ				

โดยในปี 2550 บริษัทและบริษัทยอยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย* ประมาณ 36 วัน (ปี 2549 ประมาณ 33 วัน) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก โรงแรมหลายแห่งปิดปรับปรุงในระหว่างปี และกลับมาเปิดให้บริการตอนสิ้นปีในเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นช่วงฤดูกาลต้องเที่ยว ทำให้สูงลดลูกหนี้การค้าในสัดส่วนที่สูง เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการให้บริการ (*หมายเหตุ: ระยะเวลางานการเก็บหนี้เฉลี่ยคำนวณโดยไม่รวมยอดขายและลูกหนี้การค้าของ CRG เนื่องจาก ยอดขายเกือบทั้งหมดของ CRG เป็นการขายเบื้องต้น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ลูกหนี้การค้าเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ร้อยละ 76.4 และเป็นลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือนร้อยละ 19.0 โดยบริษัทและบริษัทยอยมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนที่ส่งลักษณะสุญ ซึ่งวิเคราะห์จากประวัติการชำระหนี้และคาดการณ์ที่เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า และได้ตั้งค่าเผื่อนที่ส่งลักษณะสุญจำนวนทั้งสิ้น 0.6 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2550 ซึ่งคาดว่าเพียงพอตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเบื้องต้นลูกหนี้ไม่ได้

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการเช่า - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทและบริษัทยอยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ จำนวน 9,472.0 ล้านบาท และ 7,630.1 ล้านบาท ตามลำดับ และมีสิทธิการเช่า - สุทธิจำนวน 390.0 ล้านบาท และ 442.0 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสามารถแสดงแยกที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมทั้งสิทธิการเช่าตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

สินทรัพย์	31 ธ.ค. 2550		31 ธ.ค. 2549	
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ				
- ธุรกิจโรงแรม	8,526.2		6,628.0	
- ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	945.8		1,002.1	
รวม	9,472.0		7,630.1	
สิทธิการเช่า - สุทธิ				
- ธุรกิจโรงแรม	265.4		292.3	
- ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	124.6		149.7	
รวม	390.0		442.0	
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสิทธิการเช่า - สุทธิ	9,862.0		8,072.1	

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสิทธิการเช่า เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 1,789.9 ล้านบาท หรือประมาณ 22% เนื่องจากเหตุผลดังๆ ดังนี้

1. ลงทุนในโครงการโรงเรมใหม่ รวมประมาณ 1,953 ล้านบาท ส่วนใหญ่ได้แก่ โรงเรมเข็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันເຕෝර์ เข็นทรัลเวลเดอร์ และ โรงเรมเข็นทาราแกรนด์มีราชบีชรีสอร์ท พัทยา
2. ปรับปรุงโรงเรมเดิม รวมประมาณ 381 ล้านบาท ส่วนใหญ่ได้แก่ โรงเรมเข็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท สุมย
3. ขยายสาขาของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (เปิดเพิ่มอีก 38 สาขาจากลิสต์ปี 2549) รวมประมาณ 275 ล้านบาท
4. ลดลงจากค่าเลื่อมราคากลางค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่ารวม 706 ล้านบาท และเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง/ค่าเชื้อสินทรัพย์ลดลง 79 ล้านบาท

3. แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทและบริษัทอยู่มีหนี้สินรวมจำนวน 7,372.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากลิสต์ปี 2549 จำนวน 1,854.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 33.6% โดยเพิ่มขึ้นจากการอุดหนุนจำนวน 2,500 ล้านบาท (ครั้งที่ 1/2550 และ 2/2550) ในเดือนมิถุนายนและตุลาคม 2550 ทั้งนี้ เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมเดิม และใช้ในโครงการก่อสร้างโรงเรมใหม่ และลดลงจากการชำระคืนทุนกู้ที่ครบกำหนดได้ถอนในปี 2550 จำนวน 700 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทและบริษัทอยู่มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย รายละเอียดดังดังดังนี้

ประเภทเงินกู้	วงเงิน (ล้านบาท)	ยอดเบิกใช้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย
1. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน			
- เงินเบิกเกินบัญชี	675.0	94.3	MOR
- เงินกู้ระยะสั้น	1,065.0	1,065.0	2% ถึง MLR-1.25%
- เงินกู้ระยะยาว*	5,030.0	670.0	MLR-1.75% ถึง MLR-1%
2. ทุนกู้ - สุทธิ**		2,796.7	3.81% - 6.13%
3. หนี้สินภายใต้รายการส่วนของผู้ถือหุ้นทุนในกองทุนรวม		1,136.8	MLR - 1%
รวม		5,762.8	

* เพื่อใช้ในโครงการของ โรงเรมเข็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลล่า grade B (CKBR) โรงเรมเข็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันເຕෝර์ เข็นทรัลเวลเดอร์ (CGCW) และ โรงเรมเข็นทาราแกรนด์มีราชบีชรีสอร์ท พัทยา (CMBR)

** สุทธิจากการใช้จ่ายในการออกทุนกู้ต่อบัญชีจำนวน 3.3 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2549 ผู้ถือหุ้นได้มีมติที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังต่อไปนี้

1. อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมทุนละ 5 บาท เป็นทุนละ 1 บาท อันเป็นผลให้จำนวนหุ้นที่ออกเสนอขายแล้วทั้งหมดของบริษัท เพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 180 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 900 ล้านหุ้น
2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 900 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,580.8 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 680.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
3. อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ดังนี้
 - 3.1. จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 450 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน
 - 3.2. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 170 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป
 - 3.3. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 60.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ในเดือนสิงหาคม 2549 บริษัทได้รับเงินจากการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 450 ล้านหุ้น เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 720 ล้านบาท (เสนอขายในราคาหุ้นละ 1.60 บาท) และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชั่วคราวแล้วกับกระทรวงพาณิชย์จาก 900 ล้านบาทเป็น 1,350 ล้านบาทเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2549

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทและบริษัทอยู่ผู้ถือหุ้นส่วนหนึ่งในรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.66 เท่า และ 1.27 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.30 เท่า และ 0.92 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเป็นการจัดโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

และยังคงอยู่ในข้อกำหนดเมื่อในของสัญญาเงินกู้ยืม (Covenant) โดยแหล่งที่มาของเงินทุนส่วนหนึ่งมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท และจากการกู้ยืมและออกหุ้นกู้ ทั้งนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2549 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นจดทะเบียนเดิมจำนวน 900 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,580.8 ล้านบาท เพื่อจัดสรรตามรายละเอียดที่ระบุในส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหากขึ้นต่อการจัดสรร ดังกล่าวเสร็จล้วนแล้ว จะทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามลำดับ

4. กระแสเงินสดและการดำเนินการอัตราส่วนสภาพคล่อง

กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียดกระแสเงินสดจากกิจกรรมต่าง ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	ปี 2550	ปี 2549	% เปลี่ยนแปลง
	(ปรับปรุงใหม่)		
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,358.4	1,182.8	+14.8%
- กระแสเงินสดจาก (ใช้เป็น) กิจกรรมลงทุน	(2,675.9)	(2,264.2)	+18.2%
- กระแสเงินสดจาก (ใช้เป็น) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,356.0	1,082.9	+25.2%
สุทธิ	<u>38.5</u>	<u>1.5</u>	

กิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวน 1,358.4 ล้านบาท สูงขึ้นจากปีก่อน สำหรับสาเหตุหลักเนื่องจาก บริษัทและบริษัทย่อยมีทำการดำเนินงาน (EBITDA) เพิ่มขึ้น

กิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวน 2,675.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อก่อสร้างโรงเรมใหม่ ปรับปรุงโรงเรมเดิม และขยายสาขาอุรุกิจอาหารและเครื่องดื่ม

กิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวน 1,356.0 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ได้มาจากการออกหุ้นกู้จำนวน 2,500 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายนและตุลาคม 2550 และได้ก่อตั้งหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระจำนวน 700 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายนและตุลาคม 2550

การดำเนินการอัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากัน 0.36 เท่า และ 0.26 เท่า ตามลำดับ นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ต่อหนี้เดือนถัดไป (Debt Service Coverage Ratio) ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ซึ่งเท่ากับ 1.15 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะชำระหนี้ต่อหนี้เดือนถัดไปได้

5. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

5.1 งบการเงินรวม: เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จากวิธีรวมตามสัดส่วนเป็นวิธีส่วนได้เสีย

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับส่วนได้เสียในการร่วมค้าจากวิธีรวมตามสัดส่วนเป็นวิธีส่วนได้เสีย ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิในงบการเงินรวม แต่มีผลกระทบต่อรายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการ ทำให้รายได้และค่าใช้จ่ายลดลง นอกจากนี้ ยังมีผลกระทบทำให้ลิสทรัพย์รวมและหนี้สินรวมในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ลดลงประมาณ 696 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549: ลดลงประมาณ 642 ล้านบาท) และบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้

5.2 งบการเงินเฉพาะกิจการ: เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน

ผลกระทบจากนโยบายบัญชีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 26/2549 เรื่องการปฏิบัติวิธีการบัญชีตามมาตรฐานบัญชี 44 เรื่องงบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย กำหนดให้บริษัทเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทรวม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน ซึ่งอาจมีผลทำให้กำไรและกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมแตกต่างกัน ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นเพียงการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเท่านั้น ไม่ได้ทำให้ปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจ (เช่น โครงสร้างอุปกรณ์ โครงสร้างการจัดการ แหล่งที่มาของรายได้ นโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น) ของบริษัทเปลี่ยนแปลงไป

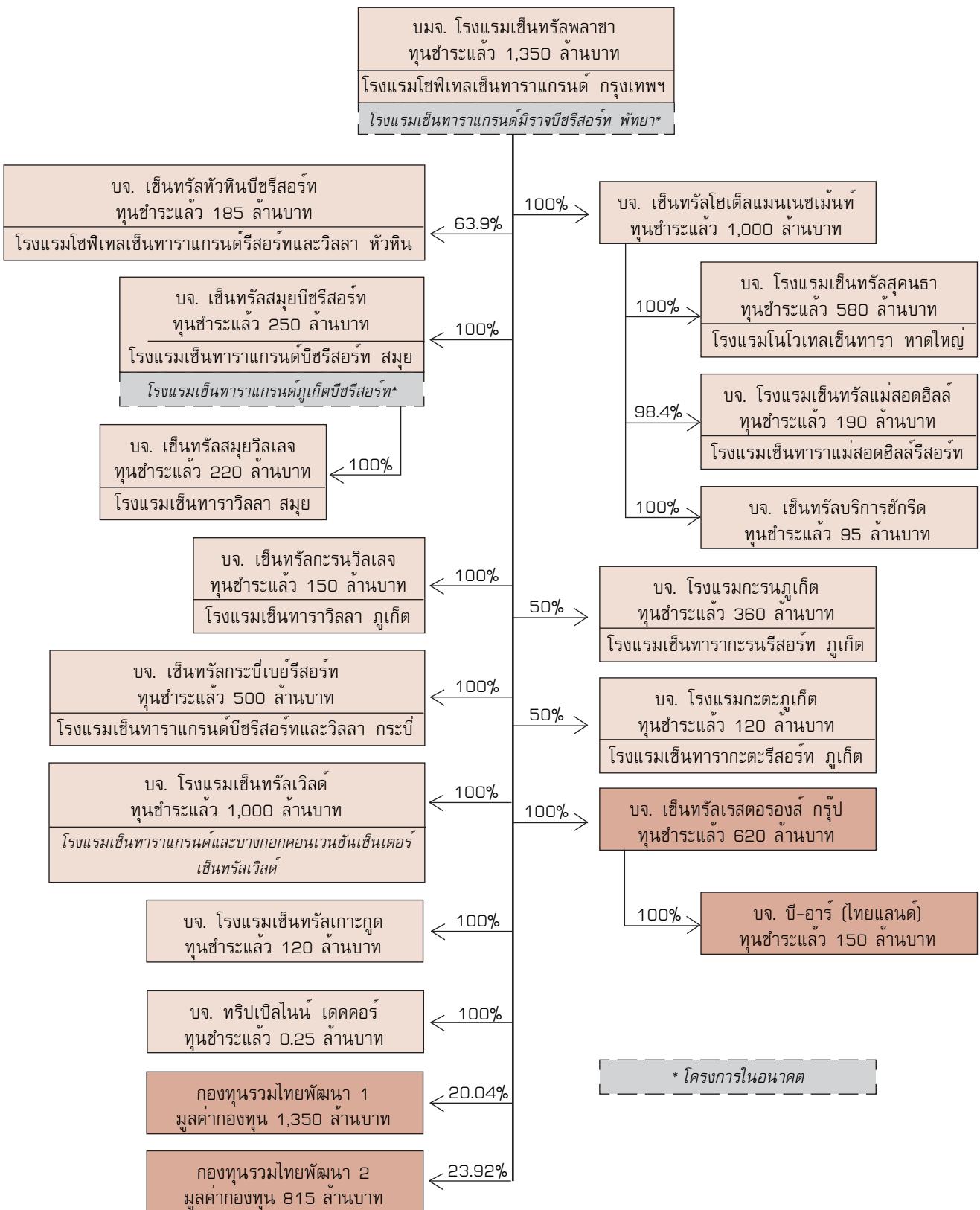
เงินลงทุนในบริษัทที่อยู่และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินลงทุนในบริษัทที่อยู่และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บันทึกโดยใช้ราคาทุนเดิม ตามงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 4,411.9 ล้านบาท ลดลง 247.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.3 เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ซึ่งเป็นผลจากการบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เช่นทรัลไฮเต็ลแมนเนเชมันท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ จำนวน 210 ล้านบาทในไตรมาส 2/2550 และการรับคืนมูลค่าห่วยลงทุนของกองทุนรวม จำนวน 37 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทที่อยู่มีกำไรสุทธิในปี 2550 จำนวน 397.0 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นจำนวน 0.29 บาท ขณะที่งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มีกำไรสุทธิในปี 2550 จำนวน 446.6 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นจำนวน 0.33 บาท ผลแตกต่างของกำไรสุทธิจากงบการเงินทั้งสองตั้งกล่าวว่ามีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงวิธี การบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทที่อยู่และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยที่กำไรสุทธิในงบการเงินรวมได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทที่อยู่และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่วนกำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการจะบันทึกเฉพาะผลการดำเนินงานของบริษัทใหญ่ และจะรับรู้รายได้จากการลงทุนในบริษัทที่อยู่และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน คือเมื่อรับเงินบัน叠จากบริษัทที่อยู่และกิจการที่ควบคุมร่วมกันเท่านั้น ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนต่องบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีตั้งกล่าวข้างต้น ทำให้เงินกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 49.6 ล้านบาท หรือกำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้น จำนวน 0.04 บาท สำหรับผลกระทบต่อรายการในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทที่อยู่และกิจการที่ควบคุมร่วมกันลดลง 566.8 ล้านบาท กำไรสะสมลดลง 328.4 ล้านบาท และส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 238.4 ล้านบาท



(หน่วย : ล้านบาท)

ธุรกิจ	รายได้จากการขาย	ปัจจุบัน	% การถือหุ้น		ปี 2550		ปี 2549 (ปรับปรุงใหม่) ⁽⁶⁾		ปี 2548	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
โรงแรม รายได้จากการขาย										
โรงแรมโซฟิเทลเชินทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ	-		958.5	13.3	1,000.8	14.6	983.3	15.8		
โรงแรมโซฟิเทลเชินทาราแกรนด์รีสอร์ท แอลวิลลา หัวหิน	63.9 %		582.4	8.1	536.1	7.8	508.7	8.1		
โรงแรมเชินทาราแรมส์อดีลล์รีสอร์ท สमุย	100.0 %		456.0	6.3	491.8	7.2	488.6	7.8		
โรงแรมโนโวเทลเชินทารา หาดใหญ่	100.0 %		88.5	1.2	109.1	1.6	102.1	1.6		
โรงแรมเชินทาราแม่สอดอีลล์รีสอร์ท	98.4 %		31.7	0.5	28.0	0.4	30.2	0.5		
โรงแรมเชินทาราวิลล่า สมุย	100.0 %		106.1	1.5	103.2	1.5	98.5	1.6		
โรงแรมเชินทาราวิลล่า ภูเก็ต	100.0 %		74.4	1.0	78.3	1.1	50.4	0.8		
Central Maritime Hotel, Dili ⁽¹⁾	-		--	--	--	--	23.6	0.4		
โรงแรมเชินทาราวิลล์ค์มาตย์บีชรีสอร์ท ⁽²⁾	-		--	--	--	--	41.8	0.7		
โรงแรมเชินทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลล่า กระปี ⁽³⁾	100.0 %		406.1	5.7	182.3	2.7	0.1	-		
โรงแรมเชินทาราแกรนด์ และบางกอก กอนเวนชันเซ็นเตอร์ เชินทารัลเวลต์ ⁽⁴⁾	100.0%		98.6	1.4	--	--	--	--		
รวมรายได้ธุรกิจโรงแรม			<u>2,802.3</u>	<u>39.0</u>	<u>2,529.6</u>	<u>36.9</u>	<u>2,327.3</u>	<u>37.3</u>		
อาหาร รายได้จากการขาย										
มีสเตอร์ โนนหัน	100.0 %		1,106.1	15.4	1,032.1	15.1	900.9	14.4		
เค Doyle's	100.0 %		2,319.0	32.3	2,171.0	31.7	2,053.7	32.9		
นาสกิน் ร้อนบันล์ส์	100.0 %		137.4	1.9	149.9	2.2	137.9	2.2		
アナタッソンス	100.0 %		335.2	4.7	379.9	5.6	339.3	5.4		
พีซ่าชี้ท	100.0 %		309.3	4.3	311.8	4.5	303.1	4.9		
เป็บเบอร์ลันช์	100.0%		5.0	0.1	--	--	--	--		
รายได้จากการขายอื่น ๆ	100.0 %		<u>59.7</u>	<u>0.8</u>	<u>71.4</u>	<u>1.0</u>	<u>91.3</u>	<u>1.5</u>		
รวมรายได้ธุรกิจอาหารบริการต่างๆ			<u>4,271.7</u>	<u>59.5</u>	<u>4,116.1</u>	<u>60.1</u>	<u>3,826.2</u>	<u>61.3</u>		
รายได้อื่น ⁽⁵⁾			<u>108.0</u>	<u>1.5</u>	<u>203.8</u>	<u>3.0</u>	<u>85.6</u>	<u>1.4</u>		
รวมรายได้ทั้งหมด			<u>7,182.0</u>	<u>100.0</u>	<u>6,849.5</u>	<u>100.0</u>	<u>6,239.1</u>	<u>100.0</u>		

