



บริษัทโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา
จำกัด (มหาชน)



#MyCentaraSecrets

Discover
our secrets
and share

CENTARA
HOTELS & RESORTS



รายงานประจำปี
2557

รางวัลเกียรติยศ

2557



TTG Asia 2557

รางวัลรีสอร์ทที่ดีชายหาด
ยอดเยี่ยมแห่งปี :
โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีชรีสอร์ท
และวิลลา หัวหิน

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา
ได้รับรางวัลสุดยอดผู้ประกอบการ
ท่องเที่ยวแบบยั่งยืน



MATATO Maldivian Award

รางวัลรีสอร์ทดีเด่นที่นำเสนอ
โปรแกรมออนไลน์คลูชีพ :

โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีชรีสอร์ท
และสปา มัลดีฟส์



Travel Mole :

รางวัลเว็บไซต์โรงแรมและ
รีสอร์ทยอดเยี่ยม
แห่งเอเชียแปซิฟิก



Trip Advisor Award of Excellence

รางวัลทริปแอดไวเซอร์
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา 19 แห่ง



Smoke Free Hotel Award

รางวัลโรงแรมปลอดบุหรี่พัฒนาการที่ยั่งยืน
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา 10 แห่ง



Smart Travel Asia Award

สมาร์ททราเวลเอเชีย
เบสท์อินทราเวลโพล ประจำปี 2557
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา 5 แห่ง



The Green Leaf Health

รางวัลโรงแรมใบไม้เขียวระดับดาวทอง
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา 7 แห่ง



Earthcheck Silver Certificate

รางวัลประกาศนียบัตรระดับเงิน
ด้านสิ่งแวดล้อมดีเด่น จากเอิร์ธเช็ค
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา 10 แห่ง



Asean Green Award

รางวัลมาตรฐานโรงแรมสีเขียวระดับอาเซียน
โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีชรีสอร์ท
และวิลลา หัวหิน



World Luxury Spa Award

เวิลด์ ลักซูรี สปา อวอร์ด
โรงแรมเซ็นทาราฮิลล์ รีสอร์ท
และสปา มัลดีฟส์



Thailand Tatler Best Restaurant Award

รางวัลภัตตาคารดีเด่นจาก ไทยแลนด์ แทตเลอร์
โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์
แอท เซ็นทรัลเวิลด์



Thailand Spa & Well-being Award 2557

รางวัลไทยแลนด์สปาแอนด์เวลบีงอวอร์ด
ประจำปี 2557
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา 2 แห่ง

2556

- VIRGIN HOLIDAYS AWARD
- TTG TRAVEL AWARDS
- TRIPADVISOR CERTIFICATION
- MARTTRAVELASIA.COM AWARD
- THAILAND TOURISM AWARD
- MATATO MALDIVIAN TOURISM AWARD
- THAILAND SPA & WELL-BEING AWARD
- THAILAND ENERGY AWARD
- BEST WELLNESS SPA AWARD: ASIA PACIFIC

2555

- VIRGIN HOLIDAYS AWARD
- TTG TRAVEL AWARDS
- TRIPADVISOR CERTIFICATION
- WORLD LUXURY SPA AWARDS
- SMART TRAVEL ASIA.COM AWARD

2554

- FAR EAST HOTEL GROUP OF THE YEAR
- ASIA HOTEL FORUM AWARD
- WORLD TRAVEL AWARDS 2011
- EARTH CHECK SILVER CERTIFICATE
- TTG TRAVEL AWARDS
- GOLDEN AWARD 2011
- SOUTHEAST ASIA'S INSTITUTIONAL INVESTOR COPORATE AWARDS (THAILAND)
- THE 8TH THAILAND TOURISM AWARD
- THE GREEN LEAF GOLDEN AWARD
- GREEN ACCOMMODATIONS GOLD CLASS AWARD
- 2011 THAILAND BEST RESTAURANTS

สารบัญ



รายงานคณะกรรมการ

จุดเด่นทางการเงิน	5
สารจากประธานกรรมการ	6



รายงานธุรกิจ

สารจากประธานกรรมการ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา	12
ลำดับความเป็นมาบริษัท	14
ภาพรวมธุรกิจโรงแรม	18
ภาพรวมธุรกิจอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย	20
ธุรกิจเครือเซ็นทารา	22
รายงานผลประกอบการ	24
การพัฒนาธุรกิจ	26
การตลาด	27
การพัฒนาอย่างยั่งยืน โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา	28
การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	32

คณะกรรมการบริษัท	8
------------------	---

สารจากประธานกรรมการธุรกิจอาหาร	36
ลำดับความเป็นมาธุรกิจอาหาร	38
ภาพรวมธุรกิจอาหาร	40
ภาวะของธุรกิจและการแข่งขัน	40
รายงานผลประกอบการ	41
ธุรกิจเครือ เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป	42
การพัฒนาธุรกิจ	44
การพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด	46



รายงานทางการเงิน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	50
รายงานจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	52
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลองค์กร	53
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	54
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	57
งบแสดงฐานะการเงิน	58
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	61

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	63
งบกระแสเงินสด	65
หมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท	68
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	146
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	158
โครงสร้างรายได้	160
ปัจจัยความเสี่ยง	162

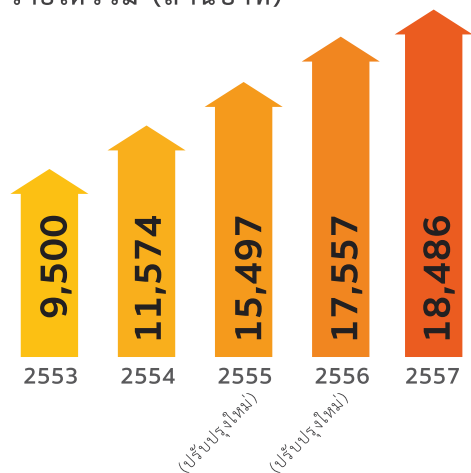


การกำกับดูแลกิจการ

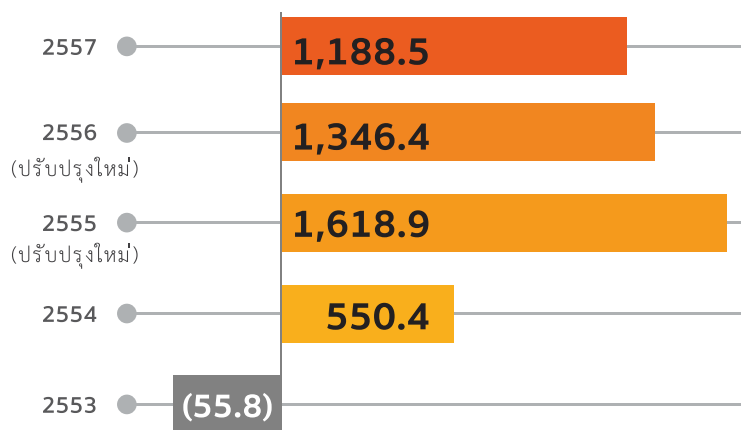
โครงสร้างการจัดการ	166
รายละเอียดกรรมการบริษัท	174
ผู้ถือหุ้น	185
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	186
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	188
การกำกับดูแลกิจการ	189

รายการระหว่างกัน	198
สรุปข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย 2557	208
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	214
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้	215
บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	216
คณะเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง	217

รายได้รวม (ล้านบาท)

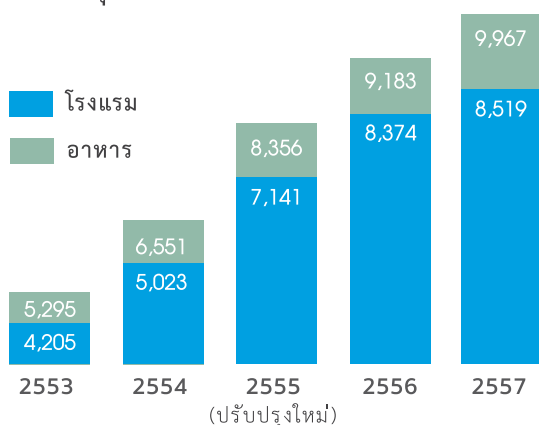


กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังหักภาษี (ล้านบาท)



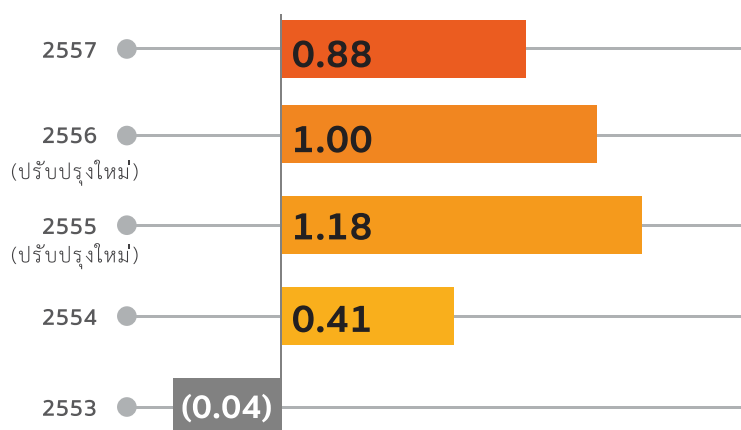
2557 กำไรจากรายการพิเศษที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานรวม 33.7 ล้านบาท*
 2555 กำไรจากรายการพิเศษที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานรวม 632 ล้านบาท*
 2556, 2554 และ 2553 ขาดทุนจากรายการพิเศษที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานรวม 12.4, 55 และ 25.2 ล้านบาท ตามลำดับ*

รายได้ธุรกิจโรงแรมและอาหาร (ล้านบาท)

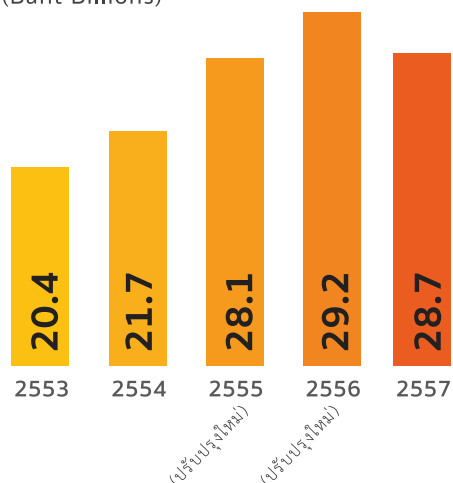


TOTAL : 18,486

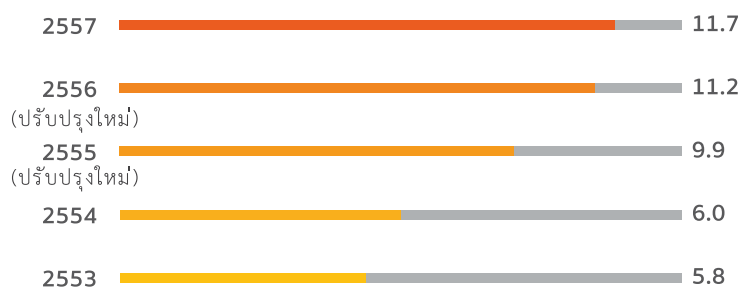
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)



TOTAL CONSOLIDATED ASSETS
(Baht Billions)



SHAREHOLDERS EQUITY
(Baht Billions)



* รายละเอียดรายการพิเศษแสดงในหัวข้อ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

จุดเด่นทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2557		2556 (ตามที่ปรับปรุงใหม่)		2555 (ตามที่ปรับปรุงใหม่)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ผลการดำเนินงาน						
รายได้จากการขาย	18,282.8	2,030.6	16,981.4	2,204.2	14,389.3	1,989.7
รายได้รวม	18,486.3	3,047.1	17,557.4	3,618.3	15,496.9	3,210.4
กำไรขั้นต้น	9,875.4	1,187.3	9,451.5	1,306.9	7,849.9	1,154.7
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	2,162.2	1,019.8	2,335.8	1,438.2	2,370.7	1,162.2
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,188.5	662.6	1,346.4	966.0	1,618.9	699.2
ฐานะการเงิน						
สินทรัพย์รวม	28,708.9	15,555.7	29,224.4	15,927.3	28,205.2	16,459.8
หนี้สินรวม	16,992.7	8,768.7	18,006.6	9,251.6	18,233.5	10,338.2
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (1)	10,256.1	6,976.5	11,507.8	7,423.5	12,053.6	8,373.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,716.2	6,787.0	11,217.8	6,675.6	9,971.7	6,121.6
กำไรสะสม (2)	5,626.0	3,540.1	4,977.5	3,417.5	4,036.1	2,852.3
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	1,350	1,350	1,350	1,350	1,350	1,350
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ						
อัตรากำไรสุทธิ (%) (3), (4)	6.2%	12.8%	7.7%	14.7%	6.4%	11.4%
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (%) (4)	4.0%	4.3%	4.6%	6.1%	3.5%	4.2%
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (%) (4)	9.9%	9.8%	12.1%	14.5%	9.9%	11.4%
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.9	1.0	1.0	1.1	1.2	1.4
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.5	1.3	1.6	1.4	1.8	1.7
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.88	0.49	1.00	0.72	1.18	0.52
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	n/a	TBA	n/a	0.40	n/a	0.30
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น(บาท)	8.68	5.03	8.31	4.94	7.39	4.53

- (1) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการรวมเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- (2) กำไรสะสมรวมกำไรสะสมที่จัดสรรแล้วเป็นสำรองตามกฎหมาย
- (3) อัตรากำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการไม่รวมรายได้เงินปันผล ค่าเช่าที่ดินจ่ายกองทุนรวม และขาดทุนจากสำรองการค้ำประกัน
- (4) อัตรากำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ในงบการเงินรวม ไม่รวมรายการพิเศษดังต่อไปนี้
- ปี 2557 - ส่วนแบ่งขาดทุน (พิเศษ) จากเงินลงทุนในกองทุนรวมตามวิธีส่วนได้เสีย และ กำไรจากการซื้อธุรกิจและการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน เป็นจำนวนเงินรวม 33.7 ล้านบาท
- ปี 2556 - ส่วนแบ่งขาดทุน (พิเศษ) จากเงินลงทุนในกองทุนรวมตามวิธีส่วนได้เสีย เป็นจำนวนเงินรวม 12.4 ล้านบาท
- ปี 2555 - ขาดทุนจากสำรองการค้ำประกัน, ส่วนแบ่งขาดทุน (พิเศษ) จากเงินลงทุนในกองทุนรวมตามวิธีส่วนได้เสีย และ กำไรจากการซื้อธุรกิจและ การปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเป็นจำนวนเงินรวม 632.0 ล้านบาท

สารจาก ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2557 นับเป็นปีแห่งความสำเร็จอีกปีหนึ่งของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ทั้งในแง่ของผลการดำเนินงานและการเติบโตที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยในส่วนของธุรกิจ โรงแรม Centara Hotels and Resorts (CHR) มีการขยายตัวอย่างชัดเจนในทุกตลาด เรามีพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น เป็นพันธมิตรที่จะได้รับประโยชน์จากความเชี่ยวชาญ ในธุรกิจโรงแรมที่มาพร้อมเอกลักษณ์การให้บริการอย่างไทยของเรา

ปีนี้เราขยายธุรกิจโรงแรมไปยังประเทศเพื่อนบ้านหลายประเทศ รวมถึงประเทศที่อยู่นอก เขตประชาคมอาเซียน เราขยายรูปแบบการให้บริการห้องพักให้ครอบคลุมทุกประเภท ตั้งแต่โรงแรมราคาประหยัด รีสอร์ทริมทะเล ศูนย์การประชุม โรงแรมในเมืองที่ตอบสนอง ความต้องการแบบพอดี ไปจนถึงโรงแรมระดับ 4 -5 ดาว ทั้งหมดนี้เป็นไปโดยที่เรายังคง สามารถรักษาชื่อเสียงและการยอมรับในฐานะผู้ให้บริการห้องพักและสิ่งอำนวยความสะดวก ที่มีคุณภาพเอาไว้ได้

บริษัทยังคงรวมสองธุรกิจหลักที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญคือธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ท และ ธุรกิจร้านอาหารเข้าไว้ด้วยกัน โดยในส่วนของธุรกิจอาหารนั้น ปัจจุบันเราเป็นหนึ่งในกลุ่มร้านอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant) ที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย เราให้บริการ ร้านอาหารครอบคลุมทุกหมวดหมู่ ไม่ว่าจะเป็นอาหารที่ไม่ต้องการการปรุงมากนักไปจนถึง บริการอาหารชนิดเต็มรูปแบบ

ทั้งนี้ หนึ่งในสิ่งที่มีบริษัทให้ความสำคัญในรอบปีที่ผ่านมาคือ ใช้ความชำนาญในธุรกิจร้านอาหาร ในการนำเสนออาหารไทยให้เป็นที่รู้จักในระดับสากลให้มากขึ้น ในช่วงเวลาที่อาหารไทยได้รับการยอมรับไปทั่วโลกอย่างในขณะนี้ บริษัทมองเห็นโอกาสอย่างชัดเจนในการที่จะนำแบรนด์ ที่มีความโดดเด่นเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของกระแสความนิยมอาหารไทยที่กำลังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องไม่เพียงเฉพาะในประเทศเพื่อนบ้านของเราเท่านั้น แต่ยังทั่วทั้งยุโรปและอเมริกาเหนือ อีกด้วย

ท้ายที่สุดนี้ ผมใคร่ขอโอกาสนี้แสดงความขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้าผู้มีอุปการคุณ ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับการสนับสนุนและความร่วมมือร่วมใจของทุกท่านที่ช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายและก้าวสู่ความเป็นเลิศดังที่ปรากฏในวันนี้



(สุทธิเกียรติ จิราวัฒน์)

ประธานกรรมการ



คณะ**กรรมการ**บริษัท



1

2

3

4

5

6



1. นายสุทธิพร จิราธิวัฒน์
ที่ปรึกษากิจการการกิตติมศักดิ์

2. คุณหญิงสุจิตรา มงคลกิติ
ที่ปรึกษากิจการการกิตติมศักดิ์

3. ศาสตราจารย์ วิโรจน์ เลหาะพันธุ์
ที่ปรึกษากิจการการกิตติมศักดิ์

4. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
ประธานกรรมการ

5. นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์
รองประธานกรรมการ

6. นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และการกำกับดูแล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



7

8

9

10

11

12

13

14



7 นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์
กรรมการ

8 นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์
กรรมการ

9 นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์
กรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และการกำกับดูแล

10 นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์
กรรมการ
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และการกำกับดูแล

11 นายพิสิฐ กุศลไสยานนท์
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

12 ดร.ชาญวิทย์ สุวรรณะบุญย์
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ

13 นายวิเชียร เตชะไพบูลย์
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

14 นายเกร็ด เจริญ สติป
กรรมการอิสระ

รายงานธุรกิจ





CENTARA GRAND

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2557 นับเป็นปีที่นำภาคภูมิใจอีกปีหนึ่งของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา โดยได้มีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคตะวันออกกลาง และ อินโดนีเซีย ด้วยการเซ็นสัญญาบริหารจัดการโรงแรมทั้งสิ้น 12 แห่ง ตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่ได้วางไว้ในปีก่อนหน้านี้ ทำให้เรามีโรงแรมและรีสอร์ทเพิ่มขึ้นเป็น 75 แห่ง ใน 11 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย ลาว ศรีลังกา มัลดีฟส์ จีน มอริเชียส เอธิโอเปีย การ์ตาและโอมาน ในปีเดียวกันนี้ เราได้เปิดให้บริการโรงแรมภายใต้สัญญาบริหารจัดการถึง 5 แห่งทั้งในประเทศไทย และในต่างประเทศ ซึ่งล้วนแล้วแต่ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากพันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้าของเรา

ในด้านการบริการ เรายังคงเน้นเอกลักษณ์ความเป็นไทยและการบริการอย่างไทย “Thainess” ซึ่งเรามีความภาคภูมิใจตลอดมา ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่ง ที่ทำให้โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราได้รับรางวัลดีเด่นมากมาย จากหน่วยงานต่างๆ ในระดับสากล อาทิเช่น นิตยสารทีทีจีเอเชีย และ ทริปแอดไวเซอร์ ซึ่งเป็นเว็บไซต์ท่องเที่ยวชื่อดังของโลก เป็นต้น

นอกจากนั้น เรายังให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน จนกระทั่งได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมจากองค์กรที่มีชื่อเสียงระดับโลกอย่างเอิร์ธเช็ค และหน่วยงานต่างๆ ของรัฐบาลไทยอีกมากมาย ซึ่งในปัจจุบัน นักท่องเที่ยวทั่วโลกล้วนให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ โดยใช้เป็นเกณฑ์ในการตัดสินใจเลือกใช้บริการโรงแรมและรีสอร์ทต่างๆ

ถึงแม้ในช่วงต้นปี พ.ศ. 2557 เศรษฐกิจการท่องเที่ยวของไทยจะได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเมืองสืบเนื่องมาจากปี พ.ศ. 2556 แต่ด้วยศักยภาพในการบริหารจัดการที่ดีของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ทำให้บริษัทฯ ยังคงมีการเติบโตของรายได้และกำไรเป็นที่น่าพึงพอใจ

จากความสำเร็จของเราในปี พ.ศ. 2557 ดังที่กล่าวมาข้างต้น ผมใคร่ขอถือโอกาสนี้ แสดงความขอบคุณลูกค้าผู้มีอุปการคุณ พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุน และทุ่มเทกำลังกายกำลังใจในการทำงาน และร่วมกันขับเคลื่อนให้บริษัทของเราประสบความสำเร็จและเจริญเติบโตอย่างมั่นคง ผมเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ในปี พ.ศ. 2558 ด้วยการสนับสนุน และการดำเนินงานที่มีศักยภาพของทุกท่าน บริษัทของเรา จะสามารถเจริญเติบโต และประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจ เป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไปอย่างไม่มีหยุดยั้ง



(ธีระยุทธ จิราวิวัฒน์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา





ธุรกิจโรงแรม ลำดับความเป็นมาบริษัท



บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ได้รับพระมหากรุณาธิคุณพระราชทานตราตั้ง “ครุฑพ่าห์” ให้เป็นบริษัทในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว นับเป็นธุรกิจโรงแรมแห่งแรกที่ได้รับพระราชทานตราตั้งอันมีเกียรติยิ่งนี้

ความเป็นมา

ในทศวรรษที่ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและของโลกกำลังอยู่ในช่วงหัวเลี้ยวหัวต่อ ธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทของเซ็นทาราได้เริ่มต้นขึ้นโดยการตัดสินใจของกลุ่มเซ็นทรัลที่จะสร้างห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่พร้อมโรงแรมระดับห้าดาวและศูนย์การประชุมแห่งแรกของประเทศไทยบนที่ดินผืนใหญ่บริเวณเขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร การลงทุนในปีพ.ศ. 2522 นั้นถูกมองว่าเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงอย่างยิ่ง

โรงแรมและศูนย์การประชุมนับเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งของโครงการศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่เกิดจากวิสัยทัศน์ของคุณสัมฤทธิ์ จิราธิวัฒน์ พี่ชายคนโตของตระกูล การก่อสร้างทั้งสองส่วนเริ่มดำเนินไปพร้อมๆ กัน และความสำเร็จของแต่ละส่วนก็ขึ้นต่อกันและกันอย่างไม่สามารถแยกออกได้

เกี่ยวกับโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราเป็นเครือโรงแรมชั้นนำของประเทศไทยก่อตั้งขึ้นในปีพ.ศ. 2523 ภายใต้การบริหารงานของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ในชื่อ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทรัล ก่อนจะเปลี่ยนเป็นโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราในปีพ.ศ. 2550

ทั้งนี้ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจของเซ็นทรัล กรุ๊ป แบรนด์ธุรกิจค้าปลีกและบริการที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ซึ่งมีตระกูลจิราธิวัฒน์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่

ปัจจุบันเซ็นทารามีโรงแรมและรีสอร์ทในเครือทั้งสิ้น 49 แห่งครอบคลุมทุกแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญในประเทศไทย และอีก 28 แห่งในมัลดีฟส์, เวียดนาม, เชียงใหม่, บาห์ลี, ศรีลังกา, มอริเชียส, เอธิโอเปีย, กาตาร์, ลาวและโอมานทั้งที่เปิดให้บริการแล้วและที่ยังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ในจำนวนนี้ 15 แห่งเป็นโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ นอกเหนือจากนั้นเป็นโรงแรมภายใต้สัญญาการบริหารจัดการ

ในช่วงเวลานั้นชื่อ “เซ็นทรัล” เริ่มเป็นที่คุ้นหูชินตาของคนกรุงเทพฯ แล้วจากสาขาที่กระจายอยู่ทั่วกรุงทั้ง 5 สาขา อันได้แก่สาขาวังบูรพา ราชประสงค์ สีลม ชิดลม และลาดหญ้า ซึ่งล้วนเป็นเขตเมืองชั้นใน ขณะที่รูปแบบการค้าในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ยังคงเป็นร้านค้าขนาดเล็กกระจายอยู่ทั่วไป ไม่เว้นแม้แต่ย่านลาดพร้าวซึ่งเป็นย่านธุรกิจและที่พักอาศัยชานเมืองทางเหนือของกรุงเทพฯ ที่กำลังเติบโต

ดังนั้น การเกิดขึ้นของห้างสรรพสินค้าแห่งใหม่บนถนนลาดพร้าวจึงเป็นการเดิมพันครั้งใหญ่ของตระกูลจิราธิวัฒน์ ว่ารูปแบบการค้าแบบใหม่นี้จะเป็นที่ยอมรับจากผู้ซื้อไม่น้อยเพียงใด

การก่อสร้างโรงแรมขนาด 600 ห้องพร้อมศูนย์การประชุมขนาดใหญ่นี้ เป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขในการประมูลที่ดิน จึงอาจกล่าวได้ว่านี่คือการก้าวไปในทิศทางใหม่ที่ท้าทายยิ่ง เนื่องจากตระกูลจิราธิวัฒน์ไม่มีประสบการณ์ในการทำโรงแรม หรือศูนย์ประชุมมาก่อนเลย อย่างไรก็ตาม พวกเขาเชื่อว่าวิสัยทัศน์และการมองอนาคตของธุรกิจศูนย์การค้าและ



โรงแรมจะต้องพัฒนาไปในทิศทางนี้อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจะกลายเป็นอุตสาหกรรมที่ทำรายได้เป็นอันดับต้นๆ ของประเทศ

ตระกูลจิราธิวัฒน์จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินโครงการโรงแรมแห่งนี้ และเปิดให้บริการเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2526 ภายใต้ชื่อโรงแรมไฮแอทเซ็นทรัลพลาซ่าและบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นโรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์กรุงเทพ ก่อนจะเปลี่ยนเป็นชื่อที่ใช้อยู่ปัจจุบันคือ เซ็นทาราแกรนด์เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555

ในปีพ.ศ. 2529 ตระกูลจิราธิวัฒน์นำโดยคุณสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ตัดสินใจเดินหน้าขยายธุรกิจโรงแรมด้วยการเข้าร่วมประมูลโรงแรมรถไฟหัวหินจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งโรงแรมรถไฟหัวหินมีประวัติศาสตร์มาอย่างยาวนานในฐานะโรงแรมชายทะเลแห่งแรกของประเทศไทย โดยเริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่ปีพ.ศ. 2465 และด้วยสถาปัตยกรรมของโรงแรมที่มีความสง่างามโรงแรมแห่งนี้จึงได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในโรงแรมคลาสสิกของเอเชีย นี่จึงเป็นเหตุผลให้คุณสุทธิเกียรติยืนยันว่ากลุ่มเซ็นทรัลควรจะเข้าร่วมประมูลโรงแรมแห่งนี้ เขาเชื่อว่าจะสามารถพลิกฟื้นโรงแรมให้กลับมามีชีวิตชีวาได้อีกครั้ง

เมื่อการประมูลประสบความสำเร็จ กระบวนการปรับปรุงโรงแรมก็ได้เริ่มต้นขึ้น จากวันนั้นจนถึงวันนี้เซ็นทาราแกรนด์ปารีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน ยังคงความสง่างามเฉกเช่นเดียวกับเมื่อในอดีต และยังได้รับการบรรจุไว้ในทำเนียบโรงแรมชั้นนำของโลก ขณะที่ความสวยงามของหัวหินก็ทำให้เมืองชายทะเลแห่งนี้กลายมาเป็นจุดหมายปลายทางของการพักผ่อนที่เป็นที่รู้จักกันดีของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ

นับตั้งแต่ปีพ.ศ. 2533 เป็นต้นมา ธุรกิจท่องเที่ยวเติบโตขึ้นอย่างมากส่งผลให้ความต้องการห้องพักขยายตัวตามไปด้วย บริษัทจึงตัดสินใจที่จะขยายธุรกิจออกไปอีก และหนึ่งในการตัดสินใจนั้นคือ การเปิดตัวโรงแรมระดับห้าดาวแห่งแรกบนหาดแฉะ เกาะสมุยในปีพ.ศ. 2538

จากที่เคยเป็นจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวประเภทแบกเป้ การเกิดขึ้นของโรงแรมระดับบนอย่างเซ็นทาราแกรนด์ปารีสอร์ท สมุย นับเป็นหนึ่งในตัวกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ขึ้นบนเกาะสมุย ปัจจุบัน โรงแรมแห่งนี้เป็นโรงแรมที่ประสบความสำเร็จในระดับต้นๆ ของสมุย ตามมาด้วยโรงแรมเซ็นทาราวิลล่าสมุย และเซ็นทาราโคโคทอปารีสอร์ท สมุย

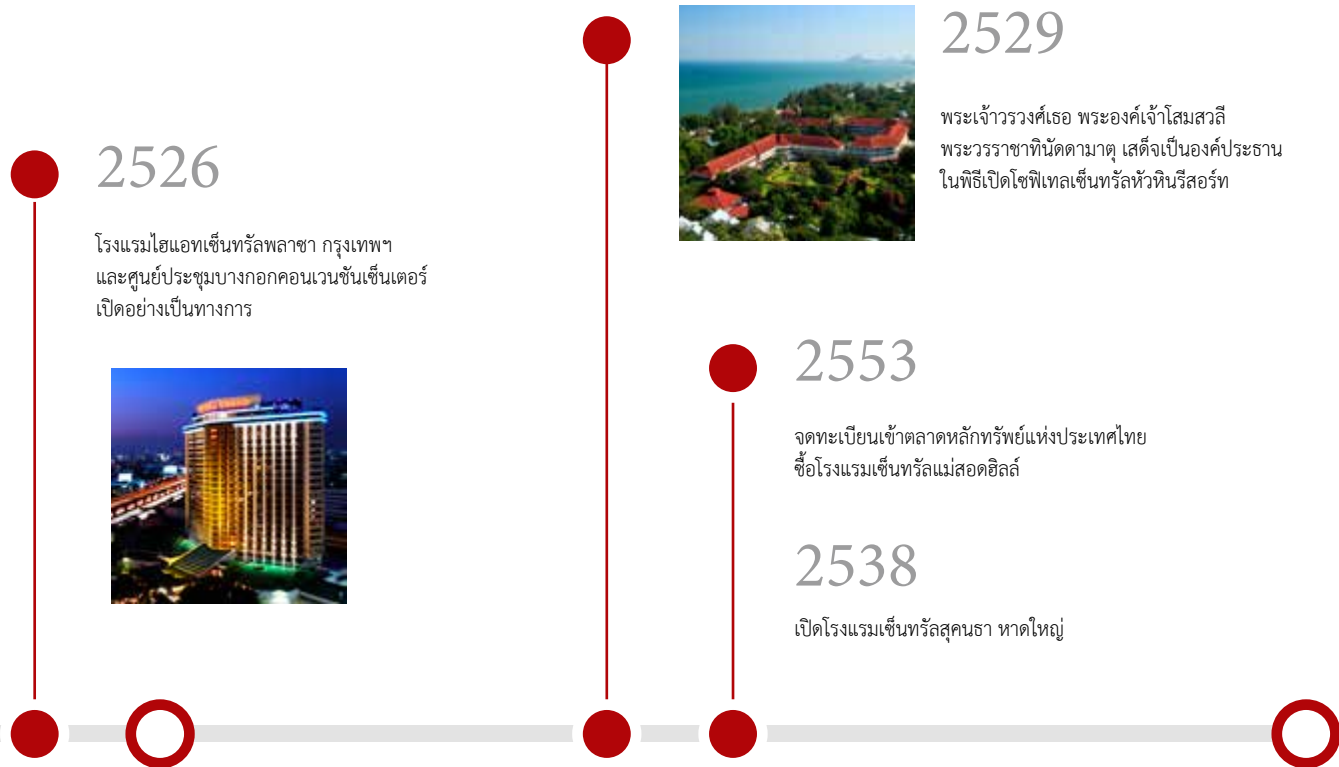
ไม่เฉพาะกลุ่มเซ็นทรัลเท่านั้นที่มองเห็นโอกาสในการลงทุนด้านการโรงแรม ผู้ประกอบการเจ้าของโรงแรมอื่นๆ ก็มองเห็นโอกาสจากความสำเร็จในการบริหารโรงแรมของเซ็นทรัลเช่นกัน ดังนั้น จากธุรกิจที่เป็นเพียงเจ้าของโรงแรม เซ็นทรัลได้ขยายธุรกิจให้ครอบคลุมไปถึงการทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมให้กับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ด้วย และเพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ ฝ่ายบริหารจึงตัดสินใจเปลี่ยนจากเครือโรงแรม “เซ็นทรัล” เป็นโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา นับตั้งแต่ปีพ.ศ. 2550 เป็นต้นมา

ปัจจุบัน โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาธุรกิจในแนวทางที่เรียกว่า “Asset Light” โดยการบริหารจัดการโรงแรมและรีสอร์ททั้งในประเทศและต่างประเทศ แต่ก็ยังคงลงทุนในธุรกิจโรงแรมของตัวเองควบคู่กันไปด้วยเมื่อพบโอกาสที่เหมาะสม อาทิ ในปีพ.ศ. 2552 บริษัทได้เปิดโรงแรมของตัวเองแห่งแรกในต่างประเทศด้วยจากเข้าซื้อกิจการรีสอร์ทบนเกาะมัลดีฟส์และได้ปรับปรุงพื้นที่ใหม่ทั้งหมดเพื่อให้เป็นรีสอร์ทระดับ 5 ดาวในชื่อเซ็นทาราแกรนด์โอส์แลนด์รีสอร์ทแอนด์สปา มัลดีฟส์

การลงทุนในครั้งนั้นประสบความสำเร็จอย่างยิ่ง จนบริษัทต้องเปิดรีสอร์ทแห่งที่สองในมัลดีฟส์ตามมาภายใต้ชื่อเซ็นทาราแอสฟุจีสอร์ทแอนด์สปา มัลดีฟส์ ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับกรุงมาเล เมืองหลวงของประเทศ โดยรีสอร์ทแห่งนี้ถูกวางตำแหน่งให้เป็นรีสอร์ทสำหรับผู้ใหญ่ ต่างกับเซ็นทาราแกรนด์โอส์แลนด์รีสอร์ทแอนด์สปา มัลดีฟส์ ที่เป็นรีสอร์ทสำหรับครอบครัว

จากจุดเริ่มต้นทั้งหมดที่กล่าวมาแล้ว นำมาสู่โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราในวันนี้ที่กำลังเติบโตและขยายธุรกิจโรงแรมให้กว้างขวางออกไปในทุกทิศทางอย่างไม่หยุดยั้ง

ลำดับ ความเป็นมาบริษัท



2526	โรงแรมไฮแอทเซ็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ และศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เปิดอย่างเป็นทางการ	2541	วางแผนทางรูปแบบของเซ็นทรัลวิลเลจ ชื่อกิจการเซ็นทรัลบัตเตอร์ฟลายวิลเลจ เกาะสมุยสร้างเพิ่ม 60 วิลลา และมีห้องพักทั้งหมดรวม เปลี่ยนชื่อเป็นกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทรัล	2547	โครงการก่อสร้างเซ็นทรัลวงค์คอมมูนิตี้บิรริสอร์ท พัทยา และเซ็นทรัลภูเก็ตบิรริสอร์ท ภูเก็ต เพิ่มห้องสวีท 10 ห้อง ที่โรงแรมไมโวลเทลเซ็นทรัลสุคนธา หาดใหญ่ และมีห้องพักทั้งหมดรวม
2529	พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ เสด็จเป็นองค์ประธาน ในพิธีเปิดโซฟิเทลเซ็นทรัลหัวหินริสอร์ท	2542	เปิดเซ็นทรัลเกษรวิลเลจภูเก็ต และเซ็นทรัลสมุยวิลเลจ (เปลี่ยนชื่อจากเซ็นทรัลบัตเตอร์ฟลายวิลเลจ)	2548	เริ่มสัญญาบริหารโรงแรมเซ็นทรัลดวงตะวัน เชียงใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม เปิดกิจการเซ็นทรัลกระบี่เบย์ รีสอร์ทอย่างไม่เป็นทางการ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม
2531	รับบริหารกิจการเซ็นทรัลวงค์คอมมูนิตี้บิรริสอร์ท	2543	ย้ายโรงแรมเซ็นทรัลโพลีตัน ไปประเทศติมอร์ตะวันออก ตกแต่งปรับปรุงและเปลี่ยนชื่อเป็น เซ็นทรัลมารีไทม์ ดิลี ติมอร์ตะวันออก	2549	ขายโรงแรมเซ็นทรัลโพลีตัน ดิลี ประเทศติมอร์ตะวันออก (ประเทศไทย) จำกัด ในอัตราส่วน 50:50 คือโรงแรม ไอส์แลนด์เดีย ภูเก็ต โดยปรับปรุงใหม่พร้อมเปลี่ยนชื่อ เป็น เซ็นทรัลเกษรบิรริสอร์ท และจั๊วริสอร์ทแอนดส์สปา เปลี่ยนชื่อเป็นเซ็นทรัลเกษรบิรริสอร์ท ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี เสด็จเป็นองค์ประธานในพิธีเปิดเซ็นทรัลกระบี่เบย์รีสอร์ท อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน
2533	จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชื่อโรงแรมเซ็นทรัลแมสคอตฮิลล์	2544	เพิ่มวิลลาอีก 8 หลังที่ เซ็นทรัลเกษรวิลเลจ ภูเก็ต และมีห้องพักทั้งหมดรวม ทำสัญญาเป็นแฟรนไชส์ กับกลุ่มแอดคอร์และเปลี่ยนชื่อโรงแรมที่กรุงเทพฯ เป็น โซฟิเทลเซ็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ และเปลี่ยนชื่อโรงแรมที่หาดใหญ่เป็น ไมโวลเทลเซ็นทรัลสุคนธา หาดใหญ่ ดำเนินการก่อสร้างศูนย์แสดงสินค้า สกายฮอลล์ ที่โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ		ปรับปรุงเซ็นทรัลหัวหินวิลเลจครั้งใหญ่ โดยยกระดับเป็น วิลลาพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว เปลี่ยนชื่อเป็น เดอะ วิลลา ณ โซฟิเทลเซ็นทรัลหัวหินริสอร์ท
2536/37	เปิดดำเนินการโรงแรมเซ็นทรัลโพลีตันดิง ย่างกุ้ง เมียนมาร์	2545	ปรับปรุงเซ็นทรัลสมุยบิรริสอร์ท และโซฟิเทลเซ็นทรัลหัวหินริสอร์ท และเซ็นซิโอคาราโอเกะ บริเวณชั้นล่างของ โรงแรมโซฟิเทลเซ็นทรัลพลาซา กรุงเทพฯ		ปรับปรุงเซ็นทรัลสมุยบิรริสอร์ท โดยยกระดับห้องพักจำนวนหนึ่งเป็นห้องชุดพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว และปรับปรุงวิลลาบางหลังของเซ็นทรัลสมุยวิลเลจ เป็นวิลลาพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว
2538	เปิดโรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา หาดใหญ่	2546	เริ่มการก่อสร้างเซ็นทรัลกระบี่เบย์บิรริสอร์ท โรงแรมระดับ 5 ดาว เปิดห้องอาหารบราซลีเลียน (ซีโก้) ที่เกาะสมุย		
2539	พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ เสด็จเป็นองค์ประธานในพิธีเปิด เซ็นทรัลสมุยบิรริสอร์ท ขายกิจการโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ลอสแอนเจลิส		เซ็นสัญญาพัฒนาและบริหารโครงการโรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ ที่เซ็นทรัลเวิลด์ รวมถึงห้องประชุม และพื้นที่จัดนิทรรศการ 20,000 ตารางเมตร		
2540	เพิ่มห้องพักที่โซฟิเทลเซ็นทรัลหัวหินริสอร์ทอีก 60 ห้อง ผังสวน รับบริหารเซ็นทรัลคอนเวนชันพรีออนท์สวีท ที่เกษร ภูเก็ต				



2550

ปรับภาพลักษณ์องค์กรด้วยการเปลี่ยนชื่อเป็น
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

เปิดตัวศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์
ที่เซ็นทรัลเวิลด์ สร้างห้องพักเพิ่ม 30 ห้อง
ที่เซ็นทารากะตะรีสอร์ทภูเก็ต รวมเป็น

2552

เซ็นทาราแกรนด์มิดทาวน์เซ็นทรัล พัทยา (หาดจอมเทียน)
ระดับห้าดาว ซีรีส์อร์ทแห่งแรกในประเทศไทยเปิดอย่างเป็นทางการ
ในวันที่ 3 พฤศจิกายน

เปิดเซ็นทาราแกรนด์ไฮแลนด์รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ รีสอร์ท
ต่างประเทศ แห่งแรกในเครือเซ็นทารา

2553

เซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต (หาดกะรน)
ระดับห้าดาว เปิดให้บริการอย่างไม่เป็นทางการ
ในวันที่ 3 พฤศจิกายน เปิดเซ็นทาราแอชลี ปาดอง
ภูเก็ต โรงแรมระดับกลางภายใต้แบรนด์ เซ็นทารา
แห่งแรก ขยายแบรนด์เซ็นทาราบูติกคอลเลกชัน
จาก 1 โรงแรมเป็น 12 โรงแรม

2556

เปิดให้บริการโรงแรมแห่งที่สองที่เกาะมัลดีฟส์ เซ็น
ทาราราสฟูลูรีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์

2550 ปรับภาพลักษณ์องค์กรด้วยการเปลี่ยนชื่อเป็นโรงแรม
และรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

เปิดตัวศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ที่เซ็นทรัล
เวิลด์ สร้างห้องพักเพิ่ม 30 ห้อง ที่เซ็นทารากะตะรีสอร์ท
ภูเก็ต รวมเป็น

2551 เปิดเซ็นทาราซานทอเรีส์รีสอร์ทและวิลลา ตราด
ในเดือนมีนาคม

ทุลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี
เสด็จเป็นองค์ประธานในพิธีเปิดอย่างเป็นทางการของ
โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และศูนย์ประชุมบางกอก
คอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์

ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว (รวมทั้งโรงแรม
ซีพีเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ) ต่อสัญญาอีก 20 ปี จนถึง พ.ศ.2571

เซ็นสัญญาร่วมทุนและสัญญาบริหารโรงแรม
สำหรับโครงการเซ็นทาราแกรนด์ไฮแลนด์ รีสอร์ท
และสปา มัลดีฟส์ โดยกำหนดเปิดให้บริการในครึ่งปีหลัง
ของปี 2552

2552 เซ็นทาราแกรนด์มิดทาวน์เซ็นทรัล พัทยา (หาดจอมเทียน)
ระดับห้าดาว ซีรีส์อร์ทแห่งแรกในประเทศไทยเปิดอย่าง
เป็นทางการในวันที่ 3 พฤศจิกายน

เปิดเซ็นทาราแกรนด์ไฮแลนด์รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์
รีสอร์ทต่างประเทศ แห่งแรกในเครือเซ็นทารา

เริ่มสัญญาบริหารโรงแรม 2 แห่ง ในเดือนเมษายน บูลท
รีกส์ปารีสอร์ทและวิลลาสมุย-เซ็นทาราบีชรีสอร์ท และเซ็นทา
ราปาริวยูรีสอร์ทและวิลลา เกาะพัง เซ็นสัญญารับบริหาร

ศิริปิ่นาวิลลารีสอร์ท เชียงใหม่-เซ็นทาราบูติกคอลเลกชัน
รีสอร์ทระดับ 5 ดาว เป็นบูติกรีสอร์ทแห่งแรกในเครือเซ็น
ทารา ที่ จ.เชียงใหม่ เซ็นสัญญารับบริหารมอชฮาติมาลา
สปารีสอร์ท-เซ็นทาราบูติกคอลเลกชัน รีสอร์ทต่างประเทศ
แห่งที่สอง เปิดให้บริการด้วยห้องพักแบบห้องสวีท ในช่วง
ปลายปี เปิดห้องอาหารบราซลีเลียน (ซีโก้) สาขาที่สอง ณ
ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลเวิลด์ พัทยา

2553 เซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต (หาดกะรน) ระดับ
ห้าดาว เปิดให้บริการอย่างไม่เป็นทางการ ในวันที่ 3
พฤศจิกายน เปิดเซ็นทาราแอชลี ปาดอง ภูเก็ต โรงแรม
ระดับกลางภายใต้แบรนด์ เซ็นทาราแห่งแรก ขยายแบรนด์
เซ็นทาราบูติกคอลเลกชันจาก 1 โรงแรมเป็น 12 โรงแรม

2554 เปิดรีสอร์ทบริหารจัดการแห่งแรกในประเทศไทยเวียดนาม
เปิดโรงแรมบริหารจัดการแห่งแรกในประเทศฟิลิปปินส์
ลงนามสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและรีสอร์ทใน
ประเทศไทยทั้งหมด 11 แห่ง ลงนามสัญญาบริหารจัดการ
โรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศทั้งหมด 12 แห่ง
มีประเทศไทยคือ อินโดนีเซีย ศรีลังกา จีน และเกาะ
มอริเชียส

2555 เปิดให้บริการโรงแรมแห่งแรกที่เกาะมอริเชียส โรงแรมเซ็น
ทาราปิสต์ลาฟายีร์รีสอร์ทและสปา มอริเชียส เปิดให้
บริการโรงแรมเซ็นทาราและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ขอนแก่น
เปิดให้บริการโรงแรมเซ็นทาราศูนย์ราชการและคอนเวนชัน
เซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ ลงนามสัญญาบริหารจัดการโรงแรม
และรีสอร์ทในประเทศไทย 3 แห่ง ลงนามสัญญาบริหาร
จัดการโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ 2 แห่ง

2556 เปิดให้บริการโรงแรมแห่งที่สองที่เกาะมัลดีฟส์ เซ็นทารา
ราสฟูลูรีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ เปิดให้บริการโรงแรม
ในจังหวัดพังงา เซ็นทาราซีวีวีรีสอร์ท เขาหลัก เปิดให้
บริการโรงแรม 2 แห่งในกรุงเทพฯ โรงแรมเซ็นทารา
วอเตอร์เกตพาวเวอร์เลี่ยน และ เซ็นทาราเซ็นทรัลสเคชั่น
กรุงเทพฯ เปิดให้บริการโรงแรม 2 แห่งในพัทยา
เซ็นทาราแกรนด์ไมล์รีสอร์ทและสปา พัทยา เซ็นทารา
แกรนด์พาราไดซ์ พัทยา เปิดให้บริการโรงแรมแห่งที่สอง
ที่เกาะมอริเชียส เซ็นทาราแกรนด์อ็อกซีรีสอร์ทและสปา
มอริเชียส เปิดให้บริการโรงแรมในประเทศศรีลังกา
เซ็นทาราปิสต์ลาฟายีร์รีสอร์ทและสปา ศรีลังกา

ลงนามสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
ในประเทศไทย 8 แห่ง

ลงนามสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
ในต่างประเทศ 2 แห่ง

รวมโรงแรมและรีสอร์ทที่ลงทุนและบริหารเอง 15 แห่ง
ในประเทศไทยและเกาะมัลดีฟส์

รวมโรงแรมและรีสอร์ทที่บริหาร 51 แห่งในประเทศไทย
ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศศรีลังกา
เกาะมัลดีฟส์ ประเทศจีน เกาะมอริเชียส ประเทศ
เอธิโอเปีย และการค้า

ลำดับ ความเป็นมาบริษัท (ต่อ)



- 2557**
- เปลี่ยนชื่อโรงแรมระดับ 4 ดาวในภูเก็ต
เซ็นทาราบลูมารีนรีสอร์ท ภูเก็ต (266 ห้อง)
 - เปิดโรงแรมบริหารจัดการในพัทยา
โรงแรมเซ็นทาราเวนนิว พัทยา (51 ห้อง)
 - เปิดโรงแรมบริหารจัดการในมอริเชียสและศรีลังกา
เซ็นทาราซีแซนด์รีสอร์ทและสปา ศรีลังกา (165 ห้อง)
เซ็นทาราแกรนด์อัสชูรินเรซิเดนซ์และสวีท มอริเชียส (100 ห้อง)
 - เปิดโรงแรมบริหารจัดการในอินโดนีเซีย
เซ็นทาราแกรนด์บูชาดวีรีสอร์ทและวิลลา (14 ห้อง)
 - ลงนามสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
ในประเทศไทย 3 แห่ง (495 ห้อง)
 - ลงนามสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
ในต่างประเทศ 8 แห่ง ลาว, อินโดนีเซีย และโอมาน (2,229 ห้อง)

รวมโรงแรมและรีสอร์ทที่ลงทุนและบริหารเองในประเทศไทย 13 แห่ง
และในมัลดีฟส์ 2 แห่ง (3,825 ห้อง)

รวมโรงแรมและรีสอร์ทที่บริหารจัดการทั้งหมด 60 แห่งในประเทศไทย
จีน ลาว เวียดนาม อินโดนีเซีย ประเทศศรีลังกา เกาะมัลดีฟส์ มอริเชียส
ประเทศเอธิโอเปีย กาตาร์ และโอมาน (11,230 ห้อง)

รวมโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราทั้งสิ้น 75 แห่ง 15,055 ห้อง

เห็นการวิจัยศูนย์สอร์ทและสปา ครีลังกา



ภาพรวม ธุรกิจอุตสาหกรรม ท่องเที่ยวไทย

อาจกล่าวได้ว่า ปี 2557 เป็นปีที่ยากลำบากอีกปีหนึ่งของธุรกิจท่องเที่ยวไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้านี้ซึ่งผลประกอบการโดยรวมของทั้งอุตสาหกรรมเติบโตอย่างมาก กล่าวคือมีจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นถึงเกือบร้อยละ 20 ส่งผลให้หลายฝ่ายคาดการณ์ว่าธุรกิจท่องเที่ยวในปี 2557 จะเติบโตต่อเนื่องถึงร้อยละ 12 โดยจะมีนักท่องเที่ยวเข้ามามากถึงประมาณ 27-29 ล้านคน แต่ความเป็นจริงกลับเป็นไปในทิศทางตรงกันข้าม

ทั้งนี้ สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สรุปสถานการณ์การท่องเที่ยวไทยโดยรวมในปี 2557 ว่ามีนักท่องเที่ยวต่างชาติราว 24.7 ล้านคน ลดลงจากปี 2556 ประมาณร้อยละ 6.9 โดยในช่วงครึ่งปีแรกจำนวนนักท่องเที่ยวหดตัวถึงร้อยละ 12 ส่วนรายได้จากนักท่องเที่ยวมีจำนวน 1.2 ล้านล้านบาท หดตัวประมาณร้อยละ 5 ซึ่งเป็นตัวเลขที่ใกล้เคียงกับข้อมูลจากกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบอย่างชัดเจนต่อธุรกิจท่องเที่ยวในช่วงไตรมาสแรกของปี ได้แก่ เหตุการณ์ชุมนุมทางการเมืองและการประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวต่างชาติค่อนข้างมาก มีการยกเลิกการจองห้องพักรวมถึงการจับจองบมสัมมนาทั้งจากภาครัฐและเอกชนในโรงแรมที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่การชุมนุมเพื่อความปลอดภัยของนักท่องเที่ยวและผู้เข้าร่วมงาน