หมายเหตุ

- (1) Central Maritime Hotel, Dili, East Timor หยุดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2548
- (2) โรงแรมเชินทาราวิลล์ค์มาตย์บีชรีสอร์ท หยุดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2548 เพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงแรมเชินทาราแกรนด์มิราจบีชรีสอร์ท
- (3) โรงแรมเชินทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลล่า กระปี เริ่มเปิดให้บริการ 72 ห้อง เมื่อปลายเดือนธันวาคม 2548 และเปิดให้บริการเต็มโครงการ 192 ห้อง ในเดือนพฤษภาคม 2549
- (4) โรงแรมเชินทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เชินทารัลเวลต์ เปิดให้บริการคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ห้องประชุม และห้องจัดเลี้ยง ในเดือนกรกฎาคม 2550 ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการทั้งโรงแรมและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ได้ในไตรมาส 2/2551
- (5) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริหารโรงแรม รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ รายได้จากการเชิงสนับสนุนทางการตลาด เป็นต้น รายได้อื่นปี 2549 รวมกำไรจากการขายโรงแรมโดยน้ำหนักจำนวน 107.4 ล้านบาท
- (6) ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าจากวิธีรวมตามสัดส่วนเป็นวิธีส่วนได้เสีย ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง "ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า" การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ ในงบการเงินรวม แต่มีผลกระทบต่อรายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการ ทำให้รายได้และค่าใช้จ่ายลดลง บริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้

โครงการในอนาคต

โครงการโรงแรมเชินทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เชินทรัลเวลต์

โรงแรมเชินทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เชินทรัลเวลต์ เป็นโครงการโรงแรมระดับ 5 ดาวพร้อมคอนโดในเครือฯ ตั้งอยู่บนโครงการเชินทรัลเวลต์พลาซ่าชั้นประกอบด้วยห้างสรรพสินค้าชั้นเมืองที่กว่า 1.3 ล้านตารางเมตร และตึกสำนักงาน 45 ชั้น ใจกลางกรุงเทพมหานคร ส่วนโรงแรมจะประกอบด้วยห้องพักจำนวนทั้งสิ้น 506 ห้อง ห้องคอนเวนชันขนาดใหญ่ประมาณ 18,000 ตารางเมตร รวมทั้งบริการอื่น ๆ อาทิเช่น สปาและสุนัขสุรักษา มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้นประมาณ 3,950 ล้านบาท (ไม่รวมค่าสิทธิการเช่า) ดำเนินการโดย บริษัทโรงแรมเชินทรัลเวลต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้น 100% ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท และได้รับงบเงินกู้ 2,300 ล้านบาท จากสถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง บจก.บันโภคการอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโดยความคืบหน้างานก่อสร้างของโครงการ ณ 31 ธันวาคม 2550 แล้วเสร็จประมาณธันวาคม 75.7 โดยได้มีการเปิดให้บริการในส่วนของห้องพักได้ในไตรมาส 2/2551 นี้

โครงการโรงแรมเชินทาราแกรนด์มิราจบีชรีสอร์ท พัทยา

โรงแรมเชินทาราแกรนด์มิราจบีชรีสอร์ท พัทยาเป็นโครงการโรงแรมระดับ 5 ดาวแบบ Jungle Theme บนหาดดวงคำ마다ย พัทยา บนที่ดินประมาณ 42 ไร่ มีจำนวนห้องพักทั้งสิ้นประมาณ 555 ห้อง โดยห้องทั้งหมดเป็นห้องที่มองเห็นทะเล (Ocean Facing) นอกจากนี้ โรงแรมยังมีบริการอื่น ๆ เช่น สวนน้ำ สปา และสุนัขปะรุง มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้นประมาณ 4,000 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้รับงบเงินกู้ 2,010 ล้านบาท จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งแล้วแต่ยังไม่ได้มีการเบิกใช้ โดยโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการได้ภายในปลายปี 2552

โครงการโรงแรมเชินทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต

โรงแรมเชินทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต เป็นโครงการประเภทรีสอร์ฟระดับ 5 ดาว ขนาด 262 ห้อง บนที่ดินกว่า 41 ไร่ บริเวณหาดกะรน จังหวัดภูเก็ต ลักษณะเด่นของโรงแรมคือเป็นโรงแรมเดียวในหาดกะรนที่มีทำเลติดกับชายหาด และประกอบด้วยห้องพักประเภทวิลล่าพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,000 ล้านบาท ดำเนินการโดยบริษัท เชินทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้น 100% ปัจจุบัน บริษัทได้รับใบอนุญาตก่อสร้างแล้ว และได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างแล้วในเดือนตุลาคม 2550 และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการได้ในปี 2553 ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาเงินกู้โครงการกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งซึ่งคาดว่าจะได้รับอนุมัติวงเงินประมาณ 1,600 ล้านบาท

การขยายสาขาของธุรกิจอาหารบริการด่วน

บริษัทอยู่ในกระบวนการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จาก ณ ลิปปี 2548-2549 และ 2550 มีจำนวนสาขา 427,456 และ 473 แห่ง ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทอยู่ทำการศึกษาถึงทำเลที่มีศักยภาพ และศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดสาขาใหม่ในพื้นที่นั้น ๆ ก่อนที่จะเปิดสาขาใหม่ทุกครั้ง

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้ทั้งหมดจากการประกอบกิจการโรงเรือนโซฟิเทลเอ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ

บริษัทได้ทำสัญญาเข้าช่วงที่ดินบางส่วนจากบริษัท เอ็นทรอลลินเตอร์พัฒนา จำกัด (C1D) เพื่อประกอบกิจการโรงเรือนโซฟิเทลเอ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้เข้าที่ดินแปลงดังกล่าวจากการร่ำพิงแห่งประเทศไทย โดยทำเป็นสัญญาเข่ารับรองว่ามีกำหนดระยะเวลาการเช่า 30 ปี และสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดวันที่ 18 ธันวาคม 2551 ซึ่งในการดำเนินการต่ออายุสัญญา บริษัทจะพิจารณาเสนอผลตอบแทนตามความเหมาะสม ให้กับทาง C1D เพื่อเสนอต่อการร่ำพิงแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา [สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวขอสรุปสาระสำคัญของสัญญาในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทที่อยู่ในส่วนที่ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ] หากบริษัทไม่สามารถตกลงต่อสัญญาใหม่ บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้ทั้งหมดจากการประกอบกิจการโรงเรือนโซฟิเทลเอ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ หรือในกรณีที่บริษัทตกลงต่อสัญญาใหม่ภายใต้เงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงไปจากสัญญาเดิม อาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการของโรงเรือนโซฟิเทลเอ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ ทั้งนี้รายได้จากการประกอบกิจการโรงเรือนโซฟิเทลเอ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ ในปี 2549 และปี 2550 เท่ากับ 1,000.8 และ 958.5 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการขยายกิจการในส่วนของโครงการโรงเรือนอื่น ๆ โดยมีโครงการในปัจจุบัน ได้แก่ โครงการโรงเรือนขนาดใหญ่ระดับ 5 ดาว ในศูนย์กลางเขตเศรษฐกิจของกรุงเทพมหานคร และโครงการโรงเรือนขนาดใหญ่ระดับ 5 ดาว ในแหล่งท่องเที่ยวหลักของประเทศไทย ทั้งกระปี พัทยาและภูเก็ต เพื่อที่จะขยายผลการทบทวนความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้ดังกล่าว

ความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้บางส่วนจากการดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญา Franchise

บริษัทและบริษัทที่อยู่ดำเนินธุรกิจโรงเรือนบางแห่งและธุรกิจอาหารบริการด่วนทั้งหมดภายใต้สัญญา Franchise จากผู้ให้สิทธิ (Franchisor) ในต่างประเทศ ทั้งนี้ สัญญา Franchise ดังนี้ นั้น มีการระบุเงื่อนไขและอายุของสัญญาไว้ [สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวขอสรุปสาระสำคัญของสัญญาในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทที่อยู่ในส่วนที่ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ] หากสัญญาดังกล่าวครบกำหนด และผู้ให้สิทธิ (Franchisor) ในต่างประเทศไม่ประสงค์จะต่อสัญญาดังกล่าว หรือตกลงต่อสัญญาดังกล่าวภายใต้ข้อกำหนดหรือเงื่อนไขที่ไม่เป็นคุณด้วยบริษัทหรือบริษัทที่อยู่ อาทิ การปรับเพิ่มค่า Initial Fee สำหรับการเปิดสาขาใหม่ของร้านอาหารบริการด่วน หรือปรับเพิ่มอัตราส่วนแบ่งรายได้อย่างมีนัยสำคัญ กรณีที่อาจส่งผลให้บริษัทสูญเสียรายได้จากการดำเนินธุรกิจโรงเรือนบางแห่งและธุรกิจอาหารบริการด่วนภายใต้สัญญา Franchise ไปทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญในการรักษาความลับพนักงานด้วยการฝึกอบรมและการเจรจาต่ออายุสัญญา Franchise ล่วงหน้าก่อนที่สัญญาจะครบกำหนดในแต่ละคราว ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทที่อยู่ประสบความสำเร็จในการต่อสัญญา Franchise มาแล้วหลายครั้ง เนื่องจากบริษัทที่อยู่ได้ร่วมงานกันกับเจ้าของ Franchise ในต่างประเทศมาเป็นระยะเวลานานและมีประสบการณ์การบริหารงาน Franchise จนเป็นที่ยอมรับ

ความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้บางส่วนจากการดำเนินธุรกิจอาหารบริการด่วนอันเป็นผลจากการต่อสัญญาเข้าพื้นที่ประกอบธุรกิจ

ซึ่งทางการกำหนดนำอาหารบริการด่วนที่ดำเนินการโดยบริษัทที่อยู่ ทั้งในลักษณะร้านค้าหรือการตั้งเคาน์เตอร์ ส่วนใหญ่จะเป็นการเข้าพื้นที่ในศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้าภายในปัจจุบันมีกำหนดอายุสัญญาที่แตกต่างกันตามอายุและวันที่เริ่มทำสัญญาเข้าพื้นที่แต่ละแห่ง ทำให้เป็นการกระจายความเสี่ยงไปในตัว ขณะเดียวกันบริษัทที่มีการเปิดขยายสาขาใหม่กระจายออกไปในทำเลที่หลากหลายอยู่ตลอด รวมทั้งยังได้ให้ความสำคัญกับการพิจารณาต่อสัญญาในพื้นที่ที่ให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจ โดยเริ่มเจรจาต่ออายุสัญญาอ่อนที่สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดในแต่ละคราว โดยที่บริษัทที่อยู่มีแบรนด์อาหารบริการด่วนที่เป็นที่นิยมติดตลาดและได้รับการยอมรับจากผู้บริโภค ซึ่งสามารถดึงดูดให้ผู้บริโภคเข้ามาซื้อสินค้าและบริการอันเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารธุรกิจศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้า ประกอบกับการที่บริษัทที่อยู่มีการเข้าพื้นที่รวมกันขนาดใหญ่ เพื่อเป็นซึ่งทางการกำหนดนำอาหารบริการด่วนดังนี้ 6 แบรนด์ ทำให้บริษัทที่อยู่มักจะได้รับการพิจารณาเป็นลำดับต้น ๆ ในการต่ออายุสัญญาเข้าจากผู้บริหารพื้นที่เข้าในศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้า

อย่างไรก็ตาม พื้นที่เข้าที่บริษัทที่อยู่มีสัญญาอยู่ในปัจจุบันมีกำหนดอายุสัญญาที่แตกต่างกันตามอายุและวันที่เริ่มทำสัญญาเข้าพื้นที่แต่ละแห่ง ทำให้เป็นการกระจายความเสี่ยงไปในตัว ขณะเดียวกันบริษัทที่มีการเปิดขยายสาขาใหม่กระจายออกไปในทำเลที่หลากหลายอยู่ตลอด รวมทั้งยังได้ให้ความสำคัญกับการพิจารณาต่อสัญญาในพื้นที่ที่ให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจ โดยเริ่มเจรจาต่ออายุสัญญาอ่อนที่สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดในแต่ละคราว โดยที่บริษัทที่อยู่มีแบรนด์อาหารบริการด่วนที่เป็นที่นิยมติดตลาดและได้รับการยอมรับจากผู้บริโภค ซึ่งสามารถดึงดูดให้ผู้บริโภคเข้ามาซื้อสินค้าและบริการอันเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารธุรกิจศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้า ประกอบกับการที่บริษัทที่อยู่มีการเข้าพื้นที่รวมกันขนาดใหญ่ เพื่อเป็นซึ่งทางการกำหนดนำอาหารบริการด่วนดังนี้ 6 แบรนด์ ทำให้บริษัทที่อยู่มักจะได้รับการพิจารณาเป็นลำดับต้น ๆ ในการต่ออายุสัญญาเข้าจากผู้บริหารพื้นที่เข้าในศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้า

ความเสี่ยงจากการก่อสร้างโรงเรือนใหม่

ในปัจจุบัน บริษัทมีแผนการลงทุนในโครงการโรงเรือนใหม่ 3-4 โครงการ [สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 6 โครงการในอนาคต] แต่การปรับตัวสูงชันของราคาวัสดุก่อสร้าง ราคาน้ำมัน และอัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนของโครงการและอาจทำให้บริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนจากโครงการตั้งกล่าวในอัตราที่ตั้งเป้าหมายไว้

อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่บริษัททำการศึกษาความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ บริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยความผันผวนดังกล่าว และได้ตั้งอัตราผลตอบแทนเบ้าหมายโดยคำนึงถึงผลกระทบต่าง ๆ ดังกล่าวไว้แล้ว นอกจากนี้ ในช่วงก่อนการดำเนินการก่อสร้าง บริษัทได้ตัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ ตกลงเกี่ยวกับราคาก่อสร้างล่วงหน้ารวมถึงค่าปรับกรณีเกิดความล่าช้า และได้กำหนดข้อตกลงให้บริษัทสามารถปรับเปลี่ยนแบบโครงการเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายได้ รวมทั้งมีการปรึกษาภายนอกที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญตลอดช่วงระยะเวลาดำเนินโครงการก่อสร้างเพื่อบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าวด้วย

ความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้บางส่วนจากการแข่งขันทางธุรกิจ

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทอยู่ต่อ คือ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอาหารบริการด้านซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมาโดยตลอด อันมีสาเหตุมาจากจำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการปรับตัวและพัฒนาการของผู้ประกอบการเดิม

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทอยู่ต่อตระหนักรถึงสภาวะการแข่งขันที่เกิดขึ้นมาโดยตลอด บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงคุณภาพของการให้บริการ โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจอาหารบริการด้าน บริษัทและบริษัทอยู่ต่อมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการออกแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง จากประสบการณ์ของผู้บริหาร ทำเลที่ตั้ง และชื่อเสียงของโรงแรมและแบรนด์อาหารบริการด้าน ที่เป็นที่นิยมและได้รับการยอมรับจากผู้บริโภค บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า บริษัทและบริษัทอยู่มีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้เป็นอย่างดี

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของผู้ประกอบการ อาทิ เช่น ภัยจารกรรมชาติ ภัยจากการก่อการร้าย และภัยการระบาดของโรคติดต่อ เป็นต้น ซึ่งหากปัจจัยภายนอกเหล่านี้เกิดขึ้น จะส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจในการเดินทางของนักเดินทางทั้งในและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่า การที่บริษัทและบริษัทอยู่ต่อได้กระจายทำเลที่ตั้งของโรงแรมตามภูมิภาคต่าง ๆ ที่สำคัญของประเทศไทยประกอบกับความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่าย การปรับตัวตามที่คิดทางการตลาด รวมทั้งการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น สายการบิน และบริษัทนำเที่ยว นำจะสามารถช่วยลดผลกระทบจากปัจจัยภายนอกดังกล่าวได้

นอกจากนี้ ธุรกิจอาหารบริการด้านอาจได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดต่อ เช่น โรคไข้หวัดนก (Avian Influenza or Bird Flu) ซึ่งเกิดการระบาดมาตั้งแต่ช่วงต้นปี 2547 และมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมของบริษัทในประเทศไทย แต่เมื่อผู้บริโภคได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ผลกระทบนี้ก็ได้ลดลง นอกจากนี้ การที่ธุรกิจอาหารบริการด้านของบริษัทอยู่ต่อเป็นผู้นำด้านน้ำดื่ม 5 แบรนด์ และมีกระจายตัวของสาขาครอบคลุมไปในหลายพื้นที่ จะสามารถช่วยบรรเทาผลกระทบจากปัจจัยภายนอกดังกล่าวได้

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทอยู่ยังคงเน้นให้ความสำคัญเรื่องการวิจัยและพัฒนา ทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์ การบริการ และช่องทางการตลาด เพื่อรับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้และสัญญาเงินกู้มีระยะยา

ภายใต้เงื่อนไขของการออกหุ้นกู้ของบริษัท บริษัทจำเป็นต้องดำเนินการล้างหนี้สินรวมต่อส่วนทุน โดยคำนวณจากงบทการเงินรวมรายปีของบริษัท และบริษัทอยู่ต่อในอัตราส่วนไม่เกิน 1.75 : 1 และภายใต้เงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัท และสัญญาเงินกู้มีระยะยาวของบริษัทอยู่ต่อ กำหนดให้บริษัทดำเนินการอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน โดยคำนวณจากงบทการเงินรวมทุกรายการมาของบริษัทและบริษัทอยู่ต่อไว้ในอัตราไม่เกิน 2 : 1 ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2550 บริษัทและบริษัทอยู่มีระดับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุนที่ 1.66 เท่า

อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2549 ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2549 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมจำนวน 900 ล้านบาท เป็น 1,580.8 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 680.8 ล้านหุ้น ซึ่งได้จัดสรรเป็น 3 ล้าน ได้แก่ (ก) จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทด้วยสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวน 450 ล้านหุ้น ซึ่งบริษัทได้ออกและเสนอขายในวันที่ 24 ถึง 28 กรกฎาคม 2549 และได้จัดทำทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนสำหรับเวลาเป็น 1,350 ล้านบาท ในวันที่ 3 สิงหาคม 2549 (ข) เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 170 ล้านหุ้น และ (ค) สำรองไว้เพื่อรับการใช้สิทธิของในกำถั่นและแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 60.8 ล้านหุ้น ซึ่งภายหลังการออกและเสนอขายหุ้นสามัญใหม่ดังกล่าวจะส่งผลให้ส่วนทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นและจะทำให้อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุนลดลงจากอัตราข้างต้น

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทอยู่มีรายได้บางส่วนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ซึ่งได้รับจากผู้ซื้อห้องพักโรงแรมจากต่างประเทศ ซึ่งทางบริษัทได้มีการตั้งอัตราค่าห้องพักโดยดูจากอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละปี จากการประเมินของนักวิเคราะห์ และ ได้ตั้งค่าเผื่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไว้ก็ทดสอบนี้ รวมทั้งมีรายจ่ายบางส่วนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเช่น ค่า Initial Fee สำหรับการเปิดสาขาใหม่ของร้านอาหารประเภท Franchise รวมทั้งการสั่งซื้อวัสดุต่างๆ ประจำเดือน ตามกำหนด ซึ่งอยู่ในระดับที่ไม่เกิดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเป็นนัยสำคัญ ดังนั้น บริษัทและบริษัทอยู่จึงไม่เห็นความสำคัญที่จะต้องทำสัญญาซื้อขาย เนื่องจากต่างประเทศล้วงหน้า เพื่อบังกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้

ความเสี่ยงจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยจากงบทดลองของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทและบริษัทอยู่มีภาระเงินกู้มีในรูปของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้มีระยะสั้นและเงินกู้มีระยะยาวท่ากัน 1,427.50 และ 4,335.30 ล้านบาท ตามลำดับ โดยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงตัว ดังนั้น บริษัทและบริษัทอยู่มีความเสี่ยงจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาระดอกเบี้ยที่สูงขึ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

สารจากประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท โรงเร้มเอ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นว่าระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการบริษัทที่ดีมีส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น จึงได้จัดทำเอกสารฉบับนี้ขึ้น โดยได้ประมวลนโยบายและข้อปฏิบัติหลัก ๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติในการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6 ประการดัง

- (1) Accountability คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำการของตนเอง และสามารถอ้าง/oธิบายการตัดสินใจได้
- (2) Responsibility คือ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยชีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- (3) Equitable Treatment คือ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อกลุ่มผู้ได้รับผลกระทบ และมีคำอธิบายได้
- (4) Transparency คือ ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- (5) Vision to create long term value คือ การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- (6) Ethics คือ การมีจริยธรรม/จรรยาบรรณ ในการประกอบธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างที่สุดเพื่อที่ทำได้ที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่ระบุไว้อย่างเคร่งครัด โดยจะติดตามและปรับปรุงให้เหมาะสมกับเวลาและสถานการณ์ สอดคล้องกับประโยชน์และความคาดหวังของผู้ถือหุ้นอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการบริษัทฯ หวังว่า เอกสารนี้จะแสดงให้เห็นความชัดเจนของเจตนาของ ความโปร่งใสและความมุ่งมั่นของคณะกรรมการที่จะกำหนดแนวทางและกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นที่เชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นได้รับการดูแลอย่างดีที่สุด

(นายวนชัย จิราธิวัฒน์)

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ด้านธุรกิจอย่างกว้างขวาง และมีวิสัยทัคัน ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการจะมีการเลือกประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการอื่น ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัทฯ และกับการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน

ทั้งนี้ โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากผู้ถือหุ้นและประธานจากความลับพันธ์ทางธุรกิจหรือความลับพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ อย่างน้อย 3 คน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตำแหน่ง

ประธานกรรมการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีอำนาจแยกจากกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ

บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบดังผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของมีริยาธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์จริต และมั่นใจว่าก้าวผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทั้งนี้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในการกำกับดูแล กิจการของบริษัทฯ และให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

1. นโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไป
3. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 100 ล้านบาท
4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 5 และเกินงบลงทุนอื่น ๆ ที่ไม่ใช่บลงทุนโครงการรวมเกินร้อยละ 10
5. การซื้อและจำหน่ายลินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าเกินจำนวนที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และซื้อเสี่ยงของบริษัทฯ
7. การทำสัญญาใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
8. การทำธุรกรรมเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันในส่วนที่ไม่จำเป็นต้อง omnibus ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ธุรกรรมใด ๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 2.5 : 1
10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
11. การถือหุ้นสุทธิที่เกินยอดสุทธิที่กำหนดไว้ในงบประมาณหรือที่ประมาณการไว้
12. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการเก็บรักษาเงิน
13. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
14. การกำหนดและบทวนอำนาจของนักบริหารที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้อำนวยการสายธุรกิจ
15. การว่าจ้างผู้บริหารระดับสูงระดับประธานเจ้าหน้าที่กิจการ และอนุมัติการว่าจ้างหอกรรมจุตต์แทนเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ อนุมัติงบประมาณการปรับเงินเดือนและโบนัสหรือสูตรโบนัส หรือสูตรการปรับผลตอบแทนประจำปี ของผู้บริหารและพนักงาน
16. การเสนอแต่งตั้งและการลั่นสุดสถานภาพของกรรมการและเลขานุการบริษัทฯ
17. การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัทฯ คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว
18. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการย่อย
19. การจัดให้มีการกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
20. การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตามข้อ 1-19
21. การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าต่อหน้าทั้งปี

ประธานกรรมการเป็นผู้บูรพาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ กำหนดระเบียบวาระการประชุมดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้า ก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาและพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็นและการออกเสียงลงคะแนน ดูแลให้เอกสารการประชุมมีสาระ ข้อมูลการวิเคราะห์ และข้อเสนอแนะเพียงพอและเหมาะสม

ในที่ประชุม ประธานกรรมการมีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคน แสดงความคิดเห็นและประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม

ในการประชุม กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น ๆ

ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอคุ้มครองเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารซึ่งแข่งขันรายละเอียดเพิ่มเติม ตลอดจนจัดทำ ที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาให้ความเห็นโดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายให้

การลงมติให้ใช้คะแนนเสียงข้างมาก และหากมีกรรมการคัดค้านมติตั้งกล่าวไว้บันทึกคัดค้านนั้นไว้ในรายงานการประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีรายงานการทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้ค่าปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการในคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้น เพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 4 คน ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมซึ่งแข่ง หรือจัดทำรายงานเสนอและวิจารณ์ที่ปรึกษาเพื่อให้ คำแนะนำในการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควรโดยบริษัทฯ เป็นผู้อุทกค่าใช้จ่าย

คณะกรรมการแต่ละคณะกรรมการดำเนินการตามที่กำหนดให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการมอบหมายและมีอำนาจหน้าที่โดยสั่งเชป ดังนี้

1. มีหน้าที่ควบคุมและดูแลการบริหารและการจัดการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติแล้วจากคณะกรรมการ บริษัท
2. พิจารณาและนำเสนอนโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปี ตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. เป็นคณะกรรมการผู้จัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านปฏิบัติการอื่น ๆ
4. ให้คณะกรรมการบริหารจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการบริษัท และจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าต่อหน้าทั้งปี อาย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอดทบทวนความ เผียงพองของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการ ที่อาจมีความชัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส สอดทบทวนมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและหากเห็นสมควรเสนอ ให้ฝ่ายบริหารพิจารณาบทวนมาตรการการบริหารความเสี่ยงนั้น รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง แผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณและอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานการปฏิบัติงาน เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และให้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าต่อหน้าทั้งปี

คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาประกาศด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน ทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการที่คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ แต่ตั้งขึ้นเพื่อให้ทำหน้าที่พิเศษ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่จะแต่งตั้งใหม่หรือแต่งตั้ง เมื่อครบวาระ หรือว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น

ในการดำเนินการสร้างสรรค์ ให้พิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการเทียบกับธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ วิธีการหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เที่น่าว่าเหมาะสมสมควรเล่นอิทธิพลต่อกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติก่อน

ในการสร้างประบบเจ้าหน้าที่บริหารให้พิจารณาลักษณะของผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง โดยให้เสนอหัวหน้าส่วนราชการที่ได้รับการแต่งตั้ง เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติก่อนแล้วหัวหน้าส่วนราชการจะดำเนินการสรรหาเป็นผู้พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและเพียงพอ ของแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารดังต่อไปนี้ ด้วยวิธีการคัดเลือกโดยใช้เกณฑ์ที่กำหนดไว้

ให้คณะกรรมการสรรหาจัดทำรายงานปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน มีกรรมการอิสระเป็นประธาน มีหน้าที่เสนออนนโยบายผลตอบแทน แนวทาง และวิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณา ทบทวนโครงสร้างและระบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอย่างเสมอ

คณะกรรมการกำกับดูแลต่อไปนี้ได้รับความเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและจัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และเปิดเผยนโยบายผลตอบแทนพร้อมทั้งค่าตอบแทนกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีหน่วยงานโดยเฉพาะเพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับนักวิเคราะห์ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้เพื่อให้ความลับขององค์กรไม่ถูก洩รรร์ไปอย่างเท่าเทียมกัน และด้วยวิธีการที่เหมาะสม รวมทั้งการเผยแพร่ข้อมูลในเรื่องใดเรื่องดังที่เป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญแก่การประชุมผู้ถือหุ้น และเมื่อยินดีที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม การได้รับข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

เป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องจัดทำรายงานประจำปี และเสนอผลการดำเนินงานแก่ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญประจำปี และพร้อมที่จะเสนอเรื่องสำคัญ ๆ นอกราบเนื้อจากที่กฎหมายกำหนดให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจะจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอ และทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ สนับสนุนและอำนวยความสะดวกแก่การออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งการออกเสียงลงคะแนน โดยการมอนผู้แทน สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้ขอคำอธิบายหรือตั้งคำถามได้ ฯ และกรรมการมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จสมบูรณ์และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เว็บที่สุดเท่าที่จะทำได้แต่ไม่เกิน 14 วัน นับจากวันประชุม

การควบคุมภัยใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภัยในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องรักษาและดูแล เงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและลูกหนี้พิเศษของบริษัทฯ อยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอิฐมาตรฐานมัตติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงาน กำหนดระยะเวลาในการปฏิบัติงานเป็นรายลักษณะอักษร มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ทั้งหน่วยงานธุรกิจ และหน่วยงานสนับสนุนให้เป็นไปตามที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภัยในของหน่วยงานนั้น ๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการดูแลให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้

จริยธรรมธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญเท่าเทียมและควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จ ตามเป้าหมายและรูปแบบและวิธีการที่ใช้ในการให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้น ๆ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อประพฤติปฏิบัติสำหรับการประกอบธุรกิจขึ้นไว้สำหรับให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานยึดถือในการปฏิบัติงาน และได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติตั้งกล่าวไว้ดังนี้ คือ "คู่มือจริยธรรมธุรกิจ" ซึ่งเพื่อให้เกิดความชัดเจนสะดวก แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า และต่อสังคมส่วนรวม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกและกระบวนการที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยเคร่งครัด

คณะกรรมการและประวัติ

ชื่อ	ตำแหน่ง	อายุ	คุณสมบัติทางการศึกษา	สัดส่วนการเกือบหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับผู้บริหารอื่น	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ชาวลาว	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเทศไทย
1. นายวันชัย จิราอิวัฒน์	ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ	80	คุณวีระบันติคิติมลักษ์ สาขาจิตวิทยา มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2539 คุณวีระบันติคิติมลักษ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปี 2550	-	พี่น้องคุณพี่ 2,3,5,7 9,10,11 อาบุคุณที่ 8	2546-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท	เข็มหลักกุญแจ บริษัท ทำาเบินทรัลเดพัฒนาเมืองส์ดอร์ จำกัด บริษัท เอ็นทรัลไฮแอร์ จำกัด บริษัท ใจแกรนด์ จำกัด (มหาชน)
2. นายสุทธิอภิภัยรัตน์ จิราอิวัฒน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกำกับดูแลคณะกรรมการผู้อำนวยการ	65	ปริญญาตรีชั้นยอดคิติมลักษ์ สาขาช่างอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยี เทคโนโลยีไทย ศิลปากร สาขาวิชาช่างอิเล็กทรอนิกส์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี, คิติมลักษ์ สาขาช่างอิเล็กทรอนิกส์ Diplomas in Mechanical Engineering from South West Essex, Technical College วปอ. ภาคธรรฐ์เมืองชุมชนที่ 1	262%	น้องบุคคลที่ 1,3,5,7 พี่น้องคุณพี่ 9,10,11 อาบุคุณที่ 8	2538-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการ รองผู้จัดการใหญ่	บริษัทเอ็นทรัลเดพัฒนา จำกัด บริษัทเอ็นทรัลเดพัฒนาเมืองส์ดอร์ จำกัด เป็นหนึ่งในผู้ริเริ่มโครงการ สุนีย์การค้า เชียงใหม่พลาซ่า ลาดพร้าว เป็นผู้ริเริ่มและเป็นผู้ริเริ่มเป็นเครื่องที่นำ มาใช้คิดนำไปใช้ในประเทศไทย เป็นผู้ก่อตั้งและนาอกลางมาคัญถ้าป้าลีกห้าง สร้างสิ่ง เป็นผู้ริเริ่มระบบไฟฟ้าในส์ดอร์ ในด้านอาหารเป็น คันแรกในประเทศไทย เช่น กะทะ มีสเดอร์ โคลัฟ และ บานลิน-รูบบินส์
3. นายสุทธิอภิษัย จิราอิวัฒน์	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการและกรรมการบริหาร	67	Diploma in Civil Engineering Kingston College of Technology, London Honorary Degree of doctor of Business Administration Program in Business Administration Chiangrai Rajabhat University	372%	น้องบุคคลที่ 1,5,7 พี่น้องคุณพี่ 2,9,10,11 อาบุคุณที่ 8	2538-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	เข็มหลักกุญแจ
4. นายวีโรจน์ เลาหะพันธุ์	กรรมการผู้อำนวยการและกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกำกับดูแลคณะกรรมการผู้อำนวยการ	77	ปริญญาตรีจิตวิทยาบัณฑิต M.B.A. (Taxation) The American University, Washington D.C. USA. ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการเงินชีฟ (ที่ปรึกษาเรียนยกษา) มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรจากสมาคมผู้สอบ มาตรฐานการบริษัทไทย (IOB) ประกาศนียบัตรสถาบันการตรวจสอบ ภายใน (CPIA)	-		2545-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการ บริหาร ประธานคณะกรรมการ ทดสอบการปฏิริยาด้าน เพื่อการก่อการลักทรัพย์ ประธานคณะกรรมการ กล่าวก่อการลักทรัพย์ของ ผู้คนบุคคลชื่อตนนุญาต กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กรรมการและหัวหน้าผู้จัด กรรมการ	โงนรมและร่องที่โนเครือเข็มทราบ สาขาวิชาพืชปัญญาในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขาวิชาพืชปัญญาในพระบรมราชูปถัมภ์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย บมจ. ศรีไทยชุปปอร์เวอร์ บจ. บางพะกอกส์พิเศษอ่อนชั้นแนล มูลนิธิอาชีวะโนะโนะดี มูลนิธิ Big C
5. นายสุทธิพงษ์ จิราอิวัฒน์	กรรมการผู้อำนวยการ	76	อุดมศึกษา โรงเรียนอุดมศึกษาบึงกาฬ	218%	น้องบุคคลที่ 1 พี่น้องคุณพี่ 2,3,7,9, 10,11 อาบุคุณที่ 8	2538-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริหารในเครือเข็มหลัก	บจ. เตียง จิราอิวัฒน์ บจ.ห้างเอ็นทรัลสรรพสินค้า
6. นายวินัย 代替ไพบูลย์	กรรมการ	58	ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบลลังส์ตัน สหรัฐอเมริกา	-		2549 2546 2545 2544 2543	อุปนายก กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการ ที่ปรึกษาคิติมลักษ์	ลามาหนาระดับบ้านเชียงใหม่พะเยาเที่ยรี บจ. อุทุมเศปปอด บจ. พิลมั่นเนียพลส ลากาการค้าแทนประเทศไทย, หอการค้าไทย. บจ. ใจแฉนท์ เอฟ บจ. บุญโพลต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
7. คุณหญิงสุจิตรา มงคลกิตติ์	กรรมการ	73	มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนแม่แต้ววิทยาลัย DIPLOMA จาก WALTHAMSTOW TECHNICAL COLLEGE ประเทศอังกฤษ - ประกาศนียบัตรสาขาวิชาชีพ - MARKETING RESEARCH - MARKETING MANAGING - MARKETING PRINCIPAL จากมหาวิทยาลัยข้าวสาร ประเทศไทย สาขาวิชาชีพภาษาต่างประเทศ สาขาวิชาชีพภาษาต่างประเทศ	296%	น้องบุคคลที่ 1,5 พี่น้องคุณพี่ 2,3,9,10,11 อาบุคุณที่ 8	ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริหาร	บริษัทโนเครือเข็มหลัก
8. นายปริญญ์ จิราอิวัฒน์	กรรมการผู้อำนวยการและกรรมการบริหาร	45	ปริญญาตรี สาขาวิชัญ Skidmore College, USA ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตศิริธรรมราษฎร์กิตติมศักดิ์ หลักสูตรการปฏิริยาด้านวิทยา ฝ่ายอุตสาหกรรมชุนที่ 73 จากสถาบันจัดศึกษาความมั่นคง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจและการดูแล สำหรับนักบริหารระดับสูงชุนที่ 4 จากสถาบันพะนกเกล้า	271%	พานิชบุคคลที่ 1,2,3,5,9,10,11	2547-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2538-2550 2545-2549 2542-2549 2541-2547	ที่ปรึกษา ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	ตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI) บล. บัวหลวง บจ. กลุ่มเข็นหลัก บจ. เอ็นทรัลพัฒนา บจ. เอ็นทรัลเรลล์อินเวชัน บจ. เนอเรลล์ลาร์ตเซอร์วิส บมจ.อนมิลล์ แฟฟคอร์ชิ่ง บมจ.อินทร์ประภานภัย บมจ.อินเตอร์ไลฟ์ จอกหันแยกคอกประจำวัน