สถานการณ์ด้านการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบมากขึ้นในไตรมาสที่ 2 เมื่อมีการประกาศใช้กฎหมายการศึกษาและการควบคุมอำนาจการปกครอง ส่งผลให้หลายประเทศประกาศยกระดับคำเตือนในการเดินทางมาประเทศไทย นักท่องเที่ยวต่างประเทศลดจำนวนลง เช่นเดียวกับสายการบินที่ปรับตัวด้วยการลดจำนวนเที่ยวบินลงให้สอดคล้องกับสถานการณ์

ภาวะเช่นนี้ยังคงต่อเนื่องมาจนถึงไตรมาสที่ 3 แม้ความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการและผู้บริโภคจะปรับตัวดีขึ้น แต่เนื่องจากยังไม่มีการประกาศยกเลิกกฎหมายการศึกษา จึงทำให้

นักท่องเที่ยวบางส่วนไม่มั่นใจในการเดินทางมายังประเทศไทย นอกจากนี้ แนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกยังส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวจากยุโรป รัสเซีย โอเชียเนีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกาลดลงอีกด้วย

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจเริ่มปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสที่ 4 ซึ่งนับเป็นการขยายตัวครั้งแรกหลังจากที่หดตัวติดต่อกันในสามไตรมาสแรก โดยเป็นผลจากช่วงฤดูท่องเที่ยว ประกอบกับมาตรการลดค่าธรรมเนียมวีซ่าชั่วคราวให้แก่นักท่องเที่ยวชาวจีนที่เดินทางมาประเทศไทย ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวจีนเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดท่องเที่ยวอื่นๆ ขณะที่นักท่องเที่ยวจากรัสเซีย ญี่ปุ่น และประเทศในแถบยุโรปมีจำนวนลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการอ่อนค่าของเงินรูเบิลและเงินเยน

สำหรับสถานการณ์การท่องเที่ยวในปี 2558 นั้น หลายองค์กรคาดการณ์ว่ายังคงมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น โดยสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยประเมินจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติไว้ที่ประมาณ 28 ล้านคน เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 15 จากปี 2557 คิดเป็นรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ 1.3 ล้านล้านบาท และจากนักท่องเที่ยวในประเทศ 800,000 ล้านบาท โดยมีปัจจัยเสริมสำคัญคือการเติบโตของนักท่องเที่ยวจีน ขณะที่ปัจจัยเสี่ยงจะมากจากการหดตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวจากยุโรปและรัสเซีย

ในส่วนของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เชื่อว่าปัจจัยสนับสนุนอันได้แก่ การที่นักท่องเที่ยวเริ่มมีความเข้าใจและมั่นใจเกี่ยวกับสถานการณ์ในประเทศไทยมากขึ้น ต้นทุนการเดินทางที่ยังต่ำเนื่องจากการลดลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกและการแข่งขันของสายการบินราคาถูก มาตรการแก้ไขปัญหาค่าครองชีพและลดต้นทุนของนักท่องเที่ยว รวมทั้งการจัดระเบียบในสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญๆ และมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวในปี 2558 จะช่วยให้การท่องเที่ยวของไทยฟื้นตัวได้ในระยะต่อไป

ปี (พ.ศ.)	จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ		รายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ	
	จำนวน (คน)	% Δ	จำนวน (ล้านบาท)	% Δ
2550	14,464,228	+4.65	547,781.81	+13.57
2551	14,584,220	+0.83	574,520.52	+4.88
2552	14,149,841	-2.98	510,255.05	-11.19
2553	15,936,400	+12.63	592,794.09	+16.18
2554	19,230,470	+20.67	776,217.20	+30.94
2555	22,353,903	+16.24	1,207,145.82	+26.76
2556	26,546,725	+18.76	1,207,145.82	+22.96
2557*	24,779,768	-6.66	1,147,653.49	-4.93

ตารางสรุปจำนวนและรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ ปี 2550 - 2557 (ม.ค.-ธ.ค.)*

*ที่มา: กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ข้อมูลอ้างอิงจาก: รายงานแนวโน้มธุรกิจ จัดทำโดยฝ่ายนโยบายเศรษฐกิจการเงิน สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ธุรกิจเครือ**เซ็นทารา**

ปัจจุบัน ธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราแบ่งเป็น 6 แบรินด์ ได้แก่



เซ็นทาราแกรนด์ไฮเทลแอนด्रीส์รีสอร์ท

โรงแรมและรีสอร์ทระดับ 5 ดาวที่ได้รับการออกแบบอย่างโดดเด่น โรงแรมทุกแห่งตั้งอยู่บนทำเลที่สะดวกใจกลางเมือง หรือบนชายหาดส่วนตัว ในแหล่งท่องเที่ยวหลักที่สำคัญ ครบถ้วนด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการที่ได้มาตรฐานสูงสุด ทั้งด้านห้องพัก ห้องอาหาร ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมสัมมนา สปาเซ็นารี สระว่ายน้ำ ห้องออกกำลังกาย คีฬาคลับ และกิจกรรมสันทนาการต่างๆ



เซ็นทาราไฮเทลแอนด्रीส์รีสอร์ท

โรงแรมและรีสอร์ทมาตรฐานระดับ 4 ดาว มีทำเลที่ตั้งอยู่ใจกลางเมือง ชายหาด หรือเกาะที่มีชื่อเสียง ในแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน และการบริการที่เป็นเลิศ



เซ็นทาราบูติกคอลเลกชัน

แบรนด์ที่นำเสนอความแตกต่างด้วยดีไซน์โดดเด่นมีเอกลักษณ์ เพื่อตอบสนองความเป็นส่วนตัวของแขกผู้เข้าพัก



เซ็นทาราเรสซิเดนซ์เอนด์สวีท

สำหรับแขกที่ต้องการเข้าพักระยะยาว พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน โดยมีให้เลือก 2 ระดับ ได้แก่ เซ็นทาราแกรนด์ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับ 5 ดาว และแบรนด์เซ็นทาราระดับ 4 ดาว



เซ็นตราโอเทลเอนด์รีสอร์ท

โรงแรมและรีสอร์ทระดับกลางที่เน้นเรื่องความคุ้มค่า สมราคา ด้วยห้องพักที่ตกแต่งและใช้อุปกรณ์ที่มีคุณภาพ มีบริการอื่นๆ ครบครัน



โคซี่ โอเทล

แบรนด์ใหม่ล่าสุดในเครือเซ็นทาราเพื่อนักเดินทางที่เน้นที่พักราคาประหยัดแต่คุ้มค่าในทำเลที่สะดวกต่อการเดินทาง โดยโรงแรมถูกออกแบบเพื่อความสะอาดสบายให้แก่ผู้เข้าพัก

ภาพรวมธุรกิจโรงแรม

รายงานผลประกอบการ

ในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจโรงแรม 8,091 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายได้ 8,037 ล้านบาทในปี 2556 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 และคิดเป็นกำไรสุทธิลดลงร้อยละ 11.7 โดยผลประกอบการของโรงแรมที่บริษัทลงทุนเองจำนวนทั้งสิ้น 15 แห่ง มีรายได้รวม 7,991.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.68 จากปีที่ผ่านมา ส่วนรายได้จากการบริหารโรงแรม 220.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.3

ปีนี้บริษัทมีโรงแรมที่ลงทุนเองและที่อยู่ภายใต้สัญญาบริหารเพิ่มขึ้นเป็น 75 แห่งจากเดิมที่มีอยู่ 66 แห่ง โดยมีสัญญาบริหารจัดการโรงแรมใหม่ทั้งในเวียดนาม ลาว และบาหลี รวมถึงการเข้าสู่ตลาดตะวันออกกลางเป็นครั้งแรกด้วยการเข้าบริหารจัดการโรงแรมในประเทศโอมานและกาตาร์

สำหรับธุรกิจโรงแรมในเขตกรุงเทพฯ ในช่วงไตรมาส 1 และไตรมาส 2 ต่างได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากสถานการณ์ทางเมือง ก่อนจะกลับมาทรงตัวภายหลังการรัฐประหารเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม โดยเฉพาะโรงแรมเชรทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ซึ่งการปิดการจราจรบริเวณสี่แยกราชประสงค์อย่างสิ้นเชิงจนกระทั่งถึงเดือนมิถุนายน ทำให้การเดินทางมายังโรงแรมเป็นไปอย่างยากลำบาก ผลประกอบการในปีจึงต่ำกว่าประมาณการอย่างมาก กล่าวคือ ต่ำกว่าเป้าหมาย 448.5 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิ 12.9 ล้านบาทจากที่คาดว่าจะทำกำไรประมาณ 232 ล้านบาท ส่วนอัตราการใช้ห้องพักเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ร้อยละ 65.3 โดยอัตราเฉลี่ยค่าห้องพักลดลงร้อยละ 1.73 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

นอกจากนี้ การประท้วงและปิดที่ทำการของกระทรวงพลังงาน และบริษัท ปตท. จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ตรงกันข้ามกับโรงแรม รวมถึงภาพความไม่สงบที่ออกสู่สายตาของนานาชาติทำให้ผลประกอบการของโรงแรมเชรทาราแกรนด์ เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ คือลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อนหน้านี้ เหลือเพียง 914,000,000 บาท และมีอัตราการใช้ห้องพักอยู่ที่ร้อยละ 60.6 ลดลงร้อยละ 15.8

โรงแรมเชรทาราแควอเตอร์เกตพาร์ควิลเลจ กรุงเทพฯ ซึ่งเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเป็นปีแรกเป็นอีกโรงแรมหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากการชุมนุม โดยเฉพาะในช่วง 5 เดือนแรกของปี โดยมีอัตราการใช้ห้องพักที่ร้อยละ 69.3 ขณะที่อีก 2 โรงแรมในกรุงเทพฯ ได้แก่ โรงแรมเชรทาราศูนย์ราชการและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะถูกปิดเป็นเวลา 4 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน – เดือนกรกฎาคม เนื่องจากตั้งอยู่ในพื้นที่ประท้วง แต่หลังจากเปิดทำการเป็นปกติแล้ว โรงแรมได้รับการตอบรับอย่างดีทั้งในส่วนของห้องพักและศูนย์ประชุม โดยมีอัตราการใช้ห้องพักโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 45.28 ส่วนโรงแรมเชรทาราเซ็นทรัลสแคว์ กรุงเทพฯ ซึ่งเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเป็นปีแรกมีอัตราการใช้ห้องพักเฉลี่ยที่ร้อยละ 59.5

สำหรับโรงแรมในหัวเมืองท่องเที่ยวอย่างพัทยา นั้น สถานการณ์ต้องถือว่าไม่ตึงเครียดกันทั้งที่เป็นผลมาจากวิกฤตการณ์การเมืองในประเทศที่ทำให้นักท่องเที่ยวลดลง และเพราะตลาดใหญ่อย่างรัสเซียประสบกับปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปีนี้จึงเป็นปีที่ท้าทายปีแรกนับตั้งแต่เปิดดำเนินการของโรงแรมเชรทาราแกรนด์มีราจบีชรีสอร์ท พัทยา โดยมีอัตราการใช้ห้องพัก 79 เช่นเดียวกับโรงแรมเชรทาราแกรนด์ พระตำหนัก พัทยา ซึ่งยังคงอยู่ในช่วงทดลองเปิดให้บริการเนื่องจากอาคารปีและส่วนของสปา เซ็นวารียังไม่แล้วเสร็จ ที่ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกันกับโรงแรมอื่นๆ ในพัทยา โดยมีอัตราการใช้ห้องพักเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ร้อยละ 47.25 อย่างไรก็ตามโรงแรมได้รับการจัดอันดับจากเว็บไซต์ท่องเที่ยวที่มีอิทธิพลที่สุดเว็บหนึ่งของโลกอย่างทริปแอดไวเซอร์ให้เป็น 1 ใน 8 โรงแรมที่ดีที่สุดใน 390 โรงแรมในเมืองพัทยา

ในส่วนของโรงแรมและรีสอร์ทในเมืองท่องเที่ยวที่ห่างไกลจากสถานการณ์วุ่นวายในกรุงเทพฯ อย่างภูเก็ต ผลประกอบการโดยทั่วไปยังคงอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ว่าบางโรงแรมจะมีผลประกอบการต่ำกว่าประมาณการเนื่องจากมีกรยกเลิกการเข้าพักจากบริษัทในเครือ แต่ก็อาจกล่าวได้ว่า ปี 2557 ยังคงเป็นปีที่ดีสำหรับโรงแรมหลายแห่งของบริษัทในภูเก็ต โดยโรงแรมเชรทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท ภูเก็ต ซึ่งเปิดให้บริการมาครบ 4 ปีมีอัตราการเข้าพักสูงถึงร้อยละ 87.5 และยังคงได้รับรางวัลต่างๆ มากมาย อาทิ เครื่องหมายรับรองมาตรฐานการท่องเที่ยวไทย ประจำปี พ.ศ. 2555 - 2557, ประกาศนียบัตรรับรองความ

เป็นเลิศประจำปี 2557 จากทริปแอดไวเซอร์, 1 ใน 10 สุดยอดรีสอร์ทสำหรับครอบครัวของประเทศไทยประจำปี 2557 จากฮอลลีวูดเวิลด์ และรางวัลรับรองความเป็นเลิศจากนิตยสารโคโน สเปกเตเตอร์ ขณะที่โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์เวสต์แชนด์รีสอร์ทและวิลลา ภูเก็ต ซึ่งมีการเพิ่มห้องพักจาก 280 ห้องเป็น 457 ห้อง ก็ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 26.5 และมีอัตราการเข้าพักร้อยละ 72

ปีนี้เป็นปีแรกของการเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบของโรงแรมเซ็นทาราซีวีร์รีสอร์ท เขาหลัก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีด้วยผลประกอบการที่เติบโตขึ้นร้อยละ 28 จากปีก่อนหน้า และถือได้ว่าเป็นการทำรายได้สูงสุดของโรงแรมนับตั้งแต่เปิดดำเนินการ นอกจากนี้ โรงแรมยังได้รับการประชาสัมพันธ์อย่างกว้างขวางในฐานะผู้ให้การสนับสนุนการประกวดมิสไทยแลนด์เวิลด์ในเดือนมิถุนายน และการประกวดมิสเมียนมาร์เวิลด์ในเดือนกันยายน

ในส่วนของกระบี่นั้น สถานการณ์ทางการเมืองไม่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวมากนัก จะเห็นได้จากผลประกอบการของเซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลา กระบี่ซึ่งมีอัตราการเข้าพักสูงถึงร้อยละ 76.98 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 7.11 ขณะที่โรงแรมเซ็นทาราอันดาเทรียรีสอร์ทและสปา กระบี่ก็ทำรายได้สูงสุดที่เคยทำมาด้วยอัตราการเข้าพักที่ร้อยละ 87.7 โดยเป็นผลมาจากการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวจากจีน มาเลเซีย และสหรัฐอเมริกา

สำหรับการท่องเที่ยวในสมุย พบว่าได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การเมืองเพียงเล็กน้อย เช่นเดียวกัน ปีนี้โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลา สมุยมีอัตราการเข้าพักร้อยละ 84.03 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับอัตราการเข้าพักปีก่อนหน้าที่อยู่ที่ร้อยละ 88.14 เนื่องมาจากการปิดปรับปรุงห้องพักจำนวน 32 ห้องตั้งแต่เดือนกันยายนจนถึงสิ้นเดือนธันวาคม

ส่วนโรงแรมในหัวเมืองหลักอื่นๆ นั้น ปีนี้เป็นปีแรกที่บริษัทได้เข้าบริหารโรงแรมเซ็นทาราและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ขอนแก่นซึ่งเริ่มเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบ และสามารถทำรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 35 ขณะที่โรงแรมเซ็นทาราและคอนเวนชัน

เซ็นเตอร์ อุตรดิตถ์ ก็มีรายได้สูงสุดนับตั้งแต่เปิดให้บริการ เนื่องจากมีการจัดประชุมสัมมนาขนาดใหญ่, การฝึกผสมระหว่างกองทัพไทย สหรัฐอเมริกา และสิงคโปร์, รายได้จากภาครัฐกิจจากกรุงเทพฯ และการจัดเลี้ยงภายในจังหวัดอุตรดิตถ์เอง

นอกจากนี้ ยังมีโรงแรมริมทะเลในจังหวัดตราดอย่างเซ็นทาราซานทะเลรีสอร์ทและวิลลาตราด ที่มีผลประกอบการและอัตราการเข้าพักดีขึ้นจากปีก่อนหน้า ส่วนโรงแรมเซ็นทาราเกาะช้างทรอปิคานารีสอร์ท แม้จะได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวจากรัสเซียที่ลดลงแต่ก็ทดแทนได้ด้วยตลาดใหม่ๆ อย่างจีนและอินเดีย

สำหรับโรงแรมในศูนย์กลางการค้าภาคใต้อย่างโรงแรมเซ็นทาราหาดใหญ่ แม้ว่าจะมีสถานการณ์ความไม่สงบประปรายในพื้นที่แต่ก็สามารถทำตัวเลขผลประกอบการได้ดีกว่าคู่แข่งโดยมีอัตราการเข้าพักอยู่ที่ร้อยละ 69.7

ในส่วนของโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศ โรงแรมโนสธารณรัฐมัลดีฟส์ยังคงได้รับการตอบรับอย่างดีเยี่ยม โดยเซ็นทาราแกรนด์ไฮแลนด์รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ มีอัตราเข้าพักสูงสุดในประวัติศาสตร์ของโรงแรมที่ร้อยละ 88.79 ด้วยแนวคิดรวมบริการทุกอย่างไว้ด้วยกันที่ได้รับความนิยมอย่างมากจากนักท่องเที่ยว และนี่เป็นปีที่สองติดต่อกันที่โรงแรมได้รับรางวัลรีสอร์ทชั้นนำสำหรับครอบครัวจากการท่องเที่ยวมัลดีฟส์ หรือ MATATO ขณะเดียวกันเซ็นทาราราสฟูลีรีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ซึ่งเปิดให้บริการเป็นปีแรกก็มีอัตราเข้าพักสูงถึงร้อยละ 92

สำหรับโรงแรมในเวียดนามอย่าง เซนซีร์รีสอร์ทและสปา ฟู๊ก๊วก เซ็นทาราบูติกคอลเลกชัน ในปีนี้มีอัตราการเข้าพักร้อยละ 70 และมีรายได้เพิ่มร้อยละ 8 จากปีก่อนหน้านี้แม้ว่าเวียดนามและเกาะฟู๊ก๊วกจะประสบปัญหานักท่องเที่ยวลดลงก็ตาม ส่วนโรงแรมเซ็นทาราแซนติบีชรีสอร์ท ดานังนั้น ปีนี้เป็นปีของการก่อสร้างและปรับปรุง โดยเปิดให้บริการเพียง 80 ห้องตั้งแต่เดือนมีนาคมเป็นต้นมา อย่างไรก็ตามเมื่อแล้วเสร็จ คาดว่าโรงแรมแห่งนี้จะเป็นตัวเลือกรายแรกของโรงแรมในระดับ 4 ดาวสำหรับนักท่องเที่ยวที่มาเยือนดานัง

การพัฒนาธุรกิจ โดย เซ็นทารา อินเทอร์เน็ต แมนเนจเม้นท์ (CIM)

ปี 2557 เป็นอีกปีหนึ่งที่เซ็นทาราโฮเทล แอนด์ รีสอร์ทประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจบริหารจัดการโรงแรม โดยบริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าไปยังภูมิภาคตะวันออกกลางอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเซ็นสัญญาบริหารจัดการโรงแรมเซ็นทารามัสกัตโฮเทล ในประเทศโอมาน และเสริมสร้างแบรนด์ในอินโดนีเซียให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ด้วยการเซ็นสัญญาบริหารจัดการโรงแรม 7 แห่ง ครอบคลุมโครงการที่ตั้งอยู่บนเกาะบาหลี ลอมบอก และยอกยการตา ทำให้ในปีนี้มีโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราเพิ่มขึ้นเป็น 75 แห่ง มีจำนวนห้องพักรวมแล้วมากกว่า 15,000 ห้อง ใน 11 ประเทศ ได้แก่ประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย จีน ลาว ศรีลังกา มัลดีฟส์ มอริเชียส เอธิโอเปีย การ์ตา และโอมาน

จากโรงแรมทั้งหมด 75 แห่งนี้ เป็นโรงแรมที่อยู่ภายใต้สัญญาบริหารจัดการ 60 แห่ง เป็นโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง 15 แห่ง โดยเปิดให้บริการแล้ว 44 แห่ง ทั้งนี้รายละเอียดการขยายงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการเปิดโรงแรมใหม่และการทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมในปี 2557 มีดังต่อไปนี้

เปิดโรงแรมภายใต้สัญญาบริหารจัดการ 3 แห่ง ได้แก่

ในประเทศ

1. เซ็นทาราบลูมารินรีสอร์ทและสปา ภูเก็ต (266 ห้อง)
2. โรงแรมเซ็นทาราเวนิว พัทยา (51 ห้อง)

ในปี 2558 บริษัทคาดว่าจะสามารถเปิดโรงแรมและรีสอร์ทเพิ่มเติมอีก 10 แห่ง ทั้งในประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย ตุรกี และโอมาน รวมจำนวนห้องพักประมาณ 1,940 ห้อง

ต่างประเทศ

1. เซ็นทาราซีแซนด์รีสอร์ทแอนด์สปา ศรีลังกา (165 ห้อง)
2. เซ็นทาราแกรนด์อัสซูรินเรซิเดนซ์และสวิต มอริเชียส (100 ห้อง)
3. เซ็นทาราแกรนด์บูชาตัวรีสอร์ทและวิลลา (14 ห้อง)

สำหรับกลยุทธ์การพัฒนาธุรกิจในปี 2558 ยังคงเป็นไปในแนวทางที่เรียกว่า “ASSET LIGHT” เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนารูกระยะยาวของบริษัท อันได้แก่

เซ็นสัญญาบริหารจัดการโรงแรมแห่งใหม่ 12 แห่ง ได้แก่

ในประเทศ

1. โรงแรมเซ็นทาราเวนิว พัทยา (51 ห้อง)
2. เซ็นทาราภูพานรีสอร์ท กระบี่ (158 ห้อง)
3. โรงแรมเซ็นทาราแอนด์คอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชลบุรี (286 ห้อง)

ในประเทศ

เน้นการลงทุนในโรงแรมภายใต้แบรนด์ COSI ซึ่งเป็นแบรนด์ใหม่สำหรับโรงแรมแนวไลฟ์สไตล์เพื่อนักท่องเที่ยวอิสระที่ชื่นชอบการเดินทางแบบประหยัดแต่คุ้มค่า โดย COSI จะให้บริการภายใต้บรรยากาศที่ทันสมัย สะอาด และปลอดภัย ทั้งนี้โรงแรม COSI แห่งแรกในประเทศไทยมีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2560

ต่างประเทศ

1. โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์เวียงจันทร์ ลาว (200 ห้อง)
2. โรงแรมเซ็นทารามัสกัต โอมาน (154 ห้อง)
3. เซ็นทาราคริสต์ลอมบอกเบย์ บาหลี (210 ห้อง)
4. เซ็นทาราเซงกิปีรีสอร์ทและสปา ลอมบอก อินโดนีเซีย (195 ห้อง)
5. เซ็นทาราเปจาตูร์รีสอร์ทและสปา บาหลี (392 ห้อง)
6. โรงแรมเซ็นทาราเซมินยัก บาหลี (210 ห้อง)
7. ปรีนเซสเบย์รีสอร์ทและสปาโดยเซ็นทารา บาหลี (168 ห้อง)
8. โรงแรมเซ็นทาราเซตูร์นยอกยการตา อินโดนีเซีย (200 ห้อง)
9. โรงแรมเซ็นทาราสุราบายาและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ (500 ห้อง)

ต่างประเทศ

เรายังคงมองหาโอกาสในการลงทุนและเข้าซื้อกิจการในเมืองที่เป็นศูนย์กลางการบินระหว่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรุงลอนดอน ขณะเดียวกันก็ให้ความสำคัญกับการเจาะตลาดตะวันออกกลาง จีน และอาเซียนผ่านทางการทำสัญญาบริหารจัดการเป็นหลัก

การตลาด

ธุรกิจในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่นอกเหนือการควบคุม รวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลงในช่วงครึ่งปีหลังทั้งในประเทศไทยเองและที่มัลดีฟส์ซึ่งเป็นอีกหนึ่งสถานที่ท่องเที่ยวหลักของเรา ทั้งนี้ ในปี 2557 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทยลดลงร้อยละ 6.66 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเป็นการลดลงจากแทบทุกภูมิภาคยกเว้นแอฟริกา อาทิ เอเชียตะวันออกลดลงร้อยละ 8.48 ยุโรปลดลงร้อยละ 2.38 อเมริกาลดลงร้อยละ 5.31 เอเชียใต้ลดลงร้อยละ 7.13 โอเชียเนียลดลงร้อยละ 7.31 และตะวันออกกลางลดลงร้อยละ 5.91

เมื่อพิจารณาการลดลงของนักท่องเที่ยวเป็นรายประเทศ เราพบว่าตลาดที่ลดลงอย่างชัดเจนและส่งผลกระทบต่อภาพรวมของระดับภูมิภาค ได้แก่ ฮังการีซึ่งลดลงถึงร้อยละ 17.75 รัสเซียลดลงร้อยละ 8.17 เกาหลีใต้ลดลงร้อยละ 13.73 และออสเตรเลียลดลงร้อยละ 7.21 สำหรับมัลดีฟส์ จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติโดยรวมตลอดทั้งปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 แต่กลับชะลอตัวในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี โดยเอเชียเป็นตลาดใหญ่ที่ช่วยให้ภาพรวมในปีนี้ขยายตัวในขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวจากยุโรปเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

อย่างไรก็ตามในขณะที่ตลาดท่องเที่ยวหลักหดตัว เซ็นทารายังคงเติบโตได้ด้วยตลาดทดแทนซึ่งเป็นผลจากกลยุทธ์ที่เน้นจัดสมดุลของลูกค้าให้ครอบคลุมไปในหลายตลาดหลายภูมิภาค โดยในปี 2557 มีตัวเลขนักท่องเที่ยวจากตลาดอื่นๆ ที่น่าสนใจ อาทิ สหราชอาณาจักรเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 แอฟริกาใต้เพิ่มขึ้นร้อยละ 130 ฝรั่งเศสเพิ่มขึ้นร้อยละ 49 และตะวันออกกลางเพิ่มขึ้นร้อยละ 19

จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นในตลาดเหล่านี้เกิดจากการจัดโครงสร้างการขายภายในประเทศซึ่งนับเป็นสินทรัพย์ที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้นทั้งนักท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมโดยรวมจึงมั่นใจได้ว่าจะได้รับการสนับสนุนและการบริการอย่างทันท่วงทีและต่อเนื่อง แม้ในภาวะที่ธุรกิจชะลอตัว สำหรับสำนักงานขายในต่างประเทศนั้น ปัจจุบันเซ็นทารามีสำนักงานขายทั้งสิ้น 26 แห่งใน 18 ประเทศและจะเพิ่มจำนวนขึ้นเรื่อยๆ ล่าสุดเราได้เพิ่มสำนักงานขายในสิงคโปร์และมอริเชียสเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่วางไว้สำหรับตลาดในภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้เรายังมีสำนักงานขายในเมืองสตอกโฮล์มสำหรับรองรับนักท่องเที่ยวจากประเทศในแถบสแกนดิเนเวียโดยเปิดให้บริการเมื่อต้นปี 2558

ในปี 2557 ทีมงานการตลาดของเราเน้นการตรวจสอบรวมถึงทบทวนระบบการขายและนโยบายที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการควบคุมรายได้จากการขายอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าเราใช้ทุกๆ โอกาสที่มีอย่างเต็มที่ในการเพิ่มอัตราการเติบโตของรายได้และอัตราห้องพักอย่างที่เราจะเป็น นอกจากนี้ เรายังใช้กิจกรรมต่างๆ บนเครือข่ายสังคมออนไลน์เป็นช่องทางสำคัญในการสื่อสารกับแขกที่เข้าพัก ซึ่งข้อมูลที่ได้นับว่าเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาการให้บริการต่อไป นอกจากนี้จำนวนผู้ติดตามบนเครือข่ายสังคมออนไลน์ที่เพิ่มมากขึ้นยังส่งผลในแง่บวกต่อการขายห้องพักผ่านช่องทางนี้

ดังนั้นเพื่อเป็นการสนับสนุนงานของทั้งทีมสื่อสังคมออนไลน์และทีมงานการตลาดที่กำลังขยายตัว ล่าสุดเราได้จัดให้มีศูนย์ผลิตคลิปวิดีโอขึ้นในบริษัท ทั้งนี้ก็เนื่องมาจากความนิยมค้นหาคลิปวิดีโอผ่านทางโทรศัพท์มือถือและแท็บเล็ตที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว แผนกใหม่นี้จึงตั้งขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการดังกล่าวด้วยการผลิตภาพเคลื่อนไหวที่สวยงามและน่าสนใจและเป็นการแสดงให้เห็นว่าเซ็นทาราก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและยังคงอยู่แถวหน้าของธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทอยู่เสมอ

ในส่วนของบริษัทเซ็นทารา – เดอะวันการ์ตัน กลยุทธ์การสื่อสารไปยังสมาชิกบัตรจากธุรกิจอื่นๆ ในเครือช่วยให้บัตรสมาชิกของเรามีความน่าสนใจมากขึ้นและกลายเป็นจุดแข็งของบัตร นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาเราได้เพิ่มสิทธิประโยชน์ให้กับสมาชิก ไม่ว่าจะเป็นบริการไวไฟฟรี อัตราห้องพักพิเศษ หรือโปรโมชั่นตามขั้นคะแนนสะสมซึ่งช่วยให้สมาชิกบัตรตัดสินใจจองห้องพักมากขึ้น ในขณะที่เกี่ยวกับการเพิ่มมูลค่าให้กับบัตรเซ็นทารา – เดอะวันการ์ตัน ยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องและดีขึ้นเรื่อยๆ เช่น การจัดให้มีเว็บไซต์ภาษาไทย และเพิ่มทางเลือกให้สมาชิกบัตรสามารถใช้ส่วนหนึ่งของคะแนนสะสมมาใช้ร่วมกับเงินสดได้ เป็นต้น

ท้ายที่สุดนี้ เรามีรายงานที่อาจจะน่าตื่นเต้นที่สุด นั่นคือการต่อยอดการพัฒนากลยุทธ์ออนไลน์ของเรา โดยในปีที่ผ่านมาเราได้พัฒนาระบบอี-คอมเมิร์ซซึ่งรวมถึงเว็บไซต์และแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือและแท็บเล็ต และพบว่าเซ็กเมนต์นี้ให้ผลตอบแทนทางธุรกิจด้วยการทำรายได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 25 ของรายได้จากห้องพักทั้งหมด ซึ่งการอัปเดตเว็บไซต์นี้รวมถึงการเพิ่มตัวเลือกภาษาอีกหลายภาษา ได้แก่ อังกฤษ, ไทย, จีน, เยอรมัน, รัสเซีย, ฝรั่งเศสและภาษาอาหรับ รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถให้กับเครื่องมือการจองห้องพักออนไลน์ และเชื่อมต่อกับข้อมูลบัตรสมาชิกเข้ากับเว็บไซต์และระบบการจองห้องพักเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับสมาชิกบัตรของเรา

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือเป็นไปเพื่อความยั่งยืนของบริษัท รวมทั้งระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม ดังที่ระบุไว้ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน



โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เชื่อมโยงและประสานสอดคล้องกันทั้งองค์กร และมีผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าประสงค์ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมและคุณธรรมใน การดำเนินธุรกิจ ซื่อสัตย์ โปร่งใส และตรวจสอบได้
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึด 4 เสาหลักในการพัฒนา ได้แก่ ด้านศิลปวัฒนธรรมและประเพณี ด้านความเท่าเทียมทางสังคม ด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม และความพอเพียงทางเศรษฐกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ และให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงต่อสังคมรวม
- บูรณาการองค์ความรู้ต่างๆ ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เป็นหนึ่งเดียวกับนโยบาย การดำเนินกิจการขององค์กร
- สื่อสาร สร้างความเข้าใจที่ดีภายในองค์กร เป็นการปลูกจิตสำนึกและสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน เพื่อร่วมกันปฏิบัติงานประสบผลสำเร็จตามเป้าประสงค์
- เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งแก่ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความร่วมมือสนับสนุนซึ่งกันและกัน
- ประกาศใช้แผนงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีข้อกำหนดในการ ปฏิบัติอย่างชัดเจนและวิธีการติดตามประเมินผล
- ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติงานโดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม อย่างเคร่งครัด
- ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถเพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน สามารถพึ่งพาตนเองและเลี้ยงดูครอบครัวได้



EarthCheck 2014
Silver Benchmark 2014
Certificate



2014 EarthCheck Silver
Certification/
ISO: 14001:2004
Environmental
Management System



- เสริมสร้างการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในการช่วยกันประหยัดพลังงาน อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนในพื้นที่ ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ
- วางระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีตัวชี้วัดเป็นกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
- ทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยแสดงผลจากตัวชี้วัดที่กำหนด และนำประเด็นด้านผลกระทบที่เกิดขึ้นนำเสนอต่อลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบ เพื่อสร้างความตระหนักรู้และร่วมมือกันบรรณรงคผลกระทบท่อสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ของ กลุ่มบริษัทโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา เป็นสิ่ง สำคัญในการป้องกัน ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ต่อ สังคม ชุมชน และผู้คน ที่อาศัยในชุมชน และ สิ่งแวดล้อม ดังนั้นเซ็นทาราได้ มองเห็นถึงความสำคัญในเรื่องนี้ จึงได้เกิดการตั้งพันธสัญญาขึ้นในเรื่องการใส่ใจในเรื่องสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปี 2007

จุดประสงค์หลัก คือการมีพันธสัญญากับทุกมีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจในการอนุรักษ์และรักษา สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมรายได้โอกาส และการช่วยเหลือให้กับชุมชนใกล้เคียง เพื่อบ่มงเน้นพันธสัญญาและการปฏิบัติให้สอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีการวัดผลที่ได้มาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ เซ็นทาราได้เลือกบริษัทที่มีความชำนาญในด้านนี้มาเป็น ที่ปรึกษาเพื่อช่วยจัดการและพัฒนา และวัดผลในเรื่องสิ่งแวดล้อม สำหรับกลุ่มโรงแรม GRAND HOTELS (OWNED HOTELS)

การพัฒนาอย่างยั่งยืน(ต่อ)



ในการจัดการประเมินผลในเรื่องสังคมและสิ่งแวดล้อม ใช้ระบบการวัดผลผ่านระบบคอมพิวเตอร์และ หลังจากนั้นจะมียอดการตรวจสอบเข้ามาตรวจสอบทุกปีเพื่อความโปร่งใสและความถูกต้อง โดยมีโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราที่ได้รับการรับรองและได้ประกาศนียบัตรด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับธุรกิจอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและโรงแรม ดังนี้

ประกาศนียบัตร EARTHCHECK ‘SILVER CERTIFICATED 2014’

- เซ็นทารา แกรนด์และบางกอก คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์
- เซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว บางกอก
- เซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท และ วิลล่า หัวหิน
- เซ็นทารา แกรนด์ มิวรา บีช รีสอร์ท พัทยา
- เซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุย
- เซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ทและวิลล่า กระบี่
- เซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท ภูเก็ต
- เซ็นทารา แกรนด์ โอแลนด์ รีสอร์ท แอนด์ สปา มัลดีฟส์

ระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

“2014 EARTHCHECK SILVER CERTIFICATION/ISO: 14001:2004”

- เซ็นทารา กระบี่ รีสอร์ท ภูเก็ต
- เซ็นทารา กระบี่ รีสอร์ท ภูเก็ต
- เซ็นทารา ซีวีวี รีสอร์ท เขาหลัก

นอกจากนี้ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารายังได้ดำเนินนโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอื่นๆ อีกหลายโครงการ อาทิ

- ร่วมกับ WWF, FEED และสำนักสิ่งแวดล้อมกรุงเทพมหานคร จัดกิจกรรม “ปิดไฟให้โลกพัก พร้อมกันทั่วโลก” โดยรณรงค์ให้ประชาชนร่วมกันปิดไฟดวงที่ไม่จำเป็นเป็นเวลา 1 ชั่วโมงพร้อมกัน
- ร่วมกับกรุงเทพมหานคร และสมาคมจักรยานเพื่อสุขภาพไทย จัดงาน Car Free Day 2014 เปิดเมืองปั่น เพื่อลดการใช้พลังงาน ลดมลภาวะและยังช่วยส่งเสริมการมีสุขภาพที่ดีอีกด้วย



EarthCheck 2014
Silver Benchmarked 2014
Certificate



2014 EarthCheck Silver
Certification/
ISO: 14001:2004
Environmental
Management System



- จัดให้มีโครงการ Central Group Big Cleaning Day 2014 เพื่อปลูกจิตสำนึกให้แก่พนักงานรวมถึงประชาชนในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการร่วมพลังจิตอาสาช่วยแรงร่วมใจกันทำความสะอาดทั้งในพื้นที่กรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด
- รณรงค์งดใช้โฟม ลดการใช้กระดาษ และใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติกในทุกโรงแรม
- เซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว จัดโครงการปั่นจักรยานในสวน “Go Green Go Bike!” เพื่อเชิญชวนให้พนักงานที่พักอาศัยในบริเวณโรงแรม หันมาใช้จักรยานเป็นพาหนะแทนการขับรถยนต์หรือโดยสารรถสาธารณะอย่างที่ทำงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน ร่วมสนับสนุนงาน “ป้ายบาย พลาสติก” โดยใช้พื้นที่บริเวณหน้าหาดของโรงแรมในการจัดนิทรรศการกลางแจ้งรณรงค์ลดการใช้พลาสติก และให้ความรู้เกี่ยวกับการรณรงค์ให้ใส่ใจสิ่งแวดล้อมรวมทั้งบริจาคเงินและน้ำดื่ม “Avitez” ซึ่งขวดทำจากพืชที่สามารถย่อยสลายได้ในระยะเวลาอันสั้น
- โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน ร่วมกับโครงการวิ่งพิทักษ์หัวหิน กรีน รัน จัดวิ่งมาราธอนซึ่งช่วยพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อสนับสนุนการพิทักษ์สิ่งแวดล้อมในเขตเทศบาลเมืองหัวหิน พัฒนาระบบนิเวศป่าชายเลนเนื้อที่ 18 ไร่ของวัดเขาไกรลาศ และการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติในโครงการพัฒนาป่าชายเลนหัวหิน
- เซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต ร่วมในกิจกรรมปล่อยเต่าลงสู่ทะเลอันดามันในเดือนเมษายน และปลูกป่ากว่า 200 กล้าที่พิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ
- เข้าร่วมโครงการ Fin Free Thailand ซึ่งเป็นโครงการรณรงค์ยกเลิกการใช้บริการเมนูหุ่ปลาในร้านอาหารทุกแห่งของโรงแรมเครือเซ็นทาราทั้งหมด

สำหรับการเสริมสร้างและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม ช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทได้ริเริ่มและเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ มากมาย ยกตัวอย่าง เช่น

- โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว บริจาคเสื้อผ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า และสิ่งของเครื่องใช้ที่มีประโยชน์อื่นๆ แก่มูลนิธิสวนแก้ว อำเภอเมือง นนทบุรี
- เซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท ภูเก็ต เข้าร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติของเทศบาลตำบลกะรน และบริจาคชุดชั้นในแก่โครงการรับบริจาคชุดชั้นในเพื่อการกุศลที่นำมอบแก่ผู้ต้องขังที่ทัณฑสถานหญิง
- โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน ร่วมพัฒนาหมู่บ้านและวัดสมอไพร่ ด้วยการปรับปรุงภูมิทัศน์ของหมู่บ้านและบริจาคถังดับเพลิงให้กับทางวัด
- โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน บริจาครถจักรยานให้กับโรงเรียนในชนบทที่ขาดแคลนในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์และจังหวัดเพชรบุรี มอบรถเข็นจำนวน 87 คัน แก่หน่วยงานโรงพยาบาลหัวหิน โรงพยาบาลค่ายธนะรัชต์ และโรงเรียนเพชรบุรีปัญญานุกูล รวมถึงจัดให้มีงานบริจาคเลือดครั้งใหญ่เนื่องในวันพ่อแห่งชาติ
- ร่วมกับบริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัดมอบเงินจำนวน 10 ล้านบาท เพื่อสมทบทุน “โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลศูนย์ปฏิบัติการตำรวจ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้”
- จัดพิธีเวียนเทียนและร่วมพัฒนาศาสนสถานเนื่องในวันวิสาขบูชา ประจำปี 2557 ถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ณ วัดปฐมวราธรรมราชวรวิหาร
- คณะผู้บริหารและพนักงานบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล ร่วมลงนามถวายพระพรพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ณ ศาลาศิริราช ๑๐๐ ปี โรงพยาบาลศิริราช

การพัฒนา ทรัพยากรบุคคล

เนื่องด้วยการเติบโตทางธุรกิจที่รวดเร็วของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา เราจึงเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร สร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน และความผูกพันต่อองค์กร ด้วยการจัดหลักสูตรการฝึกอบรมพัฒนาและกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาบุคลากร

1. โครงการ 4 สร้าง: สร้างฝัน สร้างโอกาส สร้างอนาคต สร้างอาชีพกับเซ็นทารา

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์ในการเตรียมความพร้อมฝีมือแรงงานให้กับกลุ่มเยาวชนผู้ขาดแคลนโอกาส ซึ่งดำเนินโครงการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 (โครงการนี้มีที่มาจากโครงการพัฒนาอาชีพเยาวชน ที่ริเริ่มในปี พ.ศ. 2549) โครงการนี้ได้รับการสนับสนุนอย่างเป็นทางการจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยได้คัดเลือกนักเรียนมาจากโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ และโรงเรียนสอนนักเรียนที่บกพร่องทางร่างกาย และฝึกอบรมเตรียมความพร้อมฝีมือแรงงานเป็นระยะเวลา 5 เดือน โดยเลือกฝึกเตรียมความพร้อมใน 1 แผนก จากแผนกแม่บ้าน แผนกบริการอาหารและเครื่องดื่ม แผนกครัว แผนกทำความสะอาดและสุขอนามัยในครัว หรือแผนกจัดสวน โดยนักเรียนที่สำเร็จโครงการจะได้รับการว่าจ้างเป็นพนักงานประจำ

ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2554 โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารามีพนักงานประจำที่สำเร็จจากโครงการนี้ มีทั้งสิ้น 384 คน และในจำนวน 384 คนนี้ มีพนักงานที่มีความบกพร่องทางร่างกายทั้งสิ้น 81 คน โครงการ 4 สร้างเริ่มเป็นที่รู้จักมากขึ้นในระดับสากล ซึ่งเป็นผลมาจากการได้รับรางวัล โครงการฝึกอบรมและการศึกษาดูงานของสมาคมส่งเสริมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย-แปซิฟิก นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านการสนับสนุนคนพิการ จากสำนักงานการศึกษาพิเศษ กระทรวงศึกษาธิการอีกด้วย ในปีพ.ศ. 2557 ที่ผ่านมา โรงแรมและ รีสอร์ทในเครือเซ็นทารายังได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับองค์กรสนับสนุนเยาวชนที่มีชื่อว่า แพลน อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศอังกฤษ โดย แพลน อินเตอร์เนชั่นแนล จะให้การสนับสนุนทางทุนทรัพย์บางส่วนให้กับเยาวชนผู้ด้อยโอกาสที่เข้ามาฝึกอบรมในโครงการนี้



2. โครงการพัฒนาบุคลากรสำหรับการเตรียมความพร้อมในสายงานบริหารจัดการ

วัตถุประสงค์ของโครงการนี้คือการคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และพัฒนาเตรียมความพร้อมทุกคนสู่บทบาททางในตำแหน่งทางด้านบริหารจัดการในอนาคต โครงการนี้เป็นโครงการฝึกอบรมในความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตในประเทศไทย และวิทยาลัยการจัดการด้านธุรกิจบริการแห่งเมืองเล็งค์ ประเทศสวีเดน ผู้ที่ผ่านการคัดเลือกจะได้เข้ารับการฝึกอบรมในระยะเวลา 1 ปี โดยฝึกอบรมทางด้านทฤษฎีการบริหารจัดการที่มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตในระยะเวลา 2.5 เดือน จากนั้นผู้เข้าโครงการจะได้ไปฝึกอบรมภาคปฏิบัติทางด้านการจัดการที่โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา เป็นเวลา 2.5 เดือน และในระยะเวลา 7 เดือนสุดท้าย เข้ารับการฝึกอบรมและการฝึกงานที่วิทยาลัยการจัดการด้านธุรกิจบริการแห่งเมืองเล็งค์ ประเทศสวีเดน โครงการนี้จัดขึ้นมาเป็นจำนวน 10 รุ่น นับตั้งแต่ปีพ.ศ. 2548 ในปีพ.ศ. 2557 ที่ผ่านมา เราได้ทำการคัดเลือกมาทั้งสิ้น 9 คน สำหรับรุ่นที่ 10 ซึ่งทุกคนได้สำเร็จโครงการและได้กลับไปปฏิบัติงานในบทบาทใหม่ที่โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทาราเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันเรามีพนักงานที่ผ่านการฝึกอบรมในโครงการนี้ ตั้งแต่รุ่นที่ 1 ถึงรุ่นที่ 10 และยังคงทำงานที่โรงแรมและ รีสอร์ทในเครือเซ็นทาราทั้งสิ้น 35 คน

3. การรับนักศึกษาต่างชาติเข้ารับการฝึกงาน

นอกจากสถาบันการศึกษาภายในประเทศ บริษัทยังรับนักศึกษาจากสถาบันชั้นนำทางการโรงแรมในต่างประเทศเข้ารับการฝึกงานอีกด้วย ไม่ว่าจะเป็นนักศึกษาจากสถาบัน Glion Institute of Higher Education, Les Roches International School of Hotel Management, Erasmus University Rotterdam, Swiss College of Hospitality Management Lenk, University of Stenden เป็นต้น นักศึกษาเหล่านี้เข้ารับการฝึกงานในโรงแรมและรีสอร์ทในเครือ ทั้งในแผนกส่วนหน้าและส่วนสนับสนุนของโรงแรมในระยะเวลา 6 เดือน

4. การบรรลุเป้าหมายชั่วโมงการฝึกอบรม

ในปีพ.ศ. 2557 ฝ่ายทรัพยากรบุคคล สำนักงานใหญ่ได้กำหนดตัวชี้วัดด้านชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงาน โดยมีเป้าหมายขั้นต่ำอยู่ที่ 40 ชั่วโมงต่อคน โดยชั่วโมงการฝึกอบรมจะได้รับการบันทึกลงในสมุดบันทึกที่เรียกว่า 3 Ms Record: My Learning, My Career, My Future โดยพนักงานสามารถบันทึกชั่วโมงการฝึกอบรมจากการฝึกอบรมภายในที่จัดโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล จากหลักสูตรฝึกอบรมที่เข้าร่วมกับบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล การฝึกอบรมภายนอก การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และการฝึกอบรมภายในแผนก ในปีพ.ศ. 2557 ที่ผ่านมาระบบและวิธีสร้งในเครือเซ็นทรัลได้บรรลุจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม เป็นจำนวนทั้งสิ้น 49 ชั่วโมงโดยเฉลี่ยต่อคน จากเป้าหมาย 40 ชั่วโมงต่อคน

5. โครงการด้านทรัพยากรบุคคลในความร่วมมือกับบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทรัลในทำโครงการประสานความร่วมมือกับบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล เพื่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อวัตถุประสงค์ในการทำให้บริษัททั้ง 8 บริษัทในกลุ่มเซ็นทรัลเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายมากขึ้นและสร้างภาพลักษณ์ที่เข้มแข็งในกลุ่มสาธารณชน นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างความตระหนักเกี่ยวกับโอกาสในการเติบโตในอาชีพสำหรับบุคลากรที่เปี่ยมไปด้วยศักยภาพภายในองค์กร นอกจากนี้ยังมีการจัดหลักสูตรการฝึกอบรมในความร่วมมือกับบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล อาทิเช่น หลักสูตรการบริหารจัดการเวลาและลำดับความสำคัญของงาน หลักสูตรการมอบหมายงาน หลักสูตรทักษะการเป็นหัวหน้างาน หลักสูตรการนำเสนอ เป็นต้น

6. การประเมินคุณภาพด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลและการฝึกอบรม

ระบบการประเมินคุณภาพนี้เป็นการเสริมสร้างความมั่นใจว่า ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทรัลปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและนโยบายเกี่ยวกับงานทรัพยากรบุคคลและงานฝึกอบรม ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทรัลแต่ละแห่งต้องได้รับการประเมินคุณภาพตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ผลการประเมินคุณภาพในปีพ.ศ. 2557 คือคะแนนเฉลี่ย ร้อยละ 88.81 ซึ่งเป็นคะแนนเฉลี่ยที่สูงขึ้นกว่าปีพ.ศ. 2556 ซึ่งได้คะแนน ร้อยละ 82.45

7. โครงการการจัดฝึกอบรมในระดับภูมิภาค

โครงการนี้จัดขึ้นเพื่อสร้างเครือข่ายผู้ฝึกอบรมในโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทรัล ในแต่ละปี ฝ่ายฝึกอบรม สำนักงานใหญ่ เดินทางไปจัดหลักสูตรการฝึกอบรมให้กับโรงแรมและรีสอร์ทต่างๆ ในทุกภูมิภาค เพื่อฝึกอบรมกลุ่มเป้าหมายที่อยู่ในระดับหัวหน้างาน ผู้จัดการ และหัวหน้าแผนก ในปีพ.ศ. 2557 ที่ผ่านมา ได้เน้นไปในหลักสูตรทางด้านการพัฒนาภาวะผู้นำ ได้แก่ หลักสูตรการพัฒนาทักษะการเป็นหัวหน้างาน หลักสูตรพัฒนาการเป็นผู้ฝึกอบรม หลักสูตรพัฒนาทักษะการนำเสนอ

8. โครงการการสืบทอดตำแหน่ง

วัตถุประสงค์ของโครงการนี้คือการคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพที่จะสามารถเติบโตในสายอาชีพ โดยกำหนดให้พนักงานที่เข้าโครงการเข้ารับการฝึกอบรมในระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี ใน 4 มิติ ได้แก่ ทักษะทั่วไป ทักษะเฉพาะงาน ทักษะการเป็นผู้นำ และทักษะการบริหารโครงการ ผู้เข้าโครงการจะได้รับการประเมินโดยผู้บังคับบัญชาโดยตรง หัวหน้าแผนก และฝ่ายทรัพยากรบุคคล ในปีพ.ศ. 2557 ที่ผ่านมา มีจำนวนพนักงานที่เข้าโครงการนี้คิดเป็นร้อยละ 8.2 จากเป้าหมายร้อยละ 6 หรือเป็นจำนวนสุทธิทั้งสิ้น 454 คน จากพนักงานที่มีคุณสมบัติ

9. การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยวิทยาลัยและสถาบันการศึกษา

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทรัลได้สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษากับมหาวิทยาลัย วิทยาลัยและสถาบันทางการศึกษา ปัจจุบันมีทั้งสิ้น 55 แห่ง เพื่อวัตถุประสงค์ในการขยายฐานแรงงานที่มีศักยภาพ ที่เราสามารถคัดเลือกได้จากกลุ่มบัณฑิตในเครือข่ายนี้ ในปีพ.ศ.2557 ที่ผ่านมาระบบและวิธีสร้งในเครือเซ็นทรัลได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยกรุงเทพ และสถาบันธุรกิจสิด ซึ่งเป็นตัวแทนของมหาวิทยาลัยคอร์เนล ที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา



ภาพรวม
ธุรกิจอาหาร



สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด

ผมมีความยินดีที่จะเรียนให้ทราบว่าเซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป “CRG” ยังคงรักษาตำแหน่งการเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจร้านอาหารเครือข่าย(Chained Restaurants Business) ของประเทศไทยได้อย่างมั่นคง โดยมีแบรนด์ต่างๆที่มีชื่อเสียงเป็นที่นิยมและมีเครือข่ายสาขาในต่างประเทศและในหลายๆประเทศไม่ว่าจะเป็น เค เอฟ ซี, มิสเตอร์โดนัท, อานตี้ แอนส์, โอโดยะ, โยชิโนยะ, โคลด์ สโตน, คริมเมอรี่, เปปเปอร์ ลันซ์, ซาบูตง (ทีวีแชมเปียน เฟรามาเน), เทนยะ(ข้าวหน้าแฮมประดับ 1 ในญี่ปุ่น), คัดสียะ (ข้าวหน้าทงคัตสึชื่อดังจาก โตเกียว) และแบรนด์ร้านอาหารไทยร่วมสมัยที่ได้รับความนิยมอย่าง เดอะ เทอเรส เป็นต้น เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป “CRG” มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทุกปีถึงแม้ว่าในช่วงหลายปีที่ผ่านมาประเทศไทยได้เผชิญวิกฤตการณ์ต่างๆทั้งภายในและภายนอกประเทศไม่ว่าจะเป็น ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก สภาวะไม่ปกติทางการเมืองและเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แม้ในขณะนี้สถานการณ์ต่างๆจะไม่ปกติเราก็คงสามารถสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งเกิดจากการที่เรามีพื้นฐานที่แข็งแกร่งในเชิงการบริหารที่รัดกุมและการวางแผนกลยุทธ์ที่ดี ตลอดจนมีการเตรียมพร้อมในการปรับตัวต่อวิกฤตการณ์ต่างๆอย่างเต็มที่เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ

ในปี 2557 เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป มีร้านอาหารรวมทั้งสิ้น 781 แห่ง 12 แบรนด์ ซึ่งรวมถึงแบรนด์ใหม่ ได้แก่ คัดสียะที่เปิดบริการในปีนี้ด้วย

ในปี 2558 เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป “CRG” คาดว่าสภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ต่างๆจะมีแนวโน้มดีขึ้น ซึ่งถือเป็นโอกาสที่เอื้อต่อธุรกิจอาหารที่มีศักยภาพการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป “CRG” ได้วางแผนกลยุทธ์ต่างๆทั้งด้าน การวางแผนการขยายสาขาให้ครอบคลุมและเข้าถึงลูกค้าเพิ่มขึ้นขณะเดียวกันก็มีการปรับปรุงร้านที่มีอยู่ให้ทันสมัยและสวยงามเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีกับลูกค้าของตลอดจน การบริหารภายในทั้ง ด้านต้นทุนการผลิตและการบริการ, ด้านบุคลากร, ด้านเทคโนโลยีและ ด้านการส่งเสริมการตลาด เพื่อเตรียมพร้อมกับการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคง



(ธีระเดช จีราวัฒน์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด



ลำดับ

ความเป็นธุรกิจอาหาร



- | | | | |
|---|--|-------------------------|--|
| <p>2521</p> <p>2527</p> <p>2541</p> <p>2550</p> <p>2552</p> <p>2553</p> | <p>เป็นผู้ริเริ่มนำมิสเตอร์โดนัทมาสู่ผู้บริโภคชาวไทย ถือเป็นจุดกำเนิดของธุรกิจอาหารแฟรนไชส์ในประเทศไทย</p> <p>นำไก่ทอด KFC ซึ่งเป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่ง เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคทั่วโลกสู่ตลาดอาหารในประเทศไทย</p> <p>เข้าสู่เช็กเมนต์ของตลาด โลที่แอนด์โคโดยแนะนำผลิตภัณฑ์เพรทเชล AUNTIE ANNE'S ซึ่งเป็นขนมที่ได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายในสหรัฐอเมริกา</p> <p>นำแบรนด์ Pepper Lunch สเต็กสไลด์ญี่ปุ่น ลิขสิทธิ์จากประเทศญี่ปุ่นเข้ามาทำตลาด</p> <p>ได้รับลิขสิทธิ์เป็นผู้ประกอบการ Beard Papa's ขนมครีมพัฟฟ์ที่ดีที่สุดในโลก</p> <p>ได้รับลิขสิทธิ์เป็นผู้ประกอบการ Chabuton สูดยอตราเมงที่ชนะเลิศที่วิแชมปีเปียน ปี 2002 ได้รับลิขสิทธิ์เป็นผู้ประกอบการ ไอศกรีม โคล สโตน ครีมเมอร์ จากอเมริกา เปิดบริการ RYU Shabu Shabu สไลด์ญี่ปุ่น เปิดบริการและบริหารร้านอาหารไทย The Terrace</p> | <p>2554</p> <p>2556</p> | <p>ได้รับลิขสิทธิ์เป็นผู้ประกอบการ แบรินด์ โยชิโนยะ (YOSHINOYA) สูดยอตันดำรับ ข้าวหน้าญี่ปุ่น</p> <p>ได้รับลิขสิทธิ์เป็นผู้ประกอบการ แบรินด์ โอโตยะ (OOTOYA) ร้านอาหารญี่ปุ่นที่มีความเป็นญี่ปุ่นแท้ๆ (Authentic Japanese Home Cooking Restaurant)</p> <p>ได้รับลิขสิทธิ์เป็นผู้ประกอบการ แบรินด์ เทนยะ (TENYA) ร้านอาหารญี่ปุ่นประเภท เทมปุระและข้าวหน้าเทมปุระ (Tempura and Tendon)</p> <p>ได้รับลิขสิทธิ์เป็นผู้ประกอบการ แบรินด์ คัตสึยะ (KATSUYA) ร้านอาหารญี่ปุ่นประเภท หมูทอดทงคัตสึ และข้าวหน้าหมูทอดทงคัตสึ (Tonkatsu and Katsudon)</p> |
|---|--|-------------------------|--|



ภาพรวมของ ธุรกิจอาหาร

ภาวะของธุรกิจ และการแข่งขัน



ตลาดโดยรวมของธุรกิจอาหารบริการ (Consumer foodservice) ในประเทศไทยซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจร้านอาหารประเภทร้านอาหารเดี่ยว (Independent foodservice) และร้านอาหารเครือข่าย (Chain foodservice) ในปี 2557 ประเมินว่าน่าจะมีมูลค่ารวมอยู่ประมาณ 7 แสนสองหมื่นล้านบาท โดยมีอัตราเติบโต 3.3% จากปีที่ผ่านมา แบ่งเป็นสัดส่วน ธุรกิจร้านอาหารเดี่ยวมูลค่าราว 5 แสนล้าน หรือราวร้อยละ 70 มีอัตราการเติบโตราว 1.5% จากปีที่ผ่านมา ในขณะที่ธุรกิจร้านอาหารเครือข่ายมีมูลค่าราว 2 แสนล้าน หรือราวร้อยละ 30 มีอัตราการเติบโตราว 8% จะเห็นได้ว่าอัตราการเติบโตของธุรกิจอาหารเครือข่ายมีศักยภาพสูง ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวก รวดเร็ว ใส่ใจคุณภาพ มาตรฐาน ตลอดจนสุขภาพมากขึ้น ทำให้ธุรกิจอาหารเครือข่ายได้รับความนิยมมากขึ้น เนื่องจากสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้

ธุรกิจอาหารเครือข่าย (Chain foodservice) แบ่งเป็น 2 ประเภทของการบริการใหญ่ๆ คือประเภทร้านอาหารจานด่วน (Quick Service Restaurants - QSRs) และ ประเภทนั่งทานบริการที่โต๊ะ (Casual Dining Restaurants - CDRs) แต่ในปัจจุบันแนวโน้มของการบริการแบบใหม่ คือประเภทการบริการนั่งโต๊ะแต่ชำระเงินบริเวณทางออก (Fast Casual Dining Restaurants- FCDRs) ได้เริ่มเข้ามามีบทบาทในประเทศไทยมากขึ้นเนื่องจากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคเริ่มมีการใช้ชีวิตที่ต้องการความรวดเร็ว

ในปัจจุบันธุรกิจอาหารเครือข่ายเป็นธุรกิจที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุที่ผู้บริโภคในปัจจุบันมีความจำเป็นต้องออกไปทำงานนอกบ้านมากขึ้น สภาพสังคมที่รีบเร่งแข่งกับเวลา อีกทั้งปัญหาการจราจร ทำให้เวลา และความสะดวกในการประกอบอาหารเพื่อรับประทานเองลดน้อยลง ผู้บริโภคที่รับประทานอาหารนอกบ้าน จึงมีจำนวนเพิ่มสูงมากขึ้น ประกอบกับร้านอาหารประเภทนี้มีความสะดวก สะอาด มีมาตรฐาน มีความหลากหลายของประเภทอาหาร และมีราคาให้เลือกหลากหลาย จึงสามารถตอบสนองความต้องการ และรูปแบบการดำเนินชีวิตของกลุ่มคนในสังคมเมืองได้เป็นอย่างดี ซึ่งส่งผลให้การใช้บริการอุตสาหกรรมอาหารเครือข่ายเพิ่มสูงขึ้น โดยกลุ่มเป้าหมายไม่ใช่เฉพาะแค่ ผู้บริโภคกลุ่มวัยรุ่นเท่านั้นที่นิยมเข้ามาใช้บริการ แต่ยังครอบคลุมไปถึงกลุ่มครอบครัว เด็ก และคนทำงาน

จากการที่ธุรกิจนี้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องนี้เอง ทำให้ภาวะการแข่งขันสูงมากขึ้นตามไปด้วย ซึ่งจะเห็นได้จากการเข้าลงทุนอย่างมากมายในธุรกิจร้านอาหารเครือข่ายของบรรดาผู้ประกอบการธุรกิจอาหารเองและผู้ประกอบการธุรกิจในด้านอื่นๆ อาทิเช่น อสังหาริมทรัพย์ โลจิสติกส์ บริษัทสินค้าอุปโภคบริโภค ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น

รายงานผลประกอบการ ในปี 2557

ปี 2557 นับเป็นปีที่ธุรกิจอาหารของ บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด (ซีอาร์จี) เผชิญกับความท้าทายท่ามกลางผลกระทบของวิกฤตเศรษฐกิจโลก เหตุการณ์ความตึงเครียดทางการเมืองภายในประเทศซึ่งยาวนานตั้งแต่ปลายปี 2556 จนถึงกลางปี 2557 ตลอดจนปัญหาทางเศรษฐกิจภายในประเทศซึ่งก่อให้เกิดสภาวะหนี้ครัวเรือนสูง ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลง ทำให้ผู้บริโภคภายในประเทศทุกระดับรายได้หันมาคำนึงถึงคุณค่าของราคาและความคุ้มค่าของสินค้า กระทบระลอกในการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น สภาวะการดังกล่าวส่งผลกระทบต่อธุรกิจอาหารและธุรกิจค้าปลีกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะต้องเจอกับสภาวะการถดถอยและอุปสรรคที่ค่อนข้างรุนแรง บริษัทฯ ก็ยังสามารถสร้างการเติบโตของรายได้รวมในปี 2557 ได้เติบโตเท่ากับร้อยละ 9.3 จากปีที่ผ่านมา โดยทำรายได้รวมทั้งสิ้น 9,904 ล้านบาท มีจำนวนสาขารวมทั้งสิ้น 781 สาขา

บริหารแบรนด์รวมทั้งสิ้น 12 แบรนด์ ซึ่งบริหารงานโดยบุคลากรที่มีความสามารถเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ โดยแบรนด์ล่าสุดที่บริษัทฯ เข้าลงทุน คือ แบรนด์คัตสึยะ (KATSUYA) ร้านทงคัตสึซันนำเข้าที่มีชื่อเสียงจากประเทศญี่ปุ่น

นอกจากการมีผลประกอบการที่น่าพอใจแล้ว ซีอาร์จี ยังได้รับรางวัลจากต่างประเทศรวม 2 รางวัล โดยแบรนด์ เค เอฟ ซี ได้รับรางวัล ADMAN Award ในสาขาการใช้สื่อ โซเชียลมีเดียยอดเยี่ยมจากการเฉลิมฉลองแคมเปญ ครบรอบ 30 ปี เค เอฟ ซี (ADMAN Award on Best Use of Social media from KFC 30 years anniversary campaign) และแบรนด์ โคลด์สโตน ครีมเมอรี ได้รับ 3 รางวัล คือ Cold Stone Brand Ambassador, รางวัล Best Seasonal product, และรางวัล Golden Spade Award (Central Pinklao) จาก Cold Stone Creamery Global Franchisee Conference, USA



Cold Stone Creamery:
“Brand Ambassador”



Cold Stone Creamery:
“Best Seasonal Product”



Cold Stone Creamery:
“Golden Spade”

ธุรกิจในเครือ **เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป**

ปัจจุบัน เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป มีร้านอาหารรวมทั้งสิ้น 12 แบรินด์



มิสเตอร์ โดนัท

มิสเตอร์ โดนัท ผู้นำตลาดโดนัทในประเทศไทยที่ยังคงรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดได้มากกว่าร้อยละ 56 อันเป็นผลมาจากการศึกษาและเข้าใจผู้บริโภคตลอดจนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตรงใจผู้บริโภค ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง การวางแผนการโฆษณาประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ และการมุ่งเน้นการขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด

ในปี 2557 ถึงแม้ว่าจะมีปัจจัยต่างๆที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำลังซื้อของกลุ่มลูกค้าของมิสเตอร์โดนัทโดยเฉพาะในต่างจังหวัด มิสเตอร์โดนัทก็มีการเติบโตจากปีที่ผ่านมาโดยมียอดขายกว่า 1,900 ล้านบาท ทั้งนี้การเติบโตท่ามกลางการถดถอยของเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภคมาจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อาทิ ฟัน-ซีโด (Fun-Z-Do) สมิทจินโด มินิโดนัท และการออกแคมเปญใหญ่ประจำปี เฮลโล คิตตี้โด (Hello Kitty Do) ซึ่งนับเป็นแคมเปญใหม่ที่ประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความนิยมของแบรนด์และขณะเดียวกันก็สามารถสร้างยอดขายได้สูงสุดในรอบปี การมุ่งสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ และการนำเสนอโปรโมชั่นใหม่ๆ ภายใต้การสื่อสารทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพนับเป็นการต่อยอดการรับรู้แบรนด์ของผู้บริโภคให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น

ปี 2557 มิสเตอร์ โดนัท มีการขยายสาขาเพิ่มจำนวน 15 สาขา ทำให้มีสาขารวมทั้งสิ้น 324 สาขา ครอบคลุมพื้นที่กว่า 70 จังหวัดทั่วประเทศ

เค เอฟ ซี

เค เอฟ ซี ผู้นำในธุรกิจร้านอาหารบริการด่วน (QSR) ของประเทศไทย มีจำนวนสาขาภายใต้การบริหารงานของ บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด ในปี 2557 จำนวน 203 สาขา ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40 จากจำนวนสาขาทั้งสิ้น 534 สาขาทั่วประเทศ ส่วนร้านที่เหลืออยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท ยัม ไทยแลนด์

ปี 2557 ที่ธุรกิจอาหารของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายนั้น เค เอฟ ซี ก็ยังสามารถสร้างการเติบโตของรายได้ถึงร้อยละ 13 จากปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เนื่องมาจากการปรับกลยุทธ์ในการทำโปรโมชั่น และการพัฒนาเมนูใหม่ ที่ตอบสนองความต้องการ และความพึงพอใจของผู้บริโภคด้วยเมนูที่เหมาะสมกับสภาวะและไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา รวมทั้งการจัดชุดเมนูที่หลากหลายให้เหมาะสมกับกลุ่มผู้บริโภคในแต่ละกลุ่ม ในราคาเริ่มต้นที่ทุกคนสามารถจ่ายได้ เค เอฟ ซี ได้ปรับกลยุทธ์ในการตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกสบายมากขึ้นโดยมีการเปิดร้าน เค เอฟ ซี ไดรฟ์ ทู (KFC Drive Thru) ในปีนี้รวมทั้งสิ้น 10 สาขา ตลอดจนการส่งเสริมการสั่งซื้อ เค เอฟ ซี ผ่านระบบสั่งซื้อออนไลน์ (web ordering) มากขึ้นจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี

นอกจากนี้ เค เอฟ ซี ยังมุ่งเน้นการสร้างความผูกพันกับแบรนด์ (Brand Loyalty) และพันธมิตรที่มีต่อกลุ่มลูกค้ากลุ่มต่างๆ ผ่านหนึ่งโฆษณาชุดต่างๆ ตลอดจนสนับสนุนโครงการลีกฟุตบอลสนามเล็ก 7 คน เซเวน ชูต อย่างต่อเนื่อง (7-Shoot Football League)





อานตี้ แอนส์

ได้วางรากฐานของการเป็นผู้นำตลาด ซอฟท์ เพรสเซล (Soft Pretzel) ในประเทศไทย เป็นปีที่ 16 นับตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ อานตี้ แอนส์ ยังคงความเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ อย่างแข็งแกร่งภายใต้แนวคิด “อร่อยอย่างมีเอกลักษณ์”

ในปี 2557 อานตี้ แอนส์ มีการเปิดสาขาเพิ่ม 8 สาขา โดยมีจำนวนสาขารวมทั้งสิ้น 125 สาขา โดยมีการขยายออกไปในหัวเมืองใหญ่ๆ ในต่างจังหวัดมากขึ้น ในปีนี้เองทางอานตี้ แอนส์มีการนำเสนอสลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบที่หลากหลายและรสชาติที่อร่อย อาทิ เพรสเซลคัพ ซีสชีทรีโอ เพรสเซล ชุปเปอร์คูโอ เพรสเซล ภายใต้แนวคิด “เข้าใจความรู้สึกทุกโอกาส” (Feeling You) นอกจากนี้อานตี้ แอนส์ มีการขยายช่องทางการขายผ่านช่องทางใหม่ๆ เพิ่มขึ้น อาทิเช่น โรงพยาบาล พร้อมทั้ง การโฆษณาประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง การจัดโปรโมชั่นร่วมกับพันธมิตรเพื่อขยายฐานลูกค้า การจัดกิจกรรมเพื่อสังคมกับกลุ่มสมาชิกเพื่อสร้างความผูกพันกับแบรนด์

โอโตะยะ

ในปี 2557 โอโตะยะมีการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่องโดยการเติบโต ร้อยละ 14 จากปีที่ผ่านมา โดยมีการขยายสาขาเพิ่มทั้งสิ้น 7 สาขา ทำให้โอโตะยะมีสาขารวมทั้งสิ้น 47 สาขา และในปีนี้อโตะยะยังคงมีการพัฒนาเมนูใหม่ๆ เข้ามาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มความหลากหลายของเมนูให้กับผู้บริโภค โดยยังคงคงอยู่ถึงความเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นที่มีความเป็นญี่ปุ่นแท้ (Authentic Japanese Home Cooking) ที่มีความความพิถีพิถันและใส่ใจในการคัดเลือกคุณภาพของวัตถุดิบ การปรุงอาหาร ตลอดจนการบริการ นอกจากนี้โอโตะยะยังคงต้องสื่อสาร ความเป็นโอโตะยะที่มีความเป็นญี่ปุ่นแท้ ผ่านการโฆษณาประชาสัมพันธ์ทั้งช่องทางทีวี วิทยุ และโซเชียลมีเดีย และในปีนี้ได้เพิ่มการส่งเสริมช่องทางการขายผ่าน ช่องทางบริการส่งถึงบ้าน (Home Delivery) โดยสื่อสารผ่านช่องทางวิทยุ ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถทราบและใช้ บริการส่งถึงบ้าน มากขึ้น

ส่วนแบรนด์อื่นๆ ของ ชิอาร์จี มีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องโดยการเพิ่มจำนวนสาขาควบคู่ไปกับการทำกิจกรรมการตลาด การโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สื่อดิจิทัลและโซเชียล มีเดียในหลายรูปแบบ ในขณะเดียวกันแบรนด์ต่างๆ ก็มีการพัฒนาสินค้าและเมนูใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นแบรนด์ชาบูตง ราเมน แบรินดโยชิโนยะ แบรินดเคอะ เทอเรส แบรินดโคลด์ สโตน ครีมเมอริ แบรินดเปเปอร์ ลินซ์ และแบรินด เทนยะ โดยมีการเปิดร้านในปี 2557 รวมกันกว่า 12 สาขา

และในปี 2557 ชิอาร์จี ได้นำ แบรินด “คัตสึยะ” (KATSUYA) ซึ่งเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นประเภทข้าวหน้าหมูทอด(ทงคัตสึ) ที่มีชื่อเสียงในประเทศญี่ปุ่น โดยได้ลิขสิทธิ์การบริหารจัดการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย โดยมีการเปิดร้านไปแล้ว 3 สาขา ซึ่งในปีต่อไป แบรินดต่างๆ เหล่านี้จะมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นและการสร้างแบรนด์ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาธุรกิจ



แม้ไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2557 ธุรกิจค้าปลีกจะได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง ตลอดจนผลกระทบจากธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ที่ขยายตัวมากขึ้น ซึ่งผู้ประกอบการค้าปลีกส่วนใหญ่ต้องปรับตัวให้ทันกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปนั้น แต่หลังจากภาครัฐได้ออกนโยบายหลายรูปแบบ เพื่อกระตุ้นความเชื่อมั่นและการใช้จ่ายของผู้บริโภคชาวไทย รวมถึงการที่ภาคเอกชนได้จัดแคมเปญทางการตลาด และโปรโมชั่นต่างๆ เพื่อกระตุ้นการใช้จ่าย ส่งผลให้สถานะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ และธุรกิจค้าปลีกของไทย ในช่วงไตรมาสหลังของปี พ.ศ. 2557 ดีขึ้น อันเนื่องมาจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคชาวไทยค่อยๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปี พ.ศ. 2557 “พระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจค้าปลีก และขายส่ง” ดูเหมือนจะไม่ค่อยส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจค้าปลีก และไม่สามารถชะลอการขยายธุรกิจของศูนย์การค้าขนาดใหญ่เหมือนหลายปีที่ผ่านมา ในทางตรงกันข้าม พรบ.ค้าปลีกฯ ได้มีส่วนผลักดันให้ศูนย์การค้าขนาดกลาง และขนาดย่อม ที่เน้นการออกแบบสวยงาม เข้ากับวิถีชีวิตสมัยใหม่ของผู้บริโภคชาวไทย เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยการเข้ามาของผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกรายใหม่ ที่หวังส่วนแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกรายเดิม ที่หันมาพัฒนาศูนย์การค้าขนาดเล็ก เพื่อความอยู่รอด ดังนั้น ในปี 2557 พรบ. ค้าปลีกฯ ไม่เพียงแต่ช่วยผลักดันให้ศูนย์การค้าในรูปแบบคอมมูนิตี้ มอลล์ มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องเท่านั้น แต่ ยังมีส่วนช่วยผลักดันให้ธุรกิจร้านอาหารจานด่วน และร้านกาแฟ ในรูปแบบโดร์ฟ ทู ในประเทศไทย เติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี พ.ศ. 2557 ด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครรอบนอก อันเป็นผลมาจากการขยายตัวของธุรกิจบ้านและที่อยู่อาศัยในย่านชานเมือง

ในปี 2557 เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป “CRG” ยังคงขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเปิดร้านอาหารใหม่ เพิ่มเติมอีกจำนวน 81 สาขา ครอบคลุมการให้บริการทั่วประเทศ ส่งผลให้ บริษัทฯ มีจำนวนสาขาครอบคลุมทั่วประเทศทั้งสิ้น จำนวน 781 สาขา (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557) ดอกย้าความเป็นผู้นำด้านธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ในประเทศเช่นเดียวกับปีก่อนๆ ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เตรียมรับมือกับตลาดค้าปลีกที่ได้รับผลกระทบจากการเข้าไปสู่การเป็นสมาชิก “ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” ของไทยในปี 2558 รวมถึงเตรียมรับมือกับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ที่ได้เข้ามาแย่งส่วนแบ่งการตลาด ของธุรกิจค้าปลีก ไปบางส่วนแล้ว แม้ว่าธุรกิจร้านอาหารจะเป็นธุรกิจค้าปลีกที่ไม่ได้รับผลกระทบจากธุรกิจอีคอมเมิร์ซมากนักเหมือนธุรกิจค้าปลีกอื่นๆ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีการให้บริการที่เหนือกว่า/แตกต่างกว่าสิ่งที่หน้าร้านออนไลน์ไม่มี นั่นคือ “การขายประสบการณ์ที่แตกต่าง แทนการมุ่งขายสินค้า” และ “ เป็น “ธุรกิจที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับรูปรส และกลิ่น เป็นสำคัญ ก็ตาม

ในปี พ.ศ. 2557 และต่อไป บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายธุรกิจการค้าแบบตลาด “คู่ขนาน” คือการขยายสาขาทั้งหน้าร้านและผ่านทางอีคอมเมิร์ซ โดยในส่วนของขยายสาขาหน้าร้าน บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายธุรกิจร้านอาหารในเครือไปกับผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกดั้งเดิมและธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ในทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่อง ด้วยการพิจารณาจากการกระจายตัวของชุมชน หรือ พิจารณาจากหลักภูมิศาสตร์ เป็นหลัก มุ่งเน้นการให้บริการธุรกิจร้านอาหารได้ครอบคลุม ในทุกพื้นที่ให้มากที่สุด รวมถึงได้มีการปรับปรุงแบบการตกแต่งร้าน ให้มีความทันสมัย ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ เพื่อเตรียมรับมือกับการบุกตลาดของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 ที่กำลังจะมาถึง และยังได้ขยายธุรกิจ ในเชิงรุก มุ่งเน้นการขยายสาขาเพื่อขยายตลาด ไปสู่กลุ่มผู้บริโภคที่ยังไม่มีโอกาสได้ใช้บริการต่างๆ ของร้านอาหารในเครือบริษัทฯ ในทุกพื้นที่ อาทิเช่น โรงพยาบาล นิคมอุตสาหกรรม อาคารสำนักงานขนาดใหญ่ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ขยายสาขาด้วยความระมัดระวังในการเลือกสถานที่เปิดร้านให้มีความเหมาะสมกับแต่ละประเภทธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจร้านอาหารของบริษัทฯ จะประสบความสำเร็จและมีกำไรจากการดำเนินงาน ตลอดจนธุรกิจร้านอาหารใหม่ของบริษัทฯ ต้องได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคอย่างดียิ่ง การคัดเลือกสถานที่ตั้งร้านให้มีความโดดเด่นกว่าร้านค้าคู่แข่ง และการขยายสาขาเพื่อเพิ่มช่องทางใหม่ในการเพิ่มยอดขายของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ และได้บรรจุไว้ในแผนการขยายสาขาของบริษัทฯ ในทุกปีตลาดค้าปลีกในปี 2556 และในปีถัดๆ ไป จะเกิดการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ประกอบการค้าปลีก ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภคและนักลงทุน ร้านค้าที่ขายสินค้าหรือให้บริการเฉพาะอย่างจะได้รับความนิยมมากขึ้น ตลาดค้าปลีกจะมุ่งเน้นการให้บริการผู้บริโภคเป็นพิเศษในแต่ละกลุ่ม การรวมตัวของ “ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงอย่างมากต่อรูปแบบธุรกิจค้าปลีกของไทย โดยเฉพาะเมื่อผู้ประกอบการค้าปลีกข้ามชาติ ได้เข้าสู่ตลาด

เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงที่จะมีขึ้น ตลอดจนเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันที่จะทวีความรุนแรงมากขึ้น จากการเข้ามาของผู้ประกอบการค้าปลีกข้ามชาติ เช่น ทรัส เรสโตรองส์ กรุ๊ป ได้วางแผนการขยายสาขาร้านอาหารในเครือของบริษัทฯ ในเชิงรุก มุ่งเน้นการขยายสาขาเพื่อขยายตลาด ไปสู่กลุ่มผู้บริโภคที่ยังไม่มีโอกาสได้ใช้บริการต่างๆ ของร้านอาหารในเครือบริษัทฯ ในทุกพื้นที่ บริษัทฯ มีแผนในการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ความระมัดระวังในการเลือกสถานที่เปิดร้านให้มีความเหมาะสมกับแต่ละประเภทธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจร้านอาหารของบริษัทฯ จะประสบความสำเร็จและมีกำไรจากการดำเนินงาน ตลอดจนธุรกิจร้านอาหารใหม่ของบริษัทฯ ต้องได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคอย่างดียิ่ง การคัดเลือกสถานที่ตั้งร้านให้มีความโดดเด่นกว่าร้านค้าคู่แข่ง และการขยายสาขาเพื่อเพิ่มช่องทางใหม่ในการเพิ่มยอดขายของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ และได้บรรจุไว้ในแผนการขยายสาขาของบริษัทฯ ในทุกปี

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทเซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด



ในปี 2557 บริษัทฯ มีนโยบายที่เน้นให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและพัฒนาด้านสังคมในประเทศ โดยได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารของกลุ่มเซ็นทรัล ในการดำเนินการโครงการ “ครัวอนามัย” โครงการครัวอนามัยถือเป็นส่วนสำคัญของโครงการหลัก “โครงการเซ็นทรัลพัฒนาการศึกษา” โดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะให้เยาวชนในโรงเรียนที่ขาดแคลนมีสุขภาพอนามัยที่ดีและเติบโตอย่างมีคุณภาพ โดยที่ทางบริษัทฯ ดำเนินการสนับสนุนอุปกรณ์การทำครัวและปรุงอาหารให้โรงเรียนที่ขาดแคลน ส่งเสริมให้โรงเรียนตระหนักถึงสุขอนามัยที่ดีแก่เด็กนักเรียน และส่งเสริมให้นักเรียน ครู อาจารย์ และเจ้าหน้าที่ มีความรู้ด้าน Food Safety ในการทำครัวและ ปรุงอาหารที่ถูกหลักสุขอนามัย มีโภชนาการที่ดี โดยในปี 2557 นี้ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่อเนื่อง ใน 4 โรงเรียน คือ

1. โรงเรียนบ้านขาม (ขามเขตวิทยาการ) อ.สว่างแดนดิน จ.สกลนคร วันที่ เดือน มิ.ย.2557
2. โรงเรียนมหิตล อ.สะบ้าย้อย จ.สงขลา เดือน มิ.ย.2557
3. โรงเรียนบ้านสะปำ (มงคลวิทยา) อ.เมือง จ.ภูเก็ต เดือน พ.ย. 2557 และ
4. ศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดนทรัพย์ทรายทอง ต.โคกมะม่วง อ.ปะคำ จ.บุรีรัมย์ เดือน ธ.ค.

ในส่วนของแบรนด์ต่างๆของ ซีอาร์จี อาทิเช่น แบรินด์ มิสเตอร์ โดนัท ได้จัดโครงการ “สนามเด็กเล่นของหนู” ต่อเนื่องเป็นปีที่2 โดยร่วมมือกับโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน



จังหวัดต่างๆ ดำเนินกิจกรรมสร้างสนามเด็กเล่น จัดหาเครื่องเล่นที่พัฒนาทักษะการเรียนรู้ให้กับน้องๆในระดับปฐมวัยที่อยู่ในโรงเรียนถิ่นทุรกันดารเพื่อสร้างความสุขให้กับเด็กนักเรียนในโรงเรียนที่ห่างไกลและขาดแคลนงบประมาณในจังหวัดต่างๆ ซึ่งในปีเราทำการส่งมอบสนามเด็กเล่นให้กับ รร. ตำรวจตระเวนชายแดนบ้านถ้ำหิน จ.ราชบุรี ส่วนแบรนด์ อานตี้ แอนดี้ ในปีนี้ได้จัดโครงการ “ให้ 1 ได้ 100” อร์อยกับเพรทเซล 1 ชิ้น ได้ร่วมบริจาค 1 บาท เพื่อสมทบทุนสร้างอาคารเรียน โรงเรียน ตชด.ทุติยโพรธนูสรณ์ ในกองทุนพัฒนาเด็กและเยาวชน ในถิ่นทุรกันดารในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมครบรอบ 15 ปี อานตี้ แอนดี้ ซึ่งได้ร่วมแบรนด์



ในเครือ อาทิ มิสเตอร์ โดนัท, เค เอฟ ซี, เปปเปอร์ ลันซ์, เดอะ เทอเรส ร่วมคืนความสุขให้กับมูลนิธิสถานสงเคราะห์เด็กต่างๆ จำนวนทั้งสิ้น 15 บ้าน ในช่วงเดือนสิงหาคม-พฤศจิกายน แบรินด์อื่นๆก็มีการจัดอาหารเพื่อเลี้ยงเด็กในสถานสงเคราะห์เด็กต่างๆ ในระหว่างปี

นอกจากนี้ในส่วนของบริษัทาก็มีการณรงค์ให้พนักงานร่วมบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย โดยมีการร่วมบริจาคทุกเดือน นอกจากนั้นยังมีกิจกรรมสนับสนุนทางสังคมต่างๆ ผ่านทางแบรนด์ในกลุ่มและในนามของบริษัท ซีอาร์จี เอง ทั้งนี้การจัดกิจกรรมช่วยเหลือสังคมดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนที่ดีจากพนักงานและลูกค้าทางธุรกิจต่างๆ

รายงาน**ทางการเงิน**

วันที่ 14 มิ.ย.

14 มิ.ย.

5.1

1142.01

299.99

0.07

0.043

65.7

270



รายงาน

คณะกรรมการ ตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงพยาบาล
เซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ
อิสระ 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีความเป็นอิสระ
ในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ
เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2557 นายครรชิต บุนะจินดา
กรรมการตรวจสอบท่านหนึ่ง ได้ลาออกจากตำแหน่ง ทำให้
ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบคงเหลือ 3 ท่าน ได้แก่
นายพิสิฐ กุศลลาไสยานนท์ ซึ่งเป็นประธานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ และดร.ชาญวิทย์ สุวรรณบุญย์ กับนายวิเชียร
เดชะไพบูลย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ รวม 3 ท่าน

ในปี พ.ศ. 2557 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
รวม 12 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วม
ประชุมทุกครั้ง เว้นแต่นายวิเชียร เดชะไพบูลย์ ได้ลาประ
ชุมเนื่องจากติดภารกิจสำคัญ จำนวน 2 ครั้ง ในการประชุม
คณะกรรมการตรวจสอบได้มีผู้บริหาร สมทบบัญชีและผู้ทำ
บัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง ผู้อำนวยการ
สำนักงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมพิจารณา
ข้อมูลและเสนอความเห็นที่เป็นประโยชน์ ผลการประชุม
ได้สรุปเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งมี
สาระสรุปได้ดังนี้

จบการเงินรายไตรมาสและจบการเงิน ประจำปี 2557

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินทุก
ไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2557 ร่วมกับผู้สอบบัญชี
และผู้บริหารผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงาน
ทางการเงิน โดยได้พิจารณาความถูกต้องของรายงาน
ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูล ประเมินการที่สำคัญและ
รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงิน ก่อนนำ
เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้
นี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พบและหารือกับผู้สอบบัญชี
เป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วยหนึ่งครั้ง
เพื่อสอบถามถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบ
และประเด็นที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือทุจริต ซึ่ง
ผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัย
ว่ากรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทได้กระทำความผิด
ตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์แต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงิน
ประจำปี 2557 ได้แสดงไว้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือ
ได้ ทันเวลา และสอดคล้องกับมาตรฐานรายงานทางการเงิน
ทุกประการ

ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ผู้ตรวจสอบภายในร่วมสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัททุกไตรมาส จากรายงานผลการตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบภายในและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ถ้ามีคณะกรรมการตรวจสอบก็ได้เสนอแนะให้ฝ่ายจัดการสั่งให้ปรับปรุงแก้ไขถูกต้องแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูงและจุดควบคุมที่สำคัญ โดยมีขอบเขตรวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทที่รับจ้างบริหารด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานปัจจุบัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ช่วยให้การตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากล และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ร่วมกับฝ่ายกฎหมายและสำนักงานเลขานุการบริษัทแล้ว เห็นว่าบริษัทได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ อย่างถูกต้องเหมาะสม

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาสเห็นว่าบริษัทได้คิดราคาซื้อขายสินค้าและค่าบริการกับบริษัทหรือบุคคลซึ่งอาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกันด้วยราคาที่คิดกับบุคคลภายนอกทั่วไปไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้เปิดเผยข้อมูลไว้อย่างครบถ้วนและเพียงพอ

การพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2558

ในระหว่างปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 โดยให้สำนักงานสอบบัญชีชั้นนำของไทย เสนอเงื่อนไขการให้บริการเป็นผู้สอบบัญชีบริษัทและบริษัทในเครือ โดยพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี มาตรฐานการตรวจสอบที่ดี บุคลากรที่เพียงพอและพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีแล้ว จึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนายสุพจน์ สิงห์เสนห์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826 หรือนางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ ผู้สอบบัญชีรับ

อนุญาตเลขที่ 3731 หรือนางสาวบุญศรี โชติไพบุลย์พันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3756 หรือนางสาววรรณพร จงพิระเดชาพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4098 คนใดคนหนึ่งจากบริษัท เคพีเอ็มจีภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2558 โดยมีค่าสอบบัญชีจำนวน 1,795,000.-บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง คณะกรรมการตรวจสอบได้เปรียบเทียบกับกิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวปฏิบัติที่ดีแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายตามกฎหมายและแผนงานอย่างมีอาชีพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นผู้ที่ได้การรับรองจากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และบริษัทได้ถือปฏิบัติและดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายพิสิฐ กุศลไธยานนท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2558

รายงาน

จากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2557 โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเป็นกรรมการบริษัทได้ ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2557 ถึงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2558 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงเสนอให้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2557 กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง โดยที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2557 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยได้มีการพิจารณาความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติตามที่เสนอ

- พิจารณาและให้ความเห็นต่อแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อให้มีความต่อเนื่องและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท

- พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท

- พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2557 โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง

- พิจารณาทบทวนหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเห็นว่ากฎบัตรฉบับปัจจุบันยังคงมีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพการณ์และแนวปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถและเป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

(ดร. ชานวีย์ สุวรรณบุญ)

ประธานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

รายงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลองค์กร



คณะผู้บริหารของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างสูงกับการบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นเครื่องมือช่วยคณะผู้บริหารให้สามารถบ่งชี้และจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลจนเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อการกำกับดูแลการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กรในภาพรวม โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลระดับองค์กรและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยธุรกิจเป็นผู้ให้ความสนับสนุนในการดำเนินการและติดตามการนำนโยบายบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติทั้งนี้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงในปี 2557 สรุปพบสิ่งพบได้ดังนี้

การบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกมิติ ในขณะที่ยังคงให้ความสำคัญกับความ เสี่ยงที่สำคัญๆ 4 ด้านต่อไปนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินการตามกลยุทธ์ตามแนวทางกับพันธกิจของบริษัทฯ และมั่นใจว่าการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทมีความสอดคล้องกับความเสี่ยงต่างๆที่บริษัทสามารถยอมรับได้
- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)
บริษัทมุ่งเน้นตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน ครอบคลุมทุกกระบวนการและทุกระดับ

ว่าด้วยการลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน ตลอดจนความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากเหตุต่างๆที่อาจส่งผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินขององค์กรได้

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
บริษัทมุ่งเน้นนโยบายการใช้เงินอย่างระมัดระวังภายในงบประมาณที่กำหนดขึ้นเพื่อให้ได้รับผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เหมาะสม และเกิดความเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงตลอดจนการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่มีความเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

- ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)
บริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อบังคับต่างๆที่ระดับภายในและภายนอกองค์กรอย่างเข้มงวด

ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงต่อคณะผู้บริหารแต่ละระดับปฏิบัติการของทุกส่วนงาน ทบทวนอบรมความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานทุกระดับและสร้างวัฒนธรรมและความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ดำเนินการติดตามและประเมินผลของกิจกรรมหรือเครื่องมือที่กำหนดใช้บริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและสม่ำเสมอผ่านการรายงานข้อมูลจากคณะทำงานทุกระดับที่เกี่ยวข้อง

(นายสุกฤษฎิ์ธรรม จิราธิวัฒน์)

รักษาการประธานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงองค์กร

รายงาน

ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงาน ทางการเงิน

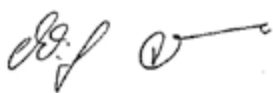
คณะกรรมการบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้องครบถ้วน อย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



(นายสุกฤทัย ธีรวัฒน์)
ประธานกรรมการ



(นายธีระยุทธ ธีรวัฒน์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





รายงาน

ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ ของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นพวงษ์ พันธุ์อุดม)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

บริษัท ไพร์ชอวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		ตามที่ปรับใหม่			ตามที่ปรับใหม่		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2556
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	645,650,173	741,517,856	356,281,149	27,866,505	32,124,666	20,053,882
เงินลงทุนชั่วคราว		-	-	3,960,256	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น- สุทธิ	9	1,031,426,598	936,363,869	857,129,608	305,226,414	542,218,730	314,507,017
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น		24,464,440	41,492,204	150,094,840	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	-	-	321,500,000	470,700,000	464,850,000
สินค้าคงเหลือ	10	634,966,623	614,956,787	473,384,494	24,409,942	23,768,590	23,264,904
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	136,810,475	129,124,063	173,592,285	41,239,538	27,534,302	13,231,992
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,473,318,309	2,463,454,779	2,014,442,632	720,242,399	1,096,346,288	835,907,795
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	-	4,907,582,405	4,737,582,405	4,622,962,561
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	724,811,852	802,751,203	842,131,542	787,412,874	796,933,251	805,204,788
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	12	-	95,528,677	80,757,097	-	60,000,000	60,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		843,663	590,271	552,407	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	41,000,000	157,000,000	3,192,200,000	3,111,950,000	3,740,700,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	457,678,588	473,164,072	491,387,587	289,742,897	302,662,714	315,582,530
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	22,760,153,036	22,945,234,149	22,277,733,229	5,516,396,769	5,685,112,475	5,860,037,630
ค่าความนิยม	15	314,602,238	314,602,238	314,602,238	-	-	-
สิทธิการเช่า	16	877,933,576	920,561,031	760,691,820	95,410,682	90,048,451	84,991,440
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	419,813,463	459,078,256	473,443,750	25,602,190	28,625,787	36,666,088
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	18	148,723,855	188,073,841	275,139,241	-	-	79,223,018
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	530,994,634	520,318,745	517,293,823	21,146,991	18,005,119	18,550,285
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		26,235,554,905	26,760,902,483	26,190,732,734	14,835,494,808	14,830,920,202	15,623,918,340
รวมสินทรัพย์		28,708,873,214	29,224,357,262	28,205,175,366	15,555,737,207	15,927,266,490	16,459,826,135

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 68 ถึง 145 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		ตามที่ปรับใหม่			ตามที่ปรับใหม่		
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	1 มกราคม พ.ศ. 2556	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	1 มกราคม พ.ศ. 2556
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	20	1,312,784,323	2,168,831,477	2,599,441,615	1,302,831,309	1,853,984,199	2,407,315,474
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	2,485,282,091	2,304,948,347	1,972,264,591	293,995,826	330,240,561	330,730,576
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	935,518,700	1,250,505,280	958,000,000	288,000,000	788,000,000	588,000,000
หนี้สินสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	20,165,339	26,881,039	24,830,165	13,160,218	12,327,988	11,549,557
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดเรียกคืนภายในหนึ่งปี	20	-	-	1,399,862,968	-	-	1,399,862,968
ส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	-	-	62,000,000	-	-	-
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี		183,492,768	182,357,465	174,813,987	95,806,535	94,896,842	96,654,027
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี							
หนี้สินภายใต้สัญญาขายฝากที่ถึง		-	-	-	-	-	116,726,443
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	20	32,963,000	32,813,600	30,631,600	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20, 35	61,068,902	60,260,523	61,065,935	716,300,000	841,400,000	749,000,000
สำรองการค้าประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	-	56,188,542	-	-	28,189,791
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		77,377,106	68,762,432	104,808,703	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	235,845,859	322,942,426	314,326,134	61,606,885	60,550,159	49,239,234
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,344,498,088	6,418,302,589	7,758,234,240	2,771,700,773	3,981,399,749	5,777,268,070
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	3,588,612,850	5,144,487,160	5,112,519,330	354,000,000	1,142,000,000	1,430,000,000
หุ้นกู้	20	4,297,317,315	2,798,111,109	1,799,117,717	4,297,317,315	2,798,111,109	1,799,117,717
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน	20	7,761,904	25,934,689	47,607,678	4,973,847	18,134,065	30,462,053
ส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม		-	-	31,000,000	-	-	-
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี		2,444,863,041	2,532,520,720	2,650,052,622	1,144,290,411	1,194,623,745	1,244,957,079
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	18	780,822,753	657,301,489	521,279,509	136,193,827	57,329,928	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	136,790,634	129,754,168	117,254,837	49,238,797	48,791,785	45,204,280
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอน		87,289,720	80,724,042	72,393,373	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		304,764,022	219,420,216	124,010,954	11,003,598	11,232,256	11,174,124
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		11,648,222,239	11,588,253,593	10,475,236,020	5,997,017,795	5,270,222,888	4,560,915,253
รวมหนี้สิน		16,992,720,327	18,006,556,182	18,233,470,260	8,768,718,568	9,251,622,637	10,338,183,323

บริษัท โรงแรมเชนทราฟลาซา จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		ตามที่ปรับใหม่			ตามที่ปรับใหม่		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2556
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)							
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ จำนวน 1,350,000,000 หุ้น							
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	25	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว							
หุ้นสามัญ จำนวน 1,350,000,000 หุ้น							
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		970,000,000	970,000,000	970,000,000	970,000,000	970,000,000	
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว- ทุนสำรองตามกฎหมาย	26	158,080,000	158,080,000	158,080,000	158,080,000	158,080,000	
ยังไม่ได้จัดสรร		5,467,921,167	4,819,429,578	3,878,009,168	3,382,021,093	3,259,449,353	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	27	2,968,878,145	3,117,254,630	2,654,475,291	926,917,546	938,114,500	
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		10,914,879,312	10,414,764,208	9,010,564,459	6,787,018,639	6,675,643,853	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		801,273,575	803,036,872	961,140,647	-	-	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,716,152,887	11,217,801,080	9,971,705,106	6,787,018,639	6,675,643,853	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		28,708,873,214	29,224,357,262	28,205,175,366	15,555,737,207	15,927,266,490	
						16,459,826,135	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 68 ถึง 145 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงแรมเชรทราฟลาซา จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ตามที่ปรับปรุงใหม่		ตามที่ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้จากการกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	8,091,469,372	8,037,382,005	2,080,961,829	2,254,504,500
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	9,900,799,697	9,058,588,107	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	312,787,160	636,118,827
รายได้อื่น	28 494,001,891	461,380,903	653,306,089	727,650,134
รวมรายได้	18,486,270,960	17,557,351,015	3,047,055,078	3,618,273,461
ค่าใช้จ่าย				
30				
ต้นทุนขาย- กิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	35.6 5,235,045,601	5,243,274,816	1,363,856,653	1,521,594,292
ต้นทุนขาย- อาหารและเครื่องดื่ม	5,537,013,505	4,978,262,097	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	839,609,039	734,204,006	224,982,075	205,296,748
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,712,387,917	4,290,284,346	438,411,635	453,189,660
ต้นทุนทางการเงิน	29 455,314,247	506,575,636	274,365,551	328,630,341
รวมค่าใช้จ่าย	16,779,370,309	15,752,600,901	2,301,615,914	2,508,711,041
กำไรจากการดำเนินงาน	1,706,900,651	1,804,750,114	745,439,164	1,109,562,420
ส่วนแบ่ง(ขาดทุน)กำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	118,645	14,771,574	-	-
บริษัทร่วม	(43,279,989)	6,761,862	-	-
รวม	(43,161,344)	21,533,436	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,663,739,307	1,826,283,550	745,439,164	1,109,562,420
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31 (366,365,527)	(425,951,237)	(82,867,424)	(143,524,831)
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,297,373,780	1,400,332,313	662,571,740	966,037,589
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,188,491,589	1,346,420,410	662,571,740	966,037,589
ส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	108,882,191	53,911,903	-	-
	1,297,373,780	1,400,332,313	662,571,740	966,037,589
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	32 0.88	1.00	0.49	0.72

บริษัท โรงแรมเชรอนรวิลาชา จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ตามที่ปรับปรุงใหม่		ตามที่ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสำหรับปี	1,297,373,780	1,400,332,313	662,571,740	966,037,589
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	202,713	30,291	-	-
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	-	393,904,266	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(38,118,346)	38,969,522	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษีเงินได้	(37,915,633)	432,904,079	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,259,458,147	1,833,236,392	662,571,740	966,037,589
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,184,796,013	1,768,112,366	662,571,740	966,037,589
ส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	74,662,134	65,124,026	-	-
	1,259,458,147	1,833,236,392	662,571,740	966,037,589

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 68 ถึง 145 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

งบการเงินรวม											
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่									
		กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์ในบริษัทย่อย	ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	1,350,000,000	970,000,000	158,080,000	3,832,119,472	370,632	2,675,725,293	-	(21,620,634)	2,654,475,291	8,964,674,763	992,941,148
	ผลกระทบจากการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง	-	-	-	45,889,696	-	-	-	-	45,889,696	42,293,621
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	1,350,000,000	970,000,000	158,080,000	3,878,009,168	370,632	2,675,725,293	-	(21,620,634)	2,654,475,291	9,010,564,459	997,170,516
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(405,000,000)	-	-	-	-	(405,000,000)	(405,000,000)
	เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,351,680)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,346,420,410	30,291	392,530,142	29,131,523	421,691,956	1,768,112,366	65,124,026
	ส่วนเกินจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	143,422,000	143,422,000	183,236,392
	ผลกระทบจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120,000,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	1,350,000,000	970,000,000	158,080,000	4,819,429,578	400,923	2,965,920,818	143,422,000	751,089	3,117,254,630	10,414,764,208	1,127,801,080
	ผลกระทบจากการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง	-	-	-	70,389,791	-	-	-	-	70,389,791	66,023,134
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	1,350,000,000	970,000,000	158,080,000	4,819,429,578	400,923	2,965,920,818	143,422,000	751,089	3,117,254,630	10,344,374,417	1,115,777,946
	ผลกระทบจากการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,366,657)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	1,350,000,000	970,000,000	158,080,000	4,819,429,578	400,923	2,965,920,818	143,422,000	751,089	3,117,254,630	10,414,764,208	1,127,801,080
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(540,000,000)	-	-	-	-	(540,000,000)	(540,000,000)
	เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,428,000)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,188,491,589	202,713	-	(3,898,289)	(3,695,576)	1,184,796,013	74,662,134
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผลกระทบจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,118,392
	การโอนค่าเสื่อมราคาของที่ดิน และอาคาร	-	-	-	-	-	(144,680,909)	-	(144,680,909)	(144,680,909)	(26,115,823)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	1,350,000,000	970,000,000	158,080,000	5,467,921,167	603,636	2,821,239,909	143,422,000	361,260	2,968,878,145	10,914,879,312	1,116,152,887