ชื่อ	ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสำมั่น ทางครอบครัว กับผู้บริหารอีน	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			หลักสูตร Directors Certification DCP 2/2001 หลักสูตร Director Accreditation Program DAP 35/2005 หลักสูตร Audit Committee Program ACP 6/2005 หลักสูตร The role of Chairman 11/2005 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IDB) และสถาบันวิทยาการตลาดดุลย์ (หลักสูตร วัตถุ) วันที่ 1/2547			2533-2545	กรรมการบริหาร	บจก.สรรพสินค้าเอ็นทรัล
9. นายสุทธิอัคติ จิราอิวัฒน์	กรรมการบริหารและกรรมการ กรรมการสรรหา และกำกับดูแลตอบแทน	62	ปริญญาตรี สาขาวิชานี้ จากมหาวิทยาลัย คอโลจส์ พีลส์แอนด์ ไมล์ส์เพลสเมืองลิเวอร์พูล ประจำเดือนธันวาคม พ.ศ.2515	20.7%	ห้องบุคลากรที่ 1,2,3,5,7 พื้นที่บุคลากรที่ 10,11 อาบุคลากรที่ 8	2545-ปัจจุบัน 2539-2545	กรรมการบริหาร - ทรัพยากรบุคุณย์ ประธานกรรมการบริหาร และการร่วมมือจัดการใหญ่	บจก.กลุ่มเข็มทรัล บจก.เข็มทรัลเรล คอร์ปอเรชั่น
10. นายสุทธิอัคติ จิราอิวัฒน์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ดูแลงาน	62	BA,St. John Fisher College, Mathematic, USA	12.0%	พื้นที่บุคลากรที่ 11 นักบุคคลที่ 1,2,3,5 79 อาบุคลากรที่ 8	ปัจจุบัน 2543	กรรมการและ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ.เข็มทรัลพัฒนา บมจ.เข็มทรัลเรล โนร์ฟอล์ก บจก.เข็มทรัลเรลคอร์ปอเรชั่น บจก.ห้างสรรพสินค้าเขียวใหม่ บจก.เข็มทรัลเรลคอร์ป บจก.เข็มทรัลเรล คอร์ปอเรชั่น บจก.เข็มทรัลเรล คอร์ปอเรชั่น
11. นายสุทธิธรรม จิราอิวัฒน์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ดูแลงาน	60	MBA สาขา Operations Research IONA University, New York, USA ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา ไฟฟ้า จาก University of Maryland (College Park), USA	20.7%	ห้องบุคลากรที่ 1,2 35,7,9,10 อาบุคลากรที่ 8	2546-ปัจจุบัน 2533-2545	กรรมการบริหารสถานประกอบ การบริการ และพัฒนาอสังหาร ธิราชย์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บจก.กลุ่มเข็มทรัล บมจ.เข็มทรัลพัฒนา
12. ดร.ชาญวุฒิ สุวรรณะบุญย์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	55	นิติศาสตร์บัณฑิต จากมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์, ประกาศนียบัตรทาง กฎหมายของรัฐบาล มหาวิทยาลัยสังกัดองค์กร (เมติสัน), สถาบันวิจัย นิติศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต กฎหมายเอกชน จากมหาวิทยาลัยเมืองทอง ประจำเครือข่าย	-		2548-ปัจจุบัน 2536-2548 2527-2536	หมายความและการ หมายความและการ ผู้จัดการ หมายความ	บจก.แมลล์ ไปเปอร์ (ประเทศไทย) บจก.ดูร์บาร์ เอเชียร์ส สำนักงาน ดร.อุตุฯ มงคลนภานิ
13. นางสาวเอียด วงศ์ศักดิ์	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	63	MBA สาขา Accounting, Minor Finance จากมหาวิทยาลัย Golden Gate, USA. ปริญญาตรี สาขาวิชานี้ และพาณิชยศาสตร์ จำกัดมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	-		2541-2547	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ไทยน็อกซ์
14. นายพิริช ทุคลาไสยาณนท์	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	66	MASTER OF ENGINEERING SCIENCE, THE UNIVERSITY OF NEW SOUTH WALES, AUSTRALIA BACHELOR OF ENGINEERING, ELECTRICAL ENGINEERING, THE UNIVERSITY OF SYDNEY, AUSTRALIA	-			อาจารย์คณะวิทยาศาสตร์ อาจารย์พิเศษคณะ วิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมระบบคอมพิวเตอร์ PROFESSIONALSTAFF กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	มหาวิทยาลัยพีทีเค มหาวิทยาลัยสังฆภัณฑ์คринท์ บจ. ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) โครงการพัฒนาสู่มาตรฐานโลก องค์กรในสีเขียว ESCAP บมจ.การบินไทย บจ.ค้อนมีร่องน้ำหินชั้นเนิน แอร์พอร์ต โอเทล บมจ.ร่วมผลิตภัณฑ์อีสต์ (ประเทศไทย)
15. Mr. Gerd Kurt Steeb	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และการผู้ดูแลงาน	64	- Hotel and Catering School Bad Ueberkingen, Germany - Senior Hotel Management Institute Heidelberg, Germany - Diploma/Bachelor of Business Administration (equivalent) Vice President Students Organisation	-		2533-ปัจจุบัน 2530-2533	กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานบริหาร รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการที่ปรึกษา ผู้จัดการที่ปรึกษาและผู้จัดการ ภาคพื้นที่	โรงแรมและรีสอร์ฟในเครือเอ็นทรา กลุ่มแม็คคอร์
16. นายคราวิศ บุนจิโนดา	กรรมการ	40	ปริญญาโท สาขาวิชาการเงินและธุรกิจ ระหว่างประเทศ สถาบันนี้ได้รับการรับรองคุณภาพ สมอินเทอร์นัชันดิลฟ์/มาตรฐาน ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IDB)	-		2545-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2534-2545	รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน หัวหน้าคณะกรรมการ การควบรวมกิจการ	บริษัท ไฟร์ไวอิคตี้ ประเทศไทย จำกัด (บริษัทในเครือลอมบาร์ดอินโนเวเนนต์ กรุ๊ป) บมจ. พฤกษา เรียลเอสเตท บมจ. ทรีวีช บมจ.เข็มทรัลพัฒนา บริษัท หลั่นทรัพย์ เมอร์ล ลิมิเต็ด จำกัด (บจก.บุนจิโนดาเบสิเนสเป็นบริษัทหลักทรัพย์ก่อตั้ง จำกัด)

ผู้บริหารและประวัติ

ชื่อ	ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1. นายณธิ นพท่อนะพุดธ์	รองประธานอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหาร เลขานุการบริษัท	51	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรัตนศาสตร์ ประกาศนียบัตรจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.0014%	ต.ค.2548 – ปัจจุบัน พ.ค.2537 – ก.พ.2542	กรรมการตรวจสอบ ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน ฝ่ายการเงินและบัญชี	บมจ. ชั้นพาราเด็ค บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา
2. นางสุพัตรา จิราธิวัฒน์	รองประธานอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	50	ปริญญาโท-บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนิเวศน์, รัฐวิสาหกิจ, สหรัฐอเมริกา	0.77%	2547 - ปัจจุบัน มี.ย. 2540-2547	รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ รองประธานฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	โรงแรมและรีสอร์ทในเครือ เข็นหารา
3. นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	รองประธานอาวุโส ฝ่ายบริหารโครงการ	42	ปริญญาโท-การบริหารการจัดการ ด้านโรงแรม (Hotel Management), Rochester Institute of Technology University, New York ประกาศนียบัตรจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Program for Management Development, Harvard University	0.44%	2547 - ปัจจุบัน 2544-2547 2537-2544	รองประธานอาวุโสฝ่ายบริหารโครงการ รองประธานฝ่ายบริหารโครงการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ	โรงแรมและรีสอร์ทในเครือ เข็นหารา
4. Mr. Chris Bailey	รองประธาน ฝ่ายขายและการตลาด	47	St.Peter's School, Huntingdon UK. GCE 'O' Level : Eight subjects, including Maths and English Language.	-	2551-ปัจจุบัน 2546-2550 2544-2546 2544-2542 2540-2542	Sr. VP Sales & Marketing VP Sales & Marketing Marketing & Sales Director Commercial Director General Manager	Centara Hotels & Resorts Centara Hotels & Resorts Norwegian Cruise Line Hermis Travel Airtours Helmshore, UK
5. Mr.Jean Marc Garret	รองประธานฝ่ายความ กิจการและโครงการใหม่	52	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Nice (France)	-	2540-ปัจจุบัน 2538-2540 2536-2538	Vice President Managing Director Director Europe / GM	Centara Hotels & Resorts Choice Hotels Thailand Amanresorts (monaco)
6.นายสวางค์พรา จองเจริญกุลชัย	รองประธาน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	42	ประกาศนียบัตรช่างเทคนิคบริหาร โรงแรม วิทยาลัยศิลปากร ปริญญาโท วิทยาศาสตร์บัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สหวิทยาการ ปริญญาตรี คณบดีมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัย เชียงใหม่	-	2543-2548	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บจ.แม่ริมเทโรซ รีซอร์ท (โพรวิชั่นส รีสอร์ท เขียงใหม่) ธุรกิจ โรงแรมและรีสอร์ท
7. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	รองประธานฝ่ายจัดซื้อ	39	ปริญญาโท John & Wales Hotel Management ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ Hotel Management	0.44%	2536-มี.ย.2547	Group Marketing Management	โรงแรมและรีสอร์ทในเครือ เข็นหารา

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ ๙ เมษายน ๒๕๕๐

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1.	กองทุนเพื่อการร่วมลงทุน (Thailand Equity Fund)	122,036,128	9.04
2	บริษัท เตียง จิราธิวัฒน์ จำกัด	120,523,190	8.93
3.	นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	50,154,973	3.72
4.	นายสุทธิลักษณ์ จิราธิวัฒน์	48,363,448	3.58
5.	คุณหญิงสุจิตรา มงคลกิตติ	39,989,694	2.96
6.	นายปริญญา จิราธิวัฒน์	36,613,816	2.71
7.	นายทศ จิราธิวัฒน์	36,182,192	2.68
8.	นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	35,326,346	2.62
9.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	35,238,252	2.61
10.	นางรัตนา นรพัลลภ	33,621,721	2.49

กลุ่มตระกูลจิราธิวัฒน์มีการถือหุ้นในบริษัทรวมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.96 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ เว้นแต่หากมีการขยายกิจการ ก็อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลหรือจ่ายเงินปันผลต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารบริษัท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ : ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการที่ได้รับจากบริษัท ในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับกรรมการ 16 คน โดยเป็นค่าตอบแทนประจำปี และ ค่าเบี้ยประชุม มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประจำ (ครึ่ง)			ค่าตอบแทน (บาท/ปี)
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	
1. นายวันชัย จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการ	4/4			220,000
2. นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	รองประธานกรรมการ	4/4			160,000
3. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหาร				
	ประธานกรรมการบริหาร	4/4		2/2	180,000
4. นายวิโรจน์ เลาหะพันธุ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	4/4		2/2	180,000
5. นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	3/4		2/2	160,000
6. นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	4/4			160,000
7. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	4/4			160,000
8. นายปริญญา จิราธิวัฒน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	3/4			140,000
9. นายเกิดดี เด สตีบ	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	4/4			70,000
10. นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์	กรรมการ	3/4			140,000
11. คุณหญิงสุจิตรา มงคลกิตติ์	กรรมการ	4/4			160,000
12. นายวิเชียร เดชะไพบูลย์	กรรมการ	3/4			140,000
13. นางละเบี้ยด วงศ์วงศ์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	4/4	6/6		306,667
14. นายชาญวิทย์ สุวรรณบุណ്ഡย์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	4/4	6/6	2/2	316,000
15. นายพิลิ๊ว ภุคลาโภยานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	4/4	6/6		286,000
16. นายครรชิต บุนนาคินดา	กรรมการ	4/4			160,000
					2,938,667

ค่าตอบแทนผู้บริหาร: ค่าตอบแทนผู้บริหาร 9 รายในปี 2550 ซึ่งได้รับเงินเดือน โบนัส และ ผลประโยชน์อื่น ๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 43,731,284 บาท

ค่าตอบแทนอื่น

(ก) เบี้ยเลี้ยงรับรองพิเศษ

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน บริษัทได้ให้เบี้ยเลี้ยงรับรองพิเศษในการมาใช้บริการที่โรงแรมเชิงเทเลเชินทราแกรนด์ กรุงเทพ แก่กรรมการบริษัทท่านละ 20,000 บาท และกรรมการบริหารท่านละ 40,000 บาท โดยในปี 2550 ที่ผ่านมา ค่าเบี้ยเลี้ยงรับรองที่กรรมการทุกท่านใช้ไปจริงมีจำนวน 325,003.- บาท

(ข) เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานคนไทยทุกคน ที่ทำงานครบ 6 เดือนมีสิทธิได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยอัตโนมัติ โดยบริษัทจะหักเงินเดือนดังกล่าวจากบัญชีเงินเดือนของพนักงานและบริษัทจะจ่ายสมบทเข้ากองทุนเท่ากับส่วนเงินสะสมของพนักงานที่ถูกหัก

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัท โรงเร้มเข็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม _____ บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีลังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีลังกัด ในรอบปีบัญชี ที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม ๕,๙๕๐,๐๐๐ บาท

2. ค่าบริการอื่น

บริษัท โรงเร้มเข็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่ จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าที่ปรึกษาในการประเมินความเสี่ยง ระดับองค์กร ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม _____ บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันใกล้จากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม _____ บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีลังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม _____ บาท และจะต้องจ่ายในอนาคต อันเกิดจากการตกลงที่ยังไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม _____ บาท

การกำกับดูแลกิจการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลและกิจการที่ดี และได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับความคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอันได้แก่ การได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งโดยในปี 2550 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 14 ท่านจากทั้งหมด 16 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 87.5 โดยประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ จะเข้าประชุมผู้ถือหุ้น ครบถ้วนท่านเพื่อตอบคำถามที่ประชุมซึ่งประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็น และได้แจ้งวิธีการที่จะใช้ในการนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนลงคะแนน ซึ่งทำให้สามารถตรวจสอบคะแนนเสียงได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งได้มีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- บริษัทมอบให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 9 วัน
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าจะมีรายละเอียดระบุวาระการประชุม เอกสารประกอบระบุวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม
- บริษัทนำหนังสือดังประชุมไป爰ที่ www.Centerarahotelsresorts.com ก่อนวันประชุม 20-25 วัน ล่วงหน้างานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี 2550 ได้นำไป Post ไว้หลังวันประชุม 14 วัน
- บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่าง การพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติ

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วถัน ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมที่ปีได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาว่าจะรับเรื่องที่เสนอ มาแน่นอย่างชัดเจน โดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- 2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อบุคคล เพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอขึ้นจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อสรุปคุณสมบัติ กรรมการบริษัทเพื่อบริษัทจะได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาผ่านทางคณะกรรมการสรรหาที่ได้เป็นขึ้นบริษัทได้ประกาศแจ้งการรับเสนอข้อบุคคล หลักเกณฑ์ต่างๆ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญประจำปีโดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย ทั้งนี้การคัดเลือกกรรมการในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 3) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนัยยะที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนการตัดสินใจ
- 4) เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด ในหนังสือมอบอำนาจผู้จัดการลงคะแนนเสียงได้เอง รวมทั้งเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และมีโอกาสเลือกมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใด คนหนึ่ง
- 5) ลงเริ่มให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกรายเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนตั้งกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้า ในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุมในที่สุด
- 6) บันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ภายในวันถัดจากวันที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. และหลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วันเสมอ และได้เผยแพร่รายงานตั้งกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง จะต้องรายงานการถือหุ้นที่มีออกเข้ารับตำแหน่งและรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ต. และห้ามกรรมการและผู้บริหารรวมถึงพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนและหลัง วันที่ในงบการเงินเผยแพร่สำหรับการณ์

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

- พนักงาน บริษัทได้ปฏิบัติและดูแลพนักงานด้วยความเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มธุรกิจด้วยกัน
- เจ้าหนี้ บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการคูมีเงินตามข้อตกลง
- ลูกค้า บริษัทอาจใช้คู่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ให้บริการแก่ลูกค้าตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ รักษาความลับลูกค้า และมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อเร่งดำเนินการแก้ไขให้โดยเร็วที่สุด
- คู่แข่ง บริษัทประพฤติตามกรอบติกาการแข่งขันที่ดี รักษาธรรัตฐานข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่มีการนำเอกสารลับธุรกิจการตัดราคากู้แข่งขัน หรือกลยุทธ์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งมาบปฏิบัติ
- ชุมชน บริษัทมีการสนับสนุนโครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมอย่างสม่ำเสมอ เช่น การร่วมกับ UNICEF ในโครงการ Youth Career Development Program การช่วยกันทำความสะอาดพื้นที่โดยรอบโรงงาน และการบริจาคโลหิต

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ถือหุ้นทั้งในด้านของความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็ว และความเท่าเทียมกันของกำไรให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่มซึ่งการจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าว เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และฝ่ายกิจการสัมพันธ์ คอยดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อข้อคำถาม บริษัท

สารสนเทศที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินในปี 2550 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินนั้น บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน บทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ รวมถึงรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 เป็นต้น

ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณะรวมถึงผู้ถือหุ้นและนักลงทุนแล้ว จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เช่น รายงานประจำปีแบบ 56-1 หนังสือเชิญและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงานที่นำเสนอต่อนักวิเคราะห์รายได้รวม

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบฯ รวมจำนวนครึ่งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม และเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ด้วย

บริษัท ตระหนักรถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใสซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจมาโดยตลอดและมีความมุ่งมั่นที่จะทุ่มเทในการดำเนินการอย่างดีที่สุด

นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการตระหนักรถึง ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของบริษัท จึงได้ก้าวสู่การเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน เนื้อหาอิ่มที่ ส่วนลึก และทันเวลา ซึ่งภายใต้การของบริษัท ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์โดยเฉพาะ โดยได้มอบหมายให้รองประธานฝ่ายบริหารและกรรมการเงินและคณะกรรมการ 3 คน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับ ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 02-769-1234 ต่อ 6638 หรือ e-mail address : katabo@chr.co.th

สำหรับกิจกรรมในปี 2550 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทรวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูลในโอกาสต่าง ๆ เช่น การเข้าพบสัมภาษณ์ตัวต่อตัว การประชุมทางโทรศัพท์ และการจัดพบนักวิเคราะห์ทั้งลักษณะย่อยๆ ทุกไตรมาส

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 16 ท่านประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการอิสระ 4 ท่าน

โดยประวัติกรรมการแต่ละท่านปรากฏตามเอกสารแนบ

คณะอนุกรรมการ

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการและอนุกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้คณะกรรมการเห็นว่างานละเอียด ว่องไวค์ภาพ เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินซึ่งได้แต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่บริหารงานตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการสร้างและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสร้างและกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสมสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมใหญ่กើอห្មននអុវតិធន

การแยกตำแหน่งประธานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งการกำหนดหน้าที่

บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เลือกตั้งมาจากการบริษัท และเป็นคนละบุคคลกันเสมอ และประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้กើอห្មនរាយใหญ่ ซึ่งកើอห្មនរ้อยละ 66.96 ของหุ้นทั้งหมดแต่ไม่ได้ร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย การติดตามประเมินผล และการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการมีภาวะผู้นำและบทบาทหลักในการดูแลให้การกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นอิสระจากฝ่ายผู้บริหาร กำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและผู้กើอห្មនอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม

รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความชัดแย้งทางผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีการหารายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความชัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีลักษณะรายการเป็นปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และมีการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามกำหนดเวลาดำเนินการของบริษัทด้วยฝ่ายละเอียดตามแนบ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาตั้งแต่ปี 2533 ได้ตระหนักรู้ถึงความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลและการดำเนินการอย่างโปร่งใสในการทำรายการระหว่างกันตามมาตรฐานโดยตลอด ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 51 (2/2551) ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2551 ที่ประชุมได้รับทราบถึงรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2550 รวมทั้งได้พิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวแล้ว โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเหมาะสมและสมเหตุสมผล

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว ซึ่งรายการระหว่างกันในอนาคตขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็นของบริษัท การรับและจ่ายค่าตอบแทนระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามราคากลางๆ ที่ต้องระบุและโปร่งใส

นโยบายหรือแนวทางในการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความชัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อป้องกันส่วนที่เป็นการประโภคธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยให้มีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ และเป็นราคายื่งไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2546 ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2546 ที่ประชุมได้กำหนดนโยบายและมาตรการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยให้เป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติตามปกติ แต่กรรมการหรือผู้บริหารจะต้องไม่ทำการอนุมัติรายการที่บริษัทกระทำการกับตนเองหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับตนเอง หากมีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำการพิจารณา และจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้น ๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความชัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความชัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ รายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ในการเปิดเผยรายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

บริษัท โกรแรม เอ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายละเอียดรายการเกี่ยวกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

รายการ / รายละเอียดของผู้ท้ารายงาน	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 เม.ค.-31 ธ.ค. 50 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พัจารณาแล้วมีความเห็นว่า							
<p>1 ค่าเช่าช่างจ่ายหน้าและค่าเช่าว่างที่ศูนและอาศาเรื่องแรม โครงการเข็นทรัลเวิลด์ ผู้เช่า : บมจ. โกรแรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโกรแรมและร้านอาหาร) ผู้ให้เช่า : กองทุนรวมธุรกิจไทย 4</p> <p>ความตั้งใจ 1. มีผู้เช่าหันให้บุญร่วมกัน ศึกษาเรื่องวัฒนธรรม 2. กองทุนรวมธุรกิจไทย 4 มี บมจ. เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่าหันลงทุนในสัดส่วน 50% ของห่วงโซ่ลงทุนใหญ่ (หรือ 100% ของห่วงลงทุนประเภท C [Owner Type]) โดยกลุ่มเจ้าของร่วม เป็นผู้เช่าหันให้บุญในบมจ. เอ็นทรัลพลาซา</p>	<p>เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2548 บริษัท โกรแรม เอ็นทรัลเวิลด์ จำกัด ("CWH") ได้ทำสัญญาเช่าช่างที่ศูนและอาสาไว้ในส่วนของบิ๊กแรมส์ มากก่อนทุนรวมธุรกิจไทย 4 เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการค้าให้ธุรกิจที่ว้าวไป โกรแรมหรือธุรกิจที่มีศักยภาพ โดย CWH ต้องจ่ายค่าเช่าลงทุน และค่าเช่ารายปีเป็นทั้งกองทุนผลตอบแทนสูงของสัญญาที่สิ้นสุดวันที่ 22 ธันวาคม 2575 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,188.75 ล้านบาท</p>	<table> <tr> <td>กิจการโกรแรม</td> </tr> <tr> <td>ค่าเช่าช่างรายปี</td> </tr> <tr> <td>9,750,000</td> </tr> <tr> <td>กิจการอาหาร</td> </tr> <tr> <td>ค่าเช่าช่าง</td> </tr> <tr> <td>2,750,767</td> </tr> </table>	กิจการโกรแรม	ค่าเช่าช่างรายปี	9,750,000	กิจการอาหาร	ค่าเช่าช่าง	2,750,767	<p>การตกลงเข้าทำรายการนี้มีความสมเหตุผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และได้ตกลงทำรายการในราคานี้ที่มุ่งความแม่นยำ</p>	
กิจการโกรแรม										
ค่าเช่าช่างรายปี										
9,750,000										
กิจการอาหาร										
ค่าเช่าช่าง										
2,750,767										
<p>2 รายได้เช่าและค่าบริการร้านจาก บจ. สรรสินค้าเอ็นทรัล ผู้เช่า : บริษัท สรรสินค้าเอ็นทรัล จำกัด ผู้ให้เช่า : บมจ. โกรแรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโกรแรมและร้านอาหาร)</p> <p>ความตั้งใจ 1. มีผู้เช่าหันให้บุญร่วมกัน ศึกษาเรื่องวัฒนธรรม 2. มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์</p>	<p>บริษัท โกรแรม เอ็นทรัลสุคนธา จำกัด ("CSH") ได้ทำสัญญาให้เช่าและให้บริการกับบริษัท สรรสินค้าเอ็นทรัล จำกัด มีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2576 โดย บริษัท สรรสินค้าเอ็นทรัล จำกัด ได้คัดเลือกเช่าลงทุนพื้นที่ของธนาคารของ CSH เพื่อปรับปรุงกิจการศูนย์อาหาร และ CSH ได้รับค่าเช่าและค่าบริการร้านลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 428 ล้านบาท</p>	<table> <tr> <td>ค่าเช่ารับ</td> </tr> <tr> <td>ค่าบริการและค่าไฟฟ้า</td> </tr> <tr> <td>21,430,788</td> </tr> </table>	ค่าเช่ารับ	ค่าบริการและค่าไฟฟ้า	21,430,788	<p>อัตราค่าเช่าและค่าบริการเบี้นราคายู่ต่อรับ หมายเหตุกับท่าทางที่ตั้งและลึกล้ำในวิถีความสะดวก โดยมีสัญญาเช่าที่สำคัญจะระบุเวลาและอัตราค่าเช่าที่ซึ่งจะเจน</p>				
ค่าเช่ารับ										
ค่าบริการและค่าไฟฟ้า										
21,430,788										
<p>3 การเช่าที่นั่นที่และภาระให้บริการแก่ บจ. เดียง จิราธิวัฒน์ ผู้เช่า : บมจ. เดียงทรัพย์ กรุ๊ป ผู้ให้บริการ : บมจ. โกรแรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโกรแรมและร้านอาหาร) ผู้ให้เช่า-ผู้รับบริการ : บจ. เดียง จิราธิวัฒน์ (ประกอบธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า)</p> <p>ความตั้งใจ 1. มีผู้เช่าหันให้บุญร่วมกัน ศึกษาเรื่องวัฒนธรรม 2. มีกรรมการร่วมกัน 8 ท่าน คือ 1) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิอรุณ จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์ 8) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์</p>	<p>บจ. เดียงทรัพย์ เอสคอร์ช กรุ๊ป เช่าที่นั่นที่ในอาคาร เอ็นทรัลสิมจ้าว นนทบุรี จิราธิวัฒน์ เพื่อใช้เป็นที่ทำการสำนักงานใหญ่ โดยคิดอัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ซึ่งจะเจน</p>	<table> <tr> <td>ค่าเช่าจ่าย</td> </tr> <tr> <td>10,933,217</td> </tr> </table>	ค่าเช่าจ่าย	10,933,217	<p>อัตราค่าเช่าและค่าบริการเบี้นราคายู่ต่อรับ หมายเหตุกับท่าทางที่ตั้งและลึกล้ำในวิถีความสะดวก เป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าที่นำไป</p>					
ค่าเช่าจ่าย										
10,933,217										
<p>4 การเช่าที่นั่นที่และภาระให้บริการจาก บมจ. เอ็นทรัลพลาซา</p> <p>ผู้เช่า : บมจ. โกรแรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโกรแรมและร้านอาหาร) ผู้ให้เช่า : บมจ. เอ็นทรัลพลาซา (ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์)</p> <p>ความตั้งใจ 1. มีผู้เช่าหันให้บุญร่วมกัน ศึกษาเรื่องวัฒนธรรม 2. มีกรรมการร่วมกัน 8 ท่าน คือ 1) คุณณพิชัย มงคลกิตติ์ 2) นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิอรุณ จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์ 8) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์</p>	<p>บมจ. โกรแรม เอ็นทรัลพลาซา เช่าที่นั่นที่อาคารสำนักงาน อาคารสำหรับการประชุมและจัดการโครงการ และอาคารที่จอดรถจาก บมจ. เอ็นทรัลพลาซา เพื่อใช้ในการให้บริการเก่าอยู่ค้า โกรแรม บจ. เดียงทรัพย์ เอสคอร์ช กรุ๊ป เช่าที่นั่นที่ศูนย์การค้าเพื่อใช้ในการขายอาหาร และเครื่องดื่มของบริษัทฯ โดยคิดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ ต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือตามอัตราห้องละของค่าเช่า โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ซึ่งจะเจน</p>	<table> <tr> <td>กิจการโกรแรม</td> </tr> <tr> <td>ค่าเช่าและค่าบริการ</td> </tr> <tr> <td>16,421,190</td> </tr> <tr> <td>ค่าบริการไฟฟ้า</td> </tr> <tr> <td>44,127,969</td> </tr> <tr> <td>กิจการอาหาร</td> </tr> <tr> <td>127,061,548</td> </tr> </table>	กิจการโกรแรม	ค่าเช่าและค่าบริการ	16,421,190	ค่าบริการไฟฟ้า	44,127,969	กิจการอาหาร	127,061,548	<p>อัตราค่าเช่าและค่าบริการเบี้นราคายู่ต่อรับ หมายเหตุกับท่าทางที่ตั้งและลึกล้ำในวิถีความสะดวก เป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าที่นำไป</p>
กิจการโกรแรม										
ค่าเช่าและค่าบริการ										
16,421,190										
ค่าบริการไฟฟ้า										
44,127,969										
กิจการอาหาร										
127,061,548										
<p>5 การเช่าที่นั่นที่จาก บจ. เอ็นทรัลอินดอฟาร์ฟิล์ม</p> <p>ผู้เช่า : บมจ. โกรแรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย (ประกอบธุรกิจให้บริการโกรแรมและร้านอาหาร) ผู้ให้เช่า : บมจ. เอ็นทรัลอินดอฟาร์ฟิล์ม (ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์)</p> <p>ความตั้งใจ 1. มีผู้เช่าหันให้บุญร่วมกัน ศึกษาเรื่องวัฒนธรรม 2. มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์</p>	<p>ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาค่าดังดอนแทบทะร่วงบริษัททั้ง บริษัท เอ็นทรัลอินดอฟาร์ฟิล์ม จำกัด ("CIO") ซึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินระหว่างประเทศไทย ให้บริษัทได้รับสิทธิในการขอรับอาสาจาก โกรแรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ที่ดินที่ซื้อมาจาก CIO และสามารถดำเนินการได้โดยไม่ต้องเสียภาษีอากร โกรแรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ให้บริการต่อเจ้าของที่ดินที่ซื้อมาจาก CIO ที่ดินที่ซื้อมาจาก CIO ในวันที่ 18 ธันวาคม 2551 สัญญาเช่าต่ออายุได้อีกครั้ง 10 ปี บริษัทจะต้องจ่ายค่าดอนแทบทะร่วงเป็นจำนวน 73.7 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็นงวด ต่างๆ ทุกปี 1 ปี</p>	<table> <tr> <td>2,845,800</td> </tr> </table>	2,845,800	<p>การตกลงเข้าทำรายการนี้มีความสมเหตุผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และได้ตกลงทำรายการในราคานี้ที่มุ่งความแม่นยำ</p>						
2,845,800										