บริษัท โรงแรมเชนทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		งบการเงินเฉพาะบริษัท					
					องค์ประกอบอื่น		
					ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
					กำไรสะสม		
		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ทุนสำรองตาม	ยังไม่ได้	ส่วนเกินทุน	รวมส่วน
		ที่ออกและ	มูลค่าหุ้น	กฎหมาย	จัดสรร	จากการตีราคา	ของผู้ถือหุ้น
		ชำระแล้ว				สินทรัพย์	ของบริษัท
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556		1,350,000,000	970,000,000	158,080,000	2,648,829,564	949,321,014	6,076,230,578
ผลกระทบจากการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง		4	-	-	45,412,234	-	45,412,234
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		1,350,000,000	970,000,000	158,080,000	2,694,241,798	949,321,014	6,121,642,812
ผลปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-	-	-	4,169,966	-	4,169,966
เงินปันผลจ่าย		33	-	-	(405,000,000)	-	(405,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	966,037,589	-	966,037,589
การโอนค่าเสื่อมราคาของที่ดิน และอาคาร		-	-	-	-	(11,206,514)	(11,206,514)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		1,350,000,000	970,000,000	158,080,000	3,259,449,353	938,114,500	6,675,643,853
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557		1,350,000,000	970,000,000	158,080,000	3,189,065,695	938,114,500	6,605,260,195
ผลกระทบจากการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง		4	-	-	70,383,658	-	70,383,658
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		1,350,000,000	970,000,000	158,080,000	3,259,449,353	938,114,500	6,675,643,853
เงินปันผลจ่าย		33	-	-	(540,000,000)	-	(540,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	662,571,740	-	662,571,740
การโอนค่าเสื่อมราคาของที่ดิน และอาคาร		-	-	-	-	(11,196,954)	(11,196,954)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		1,350,000,000	970,000,000	158,080,000	3,382,021,093	926,917,546	6,787,018,639

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 68 ถึง 145 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงแรมเชรทราฟลาซา จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	1,663,739,307	1,826,283,550	745,439,164	1,109,562,420
รายการปรับปรุง				
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(17,787,509)	19,981,313	418,750	(172,525)
หนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	34,504,056	-	-	-
(กลับรายการ)ค่าเมื่อมูลค่าสินค้าที่ลดลง	934,989	(122,524)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,734,988,597	1,577,965,014	326,619,713	240,427,988
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	89,924,517	33,506,298	12,538,126	8,384,829
เงินปันผลรับ	-	-	(312,787,160)	(636,118,827)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ				
ส่วนได้เสียการร่วมค้า (สุทธิจากภาษีเงินได้)	12	43,161,344	(21,533,436)	-
ต้นทุนทางการเงิน	29	455,314,247	506,575,636	274,365,551
โอนรายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชีเป็นรายได้	(248,001,759)	(232,247,847)	(144,911,180)	(141,202,885)
ขาดทุนจากการปิดสาขา	41,479,500	13,535,569	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(7,083,899)	-	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	15,237,855	15,788,574	5,323,896	5,437,105
ประมาณการค่าผ่อน	11,221,871	11,629,083	-	-
(กลับรายการ)ค่าเมื่อมูลค่าอาคารและอุปกรณ์ที่ลดลง	25,501,847	(5,882,960)	-	-
(กลับรายการ)ค่าเมื่อมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,730,536)	(1,228,172)	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	(86,475,937)	-	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	(16,597,576)	-	-	-
	3,744,414,813	3,737,166,199	907,006,860	914,948,446
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
(ไม่รวมผลกระทบของการซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อย)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(153,042,091)	(100,085,150)	234,625,566	(228,598,447)
สินค้าคงเหลือ	(19,633,791)	(141,449,769)	(641,352)	(503,686)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,813,817	44,468,222	(2,782,908)	(14,302,310)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(18,871,938)	(7,420,644)	(2,604,018)	90,451,547
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	233,253,456	472,262,194	(52,663,629)	(28,230,110)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(87,607,604)	8,616,292	1,056,726	11,310,925
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	161,479,383	122,259,423	95,487,539	89,112,366
จ่ายสำหรับการค้าประกัน	-	(56,188,542)	-	(28,189,791)
จ่ายค่าผ่อน	(4,656,193)	(3,298,413)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(8,756,329)	(3,289,243)	(4,876,884)	(1,849,600)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	85,343,806	92,445,484	(228,658)	58,131
	3,940,737,329	4,165,486,053	1,174,379,242	804,207,471
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(199,679,643)	(232,378,683)	(12,126,296)	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,741,057,686	3,933,107,370	1,162,252,946	804,207,471

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(105,196,082)	(120,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(110,000,000)	(143,749,844)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,978,850,000)	(1,301,100,000)
รับชำระเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	116,000,000	2,047,800,000	1,924,000,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	-	182,450,538	-	-
เงินสดให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	(4,464,440)	(70,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	-	3,960,256	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์, ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(1,371,344,015)	(2,003,183,712)	(172,441,937)	(138,780,586)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน	-	-	-	(411,850)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	11,892,240	3,298,074	50,000	1,537,853
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	(2,451,119)
รับคืนมูลค่าหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	9,520,377	8,271,537	9,520,377	37,401,537
รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	287,648,175	598,248,169
รับเงินปันผลจากบริษัทรวมและกองทุนรวม	25,138,985	37,870,658	25,138,985	37,870,658
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(1,434,452,935)	(1,841,332,649)	108,865,600	1,012,564,818
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(850,000,000)	(390,000,000)	(550,000,000)	(550,000,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(406,810,461)	(607,345,122)	(257,191,657)	(316,970,673)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(540,000,000)	(405,000,000)	(540,000,000)	(405,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	2,933,280,000	2,208,500,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	(17,444,809)	(3,058,380,000)	(2,116,100,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	1,500,000,000	1,000,000,000	1,500,000,000	1,000,000,000
ชำระคืนเงินหุ้นกู้	-	(1,400,000,000)	-	(1,400,000,000)
ชำระคืนหนี้สินสัญญาเช่าการเงิน	(27,359,798)	(19,622,115)	(13,932,160)	(11,549,557)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	154,279,050	1,082,848,800	-	500,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,132,106,071)	(758,375,690)	(1,288,000,000)	(588,000,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมบุคคลหรือกิจการอื่น	(41,000,000)	-	-	-
จ่ายคืนส่วนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	20	(93,000,000)	-	-
จ่ายเงินปันผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(53,428,000)	(53,351,680)	-	-
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	-	(4,637,260)	-	-
ชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาขายฝาก	-	-	-	(122,250,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,396,425,280)	(1,665,927,876)	(1,274,223,817)	(1,801,370,230)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลด) เพิ่มขึ้นสุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	(89,820,529)	425,846,845	(3,105,271)	15,402,059
	722,686,379	296,839,534	28,140,467	12,738,408
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี				
	632,865,850	722,686,379	25,035,196	28,140,467

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 68 ถึง 145 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
		บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		645,650,173	741,517,856	27,866,505	32,124,666
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	20	(12,784,323)	(18,831,477)	(2,831,309)	(3,984,199)
		632,865,850	722,686,379	25,035,196	28,140,467
รายการที่มีใช้เงินสด					
ยอดหนี้ค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์		170,700,744	279,179,951	2,637,240	9,759,518

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

1.ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2533 และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้
เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน จตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า กลุ่มบริษัท
บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงแรม รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทรวม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเภทธุรกิจ	ประเทศ ที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

บริษัทย่อยทางตรง

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท เซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลเกษรวิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลกระบี่เบย์รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลหัวหินบีชรีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	63.9	63.9
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลวิลล์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลเรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด	อาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท ทริปเปิ้ลโน้ต เดคคอร์ จำกัด	ไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลสมุยไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่นและรับบริหารโรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เอส. พี. เรยัลตี้ หาดฝรั่ง รีสอร์ท จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เอส. พี. เรยัลตี้ พัทยา บีช จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทาวรี เอลดี สเปา จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัล บางกอกคอนเวนชั่นแอนด์เอ็กซิบิชั่น จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนลแมนเนจเม้นท์(ประเทศไทย) จำกัด	รับบริหารโรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท โรงแรมเกษรภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	99.3	99.3
บริษัท โคซี่ ไฮเทล จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทารา อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	ธุรกิจนำเข้าและส่งออก	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท โคซี่ ไฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทาราอัลติมาร์ทเก็ตติ้ง จำกัด	จัดหาสิทธิพิเศษให้กับลูกค้า	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้เซ็นทารา จำกัด	ศูนย์ฝึกอบรมและ พัฒนาบุคลากร	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	99.0	-

เงินลงทุนในกองทุนรวม

กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	-	23.9*
---------------------	------------------------	-----------	---	-------

* โดยการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม
กองทุนดังกล่าวจดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 และสิ้นสุดการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2557

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงแรม รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้ (ต่อ)

			บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
ชื่อกิจการ	ประเภทธุรกิจ	ประเทศ ที่กิจการจัดตั้ง	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยทางอ้อม				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลสมุยวิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลแมสโอดฮิลล์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	98.4	98.4
บริษัท ซีอาร์จี แมนูแฟคเจอร์จิง จำกัด	อาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เซ็นทรัลบริการชกกริต จำกัด	ไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท ซีอาร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด จำกัด	อาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100.0	100.0
บริษัท เอส.พี. เรย์ลตี้ ลันดา ปีช จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศไทย	100.0	100.0
Centara Maldives Pvt. Ltd.	โรงแรม	ประเทศมัลดีฟส์	75.0	75.0
R.M.L. Leisure Pvt. Ltd.	โรงแรม	ประเทศมัลดีฟส์	74.0	74.0
Centara (Shanghai) Hotel Management Co., Ltd.	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.0	-
CIM for Hotel Management - Egypt, S.A.E	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	ประเทศอียิปต์	100.0	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้า				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์	ลงทุนในสิทธิการเช่า			
โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	25.3	25.3
บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	-	50.0

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

บริษัท โรงแรมเชนทรัสพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนเพื่อขายซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติและต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐาน และประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมีดังนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำอธิบายเกี่ยวกับกรณีที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (เช่น คະแนนหรือได้รับสินค้าโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน) ว่าเป็นรายการที่มีหลายองค์ประกอบ และสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากลูกค้าต้องปันส่วนให้แก่แต่ละองค์ประกอบของรายการโดยใช้มูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติแล้ว นโยบายการบัญชีใหม่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.23

- 2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่องงบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	เรื่องการร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์
	เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐาน
	การบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20	เรื่องต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่การเพิ่มเติมข้อกำหนดให้กิจการจัดกลุ่มรายการที่แสดงอยู่ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” โดยใช้เกณฑ์ว่ารายการนั้นสามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังได้หรือไม่ มาตรฐานที่ปรับปรุงนี้ไม่ได้ระบุว่ารายการใดจะแสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) กำหนดให้รายการขึ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งาน และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง รับรู้เป็นรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หากรายการนั้นเข้าค่านิยามของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หากไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวให้จัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ (ก) ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เปลี่ยนชื่อเป็น “การวัดมูลค่าใหม่” และต้องรับรู้ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ” ทันที ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะไม่สามารถรับรู้ตามวิธีขอบเขตหรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนได้ และ (ข) ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ในงวดที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงการ ผลประโยชน์ที่ยังไม่เป็นสิทธิขาดจะไม่สามารถรับรู้ตลอดระยะเวลาการให้บริการในอนาคตได้ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) ให้ข้อกำหนดสำหรับการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) ให้ข้อกำหนดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าซึ่งต้องใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**

และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน โดยให้เปิดเผยข้อมูลตัววัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินรวมสำหรับเฉพาะส่วนงานที่รายงาน หากโดยปกติมีการนำเสนอข้อมูลจำนวนเงินดังกล่าวต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการปฏิบัติการ และถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่ได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินประจำปีล่าสุดสำหรับส่วนงานที่รายงานนั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 ได้มีการกำหนดคำนิยามของคำว่า “ควบคุม” ซึ่งถูกนำมาใช้แทนหลักการของการควบคุมและการจัดการทางการเงินรวมภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานนี้ได้กำหนดว่าเมื่อใดกิจการควรจัดทำงบการเงินรวม ให้นิยามหลักการของการควบคุม อธิบายหลักการของการนำหลักการของการควบคุมไปใช้ รวมถึงอธิบายถึงข้อกำหนดในการจัดทำงบการเงินรวม หลักการสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้ คือหากมีอำนาจควบคุม จะต้องมีการจัดทำงบการเงินรวมเฉพาะในกรณีที่ผู้ลงทุนได้แสดงให้เห็นถึงอำนาจการควบคุมที่เหนือกว่าผู้ถูกลงทุน ผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่ผันแปรจากการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถูกลงทุน และมีความสามารถในการใช้อำนาจในผู้ถูกลงทุน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนที่กิจการจะได้รับ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ได้กำหนดคำนิยามของสัญญาร่วมการงานว่าเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิ่งที่แสดงออกมาซึ่งสัมพันธ์กับข้อตกลงที่จัดทำขึ้น หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนได้รับเพียงสิทธิประโยชน์ การร่วมการงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีการะในหนี้สิน การดำเนินงานร่วมกันจะบันทึกบัญชีสิทธิในสินทรัพย์และการะในหนี้สิน การร่วมค้าจะบันทึกส่วนได้เสียโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเพื่อช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินความเสี่ยงและผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียที่กิจการมีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน และกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง และลดความซ้ำซ้อนของคำนิยามของมูลค่ายุติธรรม โดยการกำหนดคำนิยาม และแหล่งข้อมูลในการวัดมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับใช้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557) การตีความนี้ให้ใช้กับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำภายใต้การตีความนี้หมายถึงข้อกำหนดใดๆที่กำหนดให้กิจการต้องสมทบเงินทุนสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน การตีความนี้อธิบายถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับสินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการจากข้อกำหนดหรือข้อตกลงที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนขั้นต่ำ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) การตีความนี้ให้วิธีปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อ งบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	)เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการค้าขายของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการจัดโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องความช่วยเหลือจากรัฐบาล- กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสัญญาเช่าดำเนินงาน- สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องภาษีเงินได้- การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องรายได้- รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน- ต้นทุนเว็บไซต์

บริษัท โรงแรมเชนทรัสพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

3) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) เรื่องสัญญาประกัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ถือปฏิบัติกับสัญญาประกันกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2.3บัญชีกลุ่มบริษัท- เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ(ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากมีการด้อยค่าราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

(2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลน้อยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม ส่วนได้เสียในการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

บริษัท โรงแรมเชนทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

(3) บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งได้รวมค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มา สืบเนื่องจากค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.14 สำหรับการด้อยค่าสินทรัพย์รวมทั้งค่าความนิยม)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และความเคลื่อนไหวในบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้า

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค่านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ส่วนผลกระทบทางการเงินจากการได้มาและจำหน่ายบริษัทรวมออกไปได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

(ค) กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้
สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกำไรขาดทุนแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**

และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

2.7 **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบจากธุรกิจการผลิต และสินค้าประเภทสปา คำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ส่วนไอศกรีมคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (rebate) ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิตซึ่งเป็นส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.8 **เงินลงทุน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในส่วนได้เสียในการร่วมค้า เป็น 4 ประเภท คือ (1) เงินลงทุนเพื่อการค้า (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด (3) เงินลงทุนเผื่อขาย และ (4) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อการค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นไม่เกิน 3 เดือนนับแต่เวลาที่ลงทุน และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาอย่างน้อย 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อการค้าและเงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อการค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเผื่อขายรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่มีการซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงัก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

15 และ 30 ปี

การรวมรายการในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยที่ดินและอาคาร ยกเว้นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และจะทบทวนการประเมินทุก ๆ 5 ปี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร ณ วันที่ตีราคาใหม่ จะนำค่าเสื่อมราคาสะสมหักออกจากมูลค่าตามบัญชีของหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม เพื่อให้มูลค่าสุทธิที่ปรับใหม่แสดงในราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การตีราคาที่ดินและอาคารใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลงก็จะต้องนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปปรับในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน ในแต่ละปีผลต่างระหว่างวิธีคิดค่าเสื่อมราคาที่จะคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ที่บันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุนกับค่าเสื่อมราคาที่จะคำนวณจากราคาทุนเดิมของสินทรัพย์ จะถูกโอนจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปยังกำไรสะสม ตามประกาศทางเลือกปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพ คู่มือหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุน (หรือราคาที่ดีใหม่) แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10- 25 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
อาคารและส่วนปรับปรุง	10- 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5- 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3- 19 ปี
ยานพาหนะ	5- 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.14)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม

2.11 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

2.12 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า หมายถึง ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าที่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า สิทธิการเช่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าใหม่ แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

คำสัญญาสิทธิ

รายการที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า และใบอนุญาตของแฟรนไชส์ต่าง ๆ บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ ซึ่งเป็นระยะเวลา 10 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวจะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้

ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย

กิจการมีความสามารถที่จะนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย

สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร

มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้

กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วจะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ในเวลาภายหลัง

2.1 4การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท โรงแรมเชิณกรัลวลาชา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

2.15 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้นในเวลาต่อมา เงินกู้ยืมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษีวันแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันกันต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.18 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการบำเหน็จบำนาญที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และ ค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ และ ปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงโครงการผลประโยชน์นั้นจะมีเงื่อนไขซึ่งผูกกับระยะเวลาที่พนักงานยังคงต้องให้บริการตามที่กำหนด (ระยะเวลาก่อนการให้สิทธิ) ซึ่งในกรณีนี้ต้นทุนการให้บริการในอดีตจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้สิทธิ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

สำหรับโครงการสมทบเงิน กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

บริษัท โรงแรมเชิณทราลลาชา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

2.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน (ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน) อันเป็นการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

2.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยไม่รวมถึงกรณีการรวมธุรกิจ แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการที่บริษัทได้ก็ตามในกลุ่มบริษัทซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากภาษีเงินได้แล้ว จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.21 การรับรู้รายได้

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

รายได้ในกิจการร้านอาหารและเครื่องดื่มจากธุรกิจอาหาร บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการขายอาหารและเครื่องดื่มให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เงินปันผลและดอกเบี๋ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี๋ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

2.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในการเงินของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

2.23 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทให้สิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าที่เป็นสมาชิกบัตร โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการขายหรือบริการ โดยลูกค้าจะได้รับคะแนนสะสมเพื่อสามารถนำไปใช้สิทธิได้ในอนาคตเพื่อรับสินค้าหรือบริการเป็นส่วนลดหรือเงินสด โดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามเงื่อนไขที่กำหนดในบัตร

ภายใต้การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 การวัดมูลค่าภาระผูกพันที่กิจการต้องจัดหาสินค้าหรือบริการในอนาคตพิจารณาจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายซึ่งเป็นส่วนระหว่าง

รายการขายและให้บริการเริ่มแรกซึ่งรับรู้เป็นรายได้และ

ประมาณการต้นทุนในอนาคตของการจัดหารางวัลให้แก่ลูกค้าซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าสิ่งตอบแทนของคะแนนสะสมเป็นรายได้รอตัดบัญชีด้วยมูลค่ายุติธรรมก่อนและเมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและเมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้นจึงจะรับรู้รายได้รอตัดบัญชีเป็นรายได้

บริษัท โรงแรมเชนทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

3.การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 เกณฑ์การจัดทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมือทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ย อย่างมีนัยสำคัญ นโยบายของกลุ่มบริษัทคือ การทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มบริษัทตกลงกับผู้สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ (โดยส่วนมากจะเป็นรายไตรมาส) โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้ และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลงพร้อมกับรับรู้รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการยกเลิกข้อตกลงก่อนถึงเวลาที่กำหนดในสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยที่อยู่ในต่างประเทศสองแห่งซึ่งสินทรัพย์สุทธิมีความเสี่ยงจากการแปลงค่า อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและ กิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยก่อนกำหนดหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

4.การจัดประเภทรายการใหม่ และการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

4.1 การจัดประเภทรายการใหม่

ตัวเลขเปรียบเทียบได้ปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมยิ่งขึ้นและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงการนำเสนอข้อมูลในปัจจุบันเท่าที่จำเป็น โดยมีรายการดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
	ตามที่ แสดงไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ปรับใหม่	ตามที่ แสดงไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ปรับใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,997,094,756	(24,830,165)	1,972,264,591	2,331,829,386	(26,881,039)	2,304,948,347
หนี้สินสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	24,830,165	24,830,165	-	26,881,039	26,881,039
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	157,787,575	(47,607,678)	110,179,897	228,560,071	(25,934,689)	202,625,382
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน	-	47,607,678	47,607,678	-	25,934,689	25,934,689

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
	ตามที่ แสดงไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ปรับใหม่	ตามที่ แสดงไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ปรับใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	342,280,133	(11,549,557)	330,730,576	342,568,549	(12,327,988)	330,240,561
หนี้สินสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	11,549,557	11,549,557	-	12,327,988	12,327,988
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	41,636,177	(30,462,053)	11,174,124	29,366,321	(18,134,065)	11,232,256
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน	-	30,462,053	30,462,053	-	18,134,065	18,134,065

เนื่องจากการจัดประเภทรายการในงบการเงินใหม่ข้างต้น กลุ่มบริษัทจึงแสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ซึ่งการจัดทำงบการเงินสามงบดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

บริษัท โรงแรมเชิณทราลพลาชา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

4. การจัดประเภทรายการใหม่ และการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

4.2 การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

ตัวเลขเปรียบเทียบได้ปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมยิ่งขึ้นและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงการนำเสนอข้อมูลในปัจจุบันเท่าที่จำเป็น โดยมีรายการดังนี้

(1)รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีบางรายการให้สอดคล้องกับการใช้ประโยชน์ทางภาษีในอนาคต และมีการปรับปรุงย้อนหลังสำหรับการบันทึกรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลกระทบจากการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
	ตามที่	รายการ		ตามที่	รายการ	
	แสดงไว้เดิม	ปรับปรุง	ปรับใหม่	แสดงไว้เดิม	ปรับปรุง	ปรับใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	33,810,784	45,412,234	79,223,018	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	-	-	-	127,713,586	(70,383,658)	57,329,928

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
	ตามที่	รายการ		ตามที่	รายการ	
	แสดงไว้เดิม	ปรับปรุง	ปรับใหม่	แสดงไว้เดิม	ปรับปรุง	ปรับใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	219,014,563	56,124,678	275,139,241	175,639,531	12,434,310	188,073,841
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	-	-	-	727,685,147	(70,383,658)	657,301,489

ผลกระทบจากการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	ตามที่ปรับใหม่งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	บาท	
ค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้ลดลง	24,971,423	
กำไรสำหรับงวดเพิ่มขึ้น	24,971,423	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดเพิ่มขึ้น	24,971,423	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น	0.02	

(2)รายการปรับปรุงการบันทึกค่าเช่าบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกลุ่มบริษัท

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศได้รับใบแจ้งหนี้ค่าเช่าย้อนหลังจากผู้ให้เช่าที่ไม่ยินยอมให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายค่าเช่าที่น้อยลงจากเดิม สำหรับจำนวนเพียงที่เปลี่ยนแปลงไปลดลงจากสัญญาเดิม เนื่องจากการนับจำนวนเดียวของบริษัทย่อยและผู้ให้เช่าต่างกัน บริษัทจึงต้องปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเพื่อ บันทึกค่าเช่าส่วนเพิ่มดังกล่าวตั้งแต่วันเริ่มต้นสัญญา

ผลกระทบจากการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังต้องแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
	ตามที่ แสดงไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ปรับใหม่	ตามที่ แสดงไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ปรับใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	157,787,575	13,831,057	171,618,632	228,560,071	16,794,833	245,354,904
กำไรสะสมลดลง	3,832,119,472	(10,234,982)	3,821,884,490	4,749,039,787	(12,428,176)	4,736,611,611
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	964,736,722	(3,596,075)	961,140,647	807,403,529	(4,366,657)	803,036,872

ผลกระทบที่มีต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หลังปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 สรุปได้ดังนี้

	ตามที่ปรับใหม่ งบการเงินรวม
	บาท
ต้นทุนขาย- กิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น	2,963,777
กำไรสำหรับงวดลดลง	(2,963,777)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวดลดลง	(2,963,777)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง	(0.002)

บริษัท โรงแรมเชนทราเวลล่า จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม และเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.14 รวมถึงเงินลงทุนในบริษัทย่อยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร

แม้อัตราการเติบโตที่ใช้ในการคำนวณกระแสเงินสดลดลง อัตราร้อยละ 10 จากอัตราที่กลุ่มบริษัทประมาณไว้ (เช่น ร้อยละ 6.3 แทนที่จะเป็นอัตราร้อยละ 7.0) ค่าความนิยมจากทุกธุรกิจก็ไม่เกิดการด้อยค่า

(ข) การระงับการจำหน่ายหนี้สูญ

มูลค่าปัจจุบันของการจำหน่ายหนี้สูญขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันจำหน่ายหนี้สูญ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันจำหน่ายหนี้สูญ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันจำหน่ายหนี้สูญที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับการระงับการจำหน่ายหนี้สูญอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 24

6. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ (ในหมายเหตุข้อ 20)

7. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอรายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานอยู่บนเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย

ผลได้ (เสีย) สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ดอกเบี้ยหรือเงินปันผลทั้งส่วนของสินทรัพย์และรายได้ เงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่าย และสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายของกิจการโดยรวม

7.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 ส่วนงานโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องกัน
ส่วนงาน 2 ส่วนงานการขายอาหารและไอศกรีม

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท									
	ส่วนงานโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้องกัน		ส่วนงานการขาย อาหารและไอศกรีม		รวมส่วนงาน ที่ดำเนินงานอยู่		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
รายได้	8,231	8,154	10,005	9,150	18,236	17,304	(244)	(209)	17,992	17,095
ดอกเบี้ยรับ	315	370	5	8	320	378	(306)	(353)	14	25
รายได้อื่น	1,011	1,094	65	126	1,076	1,220	(596)	(783)	480	437
รวมรายได้	9,557	9,618	10,075	9,284	19,632	18,902	(1,146)	(1,345)	18,486	17,557
ต้นทุนขาย	5,217	5,309	5,615	5,046	10,832	10,355	(59)	(139)	10,773	10,216
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,850	1,881	3,648	3,168	5,498	5,049	(786)	(754)	4,712	4,295
ค่าใช้จ่ายในการขาย	386	358	453	392	839	750	-	(15)	839	735
ต้นทุนทางการเงิน	756	855	5	5	761	860	(306)	(353)	455	507
รวมค่าใช้จ่าย	8,209	8,403	9,721	8,611	17,930	17,014	(1,151)	(1,261)	16,779	15,753
ส่วนแบ่ง(ขาดทุน)กำไรจากเงินลงทุน	(43)	22	-	-	(43)	22	-	-	(43)	22
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	1,305	1,237	354	673	1,659	1,910	5	(84)	1,664	1,826
ภาษีเงินได้	(307)	(303)	(59)	(123)	(366)	(426)	-	-	(366)	(426)
กำไรสำหรับปี	998	934	295	550	1,293	1,484	5	(84)	1,298	1,400

บริษัท โรงแรมเชิฌรลพลาชา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

7.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดการส่วนงานธุรกิจทั่วโลกในลักษณะเดียวกัน ส่วนงานธุรกิจเหล่านี้ดำเนินงานใน เขตภูมิศาสตร์หลัก มีดังนี้

ประเทศไทย เป็นประเทศแม่ที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่และดำเนินงานทางธุรกิจเป็นหลักของบริษัท ขอบเขตการดำเนินงานหลักในเขตภูมิศาสตร์นี้ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจการผลิต และธุรกิจการจัดการ

ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์ กิจกรรมหลักคือ ธุรกิจโรงแรม

	ล้านบาท					
	รายได้		ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน		สินทรัพย์รวม	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
ประเทศไทย	17,933	17,669	2,128	2,836	45,586	46,438
ประเทศมัลดีฟส์	1,699	1,233	250	(19)	3,492	3,643
รายการระหว่างกัน	(1,146)	(1,345)	(1,080)	(1,417)	(20,369)	(20,857)
	18,486	17,557	1,298	1,400	28,709	29,224

8.เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	67,763,459	63,127,524	1,726,105	1,699,003
เงินฝากธนาคาร	577,886,714	671,393,768	26,140,400	30,425,663
เงินลงทุนระยะสั้นซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือน	-	6,996,564	-	-
	645,650,173	741,517,856	27,866,505	32,124,666

ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารมีอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 1.3 ต่อปี (พ.ศ. 2556 : ร้อยละ 0.6 ถึงร้อยละ 2.8 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น- สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	536,991,236	575,169,495	92,249,321	103,917,707
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,602,624)	(23,390,133)	(897,925)	(479,175)
ลูกหนี้การค้า- สุทธิ	531,388,612	551,779,362	91,351,396	103,438,532
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	232,413,956	106,626,511	17,125,357	22,573,990
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายจ่ายล่วงหน้า	42,772,141	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขายวัตถุดิบ	28,821,150	39,806,460	-	-
ลูกหนี้อื่น	149,177,256	129,805,415	68,318,677	43,176,922
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35.2)	46,853,483	108,346,121	128,430,984	373,029,286
	1,031,426,598	936,363,869	305,226,414	542,218,730

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	377,484,874	410,538,284	81,563,310	90,479,734
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	111,277,601	112,913,374	8,574,656	9,540,921
3- 6 เดือน	38,299,031	12,921,839	743,153	1,437,603
6- 12 เดือน	3,321,909	10,084,178	72,627	896,289
มากกว่า 12 เดือน	6,607,821	28,711,820	1,295,575	1,563,160
	536,991,236	575,169,495	92,249,321	103,917,707
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,602,624)	(23,390,133)	(897,925)	(479,175)
	531,388,612	551,779,362	91,351,396	103,438,532

บริษัท โรงแรมเชิณทรลพลาชา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

10. สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
อาหารและเครื่องดื่ม	67,899,718	67,927,942	15,219,714	15,902,559
วัตถุดิบ	440,603,126	447,658,979	-	-
งานระหว่างทำ	1,954,934	1,832,036	-	-
สินค้ำสำเร็จรูป	5,773,686	6,659,145	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	117,066,901	74,637,105	8,966,206	6,181,356
อื่นๆ	5,778,773	19,417,106	224,022	1,684,675
	639,077,138	618,132,313	24,409,942	23,768,590
หัก ค่าเผื่อสินค้ำล้าสมัย	(4,110,515)	(3,175,526)	-	-
	634,966,623	614,956,787	24,409,942	23,768,590

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 4,597 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 4,240 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้กลับรายการผลขาดทุนจากสินค้ำล้าสมัยในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี เป็นจำนวนเงิน 0.93 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 0.12 ล้านบาท)

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่ายและลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	96,054,774	60,335,966	38,201,089	25,648,949
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	39,063,134	44,212,047	3,038,449	1,885,353
วัสดุสำนักงาน	-	13,011,156	-	-
อื่นๆ	1,692,567	11,564,894	-	-
	136,810,475	129,124,063	41,239,538	27,534,302

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า

1) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,737,582,405	4,622,962,561
ซื้อเงินลงทุน/เงินลงทุนเพิ่ม	-	143,749,844
โอนจากส่วนได้เสียในการร่วมค้า (หมายเหตุ 12 ข)	170,000,000	-
รับคืนมูลค่าหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	-	(29,130,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,907,582,405	4,737,582,405

ปี พ.ศ. 2557

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนใน Centara (Shanghai) Hotel Management Co., Ltd. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000,000 หยวนจีน กลุ่มบริษัทถือสัดส่วนจำนวนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วจำนวนรวมทั้งสิ้น 11.11 ล้านบาท (เทียบเท่า 2,099,158 หยวนจีน) โดยชำระเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2557 จำนวนเงิน 4.67 ล้านบาท (เทียบเท่า 893,444 หยวนจีน) และชำระเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 จำนวนเงิน 6.44 ล้านบาท (เทียบเท่า 1,205,714 หยวนจีน)

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนใน CIM for Hotel Management- Egypt, S.A.E. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนทั้งหมด 20,000 หุ้นมีมูลค่าตราไว้ 25 ปอนด์อียิปต์ ต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 2.5 ปอนด์อียิปต์ต่อหุ้น) กลุ่มบริษัทถือสัดส่วนจำนวนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วจำนวนรวมทั้งสิ้น 0.23 ล้านบาท (เทียบเท่า 50,000 ปอนด์อียิปต์) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

ปี พ.ศ. 2556

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท โคซี่ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 49,997 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 25 บาทต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 1.3 ล้านบาท โดยถือสัดส่วนจำนวนร้อยละ 100 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้ว เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เซ็นทาราโฮเทลล์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด จำนวน 499,997 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 25 บาทต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 12.5 ล้านบาท โดยถือสัดส่วนจำนวนร้อยละ 100 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้ว เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท โรงแรมกะรนภูเก็ต จำกัด จำนวน 160,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 83.91 เป็นร้อยละ 99.32 และบริษัทได้รับรู้ส่วนเกินจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกันดังกล่าวจำนวน 143,421,726 บาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นในการเงินรวม

เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2556 บริษัท โคซี่ โฮเต็ล จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 300,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม 25 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7.5 ล้านบาท โดยบริษัทถือสัดส่วนจำนวนร้อยละ 100 ซึ่งบริษัทชำระค่าหุ้นในวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2556

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ศูนย์การเรียนรู้เซ็นทารา จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 2.5 บาทต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 2.5 ล้านบาท โดยถือสัดส่วนจำนวนร้อยละ 100 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2556

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย
รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	ประเทศที่จดทะเบียน	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		สิทธิออกเสียง	
		ร้อยละ		(ถ้าแตกต่างจากสัดส่วนความเป็นเจ้าของ)	
		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
บริษัทย่อย					
บริษัท เซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เซ็นทรัลกะรนวิลเลจ จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เซ็นทรัลกระบี่เบย์รีสอร์ท จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เซ็นทรัลหัวหินบีชรีสอร์ท จำกัด	ประเทศไทย	63.9	63.9	-	-
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเกาญัต จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เซ็นทรัลไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท ทริปเปิ้ลโน้ต เดคคอร์ จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เซ็นทรัลสมุยไฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เอส. พี. เรย์ลตี้ หาดฝรั่ง รีสอร์ท จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เอส. พี. เรย์ลตี้ พัทยา บีช จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เซ็นวารี เฮลตี้ สปา จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เซ็นทรัล บางกอกคอนเวนชั่น และเอ็กซ์ิชั่น จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท โรงแรมกะรนภูเก็ต จำกัด	ประเทศไทย	99.3	99.3	-	-
บริษัท โคซี่ ไฮเทล จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เซ็นทารา อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-

	งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ประเทศที่จดทะเบียน	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		สิทธิออกเสียง	
		ร้อยละ		(ถ้าแตกต่างจากสัดส่วนความเป็นเจ้าของ)	
		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
บริษัทย่อย					
บริษัท โคซี่ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท เซ็นทาราโฮเทลล์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้เซ็นทารา จำกัด	ประเทศไทย	100.0	100.0	-	-
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด	ประเทศไทย	100.0*	100.0*	-	-
บริษัท เซ็นทรัลสมุยวิลเลจ จำกัด	ประเทศไทย	100.0*	100.0*	-	-
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลแมสโอดฮิลล์ จำกัด	ประเทศไทย	98.4*	98.4*	-	-
บริษัท ซีอาร์จี แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	ประเทศไทย	100.0*	100.0*	-	-
บริษัท เซ็นทรัลบริการซักกรี๊ด จำกัด	ประเทศไทย	100.0*	100.0*	-	-
บริษัท ซีอาร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด จำกัด	ประเทศไทย	100.0*	100.0*	-	-
บริษัท เอส.พี.เรียลตี้ส์ ลันดาบิซ จำกัด	ประเทศไทย	100.0*	100.0*	-	-
Centara Maldives Pvt. Ltd.	ประเทศมัลดีฟส์	75.0*	75.0*	-	-
R.M.L. Leisure Pvt. Ltd.	ประเทศมัลดีฟส์	74.0*	74.0*	-	-
Centara (Shanghai) Hotel Management Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100.0*	-	-	-
CIM for Hotel Management- Egypt, S.A.E	ประเทศอียิปต์	100.0*	-	-	-
บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด	ประเทศไทย	99.0	-	-	-
กองทุนรวม					
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	ประเทศไทย	-	23.9	-	100.0
โดยการถือหุ้นทางอ้อม					

บริษัท โรงแรมเชิฌนทราลพลาชา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	898,279,880	922,888,639	856,933,251	865,204,788
ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(43,161,344)	21,533,436	-	-
ลงทุนเพิ่ม	110,000,000	-	110,000,000	-
รับคืนมูลค่าหน่วยลงทุนในกองทุนรวม	(9,520,377)	(8,271,537)	(9,520,377)	(8,271,537)
ปรับปรุงมูลค่ารายคารายคารวมของเงินลงทุน	16,597,576	-	-	-
เปลี่ยนสถานะ/โอนไปเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12 ก)	(222,244,898)	-	(170,000,000)	-
เงินปันผลรับ	(25,138,985)	(37,870,658)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	724,811,852	898,279,880	787,412,874	856,933,251

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในสัดส่วนเพิ่มเติมร้อยละ 49.00 (เดิมถือหุ้นทางตรงร้อยละ 50.00) ของโรงแรม กะตะภูเก็ต จำกัด เป็นจำนวนเงิน 110.00 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนของการลงทุนรวมคิดเป็นร้อยละ 99.00 เงินลงทุนในบริษัทโรงแรม กะตะภูเก็ต จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้า ณ วันที่ ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	ประเทศที่จดทะเบียน	งบการเงินรวม		สิทธิออกเสียง	
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		สิทหรือออกเสียง	
		ร้อยละ		(ถ้าแตกต่างจากสัดส่วนความเป็นเจ้าของ)	
		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
บริษัทร่วม					
กองทุนรวมสิทธิการเช่า					
อสังหาริมทรัพย์โรงแรมและ					
รีสอร์ทในเครือเซ็นทารา	ประเทศไทย	25.3	25.3	-	-
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า					
บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด	ประเทศไทย	-	50.0	-	-

		งบการเงินเฉพาะบริษัท		สิทธิออกเสียง	
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		(ถ้าแตกต่างจากสัดส่วนความเป็นเจ้าของ)	
		ร้อยละ			
ประเทศที่จดทะเบียน		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
บริษัทร่วม					
กองทุนรวมสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์โรงแรม และรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา	ประเทศไทย	25.3	25.3	-	-
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า					
บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด	ประเทศไทย	-	50.0	-	-
กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมแบ่งในผลการดำเนินงานสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และ ขาดทุน ของบริษัทร่วม ดังต่อไปนี้					
		สินทรัพย์	หนี้สิน	รายได้	ส่วนได้เสีย
		บาท	บาท	บาท	ร้อยละ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557					
บริษัทร่วม					
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรม และรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา	723,948,727	1,860,461	42,923,813	(43,279,989)	25.3
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556					
บริษัทร่วม					
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรม และรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา	817,048,228	707,631	57,018,867	6,761,862	25.3

บริษัท โรงแรมเชนทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม				
ราคาทุน	643,284,205	643,284,205	367,489,498	367,489,498
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(170,120,133)	(151,896,618)	(64,826,784)	(51,906,968)
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	473,164,072	491,387,587	302,662,714	315,582,530
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาตามบัญชีต้นปี- สุทธิ	473,164,072	491,387,587	302,662,714	315,582,530
ค่าเสื่อมราคา	(15,485,484)	(18,223,515)	(12,919,817)	(12,919,816)
ราคาตามบัญชีปลายปี- สุทธิ	457,678,588	473,164,072	289,742,897	302,662,714
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาทุน	643,284,205	643,284,205	367,489,498	367,489,498
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(185,605,617)	(170,120,133)	(77,746,601)	(64,826,784)
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	457,678,588	473,164,072	289,742,897	302,662,714
ราคายุติธรรม	3,643,000,000	3,643,000,000	1,673,671,200	1,673,671,200

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 มีมูลค่าสุทธิทางบัญชี 457.7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะบริษัท 289.7 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยบริษัท บรูค เรย์ลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ณ วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินมีมูลค่า 3,336 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะบริษัท 1,673.7 ล้านบาท) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เหลือ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี 162.7 ล้านบาท ประเมินราคาโดยบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ณ วันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2554 โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินมีมูลค่า 307 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 รวมมีมูลค่าราคาประเมิน 3,643 ล้านบาท

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า	114,612,529	114,612,529	50,333,333	50,333,333
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ ค่าเช่าสำหรับงวด	(41,573,747)	(44,433,590)	(12,919,816)	(12,919,816)

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	ส่วนปรับปรุงสัญญาเช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556										
ราคาทุน/ราคาประเมิน	4,542,765,811	551,768,603	11,900,103,690	4,308,330,578	2,280,547,788	327,336,319	921,386,477	198,704,147	955,596,549	25,986,539,962
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(203,664,704)	(2,619,820,554)	(2,107,415,431)	(1,292,056,121)	(3,799,503)	(117,327,007)	(128,296,627)	-	(6,472,379,947)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(490,802)	(30,884,194)	(89,207)	(686,554)	(543,330)	-	-	-	(32,694,087)
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	4,542,765,811	347,613,097	9,249,398,942	2,200,825,940	987,805,113	322,993,486	804,059,470	70,407,520	955,596,549	19,481,465,928
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556										
ราคาตามบัญชีต้นปี- สุทธิ	4,542,765,811	347,613,097	9,249,398,942	2,200,825,940	987,805,113	322,993,486	804,059,470	70,407,520	955,596,549	19,481,465,928
ซื้อสินทรัพย์	-	3,054,900	393,807,537	213,604,830	146,115,652	55,875,533	1,848,259	15,526,920	761,313,952	1,591,147,583
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์- สุทธิ	-	(5,246)	(10,707,363)	(1,606,821)	(408,329)	(33,702,607)	-	(771,967)	(1,211,738)	(48,414,071)
จัดประเภทรายการและปรับปรุง- สุทธิ	-	138,100,254	5,202,192	66,551,584	(61,723,381)	(20,364,047)	(118,536,836)	(1,214,865)	1,303,843	9,318,744
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	-	46,178,080	847,505,612	407,959,896	153,038,945	15,090,629	16,478,417	3,200,500	(1,503,762,868)	(14,310,789)
ค่าเสื่อมราคา	-	(29,719,567)	(676,511,858)	(362,804,872)	(262,314,305)	(4,882,632)	(56,812,798)	(13,330,523)	-	(1,406,376,555)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าทางการเงิน										
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	2,061,068	124,426,495	23,878,390	7,827,489	2,495,239	-	947,803	4,830,477	166,466,961
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	228,354,406	17,251,798	246,774,128	-	-	-	-	-	-	492,380,332
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	5,371,106	-	511,854	-	-	-	-	5,882,960
ราคาตามบัญชีปลายปี- สุทธิ	4,771,120,217	524,534,384	10,185,266,791	2,548,408,947	970,853,038	337,505,601	647,036,512	74,765,388	218,070,215	20,277,561,093

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	ส่วนปรับปรุงสัญญาเช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556										
ราคาทุน/ราคาประเมิน	4,771,120,217	748,584,772	13,566,387,453	5,097,505,709	2,525,001,700	342,027,123	808,111,633	212,859,246	213,239,738	28,284,837,591
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(226,111,456)	(3,480,034,068)	(2,572,885,945)	(1,561,801,451)	(6,473,431)	(160,584,319)	(139,041,661)	-	(8,146,932,331)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(25,513,089)	(89,207)	(174,700)	(543,330)	(490,802)	-	-	(26,811,128)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	2,061,068	124,426,495	23,878,390	7,827,489	2,495,239	-	947,803	4,830,477	166,466,961
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	4,771,120,217	524,534,384	10,185,266,791	2,548,408,947	970,853,038	337,505,601	647,036,512	74,765,388	218,070,215	20,277,561,093
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557										
ราคาตามบัญชีต้นปี- สุทธิ	4,771,120,217	524,534,384	10,185,266,791	2,548,408,947	970,853,038	337,505,601	647,036,512	74,765,388	218,070,215	20,277,561,093
ซื้อสินทรัพย์	21,700,000	2,288,626	304,109,982	202,495,590	187,968,450	70,275,529	525,700	15,281,372	247,861,860	1,052,507,109
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์- สุทธิ	373,525,250	874,561	177,980,282	10,391,731	5,611,482	16,613,628	-	437,193	-	585,434,127
จัดประเภทรายการและปรับปรุง- สุทธิ	-	49,234	(193,036,086)	(7,734,558)	(7,421,904)	(31,190,424)	-	(4,060,486)	(871,554)	(244,265,778)
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	284,169,874	(98,990,931)	(245,775,307)	(88,288,164)	75,513,364	(5,975,525)	112,527,075	(589,073)	65,977	32,657,290
ค่าเสื่อมราคา	68,871	12,742,816	135,709,203	85,417,654	49,829,401	1,610,806	5,069,296	-	(305,842,297)	(15,394,250)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	(30,980,318)	(755,101,225)	(361,476,855)	(239,300,428)	(3,869,882)	(48,977,954)	(13,639,026)	-	(1,453,345,688)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(845,234)	13,818,909	22,264,177	(39,004,394)	(802,131)	-	809,712	10,478,095	6,719,134
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(9,190,071)	(2,541,151)	(13,782,325)	543,330	-	-	(531,630)	(25,501,847)
ราคาตามบัญชีปลายปี- สุทธิ	5,450,584,212	409,673,138	9,613,782,478	2,408,937,371	990,266,684	384,710,932	716,180,629	73,005,080	169,230,666	20,216,371,190

บริษัท โรงแรมเช็ทราฟลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	ส่วนปรับปรุงสัญญาเช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557										
ราคาทุน/ราคาประเมิน	5,450,584,212	638,048,824	13,540,626,610	5,207,401,934	2,846,221,673	398,920,219	946,026,200	212,694,844	154,453,725	29,394,978,241
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(229,591,521)	(4,034,588,867)	(2,841,976,772)	(1,810,954,926)	(15,902,395)	(229,354,769)	(141,447,279)	-	(9,303,816,529)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(30,500,668)	(2,630,358)	(13,957,025)	-	(490,802)	-	(531,630)	(48,110,483)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน										
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	1,215,835	138,245,403	46,142,567	(31,043,038)	1,693,108	-	1,757,515	15,308,571	173,319,961
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	5,450,584,212	409,673,138	9,613,782,478	2,408,937,371	990,266,684	384,710,932	716,180,629	73,005,080	169,230,666	20,216,371,190

ปี พ.ศ. 2557 ไม่มีต้นทุนการกู้ยืม (พ.ศ. 2556 : 5.0 ล้านบาท) ได้รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ที่ซื้อเพิ่มในระหว่างปี

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	ส่วนปรับปรุงสัญญาเช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556										
ราคาทุน/ราคาประเมิน	1,304,815,641	282,192,230	2,644,219,766	1,097,367,657	460,985,086	104,854,768	790,278,538	84,187,771	10,548,514	6,779,449,971
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(79,822,173)	(186,312,041)	(310,807,216)	(169,143,182)	-	(103,444,203)	(69,883,526)	-	(919,412,341)
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	1,304,815,641	202,370,057	2,457,907,725	786,560,441	291,841,904	104,854,768	686,834,335	14,304,245	10,548,514	5,860,037,630
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556										
ราคาตามบัญชีต้นปี- สุทธิ	1,304,815,641	202,370,057	2,457,907,725	786,560,441	291,841,904	104,854,768	686,834,335	14,304,245	10,548,514	5,860,037,630
ซื้อสินทรัพย์	-	1,529,342	167,314	12,621,718	9,904,292	15,624,089	1,848,259	3,640,654	17,045,946	62,381,614
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์- สุทธิ	-	-	-	(432,569)	(205,621)	(11,029,616)	-	(442,840)	-	(12,110,646)
จัดประเภทรายการและปรับปรุง- สุทธิ	-	17,929,110	3,670,577	14,607,746	(30,762,830)	955,139	(642,877)	(691,299)	332,788	5,398,354
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	-	15,020,763	(21,386,126)	(13,961,259)	24,367,452	511,895	16,478,417	-	(21,031,142)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(16,077,138)	(52,452,835)	(66,331,502)	(44,436,009)	-	(49,404,472)	(1,892,521)	-	(230,594,477)
ราคาตามบัญชีปลายปี- สุทธิ	1,304,815,641	220,772,134	2,387,906,655	733,064,575	250,709,188	110,916,275	655,113,662	14,918,239	6,896,106	5,685,112,475
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556										
ราคาทุน/ราคาประเมิน	1,304,815,641	296,141,480	2,638,133,272	1,089,827,242	486,055,171	110,916,275	807,873,278	78,775,826	6,896,106	6,819,434,291
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(75,369,346)	(250,226,617)	(356,762,667)	(235,345,983)	-	(152,759,616)	(63,857,587)	-	(1,134,321,816)
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	1,304,815,641	220,772,134	2,387,906,655	733,064,575	250,709,188	110,916,275	655,113,662	14,918,239	6,896,106	5,685,112,475

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	ส่วนปรับปรุงสัญญาเช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557										
ราคาตามบัญชีต้นปี- สุทธิ	1,304,815,641	220,772,134	2,387,906,655	733,064,575	250,709,188	110,916,275	655,113,662	14,918,239	6,896,106	5,685,112,475
ซื้อสินทรัพย์	-	1,982,635	1,584,000	8,879,413	7,521,418	13,391,801	525,700	6,818,805	29,134,545	69,838,317
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์- สุทธิ	-	-	-	(489,146)	(293,213)	(11,755,542)	-	-	-	(12,537,901)
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	-	12,742,816	-	4,413,750	2,644,070	-	5,069,296	-	(26,912,407)	(2,042,475)
ค่าเสื่อมราคา	-	(15,561,519)	(53,874,752)	(65,849,488)	(37,473,959)	-	(48,831,602)	(2,382,327)	-	(223,973,647)
ราคาตามบัญชีปลายปี- สุทธิ	1,304,815,641	219,936,066	2,335,615,903	680,019,104	223,107,504	112,552,534	611,877,056	19,354,717	9,118,244	5,516,396,769
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557										
ราคาทุน/ราคาประเมิน	1,304,815,641	310,866,931	2,639,717,272	1,101,625,358	487,152,457	112,552,534	813,468,274	81,627,959	9,118,245	6,860,944,671
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(90,930,865)	(304,101,369)	(421,606,254)	(264,044,953)	-	(201,591,218)	(62,273,243)	-	(1,344,547,902)
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	1,304,815,641	219,936,066	2,335,615,903	680,019,104	223,107,504	112,552,534	611,877,056	19,354,716	9,118,245	5,516,396,769

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกิดเหตุการณ์ไฟไหม้ทำให้ สินค้าคงเหลือ อาคารและอุปกรณ์มีมูลค่าสุทธิ จำนวน 813,950 ดอลลาร์สหรัฐหรือเท่ากับ 25,550,460 บาท ที่เสียหายจากเหตุการณ์ไฟไหม้ (สินค้าคงเหลือ จำนวน 30,263 ดอลลาร์สหรัฐหรือเท่ากับ 949,977 บาท และอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 783,687 ดอลลาร์สหรัฐหรือเท่ากับ 24,600,483 บาท) ซึ่งได้มีการทำประกันภัยไว้ ซึ่งเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้รับค่าชดเชยความเสียหายจากบริษัท ประกันภัยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 876,374 ดอลลาร์สหรัฐหรือเท่ากับ 28,390,837 บาท กลุ่มบริษัทรับรู้และตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่เสียหายทั้งหมดแล้วในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่งได้จ้างที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 4,641 ล้านบาท เป็นหลักประกันวงเงิน เบิกเงินกู้ยืมธนาคารและเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน และต่อมาในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับโอนที่ดินที่ได้จ้างไว้คืนจากสถาบันการเงินภายหลังจากการสิ้นสุดสัญญาเงินกู้ในระหว่างปี พ.ศ. 2556