รายการ / รายละเอียดของผู้ที่ร่วมรายการ

	ลักษณะรายการ / การคัดอัตราร้านค้าและบริการ	1 มค.-31 ธค. 50 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบคัดพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
6 การซื้อสินค้าจาก บช. เอ็นทรัล ออนไลน์ ผู้ซื้อ : บชจ. โกร์แรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทที่อยู่ (ประกอบธุรกิจให้บริการโกร์แรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บชจ. เอ็นทรัล ออนไลน์ (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับจัดซื้อจัดจ้างอุปกรณ์คอมพิวเตอร์)	บมจ. โกร์แรมเข็นทรัลพลาซาและบริษัทที่อยู่ ซื้อสินค้าประเภทเครื่องคอมพิวเตอร์ และ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ จาก บชจ.เอ็นทรัล ออนไลน์ โดยคิดราคาในอัตราคาดคะلات	กิจการโกร์แรม 4200298 กิจการอาหาร 5866592	ผู้ขายจ่ายหนี้ยังสินค้าคุณภาพดี ราคาน้ำเสียงกันเป็นราคายุติธรรมและการล็อชเช้อเป็นไปตาม ระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้เก็บทุนให้บุรุ่งกัน ศึกษาและบริษัทที่ดี 2. มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน (คือ 1) นายปริญญา จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์			
7 การซื้อสินค้าและการซื้อเพื่อจ้าง บชจ. เอ็นทรัลเทรดดิ้ง ผู้ซื้อ - ผู้ขาย : บชจ. โกร์แรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทที่อยู่ (ประกอบธุรกิจให้บริการโกร์แรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย - ผู้ให้เช่า : บชจ.เอ็นทรัล เทรดดิ้ง (ประกอบธุรกิจเชื่อไปรษณีย์ไฟฟ้าสำนักงานและ ให้เช่าพื้นที่)	บมจ. โกร์แรมเข็นทรัลพลาซาและบริษัทที่อยู่ ซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์เครื่องไฟฟ้าที่ใช้ใน ร้านเช่น เครื่องบีบเนยที่เป็นสแตนเลส, เครื่องตัดเลือไฟฟ้า, อะไหล่และอุปกรณ์ฯฯ จาก บชจ.เอ็นทรัล เทรดดิ้ง โดยคิดราคาในอัตราคาดคะلات	กิจการโกร์แรม 2091266 กิจการอาหาร 11291383	ผู้ขายจ่ายหนี้ยังสินค้าคุณภาพดี ราคาน้ำเสียงกันเป็นราคายุติธรรมและการล็อชเช้อเป็นไปตาม ระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง อัตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งเป็นอัตราเดียวทั้งหมดที่ผู้ให้เช่าติดกับ ลูกค้าทั่วไป
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้เก็บทุนให้บุรุ่งกัน ศึกษาและบริษัทที่ดี 2. มีกรรมการร่วมกัน 7 ท่าน (คือ 1) นายปริญญา จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิพิพ จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	บจจ.เอ็นทรัล เรสตอร์รองซ์ กรุ๊ป (บริษัทที่ดี) เช่าพื้นที่ จาก บชจ.เอ็นทรัล เトレดดิ้ง เพื่อขาย อาหารและเครื่องดื่ม เช่น ซึ่งคิดอัตราค่าเช่าเหมาจ่ายต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ดีเจน		
8 การซื้อสินค้าจาก บชจ. เพาเวอร์บาย ผู้ซื้อ : บชจ. โกร์แรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทที่อยู่ (ประกอบธุรกิจให้บริการโกร์แรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บชจ. เพาเวอร์บาย (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับจัดซื้อจัดจ้างอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า)	บมจ. โกร์แรมเข็นทรัลพลาซาและบริษัทที่อยู่ ซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์เครื่องเสียง เช่น ลำโพง, กล้องถ่ายรูป, เครื่องเสียง DVD จาก บชจ.เพาเวอร์บาย โดยคิดราคาในอัตราคาดคะلات	กิจการโกร์แรม 592526 กิจการอาหาร 406,711	ผู้ขายจ่ายหนี้ยังสินค้าคุณภาพดี ราคาน้ำเสียงกันเป็นราคายุติธรรมและการล็อชเช้อเป็นไปตาม ระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้เก็บทุนให้บุรุ่งกัน ศึกษาและบริษัทที่ดี 2. มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน (คือ 1) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์			
9 การซื้อสินค้า บริการ และการซื้อเพื่อจ้าง บชจ. ห้างเอ็นทรัล ศิริภานันท์ส์ไดร์ ผู้ซื้อ - ผู้ขาย : บชจ. โกร์แรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทที่อยู่ (ประกอบธุรกิจให้บริการโกร์แรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย - ผู้ให้เช่า : บชจ. ห้างเอ็นทรัล ศิริภานันท์ส์ไดร์ (ประกอบธุรกิจค้าปลีก และให้เช่าศูนย์การค้า)	บมจ. โกร์แรมเข็นทรัลพลาซาและบริษัทที่อยู่ ซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้า, เครื่องใช้ สำนักงาน ฯลฯ, บริการรักษาความด้านกฎหมายบริการขอรับสัญญาธุรกิจและค่าແນະน้ำด่าง ๆ และ เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า จาก บชจ.ห้างเอ็นทรัล ศิริภานันท์ส์ไดร์ ทั้งนี้ ค่าบริการรักษา และข้อมูล รายการอุปกรณ์ในอัตราคาดคะلات ล้วนอัตราค่าเช่าและค่าบริการคิดค่าต่อตารางเมตร ต่อเดือน และมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา, อัตราค่าเช่า และบริการที่ดีเจน	กิจการโกร์แรม ค่าบริการ 10,000,000 ค่าเชื้อสินค้าและค่าเช่า 315,605 กิจการอาหาร 160,681	ค่าสินค้า ค่าบริการ และค่าเช่า - บริการ เป็นราคายุติธรรม การล็อชเช้อและจ้าง เป็นไปตาม ระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้เก็บทุนให้บุรุ่งกัน ศึกษาและบริษัทที่ดี 2. มีกรรมการร่วมกัน 8 ท่าน (คือ 1) นายปริญญา จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิอรุณ จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิพิพ จิราธิวัฒน์ 8) นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์			
10 การซื้อสินค้าจาก บชจ. ออฟพิช คลับ (ไทย) ผู้ซื้อ : บชจ. โกร์แรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทที่อยู่ (ประกอบธุรกิจให้บริการโกร์แรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บชจ. ออฟพิช คลับ (ไทย) (ประกอบธุรกิจอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน)	บมจ. โกร์แรมเข็นทรัลพลาซาและบริษัทที่อยู่ ซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์เครื่องเสียงและ เครื่องใช้สำนักงาน จาก บชจ. ออฟพิช คลับ (ไทย) โดยคิดราคาในอัตราคาดคะلات	กิจการโกร์แรม 742609 กิจการอาหาร 2887,737	ผู้ขายจ่ายหนี้ยังสินค้าคุณภาพดี ราคาน้ำเสียงกันเป็นราคายุติธรรมและการล็อชเช้อเป็นไปตาม ระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้เก็บทุนให้บุรุ่งกัน ศึกษาและบริษัทที่ดี 2. มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน (คือ 1) นายปริญญา จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์			

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ

	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราเงินค่าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 50 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบไปตั้งใจงานแล้วมีความเห็นว่า
11 การซื้อบริการโฆษณาและหนังสือพิมพ์จาก บมจ.โพลิต พับลิชชิ่ง ผู้ซื้อ : บจก. โบร์นเรลม เทคโนโลจีพลาซา และบริษัทอย (ประกอบธุรกิจให้บริการโบร์นเรลมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บมจ.โพลิต พับลิชชิ่ง (ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาสื่อพิมพ์)	บจ. โบร์นเรลม เทคโนโลจีพลาซา และบริษัทอย ซื้อบริการที่เกี่ยวกับการโฆษณาทางหนังสือพิมพ์ และหนังสือพิมพ์จาก บมจ.โพลิต พับลิชชิ่ง เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในเรื่องแรมและร้านอาหาร โดยคิดราคาในอัตราคาดคะ_EC	กิจการโบร์นเรลม 5,046,472 กิจการอาหาร 4,137,069	ราคานี้ต่อกลับันเป็นราคายุติธรรมและเป็นประযุทธ์ของบริษัท การพิจารณาแล้วข้อ - ว่า จ้าง เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ว่ามกัน ศิริกุลจิราภิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุทธิ์เกียรติ จิราภิวัฒน์			
12 การเข้าที่นี่จาก และการขายสินค้ากับ บจ. เอ็นทรัล ฟู้ด รีเทล ผู้เช่า - ผู้ขาย : บจ. เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป และ บจ. บี-อาร์ (ไทยแลนด์) (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ให้เช่า - ผู้ซื้อ : บจ. เอ็นทรัล ฟู้ด รีเทล (ประกอบธุรกิจสูญเสียปร์มาเก็ต และให้เช่าพื้นที่)	บจ. เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในห้องปั๊บ บูปอร์มาเก็ต จาก บจ.เอ็นทรัล ฟู้ด รีเทล เพื่อขายอาหาร และ เครื่องดื่ม โดยคิดค่าเช่าและบริการ ตามอัตราที่ระบุของยอดขาย โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ต่อเนื่อง	กิจการโบร์นเรลม 3,405,404 กิจการอาหาร 14,158,045	ค่าเช่า ค่าบริการ เป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และเป็นราคายุติธรรม
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ว่ามกัน ศิริกุลจิราภิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จิราภิวัฒน์ 2) นายสุทธิ์เกียรติ จิราภิวัฒน์ 3) นายสุทธิ์เกียรติ จิราภิวัฒน์ 4) นายสุทธิ์เกียรติ จิราภิวัฒน์			
13 การเข้าที่นี่จาก บจ. เอ็นทรัลเรียลที เอเชอร์วิส ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ให้เช่า : บจ. เอ็นทรัลเรียลที เอเชอร์วิส (ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า และบริการ)	บจ. เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเอ็นทรัลเรียลที เอเชอร์วิส เพื่อขายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดค่าเช่าและบริการ ตามอัตราที่ระบุของยอดขาย โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ต่อเนื่อง	กิจการโบร์นเรลม 293,373 กิจการอาหาร 19,693,118	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับท่าเลที่ตั้งและลักษณะเด่น เป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ว่ามกัน ศิริกุลจิราภิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จิราภิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราภิวัฒน์ 3) นายสุทธิ์เกียรติ จิราภิวัฒน์			
14 การเข้าที่นี่จาก บจ. เอ็นทรัลเรลลิส ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ให้เช่า : บจ. เอ็นทรัลเรลลิส (ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า และบริการ)	บจ. เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเอ็นทรัลเรลลิส จาก บจ.เอ็นทรัลเรลลิส (เดิมชื่อ บจ. เทลล์ เทคโนโลจี) เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดเป็นค่าเช่าจ่าย lump sum และคิดอัตราค่าเช่า และค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ต่อเนื่อง	3,505,702	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับท่าเลที่ตั้งและลักษณะเด่น เป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ว่ามกัน ศิริกุลจิราภิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายปริญญา จิราภิวัฒน์			
15 การเข้าที่นี่จาก บจ. บานาชา เอ็นทรัล พร็อพเพอร์ตี้ ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป (ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ให้เช่า : บจ. บานาชา เอ็นทรัล พร็อพเพอร์ตี้ (ประกอบธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า และบริการ)	บจ. เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในอาคารเอ็นทรัลบานาชา จาก บจ.บานาชา เอ็นทรัล พร็อพเพอร์ตี้ เพื่อขายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดเป็นค่าเช่าจ่าย lump sum และคิดอัตราค่าเช่า และค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ต่อเนื่อง	18,426,107	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับท่าเลที่ตั้งและลักษณะเด่น เป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ว่ามกัน ศิริกุลจิราภิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จิราภิวัฒน์ 2) นายสุทธิ์เกียรติ จิราภิวัฒน์			

รายการ / รายละเอียดของผู้ท้าทายการ

	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราเงินค่าและบริการ	1 มค.-31 ธค. 50 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
16 การเข้าพื้นที่จาก บมจ. ห้างสรรพสินค้าโลบินสัน ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสคอร์ปส์ กรุ๊ป (ประเทศไทย)ให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ให้เช่า : บมจ. ห้างสรรพสินค้าโลบินสัน (ประเทศไทย) กิจกรรมการค้าและอิ่มอร่อยทั่วไป	บจ. เอ็นทรัล เรสคอร์ปส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่ในศูนย์การค้าโลบินสัน จาก บมจ.ห้างสรรพสินค้าโลบินสัน และเบรซิฟายเพื่อขายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราคงเหลือต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าตั้งแต่ร้านเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่อัดเจน	35,867,470	อัตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าติดกับลูกค้าทั่วไป
ความสัมพันธ์ 1. มีสัญญานี้อยู่ระหว่างกัน ศึกษาลู่จราจรวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายปริญญา จราจรวัฒน์			
17 การซื้อสินค้าและการเข้าพื้นที่จาก บจ. สรรพสินค้าเอ็นทรัล ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสคอร์ปส์ กรุ๊ป (ประเทศไทย)ให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ให้เช่า : บจ. สรรพสินค้าเอ็นทรัล (ประเทศไทย) กิจกรรมการค้าและอิ่มอร่อยทั่วไป	บจ. เอ็นทรัล เรสคอร์ปส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่ในศูนย์การค้า บจ.สรรพสินค้าเอ็นทรัล เพื่อขายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราคงเหลือต่อเดือน หรือตามอัตราเรอัลของบุคลากรซึ่งตัวค่าเช่าตั้งแต่ร้านเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่อัดเจน	กิจการโรงแรม 1,038,754 กิจการอาหาร 33,817,749	อัตราค่าเช่ามีความสมเหตุผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และได้กลุ่มท้าทายการในราคาที่ยุติธรรมแล้ว
ความสัมพันธ์ 1. มีสัญญานี้อยู่ระหว่างกัน ศึกษาลู่จราจรวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จราจรวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จราจรวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จราจรวัฒน์ 4) นายวันชัย จราจรวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จราจรวัฒน์ 6) นายสุทธิพร จราจรวัฒน์			
18 การเข้าพื้นที่จาก บจ.เอ็นทรัลพูลโภเวนิว ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสคอร์ปส์ กรุ๊ป (ประเทศไทย)ให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ให้เช่า : บจ.เอ็นทรัลพูลโภเวนิว (ประเทศไทย) กิจกรรมการค้าและอิ่มอร่อยทั่วไป	บจ.เอ็นทรัล เรสคอร์ปส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่ในศูนย์การค้าเอ็นทรัลเพลนเกล้า จาก บจ.เอ็นทรัลพูลโภเวนิว เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยกับค่าเช่าเป็น % ตามยอดขาย ซึ่งอัตราค่าเช่าตั้งแต่ร้านเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่อัดเจน	15,183,02	ค่าเช่า ค่าบริการ เป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และเป็นราคายุติธรรม
ความสัมพันธ์ 1. มีสัญญานี้อยู่ระหว่างกัน ศึกษาลู่จราจรวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายปริญญา จราจรวัฒน์			
19 การเข้าพื้นที่จาก บจ.เอ็นทรัล مار์เก็ตติ้งกรุ๊ป อินเตอร์เทรด ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสคอร์ปส์ กรุ๊ป (ประเทศไทย)ให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ให้เช่า : บจ.เอ็นทรัล แมร์กิทติ้งกรุ๊ป อินเตอร์เทรด (ประเทศไทย) กิจกรรมการค้าและอิ่มอร่อยทั่วไป	บจ.เอ็นทรัล เรสคอร์ปส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่ในบ้านสีลม จาก บจ.เอ็นทรัล แมร์กิทติ้งกรุ๊ป อินเตอร์เทรด เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราคงเหลือต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าตั้งแต่ร้านเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่อัดเจน	1,398,503	อัตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรมและเหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง
ความสัมพันธ์ 1. มีสัญญานี้อยู่ระหว่างกัน ศึกษาลู่จราจรวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จราจรวัฒน์ 2) นายสุทธิชัย จราจรวัฒน์			
20 การเข้าพื้นที่จาก บจ.เอ็นทรัลภัณฑ์แฟชั่น ผู้เช่า : บจ. เอ็นทรัล เรสคอร์ปส์ กรุ๊ป (ประเทศไทย)ให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ให้เช่า : บจ.เอ็นทรัลภัณฑ์แฟชั่น (ประเทศไทย) กิจกรรมการค้าและอิ่มอร่อยทั่วไป	บจ.เอ็นทรัล เรสคอร์ปส์ กรุ๊ป เข้าพื้นที่เพื่อเป็นโถงเก็บของ จาก บจ.เอ็นทรัลภัณฑ์แฟชั่น โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราคงเหลือต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าตั้งแต่ร้านเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่อัดเจน	1,096,500	อัตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรมและเหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง
ความสัมพันธ์ 1. มีสัญญานี้อยู่ระหว่างกัน ศึกษาลู่จราจรวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จราจรวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จราจรวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จราจรวัฒน์			

รายการ / รายละเอียดของผู้ที่ได้รับการจ่าย

	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราคินค้าและบริการ	1 มค.-31 ธค. 50 [บาท]	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
21 การซื้อบริการจาก บจ.ขออธิ มาสเตอร์ เอชอร์ส ผู้ซื้อ : บมจ.ใจรวมเข็นหัวเสพพลาซาและรีวัตย์ออย (ประกบธุรกิจให้บริการโรงเรียนและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ.ขออธิ มาสเตอร์ เอชอร์ส (ประกบธุรกิจให้บริการประเภทอาหารหนาแน่น)	บมจ.ใจรวมเข็นหัวเสพพลาซาและรีวัตย์ออย ซึ่งบริการเกี่ยวกับการซื้อขายรับจ้างรายเดือน จาก บจ.ขออธิ มาสเตอร์ เอชอร์ส โดยคิดค่าค่าน้ำดื่มราคากลาง	กิจกรรมโรงแรม 2,314,158 กิจกรรมอาหาร 722,701	ผู้ให้บริการมีความสามารถและประสบการณ์เหมาะสม ใช้อำนาจแต่ละภาคให้บริการซื้อขายที่ก่อให้ด้วยความประพฤติธรรม
ความลับพันธ์ 1. มีผู้อุดหนุนใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ 2) นายธีระเดช จิราธิวัฒน์ 3) นายธีรยุทธ จิราธิวัฒน์			
22 การซื้อบริการโฆษณาจาก บจ.ชื่นนี้ แอนด์ เพฟนัด เอ็นด์เคอร์เท้นเนนท์ ผู้ซื้อ : บจ. เอ็นทรีส เรสตอรอน์ กรุ๊ป (ประกบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อห้อง KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ขาย : บจ.ชื่นนี้ แอนด์ เพฟนัด เอ็นด์เคอร์เท้นเนนท์ (ประกบธุรกิจก่อโฆษณา)	บจ.ชื่นนี้ แอนด์ เพฟนัด เอ็นด์เคอร์เท้นเนนท์ โดยคิดค่าค่าน้ำดื่มราคากลาง	4455900	เป็นบริษัทที่มีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ของบริษัทเป็นอย่างดี และบริษัทมีการเปรียบเทียบราคาต่อกันบริษัทอื่น
ความลับพันธ์ 1. มีผู้อุดหนุนใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายธีระเดช จิราธิวัฒน์			
23 การซื้อบริการ บจ.เอ็นทรีส รีเทล คอร์ปอเรชั่น ผู้ซื้อ : บจ. เอ็นทรีส เรสตอรอน์ กรุ๊ป (ประกบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อห้อง KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ขาย : บจ.เอ็นทรีส รีเทล คอร์ปอเรชั่น (ประกบธุรกิจให้บริการให้คำปรึกษา วางแผน และบริหารการจัดการ)	บจ.ชื่นนี้ แอนด์ เพฟนัด เอ็นด์เคอร์เท้นเนนท์ โดยคิดค่าค่าน้ำดื่มราคากลาง	2472,098	ผู้ให้บริการมีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ราคาที่คุ้นเคยเป็นมาตรฐานคุ้มค่าและ การพัฒนาที่แข็งแกร่ง เป็นมาตรฐานของบริษัท
ความลับพันธ์ 1. มีผู้อุดหนุนใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายปญญา จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิรักษ์ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิรักษ์ จิราธิวัฒน์			
24 การซื้อบริการโฆษณาจาก บจ. เอเชนเพลส-เอ็มซี ผู้ซื้อ : บจ. เอ็นทรีส เรสตอรอน์ กรุ๊ป (ประกบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อห้อง KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ขาย : บจ. เอเชนเพลส-เอ็มซี (ประกบธุรกิจก่อสิ่งพิมพ์)	บจ. เอ็นทรีส เรสตอรอน์ กรุ๊ป ลงโฆษณาในนิตยสาร Marie Claire ซึ่งเป็นนิตยสารเกี่ยวกับ วัยรุ่น ของ บจ. เอเชนเพลส-เอ็มซี โดยคิดค่าค่าน้ำดื่มราคากลางต่อหน่อหนอน ซึ่งอัตราค่าโฆษณาต่อหน่อหนอนเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับบุคคลทั่วไป โดยมีสัญญาโฆษณาที่กำหนด ระยะเวลาและอัตราค่าโฆษณาที่ชัดเจน	675,499	ผู้ให้บริการมีความคิดสร้างสรรค์ มีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท และตรงกับกลุ่มลูกค้า อัตราค่าโฆษณาเป็นมาตรฐานคุ้มค่า
ความลับพันธ์ 1. มีผู้อุดหนุนใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุทธิรักษ์ จิราธิวัฒน์			
25 การซื้อบริการโฆษณาจาก บจ. ยาเข้า ฟิลิปปินส์ โปรดักต์-เอชีพ ผู้ซื้อ : บจ. เอ็นทรีส เรสตอรอน์ กรุ๊ป (ประกบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อห้อง KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ขาย : บจ. ยาเข้า ฟิลิปปินส์ โปรดักต์-เอชีพ (ประกบธุรกิจก่อสิ่งพิมพ์)	บจ. เอ็นทรีส เรสตอรอน์ กรุ๊ป ลงโฆษณาในนิตยสาร Cleo ซึ่งเป็นนิตยสารเกี่ยวกับวัยรุ่นของ บจ. ยาเข้า ฟิลิปปินส์-เอชีพ โดยคิดค่าค่าน้ำดื่มราคากลางต่อหน่อหนอน ซึ่งอัตราค่าโฆษณาต่อหน่อหนอนเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับบุคคลทั่วไป โดยมีสัญญาโฆษณาที่ กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าโฆษณาที่ชัดเจน	1511,691	ผู้ให้บริการมีความคิดสร้างสรรค์ มีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท และตรงกับกลุ่มลูกค้า อัตราค่าโฆษณาเป็นมาตรฐานคุ้มค่า
ความลับพันธ์ 1. มีผู้อุดหนุนใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุทธิรักษ์ จิราธิวัฒน์			

รายการ / รายละเอียดของผู้ทำรายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 50 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบให้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
๒๕ การซื้อสินค้าจาก บจ. ชื่อร์ชี เพาเวอร์ รีเทล ผู้ซื้อ : บมจ.โรงแรมเอ็นทรัลพลาซาและบริษัทอยู่ (ประกบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บจ. ชื่อร์ชี เพาเวอร์ รีเทล (ประกบธุรกิจเกี่ยวกับค้าปลีก)	บมจ.โรงแรมเอ็นทรัลพลาซาและบริษัทอยู่ ซื้อสินค้าประเภทห้องน้ำสุดคุ้มโปรด์ที่ใช้ในร้านอาหาร เช่น บันไดอยู่ในร้าน รถเข็น, เครื่องเป่ามือ จาก บจ.ชื่อร์ชี เพาเวอร์ รีเทล โดยคิดราคาในคลาด	กิจการโรงแรม 9,409,705 กิจการอาหาร 403,565	ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคานี้หากลงเป็นราคายุติธรรม และการล็อกห้อง เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของการซื้อจัดซื้อ
ความตั้งใจ มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายปริญญา จิราธิวัฒน์			
๒๗ การซื้อห้านี่จากบมจ. บีกีซูปอร์เซ็นเตอร์ ผู้ซื้อ : บจ. เอ็นทัล เรสคอร์ดส์รุป (ประกบธุรกิจให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Baskin Robbins, Pizza Hut) ผู้ให้เช่า : บมจ. บีกีซูปอร์เซ็นเตอร์ (ประกบธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์)	บมจ.โรงแรมเอ็นทรัลพลาซา ซื้อบริการร้าน บมจ.บีกีซูปอร์เซ็นเตอร์ และบริษัทอยู่ ที่อาชางข่ายอาหาร และเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับกลุ่มค้าทั่วไป โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ดีเจน	236,838,769	ยังตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรมเหมาะสมกับที่ดินที่ดูแล แต่สิ่งอำนวยความสะดวกทางกายภาพน้ำท่วม ไม่สามารถดำเนินการได้ตามปกติ
ความตั้งใจ มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์			
๒๘ การซื้อบริการจาก บมจ. ทีซี แอนด์ ที ผู้ซื้อ : บมจ.โรงแรมเอ็นทรัลพลาซาและบริษัทอยู่ (ประกบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บริษัท ทีซี แอนด์ ที จำกัด (มหาชน)	บมจ.โรงแรมเอ็นทรัลพลาซา ซื้อบริการร้าน บมจ.ทีซี แอนด์ ที โดยคิดราคาไม้อัตราค่าคลาด	686,603	ยังตราค่าบริการเป็นราคากลาง เช่นเดียวกับที่คิดกับบุคคลทั่วไป
ความตั้งใจ มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์			
๒๙ การซื้อบริการจาก บมจ. ภูนเต็ด บรรโตคลาสติ๊ง คอร์ปอเรชั่น ผู้ซื้อ : บมจ.โรงแรมเอ็นทรัลพลาซาและบริษัทอยู่ (ประกบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร) ผู้ขาย : บริษัท ภูนเต็ด บรรโตคลาสติ๊ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บมจ.โรงแรมเอ็นทรัลพลาซา ซื้อบริการ UBC จาก บมจ.ภูนเต็ด บรรโตคลาสติ๊ง คอร์ปอเรชั่น โดยคิดราคาไม้อัตราค่าคลาด (Standard rate ลด 50%)	1,414,554	อุปกรณ์เต้มมาตรฐาน ภาคชั้ดเจน อัตราค่าบริการเท่ากับที่คิดกับบุคคลทั่วไป
ความตั้งใจ มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1) นายครรชิต บุณยะจิตดา			
๓๐ รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ.เอ็นทรัลพัฟฟ์นา ผู้ซื้อ : บมจ.เอ็นทรัลพัฟฟ์นา (ประกบธุรกิจให้เช่าห้องพักที่ศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์) ผู้ขาย : บมจ.โรงแรมเอ็นทรัลพลาซาและบริษัทอยู่ (ประกบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร)	บจ.เอ็นทรัลพัฟฟ์นา ซื้อบริการห้องพัก - จัดเลี้ยง จาก บมจ.โรงแรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทอยู่ โดยคิดราคาไม้อัตราค่าคลาด	3,957,058	ยังตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับที่ดูแล แต่บริการคิดกับกลุ่มค้าทั่วไป
ความตั้งใจ 1. มีผู้ถือหุ้นใหม่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน 8 ท่าน คือ 1) คุณหญิงธนิรุจาร มคงกิจ 2) นายปริญญา จิราธิวัฒน์ 3) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 8) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์			

รายการ / รายละเอียดของผู้ที่ทำรายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราเงินค่าและบริการ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 50 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
<p>31 รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ. เพาเวอร์บาย</p> <p>ผู้เชื่อ : บจ. เพาเวอร์บาย (ประกอบธุรกิจเที่ยวน้ำหนาแน่นอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องไฟฟ้า)</p> <p>ผู้ขาย : บมจ. โรงแรมเอ็นทรัลพลาซาและบริษัทพอย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร)</p> <p>ความสัมพันธ์</p> <p>1. นักธุรกิจที่อยู่ร่วมกัน ศึกษาลู่เรือวัฒน์</p> <p>2. มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์</p>	บจ. เพาเวอร์บาย ซื้อบริการห้องพัก - จัดเลี้ยง และเข้าสถานที่ จาก บมจ.โรงแรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทพอย โดยคิดราคาในอัตราภาคลاد	16,075,765	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
<p>32 รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ. ห้างเอ็นทรัล ศิริพาณิชน์พัสดุ</p> <p>ผู้เชื่อ : บจ. ห้างเอ็นทรัล ศิริพาณิชน์พัสดุ</p> <p>ผู้ขาย : บมจ. โรงแรมเอ็นทรัลพลาซาและบริษัทพอย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร)</p> <p>ความสัมพันธ์</p> <p>1. นักธุรกิจที่อยู่ร่วมกัน ศึกษาลู่เรือวัฒน์</p> <p>2. มีกรรมการร่วมกัน 8 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จิราธิวัฒน์ 2) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ 7) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์ 8) นายสุทธิวงศ์ จิราธิวัฒน์</p>	บจ. ห้างเอ็นทรัล ศิริพาณิชน์พัสดุ ซื้อบริการห้องพัก - จัดเลี้ยง จาก บมจ.โรงแรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทพอย โดยคิดราคาในอัตราภาคลاد	22,135,61	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
<p>33 รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บมจ.โพลีสต์ พัลลีซึชิ่ง</p> <p>ผู้เชื่อ : บมจ.โพลีสต์ พัลลีซึชิ่ง (ประกอบธุรกิจเสื่อโซขันสีฟันพม)</p> <p>ผู้ขาย : บมจ.โรงแรมเอ็นทรัลพลาซาและบริษัทพอย</p> <p>ความสัมพันธ์</p> <p>1. นักธุรกิจที่อยู่ร่วมกัน ศึกษาลู่เรือวัฒน์</p> <p>2. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่านคือ นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์</p>	บมจ.โรงแรม เอ็นทรัลพลาซาและบริษัทพอย ให้บริการห้องพักและขายอาหารและเครื่องดื่ม ให้กับ บมจ.โพลีสต์ พัลลีซึชิ่ง โดยคิดราคาในอัตราภาคลاد	458,319	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
<p>34 รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ. เอ็นทรัล พูดดี้เซลล์</p> <p>ผู้เชื่อ : บจ. เอ็นทรัล พูดดี้เซลล์</p> <p>ผู้ขาย : บมจ. โรงแรมเอ็นทรัลพลาซาและบริษัทพอย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร)</p> <p>ความสัมพันธ์</p> <p>1. นักธุรกิจที่อยู่ร่วมกัน ศึกษาลู่เรือวัฒน์</p> <p>2. มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 4) นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์</p>	บมจ.โรงแรม เอ็นทรัลพลาซา ให้บริการห้องพักและขายอาหารและเครื่องดื่ม ให้กับ บมจ.เอ็นทรัล พูดดี้เซลล์ โดยคิดราคาในอัตราภาคลاد	174,602	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป
<p>35 รายได้ค่าบริการห้องพักและอาหารจาก บจ. สรรพสินค้าเอ็นทรัล</p> <p>ผู้เชื่อ : บจ. สรรพสินค้าเอ็นทรัล</p> <p>ผู้ขาย : บมจ. โรงแรมเอ็นทรัลพลาซาและบริษัทพอย (ประกอบธุรกิจให้บริการโรงแรมและร้านอาหาร)</p> <p>ความสัมพันธ์</p> <p>1. นักธุรกิจที่อยู่ร่วมกัน ศึกษาลู่เรือวัฒน์</p> <p>2. มีกรรมการร่วมกัน 6 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ 4) นายวันชัย จิราธิวัฒน์ 5) นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์ 6) นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์</p>	บมจ.โรงแรม เอ็นทรัลพลาซา ให้บริการห้องพักและขายอาหารและเครื่องดื่ม ให้กับ บจ.สรรพสินค้าเอ็นทรัล โดยคิดราคาในอัตราภาคลاد	230,508	อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการคิดกับลูกค้าทั่วไป

รายการ / รายละเอียดของผู้ท้าร้ายการ	ลักษณะรายการ / การคิดอัตราสินค้าและบริการ	1 มค.-31 ธค. 50 (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
36 รับเด็กนักเรียนทั้งหมดและอาหารจาก บจ. เอ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น ผู้ขอ : บจ. เอ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย) ผู้ขาย : บมจ. โรงแรมเอราวัณท์พลazaและบริษัทที่อยู่ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย) ความต้องการ 1. ผู้ต้องห้ามห้ามกัน ศึกษาลูมิจิราธิวัฒน์ 2 ผู้กรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1) นายปริญญา จิราธิวัฒน์ 2) นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ 3) นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	บจ. เอ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น ซื้อบริการห้องพัก - จัดเลี้ยง จาก บมจ.โรงแรมเอราวัณท์พลazaและบริษัทที่อยู่ โดยคิดราคาในอัตราคาดคะلات	967,155	ข้อตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับที่ให้บริการคิดกันถูกต้องค้าทั่วไป
37 การจ้างงานรับเหมาก่อสร้างจาก บมจ.เค-เทค คุณสตดัคชั่น ผู้จ้าง : บมจ.โรงแรมเอราวัณท์พลazaและบริษัทที่อยู่ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย) ผู้รับจ้าง : บมจ.เค-เทค คุณสตดัคชั่น ความต้องการ ผู้ต้องห้ามห้ามกัน คือ กองทุนเพื่อการร่วมลงทุน	บมจ.โรงแรมเอราวัณท์พลaza จ้างงานรับเหมาก่อสร้างด้านโครงสร้างและสถาปัตย์จาก บมจ.เค-เทค คุณสตดัคชั่น เพื่อก่อสร้างโรงแรมเอราวัณท์เวิลด์ โดยวิธีการประ韶การค่า	356,177,105	ผู้รับจ้างมีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรม
		1,072,423,767	

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนทุนสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนทุนสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
1. บริษัท เอ็นทรัลห้าทินบีชรีสอร์ท จำกัด เลขที่ 1 ถ.ดำเนินเงิน ต.หัวทิน อ.หัวทิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โทรศัพท์ : (032) 512-021 โทรสาร : (032) 511-099	โรงแรมเชิงพาณิชย์ แกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวทิน	1,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ทุนละ 100 บาท	1,183,104 หุ้น	63.95%
2. บริษัท เอ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด เลขที่ 38/2 ม. 3 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : (077) 230-500 โทรสาร : (077) 230-522	โรงแรมเชิงพาณิชย์ บีชรีสอร์ท สมุย	2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ทุนละ 100 บาท	2,499,994 หุ้น	100.00%
3. บริษัท เอ็นทรัลสมุยวิลเลจ จำกัด เลขที่ 111 หมู่ 2 ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : (077) 424-020 โทรสาร : (077) 424-022	โรงแรมเชิงพาณิชย์ สมุย	2,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ทุนละ 100 บาท	2,199,994 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เอ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด)	100.00%
4. บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลสุคนธา จำกัด เลขที่ 3 ถนนเส้นหานุสรณ์ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา โทรศัพท์ : (074) 352-222 โทรสาร : (074) 352-223	โรงแรมโนโวเทลเชิงพาณิชย์ หาดใหญ่	5,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ทุนละ 100 บาท	5,799,994 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เอ็นทรัลโนโวเทลแม่น้ำน่าน จำกัด)	100.00%
5. บริษัท เอ็นทรัลภาระนิวเคลียส จำกัด เลขที่ 701 ถนนปงกุ้ว ตำบลภาระนิ อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต โทรศัพท์ : (076) 286-300 โทรสาร : (076) 286-316	โรงแรมเชิงพาณิชย์ ภูเก็ต	1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ทุนละ 100 บาท	1,499,994 หุ้น	100.00%
6. บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลแม่สอดอีลิล์ จำกัด เลขที่ 100 ถ.สายเออเชีย อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โทรศัพท์ : (055) 532-601 โทรสาร : (055) 532-600	โรงแรมเชิงพาณิชย์ รีสอร์ท	190,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ทุนละ 1,000 บาท	186,996 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เอ็นทรัลโนโวเทลแม่น้ำน่าน จำกัด)	98.42%
7. บริษัท เอ็นทรัลกระเบียงรีสอร์ท จำกัด เลขที่ 396-396/1 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าววนาง อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ โทรศัพท์ : (075) 637-789 โทรสาร : (075) 637-800	โรงแรมเชิงพาณิชย์ บีชรีสอร์ทและวิลลา กระบี่	5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ทุนละ 100 บาท	4,999,993 หุ้น	100.00%
8. บริษัท โรงแรมภาระนภูเก็ต จำกัด เลขที่ 502/3 ถนนปงกุ้ว ตำบลภาระนิ อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต โทรศัพท์ : (076) 396-200-5 โทรสาร : (076) 396-491	โรงแรมเชิงพาณิชย์ รีสอร์ท ภูเก็ต	3,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ทุนละ 100 บาท	1,799,995 หุ้น	50.00%
9. บริษัท โรงแรมภะตะภูเก็ต จำกัด เลขที่ 54 ถนนเกศชัยวุฒิ ตำบลภะตะ อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต โทรศัพท์ : (076) 370-300 โทรสาร : (076) 333-462	โรงแรมเชิงพาณิชย์ รีสอร์ท ภูเก็ต	1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ทุนละ 100 บาท	600,000 หุ้น	50.00%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้นสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
10. บริษัท เอ็นทรัลไฮเต็ลแมนเนชั่นน์ จำกัด เลขที่ 1695 ถ.พหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769 1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ลงทุนในบริษัทอื่น	10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	9,999,993 หุ้น	100.00%
11. บริษัท เอ็นทรัลบริการซักรีด จำกัด เลขที่ 1695 ถ.พหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	950,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	949,994 หุ้น (ถือหุ้นโดย บริษัท เอ็นทรัลไฮเต็ลแมนเนชั่นน์ จำกัด)	100.00%
12. บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลเวิลด์ จำกัด เลขที่ 999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 100-1234 โทรสาร : (02) 100-1235	โรงแรมเชิงพาณิชย์ และบางกอกคอนเวนชัน เซ็นเตอร์ เอ็นทรัลเวิลด์	10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	9,999,993 หุ้น	100.00%
13. บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลเกาภูด จำกัด เลขที่ 1695 ถ.พหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	โรงแรมเชิงพาณิชย์ (ปัจจุบันอยู่ในระหว่าง รอการพัฒนา เป็นโรงแรม)	1,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	1,199,993 หุ้น	100.00%
14. บริษัท ทริปเปิลไนน์ เดคคอร์ จำกัด เลขที่ 126/97 หมู่ที่ 8 ซอยวัชรพล ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769 1234 โทรสาร : (02) 100 6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 25 บาท	9,994 หุ้น	100.0%
15. บริษัท บี-อาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด เลขที่ 55/18 หมู่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี โทรศัพท์ : (02) 909-2277-9 โทรสาร : (02) 529-4900	โรงงานผลิตไอศครีม "Baskin Robbins" และ "Soft Serve"	15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท	14,999,994 หุ้น (ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็นทรัลเรสตอร์รองส์ กรุ๊ป จำกัด)	100.00%
16. บริษัท เอ็นทรัลเรสตอร์รองส์ กรุ๊ป จำกัด เลขที่ 306 ถ.สีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 635-7930-9 โทรสาร : (02) 635-7940-1	ผู้รับสิทธิในการประกอบการ ร้านอาหาร "KFC", "Pizza Hut", "Pepper Lunch" ร้านอาหารว่าง "Mister Donut", "Auntie Anne's" และ ร้านไอศครีม "Baskin Robbins"	6,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	6,199,991 หุ้น	100.00%
17. กองทุนรวมไทยพัฒนา 1 989 อาคารสยามทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (02) 659-8888 โทรสาร : (02) 659-8867	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุนของกองทุน หน่วยลงทุนของกองทุน 20.04% 135,000,000 หน่วย 27,050,000 หน่วย มูลค่าหน่วยลงทุน (ถือหุ้นโดยตรง 27,000,000 หน่วย และถือหุ้นโดย บริษัทอยู่ 50,000 หน่วย)	หน่วยลงทุนของกองทุน หน่วยลงทุนของกองทุน 23.92%	
18. กองทุนรวมไทยพัฒนา 2 ชั้น 21-23 อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (02) 649-2000 โทรสาร : (02) 649-2100	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	81,500,000 หน่วย 19,500,000 หน่วย มูลค่าหน่วยลงทุน (ถือหุ้นโดยตรง 19,420,000 หน่วย และถือหุ้นโดย บริษัทอยู่ 80,000 หน่วย)		