อาคารโรงแรม สิ่งปลูกสร้างและส่วนติดตั้งเพิ่มเติมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท เซ็นทรัลหัวหินปารีสอร์ท จำกัด ได้ให้เป็นกรรมสิทธิ์ของการรถไฟแห่งประเทศไทย ตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและทรัพย์สินของโรงแรมรถไฟหัวหิน

การประเมินราคาของสินทรัพย์

ในไตรมาสที่ 3 ในปี พ.ศ. 2556 บริษัทย่อย 5 แห่ง ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระให้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ซึ่งรวมทั้งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เคยประเมินราคาไว้แล้ว บริษัทย่อยได้บันทึกที่ดิน อาคารในราคาที่เหมาะสมใหม่ตามรายงานการประเมินราคา บริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเกินจากการตีราคาสุทธิ จากภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 393.90 ล้านบาทไปยังบัญชีประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นจำนวนประมาณ 4.06 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทและบริษัทย่อย 4 แห่ง ได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระให้ประเมินราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยใช้วิธีประมาณการรายได้ บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเกินจากการตีราคาสุทธิจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 2,190.6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะบริษัท 1,185.9 ล้านบาท) ไปยังบัญชีประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 18/2554 เรื่อง “การบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่” ประกาศของสภาวิชาชีพบัญชีดังกล่าว กำหนดให้กลุ่มบริษัทสามารถเลือกปฏิบัติการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ เมื่อมีการตีราคาใหม่ได้ 2 วิธี คือ (ก) บันทึกตามหลักการที่กำหนดไว้ในย่อหน้าที่ 38 ของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” โดยคิดค่าเสื่อมราคาจากยอดรวมของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ หรือ (ข) ปฏิบัติตามเกณฑ์ราคาทุน เมื่อมีการตีราคาเพิ่ม โดยคิดค่าเสื่อมราคาจากราคาทุนเดิม

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะปฏิบัติตามเกณฑ์ราคาทุน เมื่อมีการตีราคาเพิ่มโดยคิดค่าเสื่อมราคาจากราคาทุนเดิม ซึ่งวิธีการดังกล่าว ทำให้งบการเงินของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีกำไรของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 135.9 ล้านบาท และ 126.4 ล้านบาท ตามลำดับ และกำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 0.10 บาทต่อหุ้น และ 0.09 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน
อาคารโรงแรม สิ่งปลูกสร้างและส่วนติดตั้งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด (“CWH”) ต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ที่ CWH ได้ซ่อมแซมปรับปรุง หรือก่อสร้างขึ้นบนที่ดินที่เช่าช่วงให้แก่เจ้าของทรัพย์สินคือสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ทั้งนี้ที่มีการซ่อมแซม ปรับปรุงหรือก่อสร้างดังกล่าวเสร็จสิ้นตามสัญญาเช่าช่วงที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ	เครื่องจักรและ	เครื่องตกแต่งติดตั้งและ	รวม
	บาท	ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์	อุปกรณ์ สำนักงาน	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556					
ราคาทุน	66,081,647	2,413,482,900	1,031,017,656	27,726,347	3,538,308,550
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,571,196)	(458,610,190)	(261,829,293)	(10,030,570)	(742,041,249)
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	54,510,451	1,954,872,710	769,188,363	17,695,777	2,796,267,301
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556					
ราคาตามบัญชีต้นปี- สุทธิ	54,510,451	1,954,872,710	769,188,363	17,695,777	2,796,267,301
ซื้อสินทรัพย์	-	4,902,261	3,201,657	-	8,103,918
จำหน่ายสินทรัพย์- สุทธิ	-	-	(140,494)	-	(140,494)
โอนมาจากบัญชีอื่น	-	8,588,017	5,722,772	-	14,310,789
ค่าเสื่อมราคา	(2,725,280)	(98,117,465)	(47,870,940)	(2,154,773)	(150,868,458)
ราคาตามบัญชีปลายปี- สุทธิ	51,785,171	1,870,245,523	730,101,358	15,541,004	2,667,673,056
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556					
ราคาทุน	66,081,647	2,426,973,178	1,035,258,965	27,726,347	3,556,040,137
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(14,296,476)	(556,727,655)	(305,157,607)	(12,185,343)	(888,367,081)
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	51,785,171	1,870,245,523	730,101,358	15,541,004	2,667,673,056
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557					
ราคาตามบัญชีต้นปี- สุทธิ	51,785,171	1,870,245,523	730,101,358	15,541,004	2,667,673,056
ซื้อสินทรัพย์	-	7,050,632	7,219,487	-	14,270,119
จำหน่ายสินทรัพย์- สุทธิ	-	-	(275,889)	-	(275,889)
โอนมาจากบัญชีอื่น	-	11,497,901	-	-	11,497,901
ค่าเสื่อมราคา	(2,725,280)	(99,399,704)	(45,103,584)	(2,154,773)	(149,383,341)
ราคาตามบัญชีปลายปี- สุทธิ	49,059,891	1,789,394,352	691,941,372	13,386,231	2,543,781,846
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557					
ราคาทุน	66,081,647	2,445,521,711	1,042,202,563	27,726,347	3,581,532,268
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(17,021,756)	(656,127,359)	(350,261,191)	(14,340,116)	(1,037,750,422)
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	49,059,891	1,789,394,352	691,941,372	13,386,231	2,543,781,846

15. ค่าความนิยม

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	314,602,238	314,602,238
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	314,602,238	314,602,238

ค่าความนิยมจำนวน 115 ล้านบาท และจำนวน 199 ล้านบาท เกิดจากการซื้อเงินลงทุนใน บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด และลงทุนทางอ้อมใน บริษัท ซีอาร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด จำกัด ตามลำดับ กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มบริษัทได้เปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีโดยอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งครอบคลุมระยะเวลา 5 ปีซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตที่ดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของส่วนงานที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

- กำไรขั้นต้นร้อยละ 68.00
- อัตราการเติบโตร้อยละ 0.00
- อัตราคิดลดร้อยละ 10.43

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

- 1 กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ
- 2 อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาที่ครอบคลุมโดยงบประมาณหรือประมาณการทางการเงินล่าสุด
- 3 อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับประมาณการที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม ซึ่งอัตราคิดลดต้องเป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

16. สิทธิการเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	920,561,031	760,691,820	90,048,451	84,991,440
เพิ่มขึ้น	119,567,246	281,965,806	98,550,000	92,970,000
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	2,364,194	31,244,275	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(164,558,895)	(153,340,870)	(93,187,769)	(87,912,989)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	877,933,576	920,561,031	95,410,682	90,048,451

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

17. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสัญญาสิทธิ์	ค่าสิทธิแรกเริ่มรอตัดบัญชี	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556					
ราคาทุน	230,935,744	239,926,421	260,743,667	731,605,832	78,020,280
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,288)	-	-	(1,288)	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(122,010,428)	(31,990,189)	(96,029,438)	(250,030,055)	(41,354,192)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปิดสาขา	-	-	(8,130,739)	(8,130,739)	-
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	108,924,028	207,936,232	156,583,490	473,443,750	36,666,088
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556					
ราคาตามบัญชีต้นปี- สุทธิ	108,924,028	207,936,232	156,583,490	473,443,750	36,666,088
ซื้อสินทรัพย์	15,207,584	-	49,325,237	64,532,821	1,654,432
จำหน่ายสินทรัพย์- สุทธิ	(40,553)	-	-	(40,553)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์- สุทธิ	-	-	(1,744,823)	(1,744,823)	-
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	146,382	-	-	146,382	-
ค่าตัดจำหน่าย	(30,605,808)	(23,992,642)	(23,889,043)	(78,487,493)	(9,694,733)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	1,228,172	1,228,172	-
ราคาตามบัญชีปลายปี- สุทธิ	93,631,633	183,943,590	181,503,033	459,078,256	28,625,787
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556					
ราคาทุน	229,269,587	239,926,421	299,338,890	768,534,898	78,918,591
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	146,382	-	-	146,382	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(135,784,336)	(55,982,831)	(110,933,290)	(302,700,457)	(50,292,804)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปิดสาขา	-	-	(6,902,567)	(6,902,567)	-
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	93,631,633	183,943,590	181,503,033	459,078,256	28,625,787

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสัญญาสิทธิ์	ค่าสิทธิแรกเริ่มรอตัดบัญชี	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557					
ราคาตามบัญชีต้นปี- สุทธิ	93,631,633	183,943,590	181,503,033	459,078,256	28,625,787
ซื้อสินทรัพย์	17,843,655	-	30,454,133	48,297,788	4,364,938
การซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 34)	1,712,645	-	-	1,712,645	-
จำหน่ายสินทรัพย์- สุทธิ	(2,462,507)	-	(10,911,862)	(13,374,369)	(73,755)
รายการปรับปรุง	97,467	-	(977,257)	(879,790)	-
โอนมาจากบัญชีอื่น	4,834,676	-	-	4,834,676	2,042,475
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	3,233	-	-	3,233	-
ค่าตัดจำหน่าย	(32,157,460)	(23,992,643)	(26,439,409)	(82,589,512)	(9,357,255)
ค่าเผื่อการด้อยค่า/กลับรายการ	(345,338)	-	3,075,874	2,730,536	-
ราคาตามบัญชีปลายปี- สุทธิ	83,158,004	159,950,947	176,704,512	419,813,463	25,602,190
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557					
ราคาทุน	244,461,714	239,926,421	301,260,952	785,649,087	85,134,004
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	3,233	-	-	3,233	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(161,107,987)	(79,975,474)	(120,729,747)	(361,813,208)	(59,531,814)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปิดสาขา	(198,956)	-	(3,826,693)	(4,025,649)	-
ราคาตามบัญชี- สุทธิ	83,158,004	159,950,947	176,704,512	419,813,463	25,602,190

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

18. ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	ตามที่ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	ตามที่ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	38,814,706	103,983,313	3,756,441	60,611,072
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	224,888,713	308,634,661	91,778,799	116,587,625
	263,703,419	412,617,974	95,535,240	177,198,697
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะจ่ายชำระที่ภายใน 12 เดือน	32,253,463	54,376,758	5,151,416	5,151,416
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	863,548,854	827,468,864	226,577,651	229,377,209
	895,802,317	881,845,622	231,729,067	234,528,625
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี- สกริ	(632,098,898)	(469,227,648)	(136,193,827)	(57,329,928)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ตามที่ปรับปรุงใหม่		ตามที่ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(469,227,648)	(246,140,268)	(57,329,928)	79,223,019
การซื้อบริษัทย่อย	(4,212,225)	-	-	-
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(174,378,587)	(230,429,366)	(81,663,457)	(143,524,831)
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น/กำไรสะสม	15,719,562	7,341,986	2,799,558	6,971,884
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(632,098,898)	(469,227,648)	(136,193,827)	(57,329,928)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การดัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ขาดทุนสะสม	หนี้สินภายใต้สัญญา เช่าการเงิน	ค่าเสื่อมราคา	ผลประโยชน์พนักงาน	อื่นๆ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายใต้การดัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	184,640,033	63,986,322	110,241,126	25,989,567	27,760,926	412,617,974
การซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	110,988	10,736	121,724
ภาษีเพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(103,887,126)	(3,482,815)	(34,369,547)	744,133	(8,040,924)	(149,036,279)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	80,752,907	60,503,507	75,871,579	26,844,688	19,730,738	263,703,419
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	358,115,441	49,446,043	125,510,993	22,759,732	31,610,381	587,442,590
ลดในกำไรหรือขาดทุน	(173,475,408)	14,540,279	(15,269,867)	(12,679,010)	(3,849,455)	(190,733,461)
ภาษีลดบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น/กำไรสะสม	-	-	-	15,908,845	-	15,908,845
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	184,640,033	63,986,322	110,241,126	25,989,567	27,760,926	412,617,974

	งบการเงินรวม				
	ค่าเสื่อมราคา	ส่วนเกินทุนจากการตีราคา สินทรัพย์	หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า การเงิน	อื่นๆ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภายใต้การดัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	98,670,104	782,489,343	586,103	100,072	881,845,622
การซื้อบริษัทย่อย	4,333,949	-	-	-	4,333,949
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	25,474,023	-	(131,715)	-	25,342,308
ภาษีเพิ่ม บันทึกในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น/กำไรสะสม	-	(15,770,240)	-	50,678	(15,719,562)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	128,478,076	766,719,103	454,388	150,750	895,802,317
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	55,470,950	773,212,015	1,523,016	3,376,875	833,582,856
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	43,199,154	-	(936,913)	(3,284,013)	38,978,228
ภาษีเพิ่ม บันทึกในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น/กำไรสะสม	-	9,277,328	-	7,210	9,284,538
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	98,670,104	782,489,343	586,103	100,072	881,845,622

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ขาดทุนสะสม บาท	หนี้สินภายใต้สัญญา เช่าการเงิน บาท	ค่าเสื่อมราคา บาท	ผลประโยชน์พนักงาน บาท	อื่นๆ บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	43,328,567	57,769,167	66,246,771	9,758,357	95,835
ภาษีเพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(43,328,567)	(4,878,734)	(33,545,559)	89,403	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	-	52,890,433	32,701,212	9,847,760	95,835
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	151,772,272	44,472,278	114,421,830	9,040,856	130,341
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(108,443,705)	13,296,889	(48,175,059)	(3,452,464)	(34,506)
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น/กำไรสะสม	-	-	-	4,169,965	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	43,328,567	57,769,167	66,246,771	9,758,357	95,835

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสินทรัพย์ บาท	อื่นๆ บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	234,528,625	-	234,528,625
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น/กำไรสะสม	(2,799,558)	-	(2,799,558)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	231,729,067	-	231,729,067
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	237,330,544	3,284,014	240,614,558
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	-	(3,284,014)	(3,284,014)
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น/กำไรสะสม	(2,801,919)	-	(2,801,919)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	234,528,625	-	234,528,625

งบแสดงฐานะการเงินแสดงยอดคงเหลือดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ตามที่ปรับใหม่		ตามที่ปรับใหม่	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	148,723,855	188,073,841	-	-
หนี้สินภายใต้การควบคุม	(780,822,753)	(657,301,489)	(136,193,827)	(57,329,928)
ภายใต้การควบคุมสุทธิ	(632,098,898)	(469,227,648)	(136,193,827)	(57,329,928)

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การควบคุมจะหักกลับกันก็ต่อเมื่อสินทรัพย์ และหนี้สินภายใต้การควบคุมเกี่ยวข้องกับหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกันสำหรับงบแสดงฐานะทางการเงินรวม สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การควบคุมแสดงยอดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิในแต่ละบริษัท

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 961,492,762 บาท (พ.ศ. 2556 : 603,282,746 บาท) ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักกลับกันในปี พ.ศ. 2562

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำ	424,510,571	399,530,558	7,690,182	5,052,831
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ที่ดินและอุปกรณ์	26,433,732	31,806,803	12,665,142	12,127,288
ค่าบริการที่จอดรถจ่ายล่วงหน้า	79,122,991	83,518,712	-	-
อื่น ๆ	927,340	5,462,672	791,667	825,000
รวม	530,994,634	520,318,745	21,146,991	18,005,119

20. เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ตามที่ปรับปรุงใหม่		ตามที่ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชี	12,784,323	18,831,477	2,831,309	3,984,199
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,300,000,000	2,150,000,000	1,300,000,000	1,850,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	935,518,700	1,250,505,280	288,000,000	788,000,000
หนี้สินสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20,165,339	26,881,039	13,160,218	12,327,988
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	32,963,000	32,813,600	-	-
เงินกู้ยืมจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	61,068,902	60,260,523	716,300,000	841,400,000
	2,362,500,264	3,539,291,919	2,320,291,527	3,495,712,187
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,588,612,850	5,144,487,160	354,000,000	1,142,000,000
หุ้นกู้	4,297,317,315	2,798,111,109	4,297,317,315	2,798,111,109
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน	7,761,904	25,934,689	4,973,847	18,134,065
	7,893,692,069	7,968,532,958	4,656,291,162	3,958,245,174
รวมเงินกู้ยืม	10,256,192,333	11,507,824,877	6,976,582,689	7,453,957,361

เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันมีจำนวนทั้งสิ้น 3,926 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 4,359 ล้านบาท) การกู้ยืมจากธนาคารใช้หลักประกันเป็นที่ดินและอาคาร ของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 14) ส่วนหลักประกันของหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว คือ การที่บริษัทจะต้องมอบคืนสิทธิในสัญญาเช่าแก่ผู้ให้เช่าในกรณีที่กลุ่มบริษัทผิดสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัท มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 2,815 ล้านบาท และ 51.9 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2556 : 6,440 ล้านบาท และ 64.15 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืม				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	5,719,276,460	5,094,000,960	6,333,611,912	5,519,973,162
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	4,536,915,873	6,413,823,917	642,970,777	1,933,984,199
รวมเงินกู้ยืม	10,256,192,333	11,507,824,877	6,976,582,689	7,453,957,361

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	935,518,700	1,250,505,280	288,000,000	788,000,000
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,850,241,650	3,976,330,040	354,000,000	1,142,000,000
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	738,371,200	1,168,157,120	-	-
	4,524,131,550	6,394,992,440	642,000,000	1,930,000,000

ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทจะต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1, 2.5 : 1 และ 2.75 : 1

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีภาระดอกเบี้ยในอัตราตลาด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 บริษัทได้ต่อสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินเพื่อทำการชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวที่ถึงกำหนดชำระ ในปี พ.ศ. 2554 เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท สัญญาเงินกู้ฉบับใหม่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวในปี พ.ศ. 2557

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีราคาตามบัญชีเป็นจำนวน 4,695 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (พ.ศ. 2556: 4,641 ล้านบาท)

บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด (“CRG”) ได้ทำสัญญากับธนาคารในประเทศสามแห่งเพื่อรับวงเงินสินเชื่อระยะสั้นประเภทต่างๆ ตามสัญญา CRG จะไม่จำหน่าย จำนำหรือจำนองอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าที่มีอยู่หรือที่จะมีในอนาคตเป็นจำนวนเกินกว่าที่ตกลงตามสัญญา โดยไม่ได้รับการยินยอมจากธนาคาร

ตามสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวสต์ จำกัด (“CWH”) กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง CWH ตกลงจะไม่จำหน่าย จ่าย โอนให้เช่า ก่อให้เกิดภาระผูกพัน ในสิทธิการเช่าช่วงที่ดิน รวมทั้งอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยไม่ได้รับการยินยอมจากธนาคาร

บริษัท โรงแรมเชิณทราลลาชา จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะบริษัท	
			พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	ร้อยละ	ครบกำหนดชำระ	บาท	บาท
ครั้งที่ 2/2553	3.85	23 มิถุนายน พ.ศ. 2560	500,000,000	500,000,000
ครั้งที่ 3/2553	3.85	29 มิถุนายน พ.ศ. 2560	500,000,000	500,000,000
ครั้งที่ 1/2554	4.86	29 มีนาคม พ.ศ. 2559	500,000,000	500,000,000
ครั้งที่ 2/2554	4.75	29 มีนาคม พ.ศ. 2559	300,000,000	300,000,000
ครั้งที่ 1/2556	4.02	30 กันยายน พ.ศ. 2559	1,000,000,000	1,000,000,000
ครั้งที่ 1/2557	3.30	3 กันยายน พ.ศ. 2559	1,500,000,000	-
			4,300,000,000	2,800,000,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี			(2,682,685)	(1,888,891)
สุทธิ			4,297,317,315	2,798,111,109
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดเรียกคืนภายในหนึ่งปี			-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดเรียกคืนเกินกว่าหนึ่งปี			4,297,317,315	2,798,111,109

หุ้นกู้เหล่านี้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน

เมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นจำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท อายุ 2 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2559 กำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

หุ้นกู้เหล่านี้มีข้อจำกัดและเงื่อนไขเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล การลดทุนชำระแล้ว การจำหน่าย การจำหน่ายสินทรัพย์และการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ประกอบธุรกิจที่สำคัญ

ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวน บริษัทจะต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหลายฉบับ โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังต่อไปนี้

เงื่อนไขตามข้อตกลงเดิม

เงินต้น1,000,000,000 บาท
 อัตราดอกเบี้ยรายไตรมาส, อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.85 ต่อปี

เงื่อนไขตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

เงินต้น1,000,000,000 บาท
 อัตราดอกเบี้ยรายหกเดือน, อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกร้อยละ 1.9 ต่อปี

สัญญาข้างต้นครบกำหนดวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2556 และวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ครบกำหนดเกิน 1 ปี	3,588,612,850	5,144,487,160	3,817,305,974	5,084,488,401
หุ้นกู้	4,297,317,315	2,798,111,109	4,369,829,939	2,836,430,055
	7,885,930,165	7,942,598,269	8,187,135,913	7,920,918,456
	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	642,000,000	1,142,000,000	370,457,663	1,175,991,817
หุ้นกู้	4,297,317,315	2,798,111,109	4,369,829,939	2,836,430,055
	4,939,317,315	3,940,111,109	4,740,287,602	4,012,421,872

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ไกล่เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

บริษัท โรงแรมเชนทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
- ครอบคลุมภายใน 1 ปี	978,215,677	632,144,578	173,168,691	202,015,801
	978,215,677	632,144,578	173,168,691	202,015,801

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ตามที่ปรับใหม่		ตามที่ปรับใหม่	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า- บริษัทอื่น	708,230,640	732,385,023	58,757,215	56,616,146
เจ้าหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35.2)	30,035,450	11,091,430	626,413	87,367
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35.2)	-	-	6,738,827	12,460,167
เจ้าหนี้อื่น	87,296,553	171,992,692	48,095,321	42,683,719
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	170,700,744	279,179,951	2,637,240	1,788,068
เงินมัดจำห้องพัก	461,918,779	492,604,146	86,253,646	148,783,628
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,026,973,757	617,626,651	90,887,164	67,814,488
อื่นๆ	126,168	68,454	-	6,978
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,485,282,091	2,304,948,347	293,995,826	330,240,561

22. สำรองการค้าประกัน

สำรองการค้าประกันเป็นการค้าประกันรายได้ค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าอาคารสิ่งปลูกสร้างที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้แก่กองทุนรวมสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา โดยไม่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556

รายการเคลื่อนไหวของสำรองการค้าประกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	56,188,542	-	28,189,791
ใช้ไป	-	(56,188,542)	-	(28,189,791)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำ	8,817,330	7,436,224	-	223,531
เงินประกันผลงาน	50,868,566	120,824,432	4,831,006	7,619,257
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	176,106,655	194,513,274	56,775,879	52,707,371
อื่นๆ	53,308	168,496	-	-
รวม	235,845,859	322,942,426	61,606,885	60,550,159

บริษัท โรงแรมเชนทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

24. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	136,790,634	129,754,168	49,238,797	48,791,785
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	136,790,634	129,754,168	49,238,797	48,791,785

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	129,754,168	117,254,837	48,791,785	45,204,280
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,631,148	12,357,818	4,208,642	4,381,820
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,606,707	3,430,756	1,115,254	1,055,285
จ่ายผลประโยชน์	(8,756,329)	(3,289,243)	(4,876,884)	(1,849,600)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 34)	554,940	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	136,790,634	129,754,168	49,238,797	48,791,785

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,631,148	12,357,818	4,208,642	4,381,820
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,606,707	3,430,756	1,115,254	1,055,285
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน)	15,237,855	15,788,574	5,323,896	5,437,105

ค่าใช้จ่ายทั้งหมด 15,237,855 บาท (พ.ศ. 2556 : 15,788,374 บาท) ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	3.60	3.60	3.60	3.60
อัตราเงินเฟ้อ	3.50	3.50	3.50	3.50
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	5.00	5.00	5.00	5.00

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราณณะอ้างอิงตามตารางณณะปี พ.ศ. 2551 (TMO08) ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

บริษัท โรงแรมเชิณทริลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

25. ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น สามัญ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวนหุ้น สามัญ	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	970,000,000	2,320,000,000
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ลดทุนจดทะเบียน	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	970,000,000	2,320,000,000
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ลดทุนจดทะเบียน	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	970,000,000	2,320,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ทุนจดทะเบียนทั้งหมดได้แก่หุ้นสามัญ 1,350,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2556 : 1,350,000,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 1,350,000,000 หุ้น ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (พ.ศ. 2556 : 1,350,000,000 หุ้น)

26. สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	158,080,000	158,080,000	158,080,000	158,080,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	158,080,000	158,080,000	158,080,000	158,080,000

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 สำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยจำนวน 6,742,000 บาท (พ.ศ. 2556 : 6,987,143 บาท) ได้รวมอยู่ในกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงบการเงินรวม

27. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม				รวม บาท
	กำไรจากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย	ส่วนเกินทุนจากการตีราคา สินทรัพย์	ส่วนเกินจากการลงทุนเพิ่มใน บริษัทย่อย	ส่วนปรับปรุงจากการแปลง ค่างบการเงิน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	370,632	2,675,725,293	-	(21,620,634)	2,654,475,291
การตีราคา	-	392,530,142	-	-	392,530,142
การโอนค่าเสื่อมราคาของที่ดินและอาคาร	-	(102,334,617)	-	-	(102,334,617)
ส่วนเกินจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	143,422,000	-	143,422,000
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	30,291	-	-	-	30,291
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	29,131,523	29,131,523
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	400,923	2,965,920,818	143,422,000	7,510,889	3,117,254,630
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	400,923	2,965,920,818	143,422,000	7,510,889	3,117,254,630
การตีราคา	-	-	-	-	-
การโอนค่าเสื่อมราคาของที่ดินและอาคาร	-	(144,680,909)	-	-	(144,680,909)
ส่วนเกินจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	202,713	-	-	-	202,713
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(3,898,289)	(3,898,289)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	603,636	2,821,239,909	143,422,000	3,612,600	2,968,878,145

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	
	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	949,321,014	
การโอนค่าเสื่อมราคาของที่ดินและอาคาร	(11,206,514)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	938,114,500	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	938,114,500	
การโอนค่าเสื่อมราคาของที่ดินและอาคาร	(11,196,954)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	926,917,546	

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

28. รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	13,595,949	25,228,453	162,005,318	185,870,974
รายได้ค่าบริการจัดการ	220,128,202	187,656,047	280,087,624	298,469,776
รายได้ค่าบริการ	18,750,000	25,000,000	169,500,000	169,500,000
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	86,475,937	-	-	-
รายได้จากการค้าประกันเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อย	-	-	18,631,836	21,075,044
กำไรจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุน	16,597,576	-	-	-
ค่าเช่ารับและค่าบริการอื่น	5,121,589	4,170,016	-	-
เงินสนับสนุน	7,987,048	6,612,909	-	-
เงินชดเชยค่าสินไหมและค่าชดเชยอื่นๆ	10,615,526	78,826,326	-	-
รายได้จากการขายน้ำมันใช้แล้ว	20,037,273	15,441,905	-	-
อื่น ๆ	94,692,791	118,445,247	23,081,311	52,734,340
รวมรายได้อื่น	494,001,891	461,380,903	653,306,089	727,650,134

29. ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	33,987,739	43,476,213
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
สถาบันการเงินและเจ้าหนี้หุ้นกู้	455,314,247	503,058,230	240,377,812	285,154,128
เงินปันผลผู้ถือหุ้นลงทุนในกองทุนรวม	-	3,517,406	-	-
รวมต้นทุนทางการเงิน	455,314,247	506,575,636	274,365,551	328,630,341

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนของอาหารและเครื่องดื่มที่ใช้ไป	4,544,417,853	4,239,697,721	244,395,606	264,847,303
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	4,146,957,972	3,936,182,963	765,066,087	786,196,583
ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	451,235,903	400,218,989	-	-
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	2,163,302,711	2,010,757,908	106,082,194	210,812,231
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,577,478,095	1,627,878,680	232,276,458	235,352,635

31. ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	194,988,325	189,041,085	1,203,967	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(3,001,385)	6,480,786	-	-
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	191,986,940	195,521,871	1,203,967	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	177,390,687	230,429,366	81,663,457	143,524,831
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(3,012,100)	-	-	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	174,378,587	230,429,366	81,663,457	143,524,831
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	366,365,527	425,951,237	82,867,424	143,524,831

บริษัท โรงแรมเชรทราฟลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ตามที่ปรับใหม่		ตามที่ปรับใหม่	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	1,663,739,307	1,826,283,550	745,439,164	1,109,562,420
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 15 ร้อยละ 20 และร้อยละ 25 (พ.ศ. 2556 : ร้อยละ 15 และร้อยละ 20)	319,252,244	367,695,495	149,087,833	221,912,484
ผลกระทบ :				
ผลการดำเนินงานของบริษัทรวมและการร่วมค้าสุทธิจากภาษี	8,632,269	(4,346,862)	-	-
การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลของกองทุนรวม	-	(21,117,221)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(21,367,871)	(5,843,829)	(62,557,432)	(127,223,765)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	10,964,914	4,901,382	183,967	584,178
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(36,110,955)	(22,239,264)	(738,059)	(809,244)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์	(17,499,002)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,922,533	24,411,198	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ (กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ซึ่งเกิดจากรายการระหว่างกัน	81,506,197	77,565,662	(3,108,885)	49,061,178
การปรับปรุงจากงวดก่อน	14,078,681	11,405,462	-	-
ภาษีเงินได้	(6,013,483)	(6,480,786)	-	-
	366,365,527	425,951,237	82,867,424	143,524,831

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคิดเป็นร้อยละ 22.02 (พ.ศ. 2556 : ร้อยละ 23.32) การลดลงเกิดจากการใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้ในงบการเงินปี พ.ศ. 2557

ภาษีเงินได้ที่(ลด) / เพิ่ม ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี(ลด) / เพิ่ม บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี(ลด) / เพิ่ม บาท	หลังภาษี บาท
กำไรจากมูลค่ายุติธรรม :						
ที่ดินและอาคาร	-	-	-	492,380,332	(98,476,066)	393,904,266
เงินลงทุนเพื่อขาย	253,391	(50,678)	202,713	37,501	(7,573)	30,291
การแปลงค่าทางการเงิน	(38,118,346)	-	(38,118,346)	38,969,522	-	38,969,522
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(37,864,955)	(50,678)	(37,915,633)	531,387,355	(98,483,639)	432,904,079

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ตามที่ปรับปรุงใหม่		ตามที่ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	191,986,940	195,521,871	1,203,967	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 18)	174,378,587	230,429,366	81,663,457	143,524,831
ส่วนแบ่งภาษีเงินได้จากความร่วมมือ (หมายเหตุ 12)	2,373,661	1,553,700	-	-

บริษัท โรงแรมเชิณทริลพลาชา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี (หมายเหตุ 25)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ตามที่ปรับใหม่		ตามที่ปรับใหม่	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร (บาท)				
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,188,491,589	1,346,420,410	662,571,740	966,037,589
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.88	1.00	0.49	0.72

33.เงินปันผลต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท (พ.ศ. 2556 : หุ้นละ 0.30 บาท) รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 540 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 405 ล้านบาท) โดยมีการจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2557

34. การซื้อธุรกิจ

บริษัท โรงแรม กะตะ ภูเก็ต จำกัด

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการจากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่งซึ่งต้องการออกจากธุรกิจในส่วนเพิ่มเติมร้อยละ 49.00 (เดิมถือหุ้นร้อยละ 50.00) ของบริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด เป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนของการลงทุนรวมคิดเป็นร้อยละ 99 เงินลงทุนในบริษัทโรงแรมกะตะ ภูเก็ต ได้เปลี่ยนสถานะจาก ส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว และบริษัทได้ปรับมูลค่าของเงินลงทุน ณ วันดังกล่าวให้เป็นมูลค่า ยุติธรรม โดยกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงิน 16.60 ล้านบาท ถูกบันทึกในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน บริษัทที่ซื้อมาสร้างรายได้ให้แก่บริษัท 46.49 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 12.41 ล้านบาท สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 หากบริษัทซื้อบริษัทนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 รายได้ที่ เกิดแก่บริษัทจะเป็นจำนวน 155.19 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 12.65 ล้านบาท

บริษัท โรงแรม กะตะ ภูเก็ต จำกัด

รายละเอียดของข้อมูลสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการซื้อกิจการมีดังต่อไปนี้

สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ	ล้านบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขาย	110.00
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนวันรวมธุรกิจ	112.24
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามส่วนที่ได้เสียที่ได้มา (รายละเอียดด้านล่าง)	(308.71)
กำไรจากการซื้อธุรกิจแสดงรวมในรายได้อื่น	(86.47)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.97
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3.77
สินค้าคงเหลือ	1.31
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.43
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์- สุทธิ	585.43
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน- สุทธิ	1.71
เงินมัดจำ	1.57
เงินเบิกเกินบัญชี	(10.78)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(5.08)
เจ้าหนีบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	(64.57)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(4.45)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(2.21)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.51)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(118.00)
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(82.00)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(4.21)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(0.55)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	311.83
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3.12)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา	308.71

บริษัท โรงแรมเชนทรัสพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

35. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.3
กองทุนรวมไทยพัฒนา 2	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 23.92
กองทุนรวมธุรกิจไทย 4	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ห้างเซ็นทรัลดีพาร์ตเมนต์โฮลดีส์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เซ็นทรัลอินเตอร์พัฒนา จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เพาเวอร์บาย จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เติง จีราจีวัฒน์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเอทีซี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้ :

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี๋ยรับและดอกเบี๋ยจ่าย	อิงตามอัตราดอกเบี๋ยธนาคาร
รายได้ในการบริหารจัดการ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามการประกาศการจ่ายเงินปันผล
ค่าบริหารจัดการ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ขาดทุนจากการสำรองการค้าประกัน	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสิทธิการเช่า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการที่จอดรถจ่ายล่วงหน้า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าขายอุปกรณ์	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าไฟฟ้า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

35.1) รายได้และค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย				
ค่าเช่ารับ	-	-	9,450,000	9,450,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	160,177,298	179,291,190
รายได้ในการบริหารจัดการ	-	-	432,145,822	445,377,456
เงินปันผลรับ	-	-	287,648,175	598,248,169
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	33,987,739	43,476,213
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2,646,560	2,646,560
ค่าเช่าจ่าย	-	-	10,147,200	117,817,550
การร่วมค้า				
รายได้ในการบริหารจัดการ	7,386,870	9,888,504	7,386,870	9,897,039
ดอกเบี้ยรับ	1,845,000	2,460,000	1,845,000	2,460,000
รายได้อื่น	18,750,000	25,000,000	-	-
บริษัทร่วม				
ค่าเช่ารับ	100,366,667	100,366,667	50,366,667	50,366,667
เงินปันผลรับ	25,138,985	37,870,658	25,138,985	37,870,658
ค่าเช่าจ่าย	149,967,674	160,614,505	-	-
กิจการอื่นที่มีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน				
ค่าเช่ารับ	14,279,196	14,279,196	-	-
รายได้ในการบริหารจัดการ	14,718,762	15,127,202	-	-
รายได้อื่น	26,088,263	27,196,526	-	-
ค่าเช่าจ่าย	128,922,298	124,395,386	96,924,175	93,928,958
ค่าไฟฟ้า	43,068,244	43,092,699	43,068,244	43,092,699
ค่าบริหารจัดการ	12,360,000	12,000,000	6,000,000	6,000,000
ค่าบริการอื่น	14,227,152	14,735,357	-	-

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

35.2) ลูกหนี้และเจ้าหนี้

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	116,773,275	370,137,691
กิจการอื่นที่มีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน	46,853,483	108,346,121	11,657,709	2,891,595
รวม	46,853,483	108,346,121	128,430,984	373,029,286
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	6,738,827	12,460,167
กิจการอื่นที่มีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน	30,035,450	11,091,430	626,413	87,367
รวม	30,035,450	11,091,430	7,365,240	12,547,534

35.3) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
			พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด	4.15- 4.75	4.75	-	-	150,400,000	154,700,000
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวสต์ จำกัด	4.15- 4.55	4.75	-	-	171,100,000	316,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			-	-	321,500,000	470,700,000

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
			พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด	4.15- 4.75	4.75	-	-	303,000,000	293,500,000
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด	4.15- 4.75	4.75	-	-	91,000,000	104,000,000
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด	4.15- 4.75	4.75	-	-	111,000,000	120,000,000
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด	4.15- 4.75	4.75	-	-	498,100,000	532,300,000
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวสต์ จำกัด	4.15- 4.75	4.75	-	-	1,096,900,000	1,098,500,000
บริษัท เอส.พี. เรย์ลตี้ จำกัด	4.15- 4.75	4.75	-	-	400,000	300,000
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด	4.15- 4.75	4.75	-	-	911,000,000	894,000,000
บริษัท เอส.พี. เรย์ลตี้ จำกัด	4.15- 4.75	4.75	-	-	26,300,000	25,100,000
บริษัท ทริปเปิ้ล ดี จำกัด	4.15- 4.75	4.75	-	-	2,400,000	2,250,000
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด	4.15- 4.75	4.75	-	-	5,000,000	1,000,000
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวสต์ จำกัด	4.15- 4.75	4.75	-	-	100,000	-
บริษัท โคซี่ โฮเทล จำกัด	3.00	4.75	-	-	5,000,000	-
บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด	4.15- 4.75	6.00	-	41,000,000	142,000,000	41,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			-	41,000,000	3,192,200,000	3,111,950,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	3,541,650,000	4,164,550,000
เพิ่มขึ้น	-	-	1,937,850,000	1,301,100,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	41,000,000	-
ลดลง	-	-	(2,006,800,000)	(1,924,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	3,513,700,000	3,541,650,000
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,000,000	157,000,000	41,000,000	41,000,000
ลดลง	(41,000,000)	(116,000,000)	(41,000,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	41,000,000	-	41,000,000
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,000,000	157,000,000	3,582,650,000	4,205,550,000
เพิ่มขึ้น	-	-	1,937,850,000	1,301,100,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	41,000,000	-
ลดลง	-	(116,000,000)	(2,047,800,000)	(1,924,000,000)
เปลี่ยนแปลงเป็นบริษัทย่อย	(41,000,000)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	41,000,000	3,513,700,000	3,582,650,000

35.4) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
			พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนลแมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	3.00	3.00	-	-	-	178,000,000
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้งปีริสอร์ท จำกัด	3.00	3.00	-	-	95,000,000	55,000,000
บริษัท โคซี่ โฮเต็ล จำกัด	3.00	3.00	-	-	-	4,900,000
บริษัท เซ็นทรัลสุมย์ปีริสอร์ท จำกัด	4.15 - 4.75	4.75	-	-	526,500,000	513,500,000
บริษัท โรงแรมกะรน ภูเก็ต จำกัด	4.15 - 4.75	4.75	-	-	70,000,000	79,000,000
บริษัท โคซี่ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	3.00	3.00	-	-	1,000,000	1,000,000
บริษัท เซ็นทาราออลติเมอร์เก็ตติ้ง จำกัด	3.00	3.00	-	-	20,000,000	10,000,000
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้เซ็นทารา จำกัด	4.15 - 4.75	-	-	-	2,300,000	-
บริษัท เซ็นทรัล บางกอกคอนเวนชันและเอ็กซิบิชั่น จำกัด	3.00	-	-	-	750,000	-
บริษัท เซ็นทรัล เวิลด์ สปป. ลาว จำกัด	3.00	-	-	-	750,000	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.00	3.00	61,068,902	60,260,523	-	-
รวม			61,068,902	60,260,523	716,300,000	841,400,000

35.5) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	66,619,534	38,577,125	66,619,534	38,237,125
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,185,234	1,204,593	1,185,234	1,204,593
รวม	67,804,768	39,781,718	67,804,768	39,441,718

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

35.6) สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัท

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาต่างตอบแทนระหว่างบริษัทกับ บริษัท เซ็นทรัลเอนเตอร์พัฒนา จำกัด (“CID”) ซึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) บริษัทได้รับสิทธิในการก่อสร้างอาคารโรงแรมบนที่ดินที่เช่าช่วงจากบริษัท เซ็นทรัลเอนเตอร์พัฒนา จำกัด และสามารถดำเนินการกิจการโรงแรมเพื่อประโยชน์ของบริษัทจนถึงวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2551 สัญญานี้ต่ออายุได้อีกครั้งละ 10 ปี บริษัทจะต้องจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินประมาณ 73.7 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็นงวดต่างๆ กันถึงปี พ.ศ. 2551

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2546 CID ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับ รฟท. โดยชำระค่าชดเชยสัญญาเช่าเพิ่มเติมให้แก่ รฟท. ในจำนวนที่ตกลงร่วมกับ รฟท. บริษัทได้ตกลงรับแบ่งค่าชดเชยดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 65 ล้านบาท โดยชำระเป็นรายงวด 8 งวด เริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2546 และงวดสุดท้ายภายในวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2551

การโอนสิทธิให้กับการรถไฟแห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดของสัญญาต่างตอบแทนดังกล่าว บริษัทต้องโอนสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่าช่วง ส่วนติดตั้งและปรับปรุง รวมถึงอุปกรณ์บางส่วนให้แก่ รฟท. ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันครบกำหนดสัญญาเป็นจำนวน 23.9 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทมีขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในจำนวนเดียวกัน

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้รับแจ้งจาก CID ว่า CID ได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารฉบับใหม่ โดยมีระยะเวลาการเช่า 20 ปีกับ รฟท. แล้ว ดังนั้น บริษัทจึงได้เข้าลงนามในบันทึกข้อตกลงกับ CID เพื่อรักษาสีทธิและยืนยันการใช้สิทธิในการเช่าทำสัญญาเช่าช่วงใหม่กับ CID โดย CID ได้แจ้งให้บริษัทจ่ายเงินประกันสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว จำนวน 95 ล้านบาท ในวันที่ CID เข้าทำสัญญาเช่ากับ รฟท.

ในปี พ.ศ. 2552 บริษัททำสัญญาเช่าช่วงทรัพย์สิน ซึ่งประกอบด้วย อาคารโรงแรมโซฟิเทลเซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ (เดิมชื่อ โรงแรมเซ็นทรัล พลาซา ลาดพร้าว) และส่วนปรับปรุงอาคารโรงแรม พร้อมทั้งทรัพย์สินครุภัณฑ์ กับบริษัท เซ็นทรัลเอนเตอร์พัฒนา จำกัด (“ผู้ให้เช่าช่วง”) เป็นระยะเวลา 20 ปี และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2571 บริษัทจะต้องจ่ายค่าผลประโยชน์ตอบแทนการได้สิทธิเช่าช่วงและค่าเช่าสำหรับการเช่าช่วงสินทรัพย์รายปีให้แก่ผู้ให้เช่าช่วงตลอดอายุสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงินรวม 2,556 ล้านบาท ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 บริษัทบันทึกสิทธิเช่าช่วงและค่าเช่ารายปีจำนวน 361 ล้านบาท เป็นสิทธิการเช่าในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ (หมายเหตุ 16) นอกจากนี้ บริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่าครุภัณฑ์ให้แก่ผู้ให้เช่าช่วงตลอดอายุสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงินรวม 31 ล้านบาท โดยบริษัทบันทึกค่าเช่าครุภัณฑ์เป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 13)

ทรัพย์สินที่เช่าที่บริษัทได้ดำเนินการบูรณะพัฒนา ปรับปรุงหรือก่อสร้าง แก้ไข ดัดแปลง ต่อเติม ซ่อมแซมหรือสร้างทดแทนทรัพย์สินเดิมตามสัญญานี้ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ รฟท. ทั้งนี้ที่มีการดำเนินการดังกล่าวแล้วเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทต้องส่งมอบครุภัณฑ์ที่เช่าตามรายการในสัญญาเช่าให้แก่ รฟท. เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าตามสภาพตามสมควรและอายุการใช้งานในขณะนั้น

บริษัทย่อย

โครงการโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุย

สัญญาระหว่างบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย กับกองทุนรวมไทยพัฒนา 1

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัท เซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด (“CSBR”) ได้ทำสัญญาจะซื้อขายอาคารกับกองทุนรวมไทยพัฒนา 1 (“TP1”) โดย CSBR ตกลงขายอาคารโรงแรมพร้อมเฟอร์นิเจอร์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจโรงแรมให้แก่ TP1 และ CSBR ได้ทำสัญญาเช่าอาคารดังกล่าวกลับคืนจาก TP1 ตามสัญญาเช่าอาคารฉบับลงวันที่เดียวกัน เป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ในสัญญา และสามารถต่อสัญญาได้อีกคราวละ 3 ปี นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2545 CSBR ยังได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินแก่ TP1 เป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญานี้ TP1 ในฐานะเจ้าของกรรมสิทธิ์ในอาคารโรงแรม ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินที่เช่าตามสัญญานี้ ตกลงจะขายอาคารโรงแรม และเฟอร์นิเจอร์ที่มีอยู่ในอาคารโรงแรมในวันที่มีการโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารโรงแรมดังกล่าวให้แก่ CSBR เมื่อ CSBR ได้ชำระราคาซื้อคืนอาคารโรงแรม และเฟอร์นิเจอร์ให้แก่ TP1 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ TP1 ได้ว่าจ้าง CSBR ให้เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาว่าจ้างผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ลงวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เป็นระยะเวลา 15 ปี และเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้และปฏิบัติตามสัญญา CSBR ตกลงจำนองที่ดินอันเป็นที่ตั้งของโรงแรม และให้บริษัท โรงแรม เซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) (“CPH”) จัดทำหนังสือรับรองการชำระหนี้และการปฏิบัติตามสัญญาเช่าอาคาร และสัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กองทุนรวม

เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2551 CSBR และ TP1 ได้ทำบันทึกข้อตกลงเลิกสัญญา โดย CSBR และ TP1 ตกลงยกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน สัญญาเช่าอาคาร สัญญาว่าจ้างผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ และสัญญาจำนองที่ดิน โดยให้สัญญาต่างๆ ดังกล่าวมีผลสิ้นสุดลง ตั้งแต่วันที่ลงนามในบันทึกข้อตกลง นอกจากนี้ CSBR ตกลงซื้อ และ TP1 ตกลงขายเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ที่มีอยู่ในอาคารโรงแรม ณ วันที่ทำบันทึกข้อตกลง ในราคา 1 ล้านบาท โดย TP1 ตกลงโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ดังกล่าวให้แก่ CSBR และ CSBR ได้ชำระราคาค่าซื้อเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ดังกล่าวให้แก่ TP1 เสร็จสิ้นแล้วในวันที่ทำบันทึกข้อตกลง และในวันเดียวกัน CPH และ TP1 ได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกการรับรองการชำระหนี้ เพื่อยกเลิกหนังสือรับรองการชำระหนี้ ฉบับลงวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ที่ CPH ได้ทำไว้กับ TP1 เพื่อรับรองการชำระหนี้ของ CSBR ภายใต้สัญญาว่าจ้างผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ สัญญาเช่าอาคาร และสัญญาเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2551 TP1 ได้ขายอาคารโรงแรมให้แก่ CPH เนื่องจาก CSBR ไม่ประสงค์ใช้สิทธิซื้ออาคารโรงแรมตามสัญญาเช่าที่ดิน ลงวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2545 โดย TP1 ได้รับค่าตอบแทนจากการขายอาคารเป็นจำนวนเงิน 1,450 ล้านบาท

สัญญาระหว่างบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย กับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2551 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวกับที่ดิน และอาคารโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุย (ชื่อเดิมคือ โรงแรมเซ็นทรัลสมุย บีชรีสอร์ท) กับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา (“CTARAF”) โดยมีสาระสำคัญต่อไปนี้

1 บริษัท เซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด (“CSBR”) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ CTARAF เพื่อให้ CTARAF เช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่คู่สัญญาได้นำสัญญาเช่าไปจดทะเบียนการเช่า (วันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2551) ทั้งนี้ CTARAF ตกลงชำระค่าเช่าที่ดินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,500 ล้านบาท โดยชำระทั้งจำนวนในวันจดทะเบียนการเช่า CSBR บันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน และทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า 30 ปี ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 รายได้ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้าดังกล่าวสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายจำนวน 50.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 50.0 ล้านบาท) คงเหลือจำนวน 1,186.7 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 1,236.7 ล้านบาท)

2 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) (“CPH”) ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสิ่งปลูกสร้างโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุย รวมทั้งระบบสาธารณูปโภคและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับ CTARAF เพื่อให้ CTARAF เช่าเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่คู่สัญญาได้นำสัญญาเช่าไปจดทะเบียนการเช่า (วันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2551) ทั้งนี้ CTARAF ตกลงชำระค่าเช่าอาคารเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,510 ล้านบาท โดยชำระทั้งจำนวนในวันจดทะเบียนการเช่า CPH บันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการ และทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า 30 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 รายได้รับล่วงหน้าสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายจำนวน 50.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 50.3 ล้านบาท) คงเหลือจำนวน 1,194.7 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 1,245.0 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาเช่าอาคารสิ่งปลูกสร้าง CPH ตกลงและรับรองว่า ภายในระยะเวลา 4 ปีนับจากวันจดทะเบียนการเช่า CTARAF จะมีรายได้ค่าเช่าจากการนำทรัพย์สินที่เช่าไปหาผลประโยชน์ ไม่น้อยกว่ารายได้ค่าเช่าประกันสะสม ตามจำนวนเงินที่ระบุในสัญญา โดยหาก CTARAF มีรายได้ค่าเช่าสะสมน้อยกว่ารายได้ค่าเช่าประกันสะสมตามสัญญา CPH ตกลงจะชำระเงินให้ CTARAF ในจำนวนเท่ากับส่วนต่างระหว่างรายได้ค่าเช่าสะสมของกองทุนรวม ลบด้วยรายได้ค่าเช่าประกันสะสม

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2551 CPH และ CSBR ได้ทำสัญญาเกี่ยวกับการประกันรายได้ของ CTARAF โดย CSBR ในฐานะผู้ให้เช่าที่ดินซึ่งได้รับประโยชน์ส่วนหนึ่งจากการเช่าทรัพย์สินของ CTARAF ตกลงร่วมรับประกันรายได้ค่าเช่า โดยหาก CPH ต้องชำระเงินใดๆ ให้แก่ CTARAF ภายใต้เงื่อนไขการรับประกันข้างต้น CSBR ตกลงจะชำระเงินค่ารับประกันบางส่วนให้แก่ CPH ตามอัตราร้อยละที่กำหนดในสัญญา

ทั้งนี้ หาก CTARAF ประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่าที่ดิน และสัญญาเช่าอาคาร ตามข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น ไปอีกนับจากวันครบระยะเวลากการเช่า CTARAF ต้องแจ้งความประสงค์ดังกล่าวให้แก่ CSBR และ CPH แล้วแต่กรณี ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรภายในปีที่ 26 นับจากปีแรกของระยะเวลาการเช่า และคู่สัญญาจะร่วมกันเจรจารายละเอียดในการต่ออายุสัญญาเช่าให้แล้วเสร็จภายในปีที่ 27 นับจากปีแรกของระยะเวลาการเช่า

3 CSBR ได้ทำสัญญาซื้อขายเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ที่ได้ติดตั้งใช้งานอยู่ในโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุย กับ CTARAF โดย CTARAF ตกลงชำระค่าตอบแทนการรับโอนกรรมสิทธิ์ในเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ดังกล่าว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 80 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยชำระทั้งจำนวนในวันโอนกรรมสิทธิ์ (วันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2551)