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจบริการ เช่น โรงแรม ภัตตาคาร อาหาร และเครื่องดื่ม ๆ ฯ
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 212
Home Page	http://www.centarahotelsresorts.com
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย	หุ้นสามัญ 1,350,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

สำนักงานใหญ่ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

สถานที่ตั้ง	999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	(02) 769-1234
โทรสาร	(02) 769-1235

สำนักงาน โรงแรมโซ菲เทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ

สถานที่ตั้ง	1695 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	(02) 541-1234
โทรสาร	(02) 541-1087

ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้

หุ้นกู้	อันดับเครดิต ตราสารหนี้	จำนวน ล้านบาท	วันที่ออก หุ้นกู้	ระยะเวลา ปี	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ช่วง ดอกเบี้ย	วันครบกำหนด	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2550
CENT092A	A-	300	20/2/2549	3 ปี	6.13%	-	ทุก 6 เดือน	20/2/2552	300
CENT096A	A-	1,200	6/6/2550	2 ปี	3.81%	-	ทุก 6 เดือน	6/6/2552	1,200
CENT096B	A-	1,300	17/10/2550	1 ปี 7 เดือน 20 วัน	4.22%	-	ทุก 6 เดือน	6/6/2552	1,300

เงื่อนไขของผู้ออกหุ้นกู้

- บริษัทต้องชำระลักษณะหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วนไม่เกิน 1.75 : 1 (สำหรับ CENT092A) และ 2.0 : 1 (สำหรับ CENT096A และ CENT096B)
ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปี โดยคำนวณจากงบทการเงินรวม
- บริษัทจะไม่จ่ายเงินปันผลในแต่ละปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนเงินกว่าร้อยละ 60 ของผลกำไรสุทธิในปีนั้น ๆ

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทคูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : (02) 359-1200-01
โทรสาร : (02) 359-1259

นายทะเบียนทุนกู้

ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
44 ถนนสุทธิโน อ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : (02) 633-9000-3, (02) 638-8000

- “ทุนกู้ของ บริษัท โรงพยาบาลราชวิถี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2552” (CENT092A)
- “ทุนกู้ของ บริษัท โรงพยาบาลราชวิถี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2550 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2552” (CENT096A)
- “ทุนกู้ของ บริษัท โรงพยาบาลราชวิถี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2550 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2552” (CENT096B)

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี จำกัด สอบบัญชี จำกัด
โดยนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ทะเบียนเลขที่ 2803 หรือ นายสุพจน์ สิงห์เลนท์ ทะเบียนเลขที่ 2826
หรือ นายเอกอัลฟ์ ชูธรรมลิตติ ทะเบียนเลขที่ 4195
ชั้น 50-51 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 195 ถนนสาทรใต้ ยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : (02) 677-2000
โทรสาร : (02) 677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ไวท์ แอนด์ เคส (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (02) 264-8000, (02) 657-2121
โทรสาร : (02) 657-2222

บริษัท บีซีเนส แอดไวเซอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 15 อาคารมดลีย์ เลขที่ 518/5 ถนนเพลินจิต
ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (02) 255-8977-8, (02) 251-2285
โทรสาร : (02) 254-4576

บริษัทจัดอันดับเครดิต

บริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด
ชั้น 24 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ เลขที่ 191 ถนนสีลม กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ : (02) 231-3011

คณะเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง

ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร - องค์กรและการเงิน

พลตรี กระวี สุทัคโน๊ ณ อยุธยา
นายแคน ชินสักกุล

กลุ่มธุรกิจโรงเรียน

ฝ่ายปฏิบัติการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ

ดร. เกรียง สดีป
ดร. เดวิด กูด

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

รองประธานอาวุโส
รองประธานอาวุโสฝ่ายบริหารโครงการ
รองประธานฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

นางสุพัตรา จิราธิวัฒน์
นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์
ดร. ณิช มากค์ การ์เตอร์

ฝ่ายการเงินและบริหาร

รองประธานอาวุโส
รองประธาน - ฝ่ายจัดซื้อ

นายรณชิต มหาอนันดาพุทธิ์
นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์

ฝ่ายขายและการตลาด

รองประธานอาวุโส - ฝ่ายขายและการตลาด
ผู้อำนวยการกลุ่ม

ดร. คริสโตเฟอร์ เบลีย
นายณัฐพงศ์ จันทเวทย์คิริ

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

รองประธาน

นางสาวภัตรา จองเจริญกุลชัย

ผู้จัดการทั่วไป

โรงเรียนโขพิteleเชื่นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ
โขพิteleเชื่นทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน
เชื่นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลา grade b
เชื่นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท สมุย
เชื่นทาราวิลลา สมุย
เชื่นทาราวิลลา ภูเก็ต
เชื่นทารากะรนรีสอร์ท ภูเก็ต
เชื่นทารากะตะรีสอร์ท ภูเก็ต
เชื่นทาราชานตะเลรีสอร์ทและวิลลา ตราด
โรงเรียนโนโวเทลเชื่นทารา หาดใหญ่
โรงเรียมเชื่นทาราดาวน์ตันวัน เฮียning ใหม่
เชื่นทาราแม่สอดอีลล์รีสอร์ท แม่สอด

ดร. มาร์ติน ริด
ดร. แรมโก ครอบเชน
ดร. ว้อยเทศ คลาสชิก
ดร. ณาร์ค มนูรี
ดร. มาร์ติน ไายนิเกอร์
ดร. อเล็กซอนเดอร์ กล่าวเชอร์
ดร. อังเดร บูลยาเรท
ดร. อเล็กซอนเดอร์ กล่าวเชอร์
นายกิติพร สุตสุนทร
นายชัยพันธ์ ทองสุธรรม
นายบุญชัย สุวัติสกุลสวัสดิ์
นายสมศักดิ์ สายสวาย

กลุ่มธุรกิจอาหารบริการด่วน

ฝ่ายปฏิบัติการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

นายธีระเดช จิราธิวัฒน์
นางยุพาพรรณ เสรีนีราช

ผู้จัดการทั่วไป

ไก่ทอด เค.เอฟ.シー
พิชชา ยักษ์
มิลเดอร์โดนัท
ไอศครีม บาสกิ้น รอบบีนล์ (ค้าปลีก)
เพรทเชล ถนนดี แอนส์
ไอศครีม บาสกิ้น รอบบีนล์ (โรงงาน)

นายໂຍຄີ ວິຄາລສິງທ່ານ
ນາຍວິຫັຍ ເຈິດມະນານທ່ານ
ນາຍສູ້ພື້ນ ດຣມາເຊີພເຈິດມະນານທ່ານ
ນາຍວິຫັຍ ເຈິດມະນານທ່ານ
นางสาวເກວລີ ວົງບຣີຊາ
ນາຍຮ້ອສທັນ ແບນຮາຍືມ

สารสนเทศที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ประกอบกิจการ
1. บริษัท เอ็นทรัลห้าทินบีชรีสอร์ท จำกัด	63.9%	ดำเนินกิจการเชิงพาณิชย์และบริการห้องพัก ทั้งหมด 207 ห้อง 42 วิลล่า ภัตตาคารและบาร์ 9 แห่ง ห้องประชุม ศูนย์สุขภาพสปา สนามเทนนิส และสร้างวิ่งน้ำ
2. บริษัท เอ็นทรัลสมมุยบีชรีสอร์ท จำกัด	100%	ดำเนินกิจการโรงแรมเชิงพาณิชย์บีชรีสอร์ท สมมุย บนเกาะสมมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี เป็นโรงแรมขนาด 203 ห้อง ภัตตาคารและบาร์ 9 แห่ง สร้างวิ่งน้ำ ศูนย์สุขภาพสปา สนามเทนนิส ห้องประชุม และห้องสมุด ศูนย์บริหารร่างกาย และช้อปปิ้งอาเขต
3. บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลสุคณธा จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็นทรัลไฮเต็ล แม่นเนชั่นแนท จำกัด 100%	ดำเนินกิจการโรงแรมโนโวเทลเชิงพาณิชย์ หาดใหญ่ ณ อ่าวegoหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ประกอบด้วยห้องพัก 248 ห้อง ภัตตาคาร 3 แห่ง และเลานจ์ 1 แห่ง ศูนย์บริหารร่างกายและสปา สร้างวิ่งน้ำ และศูนย์ยูรูเกิล
4. บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลแม่สอดอีล์ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็นทรัลไฮเต็ล แม่นเนชั่นแนท จำกัด 98.4%	ดำเนินกิจการโรงแรมเชิงพาณิชย์สอดอีล์รีสอร์ท อ่าเภอแม่สอด จังหวัดตาก ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 120 ห้อง ห้องอาหาร คอฟฟี่ชิป ห้องประชุม สร้างวิ่งน้ำ สนามเทนนิส และศูนย์บริหารร่างกาย
5. บริษัท เอ็นทรัลสมมุยวิลเลจ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทเอ็นทรัล สมมุยบีชรีสอร์ท จำกัด 100%	ดำเนินกิจการโรงแรมเชิงพาณิชย์วิลล่า สมมุย ประกอบด้วย วิลล่า 100 หลัง ห้องอาหาร สปา สร้างวิ่งน้ำ และสวนผึ้งเสื้อ
6. บริษัท เอ็นทรัลกรุ๊ป จำกัด	100%	ดำเนินกิจการโรงแรมเชิงพาณิชย์วิลล่า ภูเก็ต ประกอบด้วย วิลล่า 72 หลัง ห้องอาหาร สปา และสร้างวิ่งน้ำ
7. บริษัท เอ็นทรัลกรุ๊ปเบย์รีสอร์ท จำกัด	100%	ดำเนินกิจการโรงแรมเชิงพาณิชย์บีชรีสอร์ทและวิลล่า กระปี ที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประกอบด้วยห้องพัก 192 ห้อง ห้องอาหาร สปา วนิดแพนไทย และสร้างวิ่งน้ำ
8. บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลเวิลด์ จำกัด	100%	ดำเนินกิจการ โรงแรมเชิงพาณิชย์ และบางกอกคอนเวนชัน เซ็นเตอร์ เอ็นทรัลเวิลด์ ซึ่งได้เปิดให้บริการ ห้องคอนเวนชัน ห้องประชุม และห้องจัดเลี้ยง ในเดือนกรกฎาคม 2550 คาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการ ล้วนของโรงแรมได้ในไตรมาส 2/2551 อยู่ในขั้นตอนการซื้อที่ดินเพื่อรื้อถอนมาเป็นโรงแรม
9. บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลเคกะกูด จำกัด	100%	ไม่ได้ประกอบกิจการ
10. บริษัท เอ็นทรัลบริการชั้นรีด จำกัด [เดิมชื่อ บริษัท โรงแรมเอ็นทรัลมาเรียม์ จำกัด]	ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็นทรัลไฮเต็ล แม่นเนชั่นแนท จำกัด 100%	ดำเนินกิจการรับบริหารโรงแรม และเป็นบริษัทที่ลงทุนในบริษัทอื่น ๆ ดำเนินกิจการโรงแรมเชิงพาณิชย์รีสอร์ท จังหวัดภูเก็ต ประกอบด้วยห้องพัก 316 ห้อง 19 วิลล่า บาร์ ห้องประชุมสัมนา สนามเทนนิส สร้างวิ่งน้ำ ศูนย์สุขภาพสปา ห้องสมุด ศูนย์บริการอินเตอร์เน็ต และร้านจำหน่ายของที่ระลึก
11. บริษัท เอ็นทรัลไฮเต็ลแม่นเนชั่นแนท จำกัด	100%	ดำเนินกิจการรับบริหารโรงแรม และเป็นบริษัทที่ลงทุนในบริษัทอื่น ๆ ดำเนินกิจการโรงแรมเชิงพาณิชย์รีสอร์ท จังหวัดภูเก็ต ประกอบด้วยห้องพัก 316 ห้อง 19 วิลล่า บาร์ ห้องประชุมสัมนา สนามเทนนิส สร้างวิ่งน้ำ ศูนย์สุขภาพสปา ห้องสมุด ศูนย์บริการอินเตอร์เน็ต และร้านจำหน่ายของที่ระลึก
12. บริษัท โรงแรมภูเก็ต จำกัด	50%	ดำเนินกิจการรับบริหารโรงแรม เชิงพาณิชย์รีสอร์ท จังหวัดภูเก็ต ประกอบด้วยห้องพัก 158 ห้อง ห้องอาหาร สร้างวิ่งน้ำ ศูนย์บริหารร่างกาย ศูนย์สุขภาพสปา บาร์ ร้านจำหน่ายของที่ระลึกและห้องเด็กเล่น อยู่ในขั้นตอนการซื้อที่ดินเพื่อรื้อถอนมาเป็นโรงแรม
13. บริษัท โรงแรมภูเก็ต จำกัด	50%	ผู้ได้รับสิทธิในการประกอบการร้านอาหาร " KFC" , "Pizza Hut" "Mister Donut" , "Baskin-Robbins" และ "Pepper Lunch" และเป็นผู้ได้รับสิทธิรายเดียวในการประกอบการผลิตและจำหน่ายอาหารว่าง "Auntie Anne's".
14. บริษัท ทริปเปิลไนน์ เดคคอร์ จำกัด	100%	โรงแรมผู้ผลิตไอศครีม "Baskin-Robbins"
15. บริษัท เอ็นทรัลเรสตอร์องส์กรุ๊ป จำกัด	100%	และไอศครีม "Soft Serve"
16. บริษัท บี-อาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็นทรัล เรสตอร์องส์ กรุ๊ป จำกัด 100%	



CENTARA
HOTELS & RESORTS

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเชิญทара

- เชิญทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เชิญทวัลเวิลด์
- โรงแรมโซฟิเทลเชิญทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ
- โซฟิเทลเชิญทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน
- เชิญทาราแกรนด์รีสอร์ทและวิลลา กระปี่
- เชิญทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท สมุย
- เชิญทาราวิลลา สมุย
- เชิญทาราวิลลา ภูเก็ต
- เชิญทารากะนรีรีสอร์ท ภูเก็ต
- เชิญทารากะตะรีสอร์ท ภูเก็ต
- เชิญทาราชาวนะเลรีสอร์ทและวิลลา ตราด
- โรงแรมโนโวเทลเชิญทารา หาดใหญ่
- โรงแรมเชิญทาราดวงดาวน์ เซียงไฮ้
- โรงแรมเชิญทาราแม่สอดยิล์รีสอร์ท

สำรองห้องพัก

โทรศัพท์ +66 (0)2 101 1234

โทรสาร +66 (0)2 101 1235

อี-เมล reservations@chr.co.th

www.centarahotelsresorts.com



บริษัท เชิญทูลเรส朵อรองส์กรุ๊ป จำกัด

306 อาคารเชิญทูล สีลม ชั้น 5, 7, 8 ซอยสีลม 30 ถนนสีลม แขวงสุริวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ +66 (0) 2635 7962-70 โทรสาร +66 (0) 2635 7961



*Simply Thai
Absolutely Different*

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 1695 ถนนพหลโยธิน จตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ +66 [0]2 541 1234 โทรสาร +66 [0]2 541 1087 E-mail: centel@chr.co.th

สำนักงานสาขา 999/99 ถนนพระราม 1 ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ +66 [0]2 769 1234 โทรสาร +66 [0]2 769 1235 E-mail: centel@chr.co.th

www.centarahotelsresorts.com