4CTARAF ได้ทำสัญญาเช่าช่วงอาคารโครงการโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุยกับ บริษัท เซ็นทรัลสมุยโฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (“CSHM”) เพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและระบบสาธารณูปโภคและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์แก่ CSHM เพื่อให้ CSHM ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรม โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี นับจากวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ CTARAF ตกลงให้ค้ำประกันแก่ CSHM เพื่อให้ CSHM มีสิทธิเช่าทรัพย์สินที่เช่าต่อไปอีก 3 ปี นับจากวันที่ครบระยะเวลาเช่า โดย CSHM ต้องแจ้งให้ CTARAF ทราบถึงการใช้อสังหาริมทรัพย์ที่เช่าต่อไปอีก 3 เดือนก่อนวันครบระยะเวลาเช่า ตามสัญญาฉบับนี้ CSHM ตกลงชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ซึ่งประกอบด้วย ค่าเช่าคงที่ ในอัตรารวม 225 ล้านบาทต่อปี และค่าเช่าแปรผัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละตามอัตราที่กำหนดในสัญญาของรายได้หลังหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และค่าเช่าคงที่

ทั้งนี้ตามสัญญาเช่าช่วงและสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับ CSHM ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา เช่น ส่งมอบเอกสาร และข้อมูลต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา เปิดบัญชีและดำรงบัญชีเงินฝากต่างๆ รวมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากดังกล่าวให้แก่ CTARAF ไม่ก่อนที่เพิ่มเติม ขยาย จำหน่าย ให้เช่า ก่อการผูกพันในทรัพย์สินไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วน ให้เงินกู้ ลงทุนใดๆ ยกเว้นได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจาก CTARAF

แต่ในกรณีที่บริษัทย่อยแสดงให้กองทุนรวมเห็นได้ว่ามีเหตุการณ์ใดๆ เป็นเหตุการณ์ที่ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมหรือป้องกันของบริษัทย่อย และเหตุการณ์ดังกล่าวก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโรงแรมของบริษัทย่อย ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ โดยเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นเป็นกรณีชั่วคราว (“กรณีเหตุสุดวิสัยชั่วคราว”) และส่งผลให้บริษัทย่อยไม่สามารถชำระค่าเช่าคงที่ให้แก่กองทุนรวมตามจำนวน และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเช่าช่วง ให้บริษัทย่อยชำระค่าเช่าให้แก่กองทุนรวมในจำนวนเท่ากับร้อยละ 100 ของ ของกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี เลื่อนราคา และค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) ที่คำนวณได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรม ในช่วงระยะเวลาดังกล่าวโดยไม่ถือว่า บริษัทย่อยตกเป็นผู้ผิดนัดชำระหนี้

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมามีบริษัทย่อยประสบกับเหตุการณ์ที่ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมหรือป้องกันได้ของบริษัทย่อยซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของโรงแรมในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ เช่น ปัญหาเศรษฐกิจโลก ความวุ่นวายทางการเมืองภายในประเทศไทย และการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนของประเภทลูกค้าทำให้อุปสงค์ของห้องพักมีสัดส่วนลดลง ทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่คาดการณ์ได้ เนื่องจากสถานการณ์ของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของสมุย ภายหลังการจัดตั้งกองทุนรวมเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญจากสถานการณ์ก่อนจัดตั้งกองทุนรวม บริษัทย่อยจึงจัดทำหนังสือลงวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2556 ส่งให้กองทุนรวมเพื่อแสดงความจำนขอใช้สิทธิชำระค่าเช่าในจำนวนร้อยละ 100 ของกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี เลื่อนราคา และค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) ตามสิทธิตามข้อ 3.3 ของสัญญาเช่าช่วง

ภายหลังจากที่ได้แจ้งข้อเท็จจริงดังกล่าวแก่กองทุนรวม กองทุนรวมได้พิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยได้ประชุมร่วมกับบริษัทย่อยเพื่อพิจารณายืนยันข้อเท็จจริงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงได้ร่วมกันแต่งตั้งบริษัท โจนส์ แลง ลาซาลส์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อศึกษาสถานะตลาดของโรงแรมบนเกาะสมุย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 ถึงปี พ.ศ. 2555 เพื่อพิจารณาให้ความเห็นแก่กองทุนรวมเกี่ยวกับเหตุการณ์ดังกล่าวและสถานการณ์ของการประกอบธุรกิจโรงแรม รวมถึงได้แต่งตั้งที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับสิทธิและหน้าที่ของบริษัทย่อยและกองทุนรวม และกองทุนรวมได้มีหนังสือลงวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 ส่งให้บริษัทย่อยว่ากองทุนรวมมีความเห็นว่าเหตุการณ์ดังกล่าวอยู่นอกเหนือความควบคุมหรือป้องกันของบริษัทย่อย และก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุย ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ โดยเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นชั่วคราว และเป็นเหตุให้บริษัทย่อยไม่สามารถชำระค่าเช่าคงที่ให้แก่กองทุนรวมตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเช่าช่วงได้ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขแห่งการปรับค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในข้อ 3.3 ของสัญญาเช่าช่วง ซึ่งบริษัทย่อยมีสิทธิชำระค่าเช่าให้แก่กองทุนรวมในจำนวนเท่ากับร้อยละ 100 ของกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี เลื่อนราคาและค่าตัดจำหน่ายของบริษัทย่อย (“EBITDA”) นับตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2556 ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. 2557 ซึ่งเป็นระยะเวลาสิ้นสุดรอบการเช่าของสัญญาเช่าช่วงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยยังคงรับดำเนินการบริหารและเช่าอาคารโครงการโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีช รีสอร์ท สมุย โดยยังไม่มีกรตกลงอัตราค่าเช่าใหม่ แต่บริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเช่าที่จะตกลงกันใหม่นั้นจะถูกกำหนดตามอัตราค่าเช่าเดิม ดังนั้นในระหว่างขั้นตอนการตกลงอัตราค่าเช่าใหม่ บริษัทย่อยจึงบันทึกค่าเช่าในจำนวนร้อยละ 100 ของกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (“EBITDA”) ซึ่งอาจมีความแตกต่างจากอัตราค่าเช่าใหม่ที่ตกลงกัน

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

โครงการโรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์ปารีสอร์ท พัทยา

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัท เซ็นทรัลเอนเตอร์พัฒนา จำกัด (“ผู้ขายฝาก”) ได้ทำสัญญาขายฝากที่ดินพร้อมอาคารโรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์ปารีสอร์ท พัทยา กับกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 (“ผู้ซื้อฝาก”) และผู้ขายฝากอีกรายหนึ่งได้ทำสัญญาขายฝากที่ดิน กับ กองทุนรวมไทยพัฒนา 2 (“ผู้ซื้อฝาก”) เพื่อให้บริษัท เซ็นทรัลเอนเตอร์พัฒนา จำกัด (“CHBR”) เช่าและดำเนินการธุรกิจเกี่ยวกับกิจการโรงแรม ซึ่งคู่สัญญาตกลงให้ผู้ขายฝาก หรือบริษัท เซ็นทรัลเอนเตอร์พัฒนา จำกัด หรือบริษัท โรงแรมเซ็นทรัล พลาซ่า จำกัด (มหาชน) รายหนึ่งรายใดเป็นผู้มีสิทธิไถ่คืนทรัพย์สินที่ขายฝากจากผู้ซื้อฝากในราคาสินไถ่ตามที่ระบุในสัญญาภายในกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ หรือในกรณีที่ผู้ซื้อฝากไถ่คืนมีความประสงค์จะไถ่ทรัพย์สินที่ขายฝากให้เสร็จสิ้นก่อนกำหนด 10 ปี ต้องแจ้งเป็นหนังสือถึงผู้ซื้อฝากให้ทราบล่วงหน้าก่อนถึงกำหนดการผ่อนชำระงวดถัดไปไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ณ วันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ผู้ขายฝากทั้งสองรายได้ทำหนังสือสละสิทธิในการไถ่คืนทรัพย์สินที่ขายฝากให้แก่บริษัท เซ็นทรัลเอนเตอร์พัฒนา จำกัด และบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)

เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้และปฏิบัติตามสัญญาฉบับนี้ บริษัทได้ออกหนังสือรับรองการชำระหนี้ของบริษัท เซ็นทรัลเอนเตอร์พัฒนา จำกัด กับกองทุนรวมไทยพัฒนา 2

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2549 บริษัท เซ็นทรัลเอนเตอร์พัฒนา จำกัด ได้ทำหนังสือสละสิทธิในการไถ่คืนทรัพย์สินที่ขายฝากให้แก่บริษัทแต่เพียงผู้เดียว

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัท เซ็นทรัลเอนเตอร์พัฒนา จำกัด (“CHBR”) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่าค้อมาตย์ปารีสอร์ท พัทยา (“อาคารโรงแรม”) กับกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 (“กองทุน”) เพื่อประกอบธุรกิจโรงแรม โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2546 เป็นต้นไป ทั้งนี้ CHBR ตกลงชำระค่าเช่าเป็นงวดรายหกเดือน ในอัตรางวดละ 55 ล้านบาท อัตราค่าเช่านี้ใช้บังคับสำหรับระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 หลังจากนั้นคู่สัญญาจะพิจารณาปรับค่าเช่าตามความเหมาะสม ค่าเช่างวดแรกมีกำหนดชำระในวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2547 เพื่อเป็นค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2547 และงวดถัดไปจะมีกำหนดชำระในวันทำการที่สามก่อนสิ้นเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนสิงหาคมในแต่ละปี ค่าเช่างวดสุดท้ายจะชำระในวันที่สัญญาจะระงับหรือสิ้นสุดลง ในจำนวนเงินซึ่งคิดคำนวณตามจำนวนวันที่เกิดขึ้นจริงนับตั้งแต่วันที่ถัดจากกำหนดวันชำระค่าเช่าในงวดก่อนหน้าจนถึงวันที่สัญญานี้สิ้นสุดลง

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 บริษัทได้ไถ่ถอนที่ดินคืนจากกองทุนรวมไทยพัฒนา 2 ซึ่งเป็นผู้ซื้อฝาก และได้นำโฉนดที่ดินดังกล่าวไปเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินจากธนาคารแทน

นอกจากนี้ CHBR ตกลงที่จะดำเนินการก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างอื่นใดบนทรัพย์สินที่เช่า เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าที่ดินและอาคารโรงแรมเป็นการตอบแทนการที่กองทุนตกลงให้ CHBR เช่าทรัพย์สินที่เช่า และภายหลังจากปีที่หนึ่งนับจากวันเริ่มต้นของระยะเวลาเช่า CHBR ตกลงที่จะซ่อมแซมใหญ่หรือพิจารณาปรับปรุงอาคารโรงแรมเพื่อปรับปรุงมูลค่าของทรัพย์สินที่เช่าให้ดีขึ้นและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจโรงแรม

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2549 บริษัทได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่ากับ CHBR และกองทุน โดยบริษัทได้รับโอนสิทธิการเช่ารวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมอาคารดังกล่าว

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวสต์ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2548 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวสต์ จำกัด (“CWH”) ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารในส่วนของโรงแรมจากกองทุนรวมธุรกิจไทย 4 (“กองทุน”) เพื่อพัฒนาและใช้ประกอบการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงแรมหรือธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง CWH ต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าและค่าเช่ารายปีให้แก่กองทุนตลอดอายุของสัญญาซึ่งสิ้นสุดวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2575 เป็นจำนวนเงิน 1,188.8 ล้านบาท ทั้งนี้ CWH ได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเมื่อลงนามในสัญญาเป็นจำนวนเงิน 275 ล้านบาท ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 CWH ได้จ่ายค่าเช่ารายปีเป็นจำนวน 15.8 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 15.8 ล้านบาท) ซึ่งบันทึกเป็นสิทธิการเช่าในงบแสดงฐานะการเงินรวม (หมายเหตุ 16)

สัญญาข้างต้นยังได้กำหนดให้ CWH ต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ที่ CWH ได้ซ่อมแซมปรับปรุง หรือก่อสร้างขึ้นบนที่ดินที่เช่าช่วงให้แก่เจ้าของทรัพย์สินคือสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ทั้งนี้ที่มีการซ่อมแซม ปรับปรุงหรือก่อสร้างดังกล่าวเสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 CWH ยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ให้แก่เจ้าของทรัพย์สิน ทั้งนี้ CWH ได้รับการอนุมัติผ่อนปรนการขยายระยะเวลาการพัฒนาและก่อสร้างอาคารโรงแรม และโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้กับเจ้าของทรัพย์สิน

สัญญาบริการระยะยาว

บริษัท

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2547 บริษัทได้ทำสัญญาคำตอบแทนการจัดการกับบริษัทย่อย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2547 คำตอบแทนการจัดการดังกล่าวกำหนดชำระเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ คู่สัญญามีสิทธิที่จะแก้ไขหรือเพิ่มเติมหรือลดงานที่ดำเนินการนี้ หรือเพิ่มหรือลดเงินค่าตอบแทนโดยจะต้องทำความตกลงเป็นหนังสือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

-บริษัทได้ทำสัญญาคำตอบแทนการจัดการสำหรับบริษัทย่อย 7 แห่งในกลุ่มโรงแรมเพื่อบริหารงานกิจการโรงแรม ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการในอัตราเป็นร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญาของรายได้สุทธิจากการให้บริการ โดยแยกเป็นค่าบริหารจัดการและค่าจัดการการตลาด

-บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการด้านการตลาดกับบริษัทย่อยอีกหนึ่งแห่งในกลุ่มโรงแรม ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเฉพาะการจัดการด้านการตลาดในอัตราเป็นร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญาของรายได้สุทธิจากการให้บริการ

-บริษัทได้ทำสัญญาคำตอบแทนการบริหารงานกับบริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด (“CRG”) สำหรับการบริหารงานของ CRG ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการเป็นจำนวนเงินคงที่เป็นรายเดือน

บริษัท โรงแรมเชรทราฟลาซา จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบ **งบการเงินรวม**
และงบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2551 บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัท เซ็นทรัลสมุยโฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อให้การบริหารงานโรงแรมเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ในสัญญา บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2554 และวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัท โรงแรมกะรนภูเก็ต จำกัด และ บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด เพื่อให้การบริหารงานโรงแรมเป็นระยะเวลา 5 ปี สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2559 และเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2559 ตามลำดับ สัญญาดังกล่าวสามารถต่ออายุอัตโนมัติได้อีก 5 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนการจัดการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้ทำสัญญาการบริการกับบริษัท ห้างเซ็นทรัลดีพาร์ตเมนต์สตรี จำกัด มีกำหนด 1 ปี เพื่อรับข้อมูลทางธุรกิจและคำแนะนำต่างๆ อันเกี่ยวกับการตัดสินใจที่เป็นประโยชน์โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 1,000,000 บาท สัญญาดังกล่าวสามารถต่ออายุอัตโนมัติได้ทุก 1 ปี โดยที่อัตราค่าบริการจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

บริษัทย่อย

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด (“CHY”) ได้ทำสัญญาให้เช่าและให้บริการกับบริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด มีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 โดยบริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด ได้ตกลงเช่าส่วนหนึ่งของอาคารของ CHY เพื่อใช้ประกอบกิจการศูนย์การค้า โดย CHY มีรายได้รวมประมาณ 428 ล้านบาท ตลอดอายุของสัญญา ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าดังกล่าวสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายคงเหลือจำนวน 140.4 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 154.6 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2555 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด ได้ทำสัญญาการบริการกับบริษัท ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ตเมนต์สตรี จำกัด มีกำหนด 1 ปี เพื่อรับข้อมูลทางธุรกิจและคำแนะนำต่างๆ อันเกี่ยวกับการตัดสินใจที่เป็นประโยชน์โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 500,000 บาท สัญญาดังกล่าวสามารถต่ออายุอัตโนมัติได้ทุก 1 ปี โดยที่อัตราค่าบริการจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

สัญญาเช่าและบริการระยะยาว

บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด (“CRG”) มีสัญญาเช่าและบริการระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเวลา 3- 30 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2569 ตามเงื่อนไขของสัญญา CRG จะต้องจ่ายค่าเช่าและบริการเป็นยอดคงที่รายเดือน หรือคิดเป็นร้อยละของยอดขาย ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
การผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน		
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	288,343,196	310,582,819
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	210,371,280	261,407,611
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	5,756,039	8,772,621
รวม	504,470,515	580,763,051

35.7) การค้าประกันตามสัญญาระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้ค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร วงเงินการขอเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตและการค้าประกันอื่นของบริษัทย่อยบางแห่งต่อธนาคารในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 32 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 32 ล้านบาท)

บริษัทได้ค้าประกันการชำระหนี้ของบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด (“CWH”) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงินค้าประกันไม่น้อยกว่า 2,350 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2552 CWH ได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวน ทั้งหมด 2,300 ล้านบาทแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินกู้ดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 500 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 500 ล้านบาท)

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด มีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินเกี่ยวกับการค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินรวม 55.8 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 50 ล้านบาท)

36. การผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
การผูกพันรายจ่ายฝ่ายคุณ				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับการก่อสร้างโรงแรม	78,172,649	93,873,253	6,537,206	6,789,746
รวม	78,172,649	93,873,253	6,537,206	6,789,746
การผูกพันตามสัญญาเข้าดำเนินงานและค่าบริการ ของบริษัท เอ็นทรี เอสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด				
ภายใน 1 ปี	171,224,031	160,868,578	-	-
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	132,268,837	117,091,511	-	-
เกินกว่า 5 ปี	1,508,530	1,922,630	-	-
รวม	305,001,398	279,882,719	-	-

37. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นภายหลัง

ในปี พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาทในคดีผู้บริโภค ขณะนี้ที่ปรึกษาด้านกฎหมายของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการและรอการพิจารณาจากศาลอุทธรณ์ว่าเป็นคดีผู้บริโภคหรือไม่ แต่อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ศาลจังหวัดได้ตัดสินให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 0.50 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยให้แก่โจทก์ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการยื่นอุทธรณ์บริษัทจึงยังไม่มีการบินที่หนี้สินดังกล่าว

38. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท (พ.ศ. 2556 : หุ้นละ 0.40 บาท) รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 540.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 540.0 ล้านบาท)

บริษัท โรงแรมเช็คนรวิลาพาชา จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน สำหรับปีที่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

1. ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 18,282.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 825.8 ล้านบาท หรือ 4.7% จากปีก่อน ประกอบด้วย รายได้จากธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้น 0.7% และรายได้จากธุรกิจอาหารเพิ่มขึ้น 9.3% บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA) จำนวน 3,572.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 223.7 ล้านบาท หรือ 5.9% และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ 1,154.8 ล้านบาท ลดลง 204.2 ล้านบาท หรือ 15.0% จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิหลังรายการพิเศษ 1,188.5 ล้านบาท ลดลง 158.1 ล้านบาท หรือ 11.7%

ในปี 2557 โรงแรมกรุงเทพฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ด้านการเมืองโดยเริ่มตั้งแต่ปลายปี 2556 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยว ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวลดลง อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ด้านการเมืองเริ่มดีขึ้นหลังจากไตรมาส 3 นอกจากนั้นยังมีการสนับสนุนส่งเสริมและกระตุ้นการท่องเที่ยวโดยภาครัฐและองค์กรต่างๆ ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มมากขึ้น ส่วนโรงแรมประเภทรีสอร์ททางภาคใต้ส่วนใหญ่ยังมีรายได้ดีกว่าปีก่อน นอกจากนี้โรงแรมเช็คนรวิลาพาชาแกรนด์ไฮสแอนด์รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ และโรงแรมเช็คนรวิลาพาชา รีสอร์ท และสปา มัลดีฟส์ มีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธุรกิจโรงแรมเติบโตและมีรายได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่ธุรกิจอาหารนั้นประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องของรายได้ที่เพิ่มมากขึ้นถึง 842 ล้านบาท หรือคิดเป็น 9.3% จำนวนสาขาที่ขยายเพิ่มมากขึ้นถึง 38 สาขา และการเปิดให้บริการของแบรนด์ใหม่ คือ คัดลียะ

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบกำไรขาดทุนรวม ประจำปี 2557 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2557		ปี 2556 (ตามที่ปรับปรุงใหม่)		เปลี่ยนแปลง (เพิ่มขึ้น + / ลดลง-)	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากธุรกิจโรงแรม	7,991.3	43.7%	7,937.1	45.5%	+54.2	+0.7%
รายได้จากธุรกิจอาหาร	9,900.7	54.2%	9,058.8	51.9%	+841.9	+9.3%
รายได้อื่น	390.8	2.1%	461.1	2.6%	-70.3	-15.2%
รวมรายได้	18,282.8	100.0%	17,457.0	100.0%	+825.8	+4.7%
ต้นทุนทางตรง - ธุรกิจโรงแรม	(2,972.1)	(16.2%)	(3,003.1)	(17.2%)	-30.9	-1.0%
ต้นทุนทางตรง- ธุรกิจอาหาร	(4,884.0)	(26.6%)	(4,398.3)	(25.2%)	+485.7	+11.0%
รวมต้นทุนขาย ⁽¹⁾	(7,856.1)	(42.8%)	(7,401.4)	(42.4%)	+454.7	+6.1%
หัก ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และอื่นๆ	(6,880.3)	(37.6%)	6,293.0	36.0%	+587.3	+9.3%
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	26.4	0.1%	33.9	0.2%	-7.5	-22.2%
กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA)	3,572.8	19.5%	3,796.5	21.7%	-223.7	-5.9%
หัก ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,587.7)	(8.7%)	(1,551.5)	(8.9%)	+36.2	+2.3%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBIT)	1,985.1	10.9%	2,245.0	12.9%	-259.9	-11.6%
หัก ต้นทุนทางการเงิน	(455.3)	(2.5%)	(506.6)	(2.9%)	-51.3	-10.1%
หัก ภาษีเงินได้	(366.4)	(2.0%)	(426.0)	(2.4%)	-59.6	-14.0%
หัก กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(108.9)	(0.6%)	(53.7)	(0.3%)	+55.2	+102.8%
บวก รายได้จากการตัดจำหน่ายค่าเช่ารับล่วงหน้า - เซ็นทรัลแกรนด์ สมุย	100.3	0.5%	100.3	0.6%	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ	1,154.8	6.3%	1,359.0	7.8%	-204.2	-15.0%
รายการพิเศษ						
บวก ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกองทุนรวมตามวิธีส่วนได้เสีย						
(กำไร/ ขาดทุนจากการประเมินราคาทรัพย์สิน)	(69.4)	(0.4%)	(12.4)	(0.1%)	+57.0	+459.9%
บวก กำไรจากการซื้อธุรกิจและการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	103.1	0.6%	-	-	+103.1	+100.0%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,188.5	6.5%	1,346.6	7.7%	-158.1	-11.7%
กำไรขั้นต้น	10,136.2	56.3%	9,694.5	56.7%	+441.5	+4.6%

(1) ต้นทุนขายไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่เป็นส่วนเป็นต้นทุนขาย

บริษัท โรงแรมเชรอนพลาซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

และผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานหลัก 2 ประเภท ได้แก่ รายได้จากธุรกิจโรงแรม และรายได้จากธุรกิจอาหาร โดยรายได้จากธุรกิจโรงแรมและรายได้จากธุรกิจอาหารในปี 2557 มีสัดส่วน 46 : 54 (ปี 2556: 47 : 53)

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 18,282.8 ล้านบาท (ปี 2556: 17,457.0 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 825.8 ล้านบาท หรือ 4.7% ดังนี้

รายได้จากธุรกิจโรงแรม

รายได้จากธุรกิจโรงแรมประกอบด้วย 1) รายได้ค่าห้องพัก 2) รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม และ 3) รายได้จากการให้บริการอื่นๆ เช่น การบริการรถรับส่ง การบริการซักรีด การบริการสปา ค่าเช่าห้องจัดเลี้ยง เป็นต้น โดยสัดส่วนระหว่างรายได้ทั้ง 3 ประเภท ในปี 2557 เฉลี่ยประมาณ 62 : 29 : 9

อัตราการใช้ห้องพักเฉลี่ย อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย รายได้เฉลี่ยต่อห้อง และรายได้จากธุรกิจโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามโรงแรม สรุปได้ดังนี้

	ปี 2557	ปี 2556	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
อัตราการใช้ห้องพักเฉลี่ย-%*	74.8%	79.8%	-5.0%	-6.3%
อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย – บาท*	4,855	4,370	+485	+11.1%
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Rev Par) – บาท*	3,632	3,486	+146	+4.2%
* รวมโรงแรมเชรอนพลาซ่า รีสอร์ท ภูเก็ต ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2557				

	ปี 2557	ปี 2556	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้จากธุรกิจโรงแรม				
1. โรงแรมเชรอนพลาซ่าแกรนด์เชรอนพลาซ่าลาดพร้าว กรุงเทพฯ	916.5	1,052.4	(135.9)	-12.9%
2. โรงแรมเชรอนพลาซ่าแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลา หัวหิน	625.9	618.6	7.3	+1.2%
3. โรงแรมเชรอนพลาซ่าแกรนด์บีชรีสอร์ท สมุย	438.2	443.1	(4.9)	-1.1%
4. โรงแรมเชรอนพลาซ่าหาดใหญ่	170.7	196.5	(25.8)	-13.1%
5. โรงแรมเชรอนพลาซ่ามอลล์รีสอร์ท	34.6	34.1	0.5	+1.5%
6. โรงแรมเชรอนพลาซ่าวิลลา สมุย	128.0	132.6	(4.6)	-3.5%
7. โรงแรมเชรอนพลาซ่าวิลลา ภูเก็ต	93.3	98.0	(4.7)	-4.8%
8. โรงแรมเชรอนพลาซ่าแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลา กระบี่	467.4	430.6	36.8	+8.5%
9. โรงแรมเชรอนพลาซ่าแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์	1,133.3	1,458.4	(325.1)	-22.3%
10. โรงแรมเชรอนพลาซ่าแกรนด์มิราจบีชรีสอร์ท พัทยา	1,116.0	1,150.9	(34.9)	-3.0%
11. โรงแรมเชรอนพลาซ่าแกรนด์บีชรีสอร์ทภูเก็ต	746.7	719.2	27.5	+3.8%
12. โรงแรมเชรอนพลาซ่าแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต	378.8	370.3	8.5	+2.3%
14. โรงแรมเชรอนพลาซ่าแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต *	46.0	-	46.0	+100.0%
15. โรงแรมเชรอนพลาซ่าแกรนด์ไฮสโตนบีชรีสอร์ทและสปา มัลดีฟฟ์	862.6	762.5	100.1	+13.1%
16. โรงแรมเชรอนพลาซ่าสฟิราบีชรีสอร์ทและสปา มัลดีฟฟ์	816.9	452.3	364.6	+80.6%
17. อื่นๆ	16.4	17.6	(1.2)	-6.8%
รวมรายได้ธุรกิจโรงแรม	7,991.3	7,937.1	54.2	+0.7%
* โรงแรมเชรอนพลาซ่าแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต เปลี่ยนจากกิจการร่วมค้ามาเป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2557				

รายได้ของธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้น 54.2 ล้านบาท (หรือเพิ่มขึ้น 0.7%) จากปีก่อน โดยโรงแรมมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับ 74.8% ลดลง 5.0% ในขณะที่อัตราค่าห้องพักเท่ากับ 4,855 บาท เพิ่มขึ้น 485 บาท สาเหตุหลักเนื่องจาก โรงแรมในกรุงเทพฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ด้านการเมืองโดยเริ่มตั้งแต่ปลายปี 2556 ซึ่งส่งผลกระทบกับการท่องเที่ยว ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวลดลง อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ด้านการเมืองเริ่มดีขึ้นหลังจากไตรมาส 3 นอกจากนั้นยังมีการสนับสนุนส่งเสริมและกระตุ้นการท่องเที่ยวโดยภาครัฐและองค์กรต่างๆ ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มมากขึ้น ส่วนโรงแรมประเภทรีสอร์ตทางภาคใต้ส่วนใหญ่ยังมีรายได้ดีกว่าปีก่อน

นอกจากนี้โรงแรมที่ประเทศมัลดีฟส์ 2 โรงแรมมีผลการดำเนินงานที่ดี โดยโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์โอเชียนเรียลตี้และสปา มัลดีฟส์ มีรายได้เพิ่มขึ้น 111.8 ล้านบาท และโรงแรมเซ็นทาราสาฟารีเรียลตี้และสปา มัลดีฟส์ ซึ่งเริ่มเปิดให้บริการปลายเดือนมีนาคม 2556 มีรายได้เพิ่มขึ้น 350.7 ล้านบาท

รายได้จากธุรกิจอาหาร

รายได้จากธุรกิจอาหารประกอบด้วยรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้าเคเอฟซี มีสเตอร์โดนัท อานตี้แอสส์ เป็ปเปอร์ลันซ์ เปียร์ดปาปา ชาบูตง ราเมน โคลด์สโตน ครีมเมอรัว ริว ชาบู ชาบู โยชิโนยะ โอโตยะ เดอะ เทอเรส เทนยะ และ คัดสียะ รายได้จากธุรกิจอาหารของแต่ละเครื่องหมายการค้า และอัตราการเติบโตของรายได้ แสดงได้ดังนี้

เครื่องหมายการค้า	(หน่วย : ล้านบาท)			
	ปี 2557	ปี 2556	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1. มีสเตอร์ โดนัท	1,904.9	1,852.7	52.2	+2.8%
2. เคเอฟซี	5,352.6	4,723.5	629.1	+13.3%
3. อานตี้แอสส์	731.5	756.4	(24.9)	-3.3%
4. เป็ปเปอร์ลันซ์	188.9	209.6	(20.7)	-9.9%
5. เปียร์ดปาปา	12.4	47.5	(35.1)	-73.9%
6. ชาบูตง ราเมน	238.7	233.1	5.6	+2.4%
7. โคลด์สโตน ครีมเมอรัว	89.8	70.5	19.3	+27.4%
8. ริว ชาบู ชาบู	17.3	21.3	(4.0)	-18.8%
9. โยชิโนยะ	196.9	174.8	22.1	+12.6%
10. โอโตยะ	880.2	771.2	109.0	+14.1%
11. เดอะ เทอเรส	97.8	70.1	27.7	+39.5%
12. เทนยะ	49.1	4.8	44.3	+922.9%
13. คัดสียะ*	11.8	-	11.8	+100.0%
14. รายได้จากการขายอื่นๆ	128.8	123.3	5.5	+4.5%
รวมรายได้ธุรกิจอาหาร	9,900.7	9,058.8	841.9	+9.3%

* คัดสียะเริ่มเปิดบริการ เมื่อเดือนกรกฎาคม 2557

อัตราการเติบโตของรายได้	ปี 2557
Total System Sales (TSS) Growth	+9.3%
Same Store Sales (SSS) Growth	+1.4%

บริษัท โรงแรมเชนทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

และผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

จำนวนสาขาของแต่ละเครื่องหมายการค้า ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เป็นดังนี้

เครื่องหมายการค้า	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 56	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
1. เคเอฟซี	203	194	9
2. มิสเตอร์ โดนต์	324	309	15
3. อานตี้แอนส์	125	117	8
4. เป๊ปเปอร์สันซ์	16	18	(2)
5. เบียร์ดปาปา	-	6	(6)
6. ชาบูตง ราเมน	15	14	1
7. โคสต์สโตน ครีมเมอริ	14	16	(2)
8. ริว ชาบู ชาบู	1	1	-
9. โยชิโนยะ	18	18	-
10. โอโตะยะ	47	40	7
11. เดอะ เทอเรส	11	8	3
12. เทนยะ (เปิด 11 ตุลาคม 2556)	4	2	2
13. คัตสึยะ(เปิด 15 กรกฎาคม 2557)	3	-	3
รวม	781	743	38

รายได้ของธุรกิจอาหารเพิ่มขึ้น 841.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 9.3% จากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจาก รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาของแต่ละแบรนด์สุทธิ 38 สาขา การพัฒนาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ รวมถึงการปรับขึ้นราคาขายสินค้า ตลอดจนถึงการจัดทำรายการส่งเสริมการขายและการโฆษณาประชาสัมพันธ์ที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจอาหารมีจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2557 ทั้งสิ้น 781 สาขา โดยมีอัตราการเพิ่มของยอดขายรวม (Total-System-Sales Growth) เป็น 9.3% และอัตราการเติบโตจากสาขาเดิม (Same-Store-Sales Growth) เป็น 1.4% (ปี 2556: 9.7% และ 0.9%) ตามลำดับ

รายได้อื่น

รายได้อื่นลดลง 70.3 ล้านบาท หรือ 15.2% จากงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้จากการบริหารโรงแรมของบุคคลอื่น ซึ่งว่าจ้างให้บริษัทเข้าบริหารงานภายใต้สัญญาบริหารโรงแรม (Hotel Management Agreement) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ รายได้จากเงินสนับสนุนทางการเงินจากรัฐบาล รายได้จากเงินชดเชยค่าสินไหมและค่าชดเชยอื่นๆ เป็นต้น รายได้อื่นลดลงเนื่องจากการลดลงของรายได้จากเงินชดเชยค่าสินไหมและค่าชดเชยอื่นๆ

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายจำนวน 7,856.1 ล้านบาท (ปี 2556: 7,401.4 ล้านบาท) โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 56.3% (ปี 2556: 56.7%) โดยสามารถแยกแสดงตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2557			ปี 2556			% เปลี่ยนแปลง ของต้นทุนขาย
	ต้นทุนขาย(ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	อัตรากำไรขั้นต้น(%)	
ธุรกิจโรงแรม	2,972.1	5,119.4	63.3%	3,003.1	5,034.2	62.6%	-1.0%
ธุรกิจอาหาร	4,884.0	5,016.8	50.7%	4,398.3	4,660.3	51.4%	+11.0%
รวม*	7,856.1	10,136.2	56.3%	7,401.4	9,694.5	56.7%	+6.1%

*หมายเหตุ: ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ปันส่วนเป็นต้นทุนขาย

ธุรกิจโรงแรม

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายจากธุรกิจโรงแรมจำนวน 2,972.1 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนทางตรง เช่น ต้นทุนการให้บริการห้องพัก ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม เงินเดือนและสวัสดิการพนักงานของแผนกที่เกี่ยวข้อง ค่าวัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 63.3% ของรายได้จากการขายและบริการ (ปี 2556: 62.6%) อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะ โรงแรมใหม่สองแห่ง คือ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์โอส์แลนด์รีสอร์ท และสปา มัลดีฟส์ และ โรงแรมเซ็นทาราสาฟารีรีสอร์ท และสปา มัลดีฟส์

ธุรกิจอาหาร

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายจากธุรกิจอาหารจำนวน 4,884.0 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนทางตรง เช่น ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม เงินเดือนและสวัสดิการพนักงานของแผนกที่เกี่ยวข้อง ค่าวัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 50.7% ของรายได้จากการขาย (ปี 2556: 51.4%) อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางตรง ซึ่งแปรผันตามการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของยอดขายรวม และ จากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนจากการปันส่วนมาจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นและการจัดรายการส่งเสริมการขาย ก็เป็นอีกสาเหตุที่ทำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสินค้า

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้แก่ เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน ค่าบริหารโรงแรม ค่าเช่า ค่าบริการการใช้บัตรเครดิต ค่าสิทธิเครื่องหมายการค้า เป็นต้น โดยในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมจำนวน 6,880.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 587.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 9.3% โดยเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม คิดเป็น 37.6% ของรายได้รวม (ปี 2556: 36.0%) อัตรากำไรขั้นต้นในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการขยายสาขาของธุรกิจอาหารในระหว่างปีงวดเดียวกันปีที่แล้วรวมทั้งสิ้น 38 สาขา

บริษัท โรงแรมเชนทรัสพลาซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

และผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (สุทธิ:ขาดทุนจากการประเมินราคาคาทรัพย์สิน) 43.1 ล้านบาท (ปี 2556: กำไร 21.5 ล้านบาท) กล่าวคือ ลดลงจากปี 2556 จำนวน 64.6 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากส่วนแบ่งขาดทุนจากการประเมินราคาคาทรัพย์สินที่กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ซึ่งเป็นบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

กำไร/ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 108.9 ล้านบาท (ปี 2556: กำไร 53.7 ล้านบาท) กล่าวคือ เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 55.2 ล้านบาท หรือคิดเป็น 102.8% ของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในปีก่อน

รายการพิเศษ (ปี 2557)

กำไรจากการซื้อธุรกิจและการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน - จากการที่ธุรกิจโรงแรมได้ขยายธุรกิจ โดย วันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในสัดส่วนเพิ่มเติม ร้อยละ 49.00 (เดิมถือหุ้นทางตรงร้อยละ 50.00) ของโรงแรม กะตะภูเก็ต จำกัด ทำให้สัดส่วนของการลงทุนรวมคิดเป็นร้อยละ 99.00 เงินลงทุนในบริษัทโรงแรม กะตะภูเก็ต จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจาก เงินลงทุนที่แต่เดิมกลุ่มบริษัทได้เคยบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในการที่ควบคุมร่วมกัน ดังกล่าว เมื่อกลุ่มบริษัทได้ขยายธุรกิจและเข้าลงทุนเพิ่มเติม อันส่งผลให้กิจการที่ควบคุมร่วมกัน กลายมาเป็นบริษัทย่อย ในทางบัญชี บริษัทจะต้องทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมก่อนการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ส่งผลให้เงินลงทุนที่แต่เดิมเคยรับรู้มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ต้องปรับราคาให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของกิจการ จากสาเหตุที่ได้กล่าวมาเบื้องต้น ทำให้บริษัทรับรู้รายการพิเศษเป็นกำไรจากการซื้อธุรกิจ และการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจำนวน 103.1 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ จำนวน 1,188.5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 158.1 ล้านบาท หรือ 11.7% โดยมีสัดส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับ 6.5% ลดลงจากปีที่แล้วซึ่งเท่ากับ 7.7% สาเหตุหลักเนื่องจากผลกระทบจากเรื่องการเมืองและเศรษฐกิจของประเทศ

ทั้งนี้ จากสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจและการเมือง ส่งผลกระทบโดยรวมต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและโรงแรม กลุ่มบริษัทได้พยายามหามาตรการต่างๆ เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย เช่น การเจรจากับผู้ขาย การใช้สาธารณูปโภคอย่างประหยัด การบริหารและควบคุมค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีแผนในการหารายได้เพิ่ม โดยมุ่งเน้นการขยายธุรกิจบริหารโรงแรมให้มากขึ้น ในส่วนของธุรกิจอาหาร ก็ยังคงเน้นกลยุทธ์ในการขยายสาขา เพิ่มแบรนด์ธุรกิจใหม่ๆ พัฒนาผลิตภัณฑ์และทำการตลาดเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง

2. ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 28,708.9 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2556 จำนวน 515.5 ล้านบาท หรือลดลง 1.8% ส่วนใหญ่เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ระหว่างปี นอกจากนี้ยังมีการที่บริษัทได้ขยายธุรกิจและเข้าลงทุนเพิ่มเติม อันส่งผลให้กิจการที่ควบคุมร่วมกัน กลายมาเป็นบริษัทย่อย ซึ่งทำให้ส่วนได้เสียในการร่วมค้าลดลง อีกด้วย

ทั้งนี้ สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า-สุทธิจำนวน 531.4 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2556 จำนวน 20.4 ล้านบาท หรือประมาณ 3.7% บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 25 วัน (ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยคำนวณโดยไม่รวมยอดขายของ CRG เนื่องจาก ยอดขายเกือบทั้งหมดของ CRG เป็นการขายเงินสด) ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายการให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย คือ 15-30 วัน โดยมีรายละเอียดตารางแยกวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ดังนี้

	31 ธ.ค. 2557		31 ธ.ค. 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	377.5	70.3%	410.5	71.4%
เกินวันครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	111.3	20.7%	112.9	19.6%
3-6 เดือน	38.3	7.1%	12.9	2.2%
6-12 เดือน	3.3	0.6%	10.1	1.8%
มากกว่า 12 เดือน	6.6	1.3%	28.7	5.0%
รวม	537.0	100.0%	575.2	100.0%
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5.6)		(23.4)	
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	531.4		551.8	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลูกหนี้การค้าเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระร้อยละ 70.3 และเป็นลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือนร้อยละ 20.7 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งวิเคราะห์จากประวัติการชำระหนี้และคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า และได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวนทั้งสิ้น 5.6 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2557 ซึ่งคาดว่าจะเพียงพอตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้

บริษัท โรงแรมเชนทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

และผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและสิทธิการเช่า – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ จำนวน 22,760.2 ล้านบาท (ปี 2556: 22,945.2 ล้านบาท) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น 419.8 ล้านบาท (ปี 2556: 459.1 ล้านบาท) และมีสิทธิการเช่า – สุทธิจำนวน 877.9 ล้านบาท (ปี 2556: 920.6 ล้านบาท) ซึ่งสามารถแสดงแยกที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น และสิทธิการเช่าตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

สินทรัพย์ (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ		
- ธุรกิจโรงแรม	20,973.1	21,160.4
- ธุรกิจอาหาร	1,787.1	1,784.8
รวม	22,760.2	22,945.2
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น – สุทธิ		
- ธุรกิจโรงแรม	54.1	58.6
- ธุรกิจอาหาร	365.7	400.5
รวม	419.8	459.1
สิทธิการเช่า – สุทธิ		
- ธุรกิจโรงแรม	830.3	866.9
- ธุรกิจอาหาร	47.6	53.7
รวม	877.9	920.6
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์, สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น และสิทธิการเช่า- สุทธิ	24,057.9	24,324.9

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลงจากสิ้นปี 2556 จำนวน 185 ล้านบาท หรือประมาณ 0.8% เนื่องจากค่าเสื่อมราคา และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ระหว่างปี 2557

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นลดลงจากปีก่อน 39.3 ล้านบาท จากค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในปี 2557

สิทธิการเช่าลดลงจากสิ้นปี 2556 จำนวน 42.7 ล้านบาท จากค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่เกิดขึ้นในปี 2557

3. แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 16,992.7 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2556 จำนวน 1,013.9 ล้านบาท หรือลดลง 5.6% จากการที่บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 1,176 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 1,575 ล้านบาท และบริษัทได้มีการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมจำนวน 1,500 ล้านบาท ในปี 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย รายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทเงินกู้	วงเงิน (ล้านบาท)	ยอดเบิกใช้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย
1. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน			
- เงินเบิกเกินบัญชี	978.2	12.8	MOR
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,300.0	1,300.0	2.75%
- เงินกู้ยืมระยะยาว*	4,524.1	4,524.1	อัตราเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.0% , MLR-0.5 to 1.75%, LIBOR 3 เดือน + 2% to 3%
2. หุ้นกู้ - สุทธิ**	-	4,297.3	3.30%- 4.86%, อัตราเงินฝากประจำ 6 เดือน + 1.9%
3. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	-	33.0	7.0%
4. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	61.1	3.00%
5. หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน	-	27.9	12.0%-13.0%
รวม	6,802.3	10,256.2	

* เพื่อใช้ในโครงการของโรงแรมเชรทาราแกรนด์ไฮสแอนด์รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ (CIRM) โรงแรมเชรทาราซาฟารี รีสอร์ท และสปา มัลดีฟส์ (CRF) โรงแรมเชรทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (CGCW) โรงแรมเชรทาราแกรนด์มีราฟบีชรีสอร์ท พัทยา (CMBR) และโรงแรมเชรทาราแกรนด์บีชรีสอร์ท ภูเก็ต (CPBR)

** สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดต้นทุนจำนวน 2.7 ล้านบาท

บริษัท โรงแรมเชนทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

และผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2549 ผู้ถือหุ้นได้มีมติที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังต่อไปนี้

1. อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท อันเป็นผลให้จำนวนหุ้นที่ออกเสนอขายแล้วทั้งหมดของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 180 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 900 ล้านหุ้น
2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 900 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,580.8 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 680.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
3. อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ดังนี้
 - 3.1 จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 450 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน
 - 3.2 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 170 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป
 - 3.3 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 60.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ในเดือนสิงหาคม 2549 บริษัทได้รับเงินจากการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 450 ล้านหุ้น เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 720 ล้านบาท (เสนอขายในราคาหุ้นละ 1.60 บาท) และได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์จาก 900 ล้านบาทเป็น 1,350 ล้านบาทเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2549

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 230,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 1,580,800,000 บาท เป็น 1,350,000,000 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.88 เท่า และ 1.03 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเป็นการจัดโครงสร้างทางการเงินที่ยังคงอยู่ในข้อกำหนดตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม (Covenant) โดยแหล่งที่มาของเงินทุนส่วนหนึ่งมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท และจากการกู้ยืม

4. กระแสเงินสดและการดำรงอัตราส่วนสภาพคล่อง

กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียดกระแสเงินสดจากกิจกรรมต่าง ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2557	2556	% เปลี่ยนแปลง
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,741.1	3,933.1	-4.9%
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,434.5)	(1,841.3)	-22.1%
- กระแสเงินสดใช้ไปใน กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,396.4)	(1,665.9)	+43.9%
สุทธิ	(89.8)	425.8	

กิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 3,741.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 4.9%

กิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 1,434.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อการลงทุนในบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวมาแล้ว ซื้อสินทรัพย์ถาวรในธุรกิจโรงแรมและขยายสาขาธุรกิจอาหาร

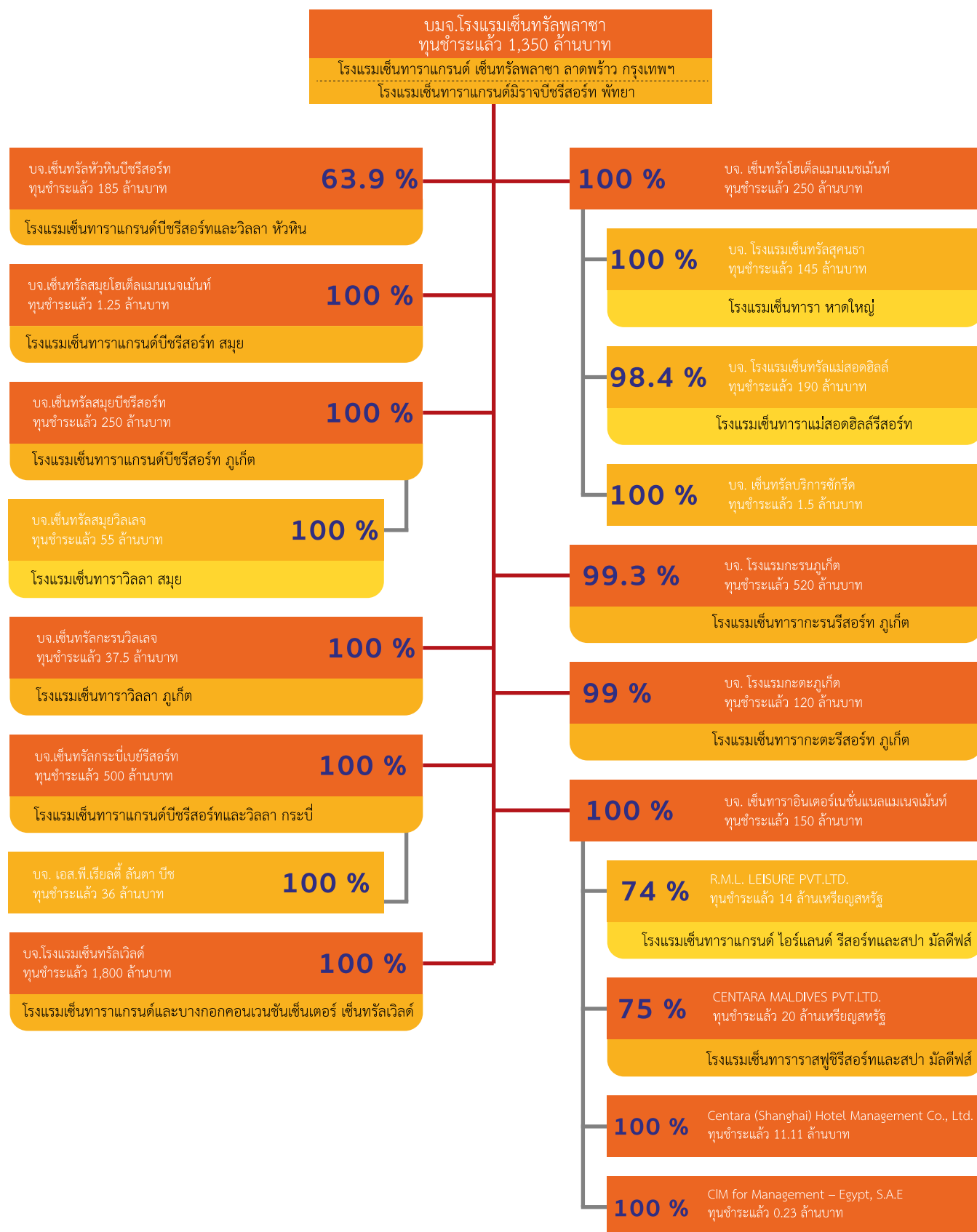
กิจกรรมจัดหาเงิน

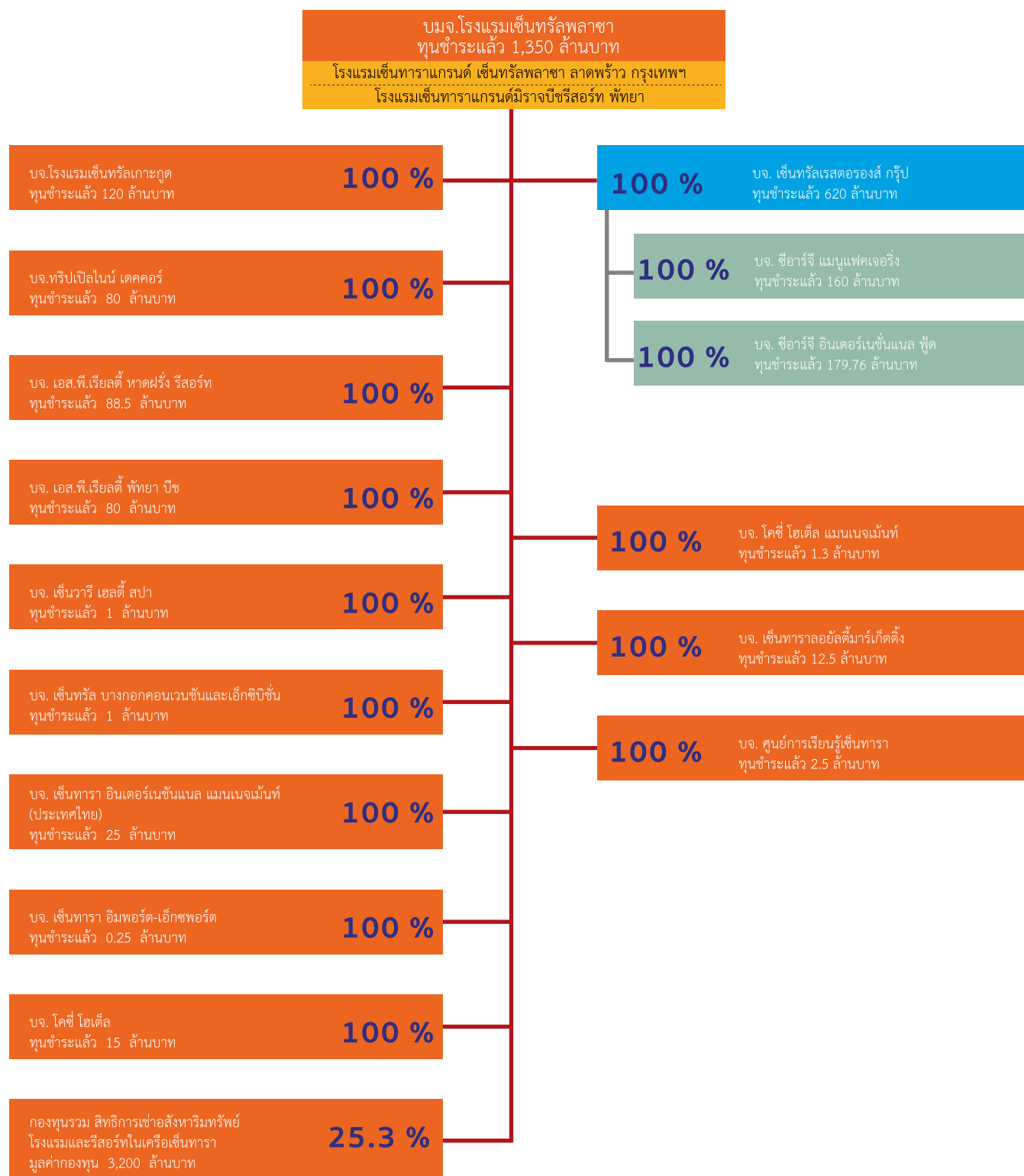
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 2,396.4 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระหนี้เงินค้ำประกัน การเงิน และการจ่ายดอกเบี้ย

การดำรงอัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.46 เท่า และ 0.38 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปี 2556 สาเหตุหลักเนื่องจาก เงินกู้ยืมลดลง เมื่อพิจารณาอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระภาระผูกพันและดอกเบี้ย (Debt Service Coverage Ratio) ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งเท่ากับ 1.51 เท่า (ปี 2556: 1.36 เท่า) บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะชำระภาระผูกพันและดอกเบี้ยได้

ลักษณะการประกอบธุรกิจ





โครงสร้างรายได้

		(หน่วย: ล้านบาท)						
ธุรกิจ		% การถือ หุ้นปัจจุบัน	ปี 2557		ปี 2556 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2555	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
โรงแรม	รายได้จากการขาย							
	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์เซ็นทรัลพลาซาลาดพร้าว กรุงเทพฯ	--	916.5	5.0	1,052.4	6.0	940.7	6.3
	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ปารีสอร์ทและวิลลา หัวหิน	63.9%	625.9	3.4	618.6	3.5	552.4	3.7
	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ปารีสอร์ท สมุย	100.0%	438.2	2.4	443.1	2.5	389.8	2.6
	โรงแรมเซ็นทารา หาดใหญ่	100.0%	170.7	0.9	196.5	1.1	155.4	1.0
	โรงแรมเซ็นทาราแม่สอดฮิลล์รีสอร์ท	98.4%	34.6	0.2	34.1	0.2	31.6	0.2
	โรงแรมเซ็นทาราวิลลา สมุย	100.0%	128.0	0.7	132.6	0.8	120.6	0.8
	โรงแรมเซ็นทาราวิลลา ภูเก็ต	100.0%	93.3	0.5	98.0	0.6	99.1	0.7
	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ปารีสอร์ทและวิลลา กระบี่	100.0%	467.4	2.6	430.6	2.5	403.0	2.7
	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์	100.0%	1,133.3	6.2	1,458.4	8.4	1,392.0	9.4
	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์มีراجปารีสอร์ท พัทยา	100.0%	1,116.0	6.1	1,150.9	6.6	1,049.0	7.1
	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ปารีสอร์ทภูเก็ต	100.0%	746.7	4.1	719.2	4.1	677.4	4.6
	โรงแรมเซ็นทารากระบุรีรีสอร์ท ภูเก็ต ⁽¹⁾	99.3%	378.8	2.1	370.3	2.1	251.8	1.7
	โรงแรมเซ็นทารากระตะรีสอร์ท ภูเก็ต ⁽²⁾	99.0%	46.0	0.3	-	-	-	-
	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ไฮแลนด์รีสอร์ทและสปา มัลดีฟท์ ⁽³⁾	74.0%	862.6	4.7	762.5	4.4	67.9	0.5
	โรงแรมเซ็นทาราธาราสุโขทัยรีสอร์ทและสปา มัลดีฟท์ ⁽⁴⁾	75.0%	816.9	4.5	452.3	2.6	-	-
	อื่นๆ	--	16.4	0.0	17.6	0.1	-	-
รวมรายได้ธุรกิจโรงแรม			7,991.3	43.7	7,937.1	45.5	6,130.7	41.3

(หน่วย: ล้านบาท)

ธุรกิจ		% การถือหุ้นปัจจุบัน	ปี 2557		ปี 2556 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2555	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
อาหาร	รายได้จากกา ราชาย							
	มิสเตอร์ โดนท์	100.0%	1,904.9	10.4	1,852.7	10.6	1,476.4	12.9
	เคเอฟซี	100.0%	5,352.6	29.3	4,723.5	27.1	3,768.9	32.9
	อานตี้แอนด์	100.0%	731.5	4.0	756.4	4.3	530.5	4.6
	เป็ปเปอร์ลันซ์	100.0%	188.9	1.0	209.6	1.2	137.0	1.2
	เบียร์ดปาปา	100.0%	12.4	0.1	47.5	0.3	69.7	0.6
	ชาบูตง ราเมน	100.0%	238.7	1.3	233.1	1.3	119.4	1.1
	โคลด์สโตน ครีมเมอรี่	100.0%	89.8	0.5	70.5	0.4	38.5	0.3
	ริว ชาบู ชาบู	100.0%	17.3	0.1	21.3	0.1	28.3	0.2
	โยชิโนยะ	100.0%	196.9	1.1	174.8	1.0	19.9	0.2
	โอโตยะ	100.0%	880.2	4.8	771.2	4.4	207.5	1.8
	เดอะ เทอเรส	100.0%	97.8	0.5	70.1	0.4	7.4	0.1
	เทนยะ	100.0%	49.1	0.3	4.8	0.0	-	-
	คัตสึยะ	100.0%	11.8	0.1	-	-	-	-
	รายได้จากการขายอื่นๆ	100.0%	128.8	0.7	123.3	0.7	91.8	0.8
	รวมรายได้ธุรกิจอาหารบริการด่วน		9,900.7	54.2	9,058.8	51.9	6,495.3	56.7
รายได้อื่น ⁽⁵⁾			390.8	2.1	461.1	2.6	439.9	3.0
รวมรายได้ทั้งหมด ⁽⁶⁾			18,282.8	100.0	17,457.0	100.0	14,829.2	100.0

หมายเหตุ:

(1) โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ริสอร์ท ภูเก็ต เปลี่ยนจากกิจการร่วมค้ามาเป็นบริษัทย่อย เมื่อเดือน มีนาคม 2555

(2) โรงแรมเซ็นทาราเกาะตะรุเตาริสอร์ท ภูเก็ต เปลี่ยนจากกิจการร่วมค้ามาเป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2557

(3) โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ไฮสโตนริสอร์ทและสปา มัลดีฟฟ์ เปลี่ยนจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย เมื่อเดือน ธันวาคม 2555

(4) โรงแรมเซ็นทาราสฟูจิริสอร์ทและสปา มัลดีฟฟ์ เปิดให้บริการเต็มโครงการในเดือน มีนาคม 2556

(5) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการโรงแรม รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ รายได้จากเงินสนับสนุนทางการตลาด เป็นต้น

(6) รายได้ทั้งหมด ไม่รวมรายได้จากการตัดจำหน่ายค่าเช่ารับล่วงหน้า (จากกองทุนอสังหาริมทรัพย์) ของโครงการโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ สมุย ในปี 2557 จำนวน 100.3 ล้านบาท (ในปี 2556 และ 2555: ปีละ 100.3 ล้านบาท) (ในปี 2557 มีกำไรจากการซื้อธุรกิจและการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน จำนวน 103.1 ล้านบาท)

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท มีดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

- บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามแนวทางพันธกิจของบริษัทฯ โดยการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทฯให้มีความสอดคล้องกับความเสี่ยงต่างๆที่บริษัทสามารถยอมรับได้
- เรื่องความพร้อมทางธุรกิจ (Business Readiness) บริษัทฯมีการกำหนดแผนงานการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงต้องมีการเตรียมความพร้อมทางธุรกิจเพื่อรองรับนโยบายการเติบโตทางธุรกิจท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น
- จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาบุคลากรที่จำเป็นทุกระดับ ในขณะที่การวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการใหม่ๆจะดำเนินการอย่างละเอียดรอบคอบ ตลอดจนการวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของคู่ค้าทุกระดับ
- การลงทุนเพิ่มเติมในต่างประเทศ (Foreign Investment) บริษัทฯมีแผนการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศเพิ่มเติมจากการลงทุนในประเทศมัลดีฟส์ จึงจำเป็นต้องศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องทุกระดับในการประกอบธุรกิจของแต่ละประเทศอย่างละเอียดรอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุน นอกเหนือจากนี้แล้ว บริษัทฯจัดตั้งทีมงานให้มีการติดตามความเป็นไปของสถานะเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองของประเทศนั้น และบริษัทฯมีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

- บริษัทมุ่งเน้นตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน ครอบคลุมทุกระดับและทุกระดับ ว่าด้วยการลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน ตลอดจนความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากเหตุต่างๆที่อาจส่งผลกระทบต่อชีวิตของลูกจ้างและพนักงานเจ้าหน้าที่ทุกระดับตลอดจนทรัพย์สินขององค์กรและทุกฝ่าย
- การสรรหาบุคลากรและการสร้างความผูกพันกับองค์กร เพื่อรองรับการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศตามนโยบายการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯจึงให้ความสำคัญกับการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลด้วยการจ้างงานของคู่แข่งทางธุรกิจ มีการจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาปรับโครงสร้างผลตอบแทนทุกระดับอย่างเป็นระบบ ตลอดจนจัดตั้งทีมงานมีบทบาทหน้าที่ในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทุกระดับขององค์กร
- การบริหารความเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ บริษัทฯมีนโยบายการปรับปรุงพัฒนาระบบสารสนเทศขององค์กร เพื่อรองรับความต้องการที่จำเป็นทางธุรกิจ จึงจำเป็นต้องสรรหาแบบใหม่ๆที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทุกระดับและมีความสอดคล้องตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯที่มุ่งเน้นความพร้อมทางธุรกิจและการเติบโตทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในการเดียวกันนี้จำเป็นต้องมีการคัดเลือกผู้ค้าที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการพัฒนาระบบที่น่าเชื่อถือ
- การบริหารสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมือง มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารสถานการณ์ฉุกเฉิน เพื่อบริหารจัดการสถานการณ์ตามระดับความรุนแรงให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) โดยป้องกันไม่ให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจและองค์กรได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์เหล่านั้นน้อยที่สุดเท่าที่จะสามารถบริหารได้
- ด้านอุปถัมภ์อื่นๆ เช่นภัยธรรมชาติ บริษัทฯให้ความสำคัญการบริหารจัดการป้องกันและการกอบกู้สถานการณ์ในเชิงรุก โดยมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติการให้ทุกสาขาใช้ปฏิบัติ มีการฝึกซ้อมแผนปฏิบัติการตามกำหนด นอกจากนี้ยังมีการกำหนดแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อรองรับความเสี่ยงเหล่านั้นอีกด้วย

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- บริษัทมุ่งเน้นนโยบายการใช้เงินอย่างระมัดระวังภายในงบประมาณที่กำหนด ทั้งนี้เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เหมาะสม และเกิดความเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงตลอดจนการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่มีความเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ
- การจัดสรรแหล่งเงินทุนที่เพียงพอ บริษัทมีนโยบายการจัดสรรเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอโดยสามารถบริหารต้นทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อคงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรง อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับต่ำเป็นผลให้บริษัทฯ สามารถดำรงสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารหนี้สินอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้เครื่องมือทางการเงินในการระดมทุนอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย (Compliance Risk)

- บริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อบังคับต่างๆ ทั้งระดับภายในและภายนอกองค์กรอย่างเข้มงวด ให้การดำเนินธุรกิจทุกกระบวนการได้รับใบอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมายเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจเนื่องตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี



การกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ

รายละเอียดของแต่ละคณะ มีดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

1.1 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

- คณะกรรมการต้องมีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท ดำเนินกิจการอยู่และจะต้องมีการเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ
- คณะกรรมการกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน
- การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสและชัดเจน
- กรณีที่มีกรรมการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกรรมการโดยมติการแต่งตั้งกรรมการ ต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

1.2 คุณสมบัติของกรรมการ

- กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และบรรลุนิติภาวะ ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ได้กระทำโดยทุจริต ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- กรรมการต้องมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศให้กับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเต็มที่
- กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 บริษัท
- กรรมการต้องไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเข้าไปบริหารหรือจัดการในกิจการอื่น อันจะก่อให้เกิดการบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัท หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใด ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

1.3 กรรณการอิสระ

กรรณการอิสระ หมายถึง กรรณการที่มีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับการตัดสินใจของผู้บริหาร ทั้งนี้ คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรณการมีดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรณการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรณการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะ ที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรณการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำ เป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรณการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรณการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นกรรณการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรณการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือ เป็นกรรณการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

กรรณการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้

โครงสร้างการจัดการ (ต่อ)

1.4หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับ กฎระเบียบต่างๆของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความสุจริต มีความรับผิดชอบและมีจริยธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางธุรกิจ งบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- คณะกรรมการทำหน้าที่จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ คณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามความเหมาะสมและความจำเป็น โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ
- กรรมการที่เป็นอิสระควรใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการและการกำหนดมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของฝ่ายจัดการหรือกรรมการอื่น ในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
- คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์จะต้องมีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคณะกรรมการจะต้องกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
- จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน
- คณะกรรมการต้องจัดให้มีระบบการควบคุมการดำเนินงาน รายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย จัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- คณะกรรมการจะกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และควรมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
- จัดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
- จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนในการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ เมื่อพบหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- จัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย แผนงานที่สำคัญต่างๆ ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้จัดให้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงจัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่ทุกคนในบริษัทให้ได้รับทราบ ยึดถือปฏิบัติอย่างจริงจัง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย

1.5 การประชุมคณะกรรมการ

- คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษตามความจำเป็น
- กรรมการอย่างน้อย 2 คนขึ้นไป มีสิทธิร้องขอให้เรียกประชุม ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำร้องขอ
- การเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม โดยระบุวันเวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
- การประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มมากขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น
- คณะกรรมการมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็นเข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต้องประชุมร่วมกัน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร
- ให้เลขานุการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่จัดบันทึกการประชุม

2. คณะกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายพิสิฐ กุศลลาไสยานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.ชาญวิทย์ สุวรรณบุญยกรรมการตรวจสอบ
3. นายวิเชียร เตชะไพบูลย์ กรรมการตรวจสอบ

*หมายเหตุ: นายครรชิต บุญจินดา ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2557 โดยมีนายวิเชียร เตชะไพบูลย์ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่สามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกิจการที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน สอบทานหลักฐานการได้สวนภายในเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป และคณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน หรือตามจำนวนที่กำหนดโดยประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ด. ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ โดยทั้งหมดต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ สามารถใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. กรรมการตรวจสอบต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่สามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โครงสร้างการจัดการ (ต่อ)

3. ในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง จึงจะครบองค์ประชุม
4. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี หรือมีวาระเท่ากับจำนวนที่ยังคงมีอยู่ในคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระมีสิทธิได้รับเลือกกลับเข้ามาใหม่ได้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่รับตำแหน่งแทนนั้นจะดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนมาที่รับตำแหน่งแทน
5. ให้ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่เตรียมและจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนประสานงานให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมแต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในคณะกรรมการตรวจสอบ และชอบที่จะเสนอผู้ช่วยได้
6. คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงิน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายบริษัทมหาชน การเรียกประชุมให้ทำเป็นหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 5 วัน ก่อนวันประชุม โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี กรรมการตรวจสอบทุกท่านจะต้องเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการตรวจสอบไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนครั้งที่มีการประชุมในปีนั้นๆ

2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระหรือกรรมการภายนอกไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการ และในการประชุมแต่ละครั้งต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีกรรมการอิสระหรือกรรมการภายนอกร่วมประชุมอย่างน้อย 1 คน จึงจะถือว่าเป็นองค์ประชุม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะต้องได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและสมควรแก่หน้าที่รับผิดชอบตามข้อบังคับเกี่ยวกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องแจ้งกำหนดการประชุม

ไว้ล่วงหน้า รวมถึงจัดส่งวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้ล่วงหน้าในเวลาอันสมควร เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาเอกสารก่อนถึงวันประชุมพร้อมทั้งเสนอและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบภายหลังจากมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในแต่ละครั้ง

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- | | |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1. ดร.ชาญวิทย์ สุวรรณบุญย์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายวิเชียร เดชชะโพลย์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายพิสิฐ กุศลไสยานนท์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 5. นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. เสนอนโยบายการคัดเลือกและสรรหากรรมการ โดยต้องมีวิธีการและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วจึงเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. เสนอนโยบายการคัดเลือกและสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยต้องมีวิธีการหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ทบทวนและนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายและกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลซึ่งควรสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
4. สรรหาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่ทรงคุณวุฒิ มีคุณธรรม จริยธรรมและคุณสมบัติเหมาะสมที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้วแต่กรณี
5. ทบทวนสัดส่วน จำนวน และประสบการณ์ของกรรมการบริษัท รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการสรรหากรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง
6. ดูแลให้มีแผนสืบแทนตำแหน่งที่เฉพาะเจาะจงของกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

7. วางข้อกำหนดต่างๆในสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการใหญ่รวมทั้งประเมินผลงานและเสนอแนะผู้สืบทอดตำแหน่ง
8. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
9. กำหนดนโยบายและรูปแบบการให้ผลประโยชน์ตอบแทนกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยต้องมีวิธีการและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา แล้วจึงเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. กำหนดนโยบายและรูปแบบการให้ผลประโยชน์ตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยต้องมีวิธีการและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
11. เสนอแนะแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินหรือค่าตอบแทนรูปแบบอื่นให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดอื่นที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท
12. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างและระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับสถานะตลาด ณ ปัจจุบันและเหมาะสมกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แล้วแต่กรณี
13. ดูแลปรับปรุงให้กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท
14. กำหนดวิธีการประเมินผลงานของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องรวมถึงการให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
15. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีแก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ | รักษาการประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นายปริชญ์ จิราธิวัฒน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ |
| 3. นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ |
| 4. นายรณชิต มัทธนะฤทธิ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ |

*หมายเหตุ: นายรณชิต มัทธนะฤทธิ์ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2557 โดยมีนายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ เป็นผู้รักษาการประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลระดับองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลระดับองค์กรซึ่งผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่เป็นตัวแทนจากฝ่ายบริหาร โดยมีประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ โดยมีหน้าที่ ดังนี้

ด้านการบริหารความเสี่ยง

1. มีหน้าที่พิจารณานโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผนกลยุทธ์ที่นำเสนอมีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ และเป็นไปตามความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย
2. ให้การสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ
3. มีการติดตามและประเมินผลถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวม
4. เข้าใจและสามารถประเมินความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการบริหารลู่ชีวิตประสงค์ต่อองค์กรและสามารถทำให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงเหล่านั้นได้รับการจัดการกับความเสี่ยงนั้น ๆ จนถึงระดับที่บริษัทยอมรับได้
5. ให้คำแนะนำและให้ความเห็นชอบในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
6. ด้านการกำกับดูแล

โครงสร้างการจัดการ (ต่อ)

กำหนดและทบทวนนโยบาย ข้อกำหนด และวิธีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม ประชุมติดตามความคืบหน้าของแผนงานบริษัท ภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและการสนับสนุนที่จำเป็นแก่คณะทำงานบริษัท ภิบาล ตรวจสอบประเมินภายในด้วยเกณฑ์บริษัท ภิบาล เพื่อกำหนดประเด็นที่ควรปรับปรุงเป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบริษัท ภิบาลทั้งกับผู้บริหาร พนักงานและหน่วยงานภายนอก

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบบริหารและจัดการบริษัทให้มีการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากนั้นจึงนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของตนเองและรับทราบเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติในแต่ละปี

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. จัดเตรียมและจัดเก็บเอกสารของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการและผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีของบริษัทรวมถึงการเงินรายได้รวมของปี
2. จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
3. แนะนำกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและความรับผิดชอบต่อกรรมการ
4. ดำเนินการอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการได้จัดทำมาตรการเพื่อดูแลอย่างรอบคอบเมื่อมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจนและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานและให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงในการพิจารณาว่าระดังกล่าว

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการร่วมกันกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยมีทั้งการประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นคณะซึ่งจะประเมินทุกครั้งที่ประชุมคณะกรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นรายบุคคลซึ่งจะประเมินเป็นประจำทุกปีและคณะกรรมการมีการนำผลการประเมินมาร่วมกันพิจารณาและกำหนดแนวทางปรับปรุงการทำงานต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

1. คณะกรรมการกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆแก่คณะกรรมการที่ชัดเจน โดยเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรม และนำเสนอของอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนแต่ละปีอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง และประโยชน์ที่ได้รับจากกรรมการแต่ละคน
2. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับทราบข้อมูลบริษัท ลักษณะธุรกิจ กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆและข้อมูลธุรกิจที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบย้อนหลัง มีการแนะนำให้อำนาจคณะกรรมการและผู้บริหาร นอกจากนี้ มีการส่งเสริมให้กรรมการได้รับการอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงินการปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงาน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ทั้งหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนให้เป็นไปตามที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานนั้นๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการดูแลให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมของผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน แล้วจึงมีมติแต่งตั้งผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่เตรียมและจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนประสานงานให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมแต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในคณะกรรมการตรวจสอบ และชอบที่จะเสนอผู้ช่วยได้ ในกรณีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สำนักงานตรวจสอบภายในมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 14 คน

ประวัติและคุณสมบัติของผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน มีดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	นายพิพิธ เยี่ยงยุคดีสากล
ตำแหน่ง	• ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
อายุ	• 50 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	• บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง • นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • ผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร • หนายความ สภานายความ • Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT 17) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย • ปี 2532 – 2545 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ สำนักงานสอบบัญชีและหนายความมิตรประชา/ สอบบัญชี, ที่ปรึกษากฎหมาย
ประสบการณ์	

จริยธรรมธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญเท่าเทียมและควบคู่กันระหว่างความสำเร็จตามเป้าหมายและรูปแบบและวิธีการที่ใช้ในการให้ได้มาซึ่งความสำเร็งนั้นๆ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อประพฤติปฏิบัติสำหรับการประกอบธุรกิจขึ้นไว้สำหรับให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานยึดถือในการปฏิบัติงาน รวมถึงได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติดังกล่าวจัดทำเป็นเอกสาร “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ขึ้นเพื่อให้เกิดความชัดเจนสะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทคาดหวัง นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า และต่อสังคมส่วนรวม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกและกระบวนการที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจังโดยเคร่งครัด

รายละเอียด กรรมการบริษัท

นายสุกฤษฎีกร จิราธิวัฒน์	ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
	อายุ	72 ปี
	การถือหุ้นในบริษัท	32,293,176 หุ้น (คิดเป็น ร้อยละ 2.4 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว)
	คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขารัฐกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสื่อสารมวลชน คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาบัตร สาขาวิศวกรรมเครื่องกล South West Essex Technical College ประเทศอังกฤษ - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ รุ่นที่ 1
	การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ปี 2551 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
	ประสบการณ์	- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด - ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ห้างเซ็นทรัลพาร์กเมนทส์เทรด จำกัด - นายกสมาคมศิษย์เก่ารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง และกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผู้ก่อตั้ง, นายกสมาคม สมาคมผู้ค้าปลีกห้างสรรพสินค้า - ที่ปรึกษารัฐมนตรี กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา - เป็นหนึ่งในผู้ริเริ่มโครงการ ผู้นำเข้า และเป็นเจ้าของคนแรกที่น่าบาร์ไคต์มาใช้ในประเทศไทย ที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว
	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
	- การที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท โฟสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
	- การที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- รองประธานกรรมการ บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด - กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด - กรรมการ บริษัท โฟสต์-เอซีพี จำกัด - กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด - กรรมการ สมาคมการค้าไทย อุตสาหกรรม เพื่อการท่องเที่ยว
	- การอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า	ไม่มี
	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการประชุมย่อยในรอบปี 2557	
	- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ	5/6 ครั้ง

นายสุกรีชัย จิราธิวัฒน์	ตำแหน่ง	• รองประธานกรรมการ
อายุ		• 74 ปี
การถือหุ้นในบริษัท		• 2,278,073 หุ้น (คิดเป็น ร้อยละ 0.2 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว)
คุณวุฒิทางการศึกษา		• ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ • ปริญญาบัตร สาขาวิศวกรรมโยธา Kingston College of Technology ประเทศอังกฤษ
การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		• ปี 2549 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) • ปี 2543 หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP)
ประสบการณ์		• ประธานกรรมการบริหาร, ประธานอำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ห้างเซ็นทรัลเทรดดิ้งพาร์ตเนอร์ส จำกัด • ผู้จัดการสาขา ห้างเซ็นทรัล สาขาสีลม • ผู้ช่วยจัดการสาขา ห้างเซ็นทรัล สาขาสีลม
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		• ประธานกรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		• ประธานกรรมการ บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา		• ไม่มี
สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการประชุมย่อยในรอบปี 2557		
- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ		• 6/6 ครั้ง

รายละเอียด**กรรมการบริษัท** (ต่อ)

นายพิสิฐ ฤทธาโสมานนท์	ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
	อายุ	73 ปี
	การถือหุ้นในบริษัท	-ไม่มี-
	คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ New South Wale University ประเทศออสเตรเลีย - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ The University of Sydney - ประเทศออสเตรเลีย - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรรุ่นเอกชน รุ่นที่ 8
	ประสบการณ์	- กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยมหิดล - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ โรงแรมรอยัลลอร์ดคิด เซอร์ราตัน - ประธานกรรมการ โรงแรมแอร์พอร์ต โอเต็ล
	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
	- กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-
	- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- ประธานกรรมการ บริษัท สัมปัน จำกัด - รองประธานกรรมการ บริษัทร่วมทุน สดางค์ จำกัด - กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ดรีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด -ไม่มี-
	- กิจกรรมอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา	-ไม่มี-
	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการประชุมย่อยในรอบปี 2557	
		- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 6/6 ครั้ง - การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12/12 ครั้ง - การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา 2/2 ครั้ง
		และกำหนดค่าตอบแทน
		ข้อมูลประกอบการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ:
		การมีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน
		- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
		- ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)
		- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ (เช่น การซื้อ/ขาย วัตถุดิบ/บริการ การยืม/ให้กู้เงิน)

ดร.ชาญวิทย์ สุวรรณบุญ	ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ
	อายุ	62 ปี
	การถือหุ้นในบริษัท	-ไม่มี-
	คุณวุฒิทางการศึกษา	- นิติศาสตรบัณฑิต กฎหมายเอกชน จากมหาวิทยาลัยเมืองทอง ประเทศฝรั่งเศส - ประกาศนียบัตรทางกฎหมายอเมริกันจากมหาวิทยาลัยวิสคอนซิน (เมดิสัน), สหรัฐอเมริกา - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ปี 2548 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP), หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
	ประสบการณ์	- ทนายความและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คูแตร้ บราเทอร์ส จำกัด - ทนายความ สำนักงาน ดร.อุกฤษ มงคลนาวิน - คณบดีคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
	- กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-
	- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- กรรมการ บริษัท ดีแอลเอ ไปเปอร์ (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ บริษัท เคนทอป (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ บริษัท สุนโด เมอร์ชานทรี (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ บริษัท เฟรเกนซ์เพร็พเพอร์ตี จำกัด - ผู้อำนวยการหลักสูตรนิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม (วิทยาเขตพญาไท)
	- กิจกรรมอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา	-ไม่มี-
	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการประชุมย่อยในรอบปี 2557	
	- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ	6/6 ครั้ง
	- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	12/12 ครั้ง
	- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2 ครั้ง
	ข้อมูลประกอบการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ:	
	การมีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน	
	- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	
	- ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	
	- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ (เช่น การซื้อ/ขาย วัตถุดิบ/บริการ การยืม/ให้กู้เงิน)	

รายละเอียดกรรมการบริษัท (ต่อ)

นายวิเชียร เดชะไพบูลย์	ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
	อายุ	75 ปี
	การถือหุ้นในบริษัท	-ไม่มี-
	คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 - สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 1 - ปริญญาบัตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 10 (วตท. 10)
	การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	- ปี 2549 หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) - ปี 2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
	ประสบการณ์	- รองประธานกรรมการ บลจ.ธนาคารศรีนคร - กรรมการผู้จัดการ บลจ.ธนาคารศรีนคร - สมาชิกวุฒิสภา - ที่ปรึกษาผู้แทนการค้าของไทย (ดร.กันตธีร์ ศุภมงคล) - ที่ปรึกษาประธานวุฒิสภา (พลเอกธีรเดช มีเพียร) - ประธาน สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย และหอการค้าไทย - ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ประธานกรรมการ บริหารเงินกองทุนของมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ - ประธานกรรมการ บริษัท ไต่เกียมมารีนศรีเมืองประกันภัย จำกัด
	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
	- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บริษัท เอเชียไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
	- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- ประธานกรรมการ บริษัท กัทรสชาติ จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท ฟิสิกเมเนี่ยลส์ จำกัด - กรรมการ บริษัท เดชะไพบูลย์ จำกัด - กรรมการ บริษัท อุเทนแคปปิตอล จำกัด - กรรมการ บริษัท วรวัฒน์ จำกัด - กรรมการ บริษัท เศรษฐกิจ จำกัด - กรรมการ บริษัท ประชาชนุเคราะห์ จำกัด
	- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา	-ไม่มี-
	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการประชุมย่อยในรอบปี 2557	
	- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ	6/6 ครั้ง
	- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	10/12 ครั้ง
	-การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/2 ครั้ง
	ข้อมูลประกอบการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ:	
	การมีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน	
	- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย) - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ (เช่น การซื้อขาย วัตถุดิบ/บริการ การยืม/ให้กู้เงิน)	

นาย เกร็ด เกร็ด สติบ	ตำแหน่ง	• กรรมการอิสระ
	อายุ	• 71 ปี
	การถือหุ้นในบริษัท	• -ไม่มี-
	คุณวุฒิทางการศึกษา	• Hotel and Catering School Bad Ueberkingen, Germany • Senior Hotel Management Institute Heidelberg, Germany • Diploma/Bachelor of Business Administration (equivalent) • Vice President Students Organisation
	การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	• -ไม่มี-
	ประสบการณ์	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา • กรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา • รองประธานบริหารกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา • รองประธานฝ่ายปฏิบัติการกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา • ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มแอคคอร์ • ผู้จัดการทั่วไปและผู้จัดการภาคพื้นดินกลุ่มแอคคอร์
	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
	- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	• -ไม่มี-
	- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	• -ไม่มี-
	- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา	• -ไม่มี-

หมายเหตุ : เนื่องจาก นาย เกร็ด เกร็ด สติบ เพิ่งได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 จึงยังไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการประมวญย่อยในรอบปี 2557

ข้อมูลประกอบการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ:
 การมีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทรวม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ (เช่น การซื้อ/ขาย วัตถุดิบ/บริการ การยืม/ให้กู้เงิน)

รายละเอียด**กรรมการบริษัท** (ต่อ)

นายสุภรธรรม จิราธิวัฒน์	ตำแหน่ง	- กรรมการ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - รักษาการแทนประธานบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล
	อายุ	67 ปี
	การถือหุ้นในบริษัท	16,016,654 หุ้น (คิดเป็น ร้อยละ 1.2 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว)
	คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Operations Research) Iona University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) University of Maryland (College Park) สหรัฐอเมริกา - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 13
	การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ปี 2546 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
	ประสบการณ์	- กรรมการ สภาหอการค้าไทย - นายกสโมสร สโมสรโรตารี บางเขน - ประธานกรรมการ บริษัท คอฟฟี่พาร์تنเนอร์ส จำกัด (Starbucks ประเทศไทย) - นายกและผู้ก่อตั้งสมาคมศูนย์การค้าไทย - กรรมการผู้จัดการใหญ่, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) - ที่ปรึกษารัฐมนตรี กระทรวงพาณิชย์
	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
	- กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	- กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
	- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท เอิร์ธแคร์ (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ บริษัท เดอะวินเทจคลับ จำกัด
	- กิจกรรมอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา	ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการประชุมย่อยในรอบปี 2557

- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ	• 6/6 ครั้ง
- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	• 1/2 ครั้ง
- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล	• 4/4 ครั้ง

นายปริญญา จิราธิวัฒน์	ตำแหน่ง	- กรรมการ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล
อายุ		52 ปี
การถือหุ้นในบริษัท		29,263,374 หุ้น (คิดเป็น ร้อยละ 2.17 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว)
คุณวุฒิทางการศึกษา		- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ - สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาบัญชี Skidmore College ประเทศสหรัฐอเมริกา - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 22 - หลักสูตรกระบวนการผู้บริหารความยุติธรรมระดับสูง (บยส) รุ่นที่ 13 ปีการศึกษา 2551 - สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง) รุ่นที่ 1 ปี 2547
การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		- ปี 2553 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program - ปี 2552 หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM), หลักสูตร Monitoring of Quality of Financial Reporting (MFR) - ปี 2550 หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA), หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and risk Management (MIR) - ปี 2549 หลักสูตร Chief Financial Officer - ปี 2548 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Audit Committee Program (ACP), หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) - ปี 2543 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
ประสบการณ์		- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) - ที่ปรึกษา ตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI) - กรรมการ บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ธนมิตร แฟคตอรี จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท อินทระปะกัญ จำกัด (มหาชน) - กรรมการบริหาร บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท เจเนอรัล คาร์ต เซอร์วิส จำกัด - กรรมการบริหาร บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด - เจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		
- กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		- กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง และ ที่ปรึกษาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		- กรรมการ, กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด - กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด - คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
- กิจกรรมอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา		-ไม่มี-
สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการประชุมย่อยในรอบปี 2557		
- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ		6/6 ครั้ง
- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		2/2 ครั้ง
- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล		4/4 ครั้ง

รายละเอียดกรรมการบริษัท (ต่อ)

นายสุภรชาติ จิราธิวัฒน์	ตำแหน่ง	กรรมการ
	อายุ	69 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	การถือหุ้นในบริษัท	6,796,654 หุ้น (คิดเป็น ร้อยละ 0.5 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว)
	คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จาก เซนต์โยเซฟ คอลเลจ ประเทศสหรัฐอเมริกา - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11
การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	- ปี 2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - ปี 2546 หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND), หลักสูตร Board and CEO Assessment - ปี 2543 หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP)
	ประสบการณ์	- ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เซ็นทรัลรีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) - ประธานสมาคมผู้ค้าปลีกไทย - ประธานคณะกรรมการธุรกิจค้าปลีก หอการค้าไทย - ที่ปรึกษา สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย - กรรมการ, เทรนด์นิค มูลินีเพื่อสิ่งแวดล้อม
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
	- กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กิจกรรมอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา	- กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท เอิร์ธแคร์ (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ บริษัท เดอะวินเทจคลับ จำกัด
สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการประชุมย่อยในรอบปี 2557	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการประชุมย่อยในรอบปี 2557	
	- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ	6/6 ครั้ง

นายสุภรศักดิ์ จิราธิวัฒน์	ตำแหน่ง	• กรรมการ
	อายุ	• 69 ปี
	การถือหุ้นในบริษัท	• 16,205,095 หุ้น (คิดเป็น ร้อยละ 1.2 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว)
	คุณวุฒิทางการศึกษา	• ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ St. John Fisher College ประเทศสหรัฐอเมริกา
	การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	• ปี 2550 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
	ประสบการณ์	• ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เซ็นทรัลมาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท เซ็นทรัลกาสิโนแห่งประเทศไทย จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปรีญาอินเตอร์เทรด จำกัด
	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
	- กรรมการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	• ประธานกรรมการ บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
	- กรรมการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	• กรรมการ บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด • กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลกาสิโนแห่งประเทศไทย จำกัด • กรรมการ บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด • กรรมการ บริษัท ห้างสรรพสินค้าเชียงใหม่ จำกัด • กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด
	- กิจกรรมอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา	• -ไม่มี-
	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการประชุมย่อยในรอบปี 2557	
	- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ	• 6/6 ครั้ง

รายละเอียดกรรมการบริษัท (ต่อ)

นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	ตำแหน่ง	- กรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
	อายุ	49 ปี
	การถือหุ้นในบริษัท	16,725,000 หุ้น (คิดเป็น ร้อยละ 1.2 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว)
	คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท สาขา Food, Hotel and Tourism Management, Rochester Institute of Technology, Rochester, USA - ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปี 2554 หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 15 - ปี 2551 TLCA Executive Development Program (EDP) - รุ่นที่ 1 - ปี 2546 Program for Management Development, Executive Education Harvard Business School - ปี 2540 หลักสูตรการเงินเพื่อการบริหาร ภาควิชาการธนาคารและการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปี 2539 หลักสูตร Mini MBA Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปี 2536 หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
	การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	- ปี 2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - ปี 2546 หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND), หลักสูตร Board and CEO Assessment - ปี 2543 หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP)
	ประสบการณ์	- ปี 2545 Directors Certification of Program (DCP) - รองประธานอาวุโสฝ่ายบริหารโครงการ - รองประธานฝ่ายบริหารโครงการ - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการและจัดซื้อ - ผู้จัดการแผนกส่งเสริมการขายและพัฒนาโครงการ - ผู้ประสานงานแผนกอาหารและเครื่องดื่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา - ผู้ช่วยผู้จัดการห้องอาหาร Marriott Hotel & Resort, Park Ridge, NJ, USA
	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
	- กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-
	- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการบริษัทย่อย โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา
	- กิจกรรมอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา	-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการประชุมย่อยในรอบปี 2557

- | | |
|---|-------------|
| - การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ | • 6/6 ครั้ง |
| - การการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล | • 3/4 ครั้ง |

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.บริษัท เติง จิราธิวัฒน์ จำกัด	67,523,190	5.00
2.THE BANK OF NEW YORK MELLON	43,952,400	3.26
3.นาย สุทธิลักษณ์ จิราธิวัฒน์	36,447,923	2.70
4.นาย นิติ โอสุกานะเคราะห์	36,129,511	2.68
5.นาย สุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	32,293,176	2.39
6.นาย ปริญญ์ จิราธิวัฒน์	29,263,374	2.17
7.นาย ทศ จิราธิวัฒน์	28,976,874	2.15
8.นาง ณัฐธิดา บุญศรี	26,232,492	1.94
9.นาง รัดนา นรพลลภ	21,623,718	1.60
10.นาย พิชัย จิราธิวัฒน์	21,596,787	1.60

หมายเหตุ :กลุ่มจิราธิวัฒน์มีการถือหุ้นในบริษัทรวมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.3 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่ถือครองหลักทรัพย์ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	32,293,176	2.39
2. นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	29,263,374	2.17
3. นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	22,055,095	1.63
4. นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	19,609,854	1.45
5. นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	17,824,473	1.32
6. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	17,111,000	1.27
7. นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	16,725,000	1.24
8. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	16,016,654	1.19
9. นางสุพัศรา จิราธิวัฒน์	11,819,576	0.88
10. ดร.รณชิต มหัทธนะฤทธิ์	158,831	0.01

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้ เว้นแต่หากมีการขยายกิจการ ก็อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลหรือจ่ายเงินปันผลต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ

ค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้มีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผลการดำเนินงานของบริษัท และได้มีการเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ค่าตอบแทนรวมที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีวงเงินไม่เกิน 7,000,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
1. ค่าตอบแทนประจำไตรมาส (บาท/ไตรมาส)	
- ประธานกรรมการ	55,000
- กรรมการ	42,000
2. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท (บาท/ครั้ง)	
- ประธานกรรมการ	27,500
- กรรมการ	23,500
3. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ (บาท/ครั้ง)	
- ประธานกรรมการ	27,500
- กรรมการ	25,000
4. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (บาท/ครั้ง)	
- ประธานกรรมการ	25,000
- กรรมการ	20,000
5. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ (บาท/ครั้ง)	
- ประธานกรรมการ	25,000
- กรรมการ	20,000

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการซึ่งได้รับเงินค่าตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุมในปี 2557 รวมทั้งสิ้น 4,485,500 บาท ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนกรรมการปี 2557 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)				ค่าตอบแทน (บาท/ปี)
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล	
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการ	5/6				357,500
นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	รองประธานกรรมการ	6/6				309,000
นายพิสิฐ ฤทธาโษยานนท์	กรรมการอิสระ	6/6				309,000
	ประธานกรรมการตรวจสอบ		10/10			275,000
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			2/2		40,000
ดร.ชาญวิทย์ สุวรรณะบุญ	กรรมการอิสระ	6/6				309,000
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			2/2		50,000
	กรรมการตรวจสอบ		10/10			250,000
นายวิเชียร เตชะไพบูลย์	กรรมการอิสระ	6/6				309,000
	กรรมการตรวจสอบ		8/10			200,000
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			1/2		20,000
นายครรชิต บุนะจินดา*	กรรมการอิสระ	3/6				196,500
	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล				3/4	75,000
	กรรมการตรวจสอบ		5/10			125,000
นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	กรรมการ	6/6				309,000
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			1/2		20,000
	กรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล				4/4	80,000
นายปริชญ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการ	5/6				285,500
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			2/2		40,000
	กรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล				4/4	80,000
นายสุทธิชาติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ	6/6				309,000
นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการ	6/6				309,000
นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6/6				168,000
	กรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล				3/4	60,000
รวมค่าตอบแทนทั้งสิ้น						4,485,500

* หมายเหตุ : นาย ทรชิต บุนะจินดา ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2557

ค่าตอบแทนผู้บริหาร: ค่าตอบแทนผู้บริหาร 9 รายในปี 2557 ซึ่งได้รับเป็นเงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 61,297,035 บาท

ค่าตอบแทนอื่น

(ก) เบี้ยเลี้ยงรับรองพิเศษ

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน บริษัทได้ให้เบี้ยเลี้ยงรับรองพิเศษในการมาใช้บริการที่ห้องอาหารของโรงแรม แก่กรรมการบริษัทท่านละ 40,000 บาท โดยในปี 2557 ค่าเบี้ยเลี้ยงรับรองที่กรรมการทุกท่านใช้ไปจึงมีจำนวน 347,762 บาท

(ข) เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานคนไทยทุกคนที่ทำงานครบ 6 เดือนมีสิทธิได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยอัตโนมัติ โดยบริษัทจะหักเงินดังกล่าวจากบัญชีเงินเดือนของพนักงานและบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเท่ากับส่วนเงินสะสมของพนักงานที่ถูกหัก

คำตอบแทน ของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2557 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 7,058,000 บาท

ค่าบริการอื่น

ในปี 2557 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) จ่ายคำตอบแทนการบริการอื่นๆเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชีตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันโครงการศูนย์การค้าบริเวณสามเหลี่ยมย่านพหลโยธิน (“เซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว”) ให้กับผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 270,000 บาท

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารองค์กร โดยยึดหลักบริษัท ภิบาลที่ดีและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้องค์กรมีศักยภาพในการแข่งขันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้การกำกับดูแลกิจการที่ดียังช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในการดำเนินธุรกิจอันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นและประโยชน์ที่สมมูลร่วมกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายกลไกการบริหาร การดำเนินงาน และระบบการกำกับดูแลบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการและถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวินัย นอกจากนี้บริษัทยังมีการเผยแพร่และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดี โดยได้เผยแพร่นโยบายดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.centarahotelsresorts.com>) การประชุมในเขตพื้นที่งานใหม่ และป้ายประชาสัมพันธ์ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วย 5 หมวด โดยมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ดังต่อไปนี้

- ดูแลและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้รับสิทธิพื้นฐานและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทและการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้นของบริษัท สิทธิในการเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้นของตน สิทธิในการได้รับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง สม่าเสมอ และเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท สิทธิในการพิจารณาตอบแทนของกรรมการบริษัท สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรหรือเงินปันผลของบริษัท สิทธิในการเข้าร่วมตัดสินใจและทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันพื้นฐานของบริษัท

- เผยแพร่สารสนเทศ รายละเอียดการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข่าวสาร โดยไม่กระทำการใดๆที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1. ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และสามารถเสนอข้อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ก่อนวันประชุม ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
2. หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการพิจารณาข้อมูลที่สำคัญครบถ้วนและชัดเจน ประกอบด้วยรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม โดยจัดทำทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
3. เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน ทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.centarahotelsresorts.com) และมีการแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ
5. ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามาที่เลขาธุรการบริษัท

วันประชุมผู้ถือหุ้น

6. กำหนดวัน เวลา สถานที่ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าประชุม
7. นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
8. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นครบทุกท่าน เพื่อตอบคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ ซึ่งประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคน มีโอกาสเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามหรือแสดงความคิดเห็น

การกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

9. กรรมการ ผู้บริหารของบริษัท และผู้ตรวจสอบบัญชี เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถาม แสดงความคิดเห็น และขอรับการชี้แจงจาก คณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง
10. ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการควบคุมการประชุมผู้ถือหุ้น การออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนน อย่างชัดเจนตั้งแต่เริ่มประชุม จัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ
11. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ
12. บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
13. ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นที่ผู้ถือหุ้นเห็นสมควรเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้
14. ส่งเสริมให้บริษัทจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียง ในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบอย่างชัดเจน และโปร่งใส พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
15. ไม่เพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

16. เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระ และมติที่การประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัทในวันทำการถัดไป
17. เผยแพร่บันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
18. จัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน ควรบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนจะดำเนินการประชุม รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย เพื่อจัดส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สติปัญญา เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย ควรได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย โดยบริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแล เพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคและยุติธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทดังนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

- คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลได้กำหนดให้มีนโยบายที่ใช้ในการควบคุมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย และป้องกันมิให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์และหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

1.1 การถือหลักทรัพย์ของบริษัท

- ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง จะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่งและรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ด. และให้กรรมการทุกคนและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย โดยจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งมีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อหน่วยงานกำกับดูแลให้รับทราบตามเกณฑ์ที่กำหนด
- เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องไม่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

1.2 การควบคุมเกี่ยวกับข้อมูลภายใน

- การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันเพื่อจุดประสงค์ในการทำงานต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบเฉพาะที่ได้รับมอบหมายหรืออนุญาตเท่านั้น ทั้งนี้พนักงานอื่นจะไม่ได้รับอนุญาตให้สื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจหรือข้อมูลบริษัทเป็นการส่วนตัว
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น และยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการเก็บรักษาและการใช้ข้อมูลภายในที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
- กำหนดแนวทางในการเก็บรักษา และป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

2. การกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เปิดกว้าง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติดังนี้

- ห้ามประกอบหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
- ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำการค้าที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำการค้ากับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ในกรณีที่เป็นการค้าที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะเรื่องที่ส่งผลกระทบต่อ การประกอบธุรกิจโดยตรงให้ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น: บริษัทมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในสร้างการเติบโตของธุรกิจ และองค์กรอย่างมีเกียรติภาพ รวมถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทอย่างยั่งยืน มีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทจากผู้ถือหุ้น
- พนักงาน: บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนบริษัท ให้ก้าวหน้าและประสบความสำเร็จ บริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ทั้งในด้านโอกาสในหน้าที่การงาน ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนการควบคุมดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้างงาน มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม มีการฝึกอบรม และให้การศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากร พนักงานทุกคนควรได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง
- เจ้าหนี้: บริษัทกำหนดวิธีการและแนวปฏิบัติในการไม่ละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้ และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการทุจริตต่อเจ้าหนี้ทุกราย
- ลูกค้า: บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยเอาใจใส่ดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า ให้บริการแก่ลูกค้าตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ รักษาความลับลูกค้า ไม่ทำการเปิดเผยข้อมูลของลูกค้าหากมิได้รับการอนุญาตจากลูกค้า บริษัทมีระบบและหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า มีแนวทางในการพิจารณา เพื่อเร่งดำเนินการหาข้อยุติด้วยความเป็นธรรมและแก้ไขข้อร้องเรียนดังกล่าวโดยเร็วที่สุด

การกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

- คู่แข่ง: บริษัทปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และจะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางธุรกิจด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่ชอบธรรม ตลอดจนไม่ทำลายชื่อเสียงทางธุรกิจของคู่แข่ง โดยการกล่าวหาในทางร้าย
- สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม: บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมาย และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดูแลป้องกันมิให้การดำเนินงานของบริษัทก่อให้เกิดความเสียหายต่อคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม สร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่สถานประกอบการของบริษัทตั้งอยู่ สนับสนุนโครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ
- ภาครัฐ: ให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเข้าโครงการหรือนวทางในการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและแนวทางปฏิบัติ

1. นโยบายการเก็บรักษาและการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น การเก็บรักษาข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายในจึงเป็นนโยบายที่มีความสำคัญมาก บุคลากรของบริษัทจะต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจจะต้องเป็นไปโดยบุคคลผู้มีอำนาจและจะต้องเกิดความเสมอภาค ยุติธรรม เท่าเทียมและโปร่งใส ในกรณีที่มีข่าวลือต่างๆ ซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจในการลงทุน บริษัทจะต้องให้ผู้มีอำนาจออกมาเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงโดยเร็วที่สุด

2. นโยบายด้านความปลอดภัยสารสนเทศ

การใช้งานระบบสารสนเทศจะต้องเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจเท่านั้น โดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัยสารสนเทศ รวมถึงกฎหมายระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง พนักงานจะต้องไม่ใช้สื่ออินเทอร์เน็ตเพื่อค้นหาข้อมูลที่ขัดต่อศีลธรรมอันดีหรือขัดต่อกฎหมายและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. นโยบายการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องกัน รักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับขั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงาน กำหนดระเบียบงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานนั้น ๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการดูแลให้สำนักตรวจสอบภายในไม่ความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้บริหารจะต้องเข้าใจถึงปัจจัยเสี่ยง มีการประเมินระดับความเสี่ยงทั้งทางด้านโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และสามารถบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้อย่างทันเวลา

4. นโยบายเคารพกฎหมายและสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้การสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญกับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา อายุ เพศ

5. นโยบายการมีส่วนร่วมทางการเมือง

บริษัทมีนโยบายไม่เข้าร่วมหรือไม่แสดงความคิดเห็นใดๆ ที่ทำให้เข้าใจว่าบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องหรือให้การสนับสนุนพรรคการเมือง หรือฝักใฝ่พรรคการเมืองใด พรรคการเมืองหนึ่งอันเป็นเหตุให้เกิดความไม่สามัคคีกัน หรือเพื่อได้รับสิทธิพิเศษอันมิชอบ

6. นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายที่จะสื่อสารสร้างความเข้าใจที่ดีภายในองค์กรในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมทั้งทำการประชาสัมพันธ์และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมต่อบุคคลภายนอกเพื่อสร้างความสัมพันธ์และทัศนคติที่ดีเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของบริษัท เช่น การรับนักศึกษาวิชาการโรงแรมจากสถาบันการศึกษาต่างๆ เข้าฝึกงานกับโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา เพื่อเป็นการสร้างโอกาสให้กับนักศึกษา นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้มีการพัฒนาโครงการช่วยเหลือชุมชนแบบครบวงจรในการสร้างงาน สร้างอาชีพให้สามารถเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้

นอกจากนี้บริษัทยังได้มุ่งมั่นดำเนินการให้สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมขององค์กร มีการทบทวนติดตามและประเมินผลด้านสิ่งแวดล้อมจากบริการของบริษัทในการลดภาระให้กับสิ่งแวดล้อม โดยมีการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกคนเพื่อให้มีความเข้าใจในหน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบในการมุ่งมั่นในการที่จะรักษาคุณภาพของสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

7. นโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน

กำหนดให้มีนโยบายในการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงาน ในการดำเนินกิจการของบริษัท โดยพัฒนาระบบและบริหารจัดการด้านการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน มีการสื่อสารนโยบายและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานให้พนักงาน เพื่อกระตุ้นและปลูกจิตสำนึกให้ทุกคนมีความตระหนักในความสำคัญและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พลังงาน

8. นโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

กำหนดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อความปลอดภัยสำหรับพนักงานรวมถึงลูกค้าที่เราให้บริการโดยจัดให้มีการทบทวน ติดตามและประเมินผลการดำเนินการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เช่น การลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานหรือความเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี เพื่อนำไปสู่กระบวนการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมแก่บุคลากรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ในด้านการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือต่อเหตุการณ์วิกฤตต่าง ๆ ที่สามารถเกิดขึ้น

9. นโยบายด้านการประชาสัมพันธ์และการตลาด

บริษัทจะทำการประชาสัมพันธ์และการตลาดอย่างชัดเจน ครบถ้วน ทันเวลา เท่าเทียมและเป็นธรรม โดยต้องอยู่บนพื้นฐานของความเป็นจริง ไม่บิดเบือน หรือขึ้นนำอันเป็นผลให้ผู้บริโภคเกิดความเข้าใจผิด และเนื่องจากสภาพและความคาดหวังของสังคม รวมถึง โซเชียล เน็ตเวิร์ค(Social Network) ได้มีอย่างแพร่หลาย ดังนั้นการติดต่อสื่อสารและตอบสนองต่อสถานการณ์ต่างๆ จะต้องมีคุณภาพถูกต้องและรวดเร็ว นอกจากนี้ยังรวมไปถึงการให้สัมภาษณ์กับสื่อต่าง ๆ จะต้องทำอย่างเต็มที่เต็มกำลังความสามารถ

10. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและทุจริตคอร์รัปชัน

- บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินการนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้เข้าร่วมแสดงเจตนารมณ์ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) รวมทั้งได้ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริต ตลอดจนการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมของบุคลากรในบริษัทและบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องของบริษัท
- ส่งเสริมการสร้างค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริตและความรับผิดชอบต่อเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งยกระดับความตระหนักแก่บุคลากรของบริษัทว่าการทุจริตเป็นสิ่งที่ไม่ควรปฏิบัติ
- จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับระดับสากล
- จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต โดยมีมาตรการคุ้มครองสิทธิและความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส
- กำหนดให้มีมาตรการป้องกันการมอบหรือรับของกำนัล ทرفฟี่สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรองหรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทหรือเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายในประเทศที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดให้มีมาตรการป้องกันการติดสินบนทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะทำไปเพื่ออำนวยความสะดวกหรือเพื่อความสัมพันธ์ในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- การจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐและภาครัฐวิสาหกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบและขั้นตอนปฏิบัติที่ถูกต้อง

การกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

การรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือพฤติกรรมที่อาจจะก่อให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคลากร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่น่าสงสัยว่าจะมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนพร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ได้ที่

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330

สำหรับบุคคลที่แจ้งเบาะแสดังกล่าวได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ทั้งนี้ในปี 2557 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญในการสื่อสารอย่างเปิดเผย ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และสม่ำเสมอ ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งเชิงบวกและเชิงลบ การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึงและทันเวลาทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่การเงิน เพื่อให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีข้อมูลที่เชื่อถือได้และเพียงพอประกอบการตัดสินใจอย่างสม่ำเสมอ

เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่เป็นประโยชน์แก่นักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และบุคคลทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างเท่าเทียม เป็นธรรมและทั่วถึงผ่านหลายช่องทางทางการสื่อสารเช่น เว็บไซต์ของบริษัท ระบบการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การแถลงผลประกอบการประจำปี ไตรมาส การแถลงแผนงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รายงานประจำปี เป็นต้น

ข้อมูลที่สำคัญที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน อาทิ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (56-2) ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสิทธิในการออกเสียง ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ สารสนเทศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมและแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท เป็นต้น

2. ผู้มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมายให้เป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทโดยต้องยึดถือหลักการด้านความถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเวลาและเท่าเทียมกัน

เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

ผู้บริหารระดับสูงในสายงานทางการเงินและหน่วยงานลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และบุคคลทั่วไปเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงานลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายบริษัท แผนงานและการลงทุน โครงการระหว่างการพัฒนา โครงการสร้างการถือหุ้น ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ผู้บริหารระดับสูงในสายงานการตลาดและหน่วยงานประชาสัมพันธ์ รับผิดชอบในการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของสื่อมวลชนและบุคคลทั่วไปเกี่ยวกับแผนการตลาด และการจัดกิจกรรมทางการตลาดของบริษัท นอกจากนี้ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่สำคัญกับบริษัท หน่วยงานประชาสัมพันธ์จะต้องประสานกับหน่วยงานเจ้าของข้อมูลเพื่อให้ได้ข้อเท็จจริง เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของสื่อมวลชนภายใต้ขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย

ผู้ที่ไม่มีความจำเป็นต้องรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือไม่ใช่ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท รวมถึงข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาและปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัท

3. ผู้สอบบัญชีและการจัดทำรายการทางการเงิน

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความชำนาญและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ตามความเป็นจริง คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวังถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของบริษัทตามความเป็นจริง คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใสและเพียงพอโดยรายงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนนอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทสามารถเชื่อถือได้

4. สารสนเทศที่มีนัยสำคัญ

บริษัทจะไม่เปิดเผยหรือให้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้แก่พนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน จนกว่าข้อมูลดังกล่าวจะได้รับการเปิดเผยออกสู่สาธารณชนแล้ว หากมีข้อมูลใดที่สมควรถูกเปิดเผยได้เผยแพร่ออกไป บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนโดยทันที

บุคลากรของบริษัทมีหน้าที่รักษาข้อมูลภายใน ข้อมูลความลับของคู่ค้า ข้อมูลความลับของลูกค้ารวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ร่วมดำเนินธุรกิจไว้เป็นความลับ โดยไม่นำข้อมูลที่ได้ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ไปเผยแพร่หรือนำไปใช้แสวงหาประโยชน์ ตลอดจนระมัดระวังการให้ข้อมูลข่าวสาร การแสดงความคิดเห็นใดๆ ซึ่งตนเองไม่ได้มีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์โดยเฉพาะโดยได้มอบหมายให้รองประธานอาวุโสฝ่ายบริหารและการเงินและคณะทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับ ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 66(0) 2769-1234 ต่อ 6640 หรือ E-MAIL ADDRESS: SIWICHAYALI@CHR.CO.TH

สำหรับกิจกรรมในปี 2557 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทรวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ แยกเป็นประเภทต่างๆ ได้ดังนี้

1. การจัดกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Opportunity day) ไตรมาสละครั้ง เพื่อแถลงผลการดำเนินงานรายไตรมาส
2. การเข้าพบผู้บริหารและเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์โดยการนัดหมายจากนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อสอบถามข้อมูลบริษัท (Company Visit) จำนวน 56 ครั้ง
3. การจัดพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์กลุ่มย่อยจำนวน 4 ครั้ง
4. การสัมภาษณ์ และประชุมทางโทรศัพท์ จำนวน 415 ครั้ง
5. การเดินทางพบปะนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show) จำนวน 19 ครั้ง

การกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่านประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน
กรรมการอิสระ 4 ท่าน

คณะอนุกรรมการ

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการและอนุกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ นายวิเชียร เตชะไพบูลย์ เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้และความสามารถ ทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ (แล้วแต่กรณี)
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ทำหน้าที่ดังนี้

3.1 ด้านการบริหารความเสี่ยง

1. มีหน้าที่พิจารณานโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผนกลยุทธ์ที่นำเสนอมีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ และเป็นไปตามความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย
2. ให้การสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ
3. มีการติดตามและประเมินผลถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวม
4. เข้าใจและสามารถประเมินความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและสามารถทำให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงเหล่านั้นได้รับการจัดการกับความเสี่ยงนั้น ๆ จนถึงระดับที่บริษัทยอมรับได้
5. ให้คำแนะนำและให้ความเห็นชอบในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

3.2 ด้านการกำกับดูแล

กำหนดและทบทวนนโยบาย ข้อกำหนด และวิธีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม ประชุมติดตามความคืบหน้าของแผนงานบริษัท ภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งให้คำแนะนำและการสนับสนุนที่จำเป็นแก่คณะทำงานบริษัท ภิบาล ตรวจสอบภายในด้วยเกณฑ์บริษัท ภิบาล เพื่อกำหนดประเด็นที่ควรปรับปรุง เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบริษัท ภิบาลทั้งกับผู้บริหาร พนักงานและหน่วยงานภายนอก

การแยกตำแหน่งประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเลือกตั้งมาจากกรรมการบริษัท และเป็นคนละบุคคลกันเสมอ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย การติดตามประเมินผล และการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการมีภาวะผู้นำและบทบาทหลักในการดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นอิสระจากฝ่ายผู้บริหาร กำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและผู้อื้อหุ้่นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. จัดเตรียมและจัดเก็บเอกสารของคณะกรรมการและผู้อื้อหุ้่น ซึ่งได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและผู้อื้อหุ้่น รายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้อื้อหุ้่น และรายงานประจำปีของบริษัทรวมถึงงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท
2. จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
3. แนะนำกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและความรับผิดชอบของกรรมการ
4. ดำเนินการอื่นๆที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เลขานุการบริษัท ของบริษัทคือ ดร. รณชิต มหัทธนะพุกทธี ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ชื่อ – นามสกุล

ตำแหน่ง

อายุ

คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติ

การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ดร. รณชิต มหัทธนะพุกทธี

• ตำแหน่งรองประธานอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหาร และเลขานุการบริษัท

• 58 ปี

• ปริญญาเอก การจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

• ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

• ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

• ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน บมจ. ประสิทธิภาพพัฒนา

• อดีตกรรมการบริษัทประกันภัยสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

• อดีตกรรมการตรวจสอบบริษัทประกันสินเชื่อ

• กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

คณะกรรมการได้จัดให้มีมาตรการเพื่อดูแลอย่างรอบคอบเมื่อมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้อย่างชัดเจนและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานและให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในการพิจารณาการดังกล่าว

คณะกรรมการมีการกำหนดมาตรการในการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหาร และ ผู้ที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมข้อมูลและรายงานต่อคณะกรรมการ

รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีลักษณะรายการเป็นปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และมีการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามแนบ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาตั้งแต่ปี 2533 ได้ตระหนักดีถึงความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลและการดำเนินการอย่างโปร่งใสในการทำรายการระหว่างกันมาโดยตลอด ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 105 (2/2558) ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมได้รับทราบถึงรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2557 รวมทั้งได้พิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการดังกล่าวแล้ว โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเหมาะสมและสมเหตุสมผล

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว ซึ่งรายการระหว่างกันในอนาคตขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็นของบริษัท การรับและจ่ายค่าตอบแทนระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามราคาตลาด ยุติธรรม และโปร่งใส

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เฉพาะในส่วนที่เป็นการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยให้มีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2546 ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2546 ที่ประชุมได้กำหนดนโยบายและมาตรการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยให้เป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติตามปกติ แต่กรรมการหรือผู้บริหารจะต้องไม่ทำการอนุมัติรายการที่บริษัทกระทำกับตนเองหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับตนเอง หากมีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำการพิจารณา และจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติทำรายการนั้นๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ในการเปิดเผยรายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1 กองทุนรวมธุรกิจไทย 4			
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. กองทุนรวมธุรกิจไทย 4 มี บมจ. เซ็นทรัลพัฒนาและบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นลงทุนในสัดส่วน 50% ของหน่วยลงทุนทั้งหมด (หรือ 100% ของหน่วยลงทุนประเภท ค [Owner Type]) โดยกลุ่มจิราวัฒน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา	เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2548 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวสต์ จำกัด (“CGCW”) ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารในส่วนของโรงแรมจาก กองทุนรวมธุรกิจไทย 4 เพื่อพัฒนาและใช้ประกอบการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงแรมหรือธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง โดย CGCW ต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าและค่าเช่ารายปีให้แก่กองทุนตลอดอายุของสัญญาซึ่งสิ้นสุดวันที่ 22 ธันวาคม 2575 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,188.75 ล้านบาท	15.75	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า การตกลงเช่าทำรายการนี้มีความสมเหตุ ผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และได้ตกลงทำ รายการในราคาที่ยุติธรรมแล้ว
	บจ.เซ็นทรัล เรสตอเรชั่นส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวสต์ จาก บจ.เซ็นทรัลเวสต์ (เดิมชื่อ บจ.เวสต์ เทคพลาซ่า) เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดเป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า และคิดค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน ในส่วนของค่าเช่าได้จ่ายให้กองทุนรวมธุรกิจไทย 4 ในอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	21.40	
2 บจ. บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล			
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีการรวมกัน	บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด (“CSH”) ได้ทำสัญญาให้เช่า และให้บริการกับบริษัทสรรพสินค้าเซ็นทรัล(สาขาหาดใหญ่) มีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัท สรรพสินค้า เซ็นทรัล จำกัด ได้ตกลงเช่าส่วนหนึ่งของอาคารของ CSH เพื่อใช้ประกอบกิจการศูนย์การค้า และ CSH ได้รับค่าเช่าและ ค่าบริการรับล่วงหน้า	37.23	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกโดยมี สัญญาเช่าที่มีกำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน
	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่าและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าจาก บจ.สรรพสินค้าเซ็นทรัล เพื่อให้บริการแก่ลูกค้า	0.89	เห็นว่า ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงซื้อขายกันเป็นราคาตลาด รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อยคือ บจ.เซ็นทรัล เรสตอเรชั่นส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าจาก บจ.สรรพสินค้าเซ็นทรัล เพื่อขายอาหาร และ เครื่องดื่ม	24.19	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกโดยมี
	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า ให้บริการเช่าร้านค้า อาหารและเครื่องดื่ม ให้กับ บจ.สรรพสินค้าเซ็นทรัล โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด ให้กับ บจ.สรรพสินค้าเซ็นทรัล โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	1.56	สัญญาเช่าที่มีกำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน

รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
3 บจ. เติง จิราธิวัฒน์				
ความสัมพันธ์	บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ปเช่าพื้นที่ในอาคารเซ็นทรัลสลิสม	21.28	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับ ทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกโดยมี สัญญาเช่าที่มีกำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์	จาก บจ. เติง จิราธิวัฒน์ เพื่อใช้เป็นที่ทำการสำนักงานใหญ่ โดยคิด			
2. มีกรรมการร่วมกัน	อัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่า ที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน			
	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า และบริษัทย่อยซื้อสินค้าจาก บจ. เติง จิราธิวัฒน์ เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าโดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	0.56		
	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า ให้บริการเช่าร้านค้า อาหารและเครื่องดื่ม ให้กับ บจ. เติง จิราธิวัฒน์ โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	0.82	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับอัตราที่ให้กับลูกค้าภายนอก รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล	
4 บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา				
ความสัมพันธ์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่าและ บจ. โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์	59.92	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับ ทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับที่ ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป	
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์	เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน อาคารสำหรับการประชุมและจัดนิทรรศการ			
2. มีกรรมการร่วมกัน	และอาคารที่จอดรถจาก บมจ. เซ็นทรัลพัฒนาเพื่อใช้ในการให้บริการแก่ลูกค้า			
	โรงแรม และบจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป ใช้พื้นที่ศูนย์การค้าเพื่อใช้ในการ การขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ ต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือตามอัตราร้อยละของยอดขาย โดยมี สัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	260.55		
	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า ให้บริการเช่าร้านค้า อาหารและเครื่องดื่ม ให้กับ บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	2.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับอัตราที่ให้กับลูกค้าภายนอก รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล	

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
5 บจ. เซ็นทรัลเทรดดิ้ง				
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย เครื่องไฟฟ้าที่ใช้ในร้านเช่น เครื่องบันทึกเงินสด, เครื่องคิดเลขไฟฟ้า, อะไหล่และอุปกรณ์ฯลฯ จาก บจ.เซ็นทรัลเทรดดิ้ง โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	ซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์	1.29	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็น ราคายุติธรรมและการสั่งซื้อ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติ ของการจัดซื้อจัดจ้าง รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บจ.เซ็นทรัล เรสตอเรตส์ กรุ๊ป (บริษัทย่อย) เซ้าพื้นที่ จาก บจ.เซ็นทรัลเทรดดิ้ง เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งคิดอัตราค่าเช่าเหมาะสมต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน		10.04	อัตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้ง เป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ให้บริการเช่าร้านค้า อาหารและเครื่องดื่ม ให้กับ บจ. เซ็นทรัลเทรดดิ้ง โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด		0.73	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับอัตราที่ให้กับลูกค้าภายนอก รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
6 บจ. เพาเวอร์บาย				
ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์ 2. มีกรรมการร่วมกัน	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย อุปกรณ์ เช่น ลำโพง, กล้องถ่ายรูป, เครื่องเล่น DVD จาก บจ.เพาเวอร์บาย โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	ซื้อสินค้าประเภท	1.16	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็น ราคายุติธรรมและการสั่งซื้อ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติ ของการจัดซื้อจัดจ้าง รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
7 บจ. ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร์				
ความสัมพันธ์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย	ซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์		คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็น ราคายุติธรรมและการสั่งซื้อ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติ ของการจัดซื้อจัดจ้าง รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์	ไฟฟ้า, เครื่องใช้สำนักงานฯ, บริการปรึกษาทางด้านกฎหมายบริการ			
2. มีการรวมการร่วมกัน	ข้อมูลทางธุรกิจและคำแนะนำต่างๆ และ เข้าพื้นที่ในศูนย์การค้า			
	จาก บจ.ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร์			
	- บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา		15.87	
	- บจ. เซ็นทรัล เรสตอเรอส์ กรุ๊ป		6.88	
	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ให้บริการ ห้องจัดเลี้ยงและบริการ		0.72	
	ให้กับ บจ. ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร์ โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด			
8 บจ. ออฟฟิศ คลับ (ไทย)				
ความสัมพันธ์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย	ซื้อสินค้าประเภท		คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็น ราคายุติธรรมและการสั่งซื้อ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติ ของการจัดซื้อจัดจ้าง รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์	อุปกรณ์เครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน จาก บจ. ออฟฟิศ			
2. มีการรวมการร่วมกัน	คลับ(ไทย) โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด			
	- บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา		0.27	
	- บจ. เซ็นทรัล เรสตอเรอส์ กรุ๊ป		3.57	
9 บมจ.โพสท์ พับลิชชิง				
ความสัมพันธ์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย	ซื้อบริการการโฆษณา		คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็น ราคายุติธรรมและการสั่งซื้อ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติ ของการจัดซื้อจัดจ้าง รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์	ทางสื่อสิ่งพิมพ์และซื้อหนังสือพิมพ์จาก บมจ.โพสท์ พับลิชชิง			
2. มีการรวมการร่วมกัน	เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด			
	- บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา		6.08	
	- บจ. เซ็นทรัล เรสตอเรอส์ กรุ๊ป		7.60	
	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา ขายห้องพัก และ อาหารและเครื่องดื่ม		1.09	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตรค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับอัตราที่ให้กับลูกค้าภายนอก รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	ให้กับ บมจ.โพสท์ พับลิชชิง โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด			

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
10 บจ.เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล				
ความสัมพันธ์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา และบริษัทย่อย	ซื้อสินค้าจาก บจ.เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าโดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	5.34	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ราคาที่ตกลงซื้อขายเป็นราคาตลาดทั่วไป และยุติธรรม
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์				อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสม
2. มีกรรมการร่วมกัน	บจ. เซ็นทรัล เรสตอเรตส์ กรุ๊ป	เช่าพื้นที่ในท็อปส์ ซูเปอร์มาเก็ต จาก บจ.เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล เพื่อขายอาหาร และ เครื่องดื่ม โดยคิดค่าเช่า และบริการ ตามอัตราร้อยละของยอดขาย โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	2.14	กับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา และบริษัทย่อย	ขายห้องพัก ให้เช่าและอำนวยความสะดวกในการจัดประชุม จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่ม ให้กับ บจ.เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	0.63	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับอัตราที่ให้กับลูกค้าภายนอก รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
11 บจ.เซ็นทรัลเรียลตี้ เซอร์วิส				
ความสัมพันธ์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา และบริษัทย่อย	ใช้บริการสาธารณูปโภคจาก บจ.เซ็นทรัลเรียลตี้ เซอร์วิส โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด	0.41	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ราคาที่ตกลงค่าบริการเป็นราคาตลาดทั่วไป และยุติธรรม
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์				อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับ
2. มีกรรมการร่วมกัน	บจ. เซ็นทรัล เรสตอเรตส์ กรุ๊ป	เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าจาก บจ.เซ็นทรัล เรียลตี้ เซอร์วิส เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่า และค่าบริการ ต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือตามอัตราร้อยละของยอดขาย โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	1.26	ทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับที่ ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
12 บจ. เซ็นทรัลเวิลด์				
ความสัมพันธ์	บจ.เซ็นทรัล เรสตอเรตส์ กรุ๊ป	เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ จาก บจ.เซ็นทรัลเวิลด์ (เดิมชื่อ บจ. เวิลด์ เทคพลาซ่า) เพื่อขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดเป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า และคิดอัตราค่าเช่า และค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	29.99	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสม
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์				กับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับ
2. มีกรรมการร่วมกัน				กับผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป

รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
13 บจ. บางนา เซ็นทรัล พร็อพเพอร์ตี้				
ความสัมพันธ์	บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป	เช่าพื้นที่ในอาคารเซ็นทรัลบางนา	21.64	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกเป็น อัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์	จาก บจ.บางนา เซ็นทรัลพร็อพเพอร์ตี้ เพื่อขายอาหาร และเครื่องดื่ม			
2. มีการรวมกัน	โดยคิดเป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า และคิดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ ต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยมีสัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลา และ อัตราค่าเช่าที่ชัดเจน			
14 บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน				
ความสัมพันธ์	บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป	เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าโรบินสัน	70.30	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าเช่าเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเล ที่ตั้งเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์	จาก บมจ.ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน และบริษัทย่อย เพื่อขายอาหาร			
2. มีการรวมกัน	และเครื่องดื่ม			
15 บจ. รอยัลปอร์ชเลน				
ความสัมพันธ์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	0.35	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็น ราคายุติธรรมและการสั่งซื้อ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติ ของการจัดซื้อจัดจ้าง
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์	จาก บจ. รอยัลปอร์ชเลน โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด			
2. มีการรวมกัน				
16 บจ. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น				
ความสัมพันธ์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา	ให้บริการห้องพัก ห้องจัดเลี้ยง	0.56	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการ คิดกับลูกค้าทั่วไป
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์	ให้กับ บจ. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด			
2. มีการรวมกัน				

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		มูลค่ารายการ	ปี 2557	เหตุผลและความจำเป็น
			(ล้านบาท)	
17 บมจ. บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์				
ความสัมพันธ์	บจ.เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าบิ๊กซี จาก	495.68	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกโดยมีสัญญาเช่าที่มีกำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	
1. มีกรรมการร่วมกัน	บมจ.บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์และบริษัทย่อย เพื่อวางขายอาหารและเครื่องดื่ม			
18 บจ.บีทูเอส				
ความสัมพันธ์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าเกี่ยวกับ	0.07	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรมและการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท	
1. มีกรรมการร่วมกัน	เครื่องเขียน จาก บจ.บีทูเอส โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด			
19 บจ. เซ็นทรัลแอมบาสซีไฮเต็ล				
ความสัมพันธ์	บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ให้บริหารห้องพัก - จัดเลี้ยง แก่	0.36	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เช่นเดียวกับผู้ให้บริการติดกับลูกค้าทั่วไป	
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์	บจ. เซ็นทรัลแอมบาสซีไฮเต็ล โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด			
2. มีกรรมการร่วมกัน				
20 บจ.ซี อารีจี แมนูแฟคเจอร์ริง				
ความสัมพันธ์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย ซื้อสินค้า	0.41	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นราคายุติธรรมและการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง	
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราวัฒน์	จาก บจ.ซี อารีจี แมนูแฟคเจอร์ริง โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด			
2. มีกรรมการร่วมกัน				

รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
21 บจ.ซีอาร์ซี ไทวัสดุ				
ความสัมพันธ์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	2.89	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ผู้ขายจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาที่ตกลงกันเป็นราคา ยุติธรรมและการสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของ การจัดซื้อจัดจ้าง
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์	จาก บจ.ซีอาร์ซี ไทวัสดุ โดยคิดราคาในอัตราราคาตลาด			
2. มีการรวมการร่วมกัน				
22 บจ.ซีพีเอ็น พัทยา บีช				
ความสัมพันธ์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย		14.96	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับ ทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับที่ ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์	เช่าพื้นที่ Consignment จาก บจ.ซีพีเอ็น พัทยา บีช เพื่อใช้ในการขาย			
2. มีการรวมการร่วมกัน	อาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ ต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือตามอัตราร้อยละของยอดขาย โดยมี สัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน			
23 บจ.เซ็นทรัล โลฟี่ โปรเคเกอร์				
ความสัมพันธ์	บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซาและบริษัทย่อย		2.55	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าเบี้ยประกันเป็นราคายุติธรรมเหมาะสมกับ ความคุ้มครอง และจำนวนเงินที่เอาประกันภัย
1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์	ซื้อประกันภัยกลุ่มให้กับพนักงาน จาก บจ.เซ็นทรัล โลฟี่ โปรเคเกอร์			
2. มีการรวมการร่วมกัน	โดยอัตราค่าเบี้ยประกันคิดตามจำนวนมูลค่าของกรรมธรรม์ และความคุ้มครองที่ได้รับ			

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
24 บจ. โพสท์ เอชพี	ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมกรร่วมกัน บจ. เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป ลงโฆษณาในนิตยสาร Cleo ซึ่งเป็นนิตยสารเกี่ยวกับวัยรุ่นของ บจ. โพสท์ เอชพี โดยคิดอัตราค่าโฆษณาเป็นอัตราค่าโฆษณาต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าโฆษณาดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไปโดยมีสัญญาโฆษณาที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าโฆษณาที่ชัดเจน	0.28	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ผู้ให้บริการมีความคิดริเริ่มที่ดี มีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัทและตรงกับกลุ่มลูกค้า อัตราค่าโฆษณาเป็นราคายุติธรรม
25 บจ.เซ็นทรัลพัฒนา ในเอสแควร์	ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมกรร่วมกัน บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่าและบริษัทย่อย เช่าพื้นที่เพื่อใช้ในการขาย อาหารและเครื่องดื่ม โดยคิดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ ต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือตามอัตราร้อยละของยอดขาย โดยมี สัญญาเช่าที่กำหนดระยะเวลาและอัตราค่าเช่าที่ชัดเจน	25.79	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นราคายุติธรรม เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งและสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นอัตราเดียวกับที่ผู้ให้เช่าคิดกับลูกค้าทั่วไป
26 บจ.ปาดัน 3	ความสัมพันธ์ 1. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือกลุ่มจิราธิวัฒน์ 2. มีกรรมกรร่วมกัน บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่าและบริษัทย่อย ใช้บริการรับค่าปรึกษา คำชี้แจง คำแนะนำ ในปัญหากฎหมายตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย และกฎหมายอื่น โดยเน้นเฉพาะข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของผู้จ้าง โดยมีอัตราค่าบริการในอัตราราคาตลาด	0.90	คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ค่าบริการเป็นราคายุติธรรม และเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของการจัดซื้อจัดจ้าง

สรุปข้อมูลทั่วไป ของบริษัทย่อย 2557

สรุปข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือครองจำนวนหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้นสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
1 บริษัท เซ็นทรัลทิวินบีชรีสอร์ท จำกัด เลขที่ 1 ถ.ดำเนินเกษม ต.หัวหิน อ.หัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โทรศัพท์ : (032) 512-021 โทรสาร : (032) 511-099	โรงแรมเชรันทราแกรนด์บีช รีสอร์ทและวิลลา หัวหิน (249 ห้อง)	1,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	1,183,104 หุ้น	63.9%
2 บริษัท เซ็นทรัลสมุยไฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 38/2 ม. 3 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : (077) 230-500 โทรสาร : (077) 230-522	โรงแรมเชรันทราแกรนด์ บีชรีสอร์ท สมุย (203 ห้อง)	12,500 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	12,493 หุ้น	100.0%
3 บริษัท เซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด เลขที่ 38/2 ม. 3 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : (077) 230-500 โทรสาร : (077) 230-522	โรงแรมเชรันทราแกรนด์บีช รีสอร์ท ภูเก็ต (262 ห้อง)	2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	2,499,994 หุ้น	100.0%
4 บริษัท เซ็นทรัลสมุยวิลเลจ จำกัด เลขที่ 111 หมู่ 2 ตำบลมะเร็ด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : (077) 424-020 โทรสาร : (077) 424-022	โรงแรมเชรันทราวิลลา สมุย (102 ห้อง)	550,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	549,994 หุ้น (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทรัลสมุยบีชรีสอร์ท จำกัด)	100.0%
5 บริษัท เซ็นทรัลไฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 1695 ถ.พหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ลงทุนในบริษัทอื่น	2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	2,499,993 หุ้น	100.0%
6 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลสุคนธา จำกัด เลขที่ 3 ถนนเสน่หานุสรณ์ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา โทรศัพท์ : (074) 352-222 โทรสาร : (074) 352-223	โรงแรมเชรันทรา หาดใหญ่ (248 ห้อง)	1,450,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	1,449,994 หุ้น	100.0% (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทรัลไฮเต็ลแมนเนจเม้นท์ จำกัด)
7 บริษัท เซ็นทรัลกะรนวิลเลจ จำกัด เลขที่ 701 ถนนปฎัก ตำบลกะรน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต โทรศัพท์ : (076) 286-300 โทรสาร : (076) 286-316	โรงแรมเชรันทราวิลลา ภูเก็ต (72 ห้อง)	375,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	374,994 หุ้น	100.0%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้นสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
8 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด เลขที่ 100 ถนนสายเอเชีย อำเภอเมือง จังหวัดตาก โทรศัพท์ : (055) 532-601 โทรสาร : (055) 532-600	โรงแรมเซ็นทาราแม่สอดฮิลล์ รีสอร์ท (120 ห้อง)	190,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท	186,996 หุ้น	98.4% (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทรัลโฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด)
9 บริษัท เซ็นทรัลกระบี่เบย์รีสอร์ท จำกัด เลขที่ 396-396/1 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ โทรศัพท์ : (075) 637-789 โทรสาร : (075) 637-800	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ บีชรีสอร์ทและวิลลา กระบี่ (192 ห้อง)	5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	4,999,993 หุ้น	100.0%
10 บริษัท โรงแรมกะรนภูเก็ต จำกัด เลขที่ 502/3 ถนนภูเก็ต ตำบลกะรน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต โทรศัพท์ : (076) 396-200-5 โทรสาร : (076) 396-491	โรงแรมเซ็นทารากะรน รีสอร์ท ภูเก็ต (335 ห้อง)	5,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	5,164,000 หุ้น	99.3%
11 บริษัท โรงแรมกะตะภูเก็ต จำกัด เลขที่ 54 ถนนกะตะใหญ่ ตำบลกะรน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต โทรศัพท์ : (076) 370-300 โทรสาร : (076) 333-462	โรงแรมเซ็นทารากะตะ รีสอร์ท ภูเก็ต (158 ห้อง)	1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	1,187,995 หุ้น	99.0%
12 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด เลขที่ 999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 100-1234 โทรสาร : (02) 100-1235	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชัน เซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ (512 ห้อง)	20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 100 บาท 10,000,000 หุ้น 80 บาท 10,000,000 หุ้น	19,999,993 หุ้น	100.0%
13 บริษัท เซ็นทรัลบริการชกิด จำกัด เลขที่ 1695 ถนนสุขุมวิท แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	15,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	14,994 หุ้น	100.0% (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทรัลโฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด)
14 บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด เลขที่ 1695 ถนนสุขุมวิท แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	โรงแรมเซ็นทาราเกาะกูด	1,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	1,199,993 หุ้น	100.0%

สรุปข้อมูลทั่วไปของ**บริษัทย่อย** (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้นสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
15 บริษัท ทริปปิเลโนน์ เดคคอร์ จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	799,994 หุ้น	100.0%
16 บริษัท เอส.พี.เรียลตี้ ลันดา บีช จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	360,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	359,994 หุ้น	100.0% (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทรัลกระบี่เบย์รีสอร์ท จำกัด)
17 บริษัท เอส.พี.เรียลตี้ พัทยา บีช จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	799,993 หุ้น	100.0%
18 บริษัท เอส.พี.เรียลตี้ ทาตฝรั่งรีสอร์ท จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	885,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	884,994 หุ้น	100.0%
19 บริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ลงทุนในบริษัทอื่น และรับบริหารโรงแรม	1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	1,499,996 หุ้น	100.0%
20 R.M.L. LEISURE Pvt. Ltd. 4th Floor Rowville, Fareedhi Magu Maafannu, Republic of Maldives Tel : + 960 330 6566 Fax : + 960 330 9796	โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ ไอร์แลนด์รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์ (112 ห้อง/วิลลา)	17,990 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 778.21 ดอลลาร์สหรัฐ	13,312 หุ้น (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด)	74.0%
21 บริษัท เซ็นวารี เฮลตี้ สปา จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	9,994 หุ้น	100.0%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้นสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
22 บริษัท เซ็นทรัล บางกอกคอนเวนชัน และเอ็กซ์โปเซ็น จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	9,994 หุ้น	100.0%
23 บริษัท เซ็นทารา อินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	รับบริหารโรงแรม	1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 25 บาท	999,997 หุ้น	100.0%
24 Centara Maldives Pvt. Ltd. 2nd Floor (Eastwing), AAGE Henveiru, Male 20094 Republic of Maldives Tel : + 960 333 3644 Fax : + 960 331 5453	โรงแรมเซ็นทาราสาฟารีรีสอร์ท และสปา มัลดีฟส์ (140 ห้อง/วิลลา)	20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	15,000,000 หุ้น (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด)	75.0%
25 บริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด เลขที่ 306 ถ.สีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 635-7930-9 โทรสาร : (02) 635-7940-1	ผู้รับสิทธิในการประกอบการ KFC, Mister Donut, Auntie Anne's, Pepper Lunch Chabuton, Tenya Cold Stone Creamery, Ryu Shabu Shabu, Yoshinoya, The Terrace and Katsuya	6,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	6,199,991 หุ้น	100.0%

สรุปข้อมูลทั่วไปของ**บริษัทย่อย** (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้นสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
26 บริษัท ซีอาร์จี แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด เลขที่ 55/18 หมู่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี โทรศัพท์ : (02) 909-2277-9 โทรสาร : (02) 529-4900	โรงงานผลิตไอศกรีม	16,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท	15,999,994 หุ้น (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด)	100.0%
27 บริษัท ซีอาร์จี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ฟู้ด จำกัด เลขที่ 306 ถ.สีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 635-7930-9 โทรสาร : (02) 635-7940-1	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น “Ootoya”	1,797,600 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท	1,797,591 หุ้น (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด)	100.0%
28 บริษัท เซ็นทารา อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท	99,997 หุ้น	100.0%
29 บริษัท โคซี่ โยเทล จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 50 บาท	299,997 หุ้น	100.0%
30 บริษัท โคซี่ โยเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	ไม่ได้ประกอบกิจการ	50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 25 บาท	49,997 หุ้น	100.0%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่ายแล้ว	จำนวนหุ้นสามัญ ที่บริษัทถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
31 บริษัท เซ็นทาราโฮเทลล์ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	จัดหาสิทธิพิเศษให้กับลูกค้า	500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 25 บาท	499,997 หุ้น	100.0%
32 บริษัท ศูนย์การเรียนรู้เซ็นทารา จำกัด เลขที่ 999/99 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 769-1234 โทรสาร : (02) 100-6232	พัฒนาบุคลากร	1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระแล้วหุ้นละ 2.5 บาท	999,996 หุ้น	100.0%
33 กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา 400/22 ชั้น 6 อาคารธนาคารกสิกรไทย ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (02) 673-3999 โทรสาร : (02) 276-3900	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุนของกองทุน 320,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยลงทุน หน่วยละ 10 บาท	หน่วยลงทุนของกองทุน 81,093,500 หน่วย	25.3%
34 Centara (Shanghai) Hotel Management Co., Ltd. 1208 Ascendas Cross Tower, No.318 Fuzhou Road, Huangpu District, Shanghai, 200001	รับบริหารโรงแรม	ทุนจดทะเบียน 6,000,000 หยวนจีน ชำระค่าหุ้นแล้ว 2,099,158 หยวนจีน	N/A (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทารา อินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด)	100.0%
35 CIM for Hotel Management - Egypt, S.A.E North Tower, Nile City Buildings, 22nd Floor, Room No.2328-05, Ramlet Boulac, Corniche El Nile, Cairo	รับบริหารโรงแรม	20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 25 ปอนด์อียิปต์ เรียกชำระแล้วหุ้นละ 2.5 ปอนด์อียิปต์	19,998 หุ้น (ถือหุ้นโดยบริษัท เซ็นทาราอินเตอร์เนชั่นแนล แมนเนจเม้นท์ จำกัด)	100.0%

ข้อมูลทั่วไป ของบริษัท

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท
ประเภทธุรกิจ
เลขทะเบียนบริษัท
Home Page

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจบริการ เช่น โรงแรม ภัตตาคาร อาหาร และเครื่องดื่ม ฯลฯ
0107536001389 (เดิม บมจ. 212)
<http://www.centarahotelsresorts.com>

ทุนเรือนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2557
ทุนจดทะเบียน:

1,350,000,000 บาท ประกอบด้วย
หุ้นสามัญ 1,350,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
1,350,000,000 บาท ประกอบด้วย
หุ้นสามัญ 1,350,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว:

สำนักงานใหญ่ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา
สถานที่ตั้ง:
โทรศัพท์:
โทรสาร:

999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
(02) 769-1234
(02) 769-1235

สำนักงาน โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว กรุงเทพฯ
สถานที่ตั้ง:
โทรศัพท์:
โทรสาร:

1695 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
(02) 541-1234
(02) 541-1087

ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้

หุ้นกู้	อันดับเครดิต ตราสารหนี้	จำนวน (ล้านบาท)	วันที่ออก หุ้นกู้	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	รอบการจ่าย ดอกเบี้ย	วันครบกำหนด	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2557
CENT176A	A	500	23/06/2553	7 ปี	6 mFDR + 1.9%	-	6 เดือน	23/06/2560	500
CENT176B	A	500	05/07/2553	6 ปี 11 เดือน 24 วัน	6 mFDR + 1.9%	-	6 เดือน	29/06/2560	500
CENT163A	A	500	29/07/2554	4 ปี 8 เดือน	4.86%	-	3 เดือน	29/03/2559	500
CENT163B	A	300	09/08/2554	4 ปี 7 เดือน	4.75%	-	3 เดือน	09/03/2559	300
CENT169A	A	1,000	30/09/2556	3 ปี	4.02%	-	6 เดือน	30/09/2559	1,000
CENT169B	A	1,500	3/09/2557	2 ปี	3.30%	-	6 เดือน	3/09/2559	1,500

เงื่อนไขของผู้ถือหุ้นกู้

- บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest - bearing debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 ณ วันสิ้นสุดบัญชีของแต่ละปี โดยคำนวณจากการเงินรวม
- บริษัทจะไม่จ่ายเงินปันผลในแต่ละปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 60 ของผลกำไรสุทธิในปีนั้นๆ

บุคคล อ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : (02) 359-1200-01
โทรสาร : (02) 359-1259

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ : 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : (02) 544-1000

- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2553
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560” (CENTEL176A)
- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2553
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560” (CENTEL176B)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่: 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : (02) 296-3582

- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559” (CENTEL163A)
- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2554
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559” (CENTEL163B)

ธนาคารซีไอเอ็มบี (ไทย) จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (02) 626-7777

- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559” (CENTEL169A)
- “หุ้นกู้ของ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559” (CENTEL169B)

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด

โดย คุณณฐพร พันธุ์อุดม ทะเบียนเลขที่ 3430
ชั้น 15 บางกอกซิตตีทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : (02) 344-1000
โทรสาร : (02) 286-5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท บีซีเนิส แอนด์ไอเชอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 15 อาคารมณียา เลขที่ 518/5 ถนนเพลินจิต
ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (02) 255-8977-8, (02) 251-2285
โทรสาร : (02) 254-4576

บริษัทจัดอันดับเครดิต

บริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด

ชั้น 24 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ เลขที่ 191 ถนนสีลม กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ : (02) 231-3011

คณะเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

ฝ่ายบริหาร		ผู้จัดการทั่วไป	
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	พลตรี กระวี สุทัศน์ ณ อยุธยา	เซ็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์	มร. โรเบิร์ต มัวร์-ลอฟเฟลอร์
ที่ปรึกษาคณะกรรมการกิตติมศักดิ์	ศาสตราจารย์ วิโรจน์ เลาพะพันธุ์	เซ็นทาราแกรนด์เซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว กรุงเทพฯ	มร. มาร์โก เมทเก้
ที่ปรึกษาประธานกรรมการ	นาย แดน ชินสุภักกุล	เซ็นทาราแกรนด์ปารีสอร์ทและวิลลา กระบี่	มร. เดวิด มาร์เทนส์
ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	มร. เกร็ด เคิร์ท สติบ	เซ็นทาราแกรนด์ปารีสอร์ท สมุย	มร. มาร์ติน ไอนิเกอร์
กลุ่มธุรกิจโรงแรม		เซ็นทาราแกรนด์ปารีสอร์ทและวิลลา หัวหิน	มร. ปีเตอร์ นีลสัน
ฝ่ายปฏิบัติการ		เซ็นทาราแกรนด์มีราจปารีสอร์ท พัทยา	มร. อังเดร บรูลฮาร์ท
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	นาย ธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	เซ็นทาราแกรนด์ปารีสอร์ท ภูเก็ต	มร. ดาร์เรน ชอร์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	มร. มาร์คแลนด์ เบเลย์คล็อค	เซ็นทาราแกรนด์เวสต์แชนด์รีสอร์ทและวิลลา ภูเก็ต	มร. เออร์วิ ดูปราท
รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ	มร. เดวิด กู๊ด	เซ็นทาราแกรนด์อีสต์แชนด์รีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์	มร. วอยเทค คลาสซิกี้
รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ	มร. มิเชล ฮอร์น	เซ็นทาราวิลลา สมุย	มร. ทิมมอธี รอร์ลันสัน
ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และภาพลักษณ์		เซ็นทารากระนวนรีสอร์ท ภูเก็ต	มร. ออสติน รอบินสัน
รองประธานอาวุโสฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และภาพลักษณ์	นาง สุพัตรา จิราธิวัฒน์	เซ็นทาราแม่สอดฮิลล์รีสอร์ท	นาย วรณชัย พิพัฒน์ทองพันธ์
ฝ่ายเซ็นทาราอินเตอร์เนชันแนลแมนเนจเม้นท์		เซ็นทาราซานทะเลรีสอร์ทและวิลลา ตราด	นาย กฤษณ์ วาณิชนนท์
รองประธานฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	นาย ศุภรัฐ จิราธิวัฒน์	โรงแรมเซ็นทารา หาดใหญ่	นาย โอภาส ดำรงกุล
ฝ่ายการเงินและบริหาร		โรงแรมเซ็นทาราและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ อุตรธานี	นาย ชัยพันธ์ ทองสุธรรม
รองประธานอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหาร	ดร. รณชิต มหัทธนะพุทธิ	โรงแรมเซ็นทาราและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ขอนแก่น	นาย วุฒิสักดิ์ พิชญากานต์
รองประธานฝ่ายจัดซื้อ	นาย ธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	เซ็นทาราอันตาเทวีรีสอร์ทและสปา กระบี่	มร. จอร์จ เคนตัน
ฝ่ายขายและการตลาด		โรงแรมเซ็นทาราเวิลด์เรสซิเดนซ์และสปา กรุงเทพฯ	มร. สเวน วอลเทอร์
รองประธานอาวุโสฝ่ายขายและการตลาด	มร. คริส เบลิย์		
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล			
รองประธานฝ่ายทรัพยากรบุคคล	นางสาว ภัทรา จงเจริญกุลชัย		

คณะเจ้าหน้าที่**บริหารระดับสูง**

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา (ต่อ)

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

ผู้จัดการทั่วไป	
โรงแรมเซ็นทาราพัทยา	มร. โจนัส เฮอร์สเต็ด
เซ็นทาราซาฟารีรีสอร์ทและสปา มัลดีฟส์	นางสาว ประไพจิต ทองมา
คัมพลารีสอร์ทและสปา เซ็นทาราบูติกคอลเลกชัน	นาย ชำนาญ เกื้อกัณณะ
โรงแรมโนวาและสปาพัทยา เซ็นทาราบูติกคอลเลกชัน	มร. โจนัส เฮอร์สเต็ด
เซนซีรีสอร์ทและสปา ฟูกิวก เซ็นทาราบูติกคอลเลกชัน	มร. โอลิویه เพอทิ
โรงแรมเซ็นทาราแอลลี ปาดอง	นาย ภาพล เขียวลักษณ์
โรงแรมเซ็นทาราศูนย์ราชการและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ	นาย อัษฎพงศ์ สุขวิเศษ
วอเตอร์ฟร้อนท์สวิตช์เก้ตบายเซ็นทารา	มร. ออสติน รอปินสัน
เซ็นทาราซีแซนด์รีสอร์ทและสปา ศรีลังกา	มร. สิลิรา เสนาร์ทนี
เซ็นทาราเกาะช้างทรอปิคานารีสอร์ท	มร. พิอุส ลิวซิงเจอร์
เซ็นทาราแกรนด์พระตำหนักรีสอร์ทและสปา พัทยา	มร. คาร์ล ดูล์กล์
แซนด์บีชีรีสอร์ท นอนนุก ดานัง เวียดนาม	มร. สตีฟ ซอง
เซ็นทาราเซ็นทรัลสเตรชั่น กรุงเทพฯ	นาย ปฐวี พงษ์นนกุล
เดอะ บลู มารีนา รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต บริหารโดยเซ็นทารา	มิส เรจินา ซัลซมันน์
เซ็นทาราแกรนด์ไมล์รีสอร์ท พัทยา	นาย พันศ จูรีรัตน์
เซ็นทาราซีวีรีสอร์ท เขาหลัก	มร. เวียน ดิวเบอร์ลี
เซ็นทาราฟิลิแกนเบย์เรสซิเดนซ์และสวิต กระบี่	มร. จีโรม ซิม

ผู้จัดการรีสอร์ท	
เซ็นทาราแกรนด์อัชชีรีสอร์ทและสปา มอริเชียส	มร. โอแวน แคทเธอริน
เซ็นทาราบีสต์ลาฟาแยต์รีสอร์ทและสปา มอริเชียส	มร. เควิน โกวินเดน
เซ็นทาราโคโคโนบีชีรีสอร์ท สมุย	นาย ขจร วัฒนเจริญสุข
ผู้จัดการโรงแรม	
เซ็นทาราวิลลา ภูเก็ต	นาย เดชานนท์ วังทอง
เซ็นทาราทวมรีสอร์ท บาห์ลี	มร. อาฤทธิ์ สุวานันดา
เซ็นทารากะตะรีสอร์ท ภูเก็ต	นาง วิลาวรรณย์ เจริญมานะสมบัติ
*ณ วันที่ 6 มีนาคม 2558	

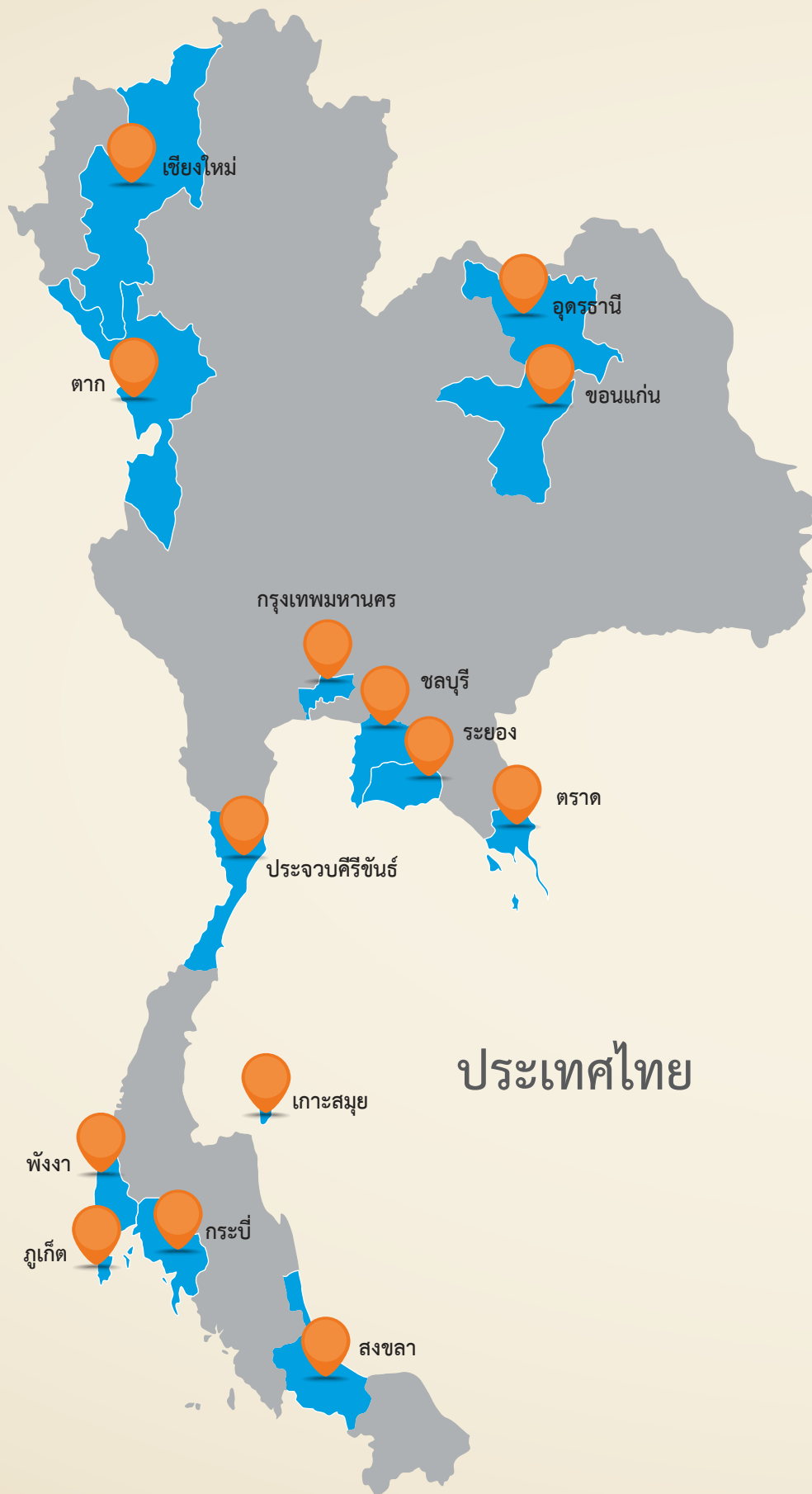
คณะเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง

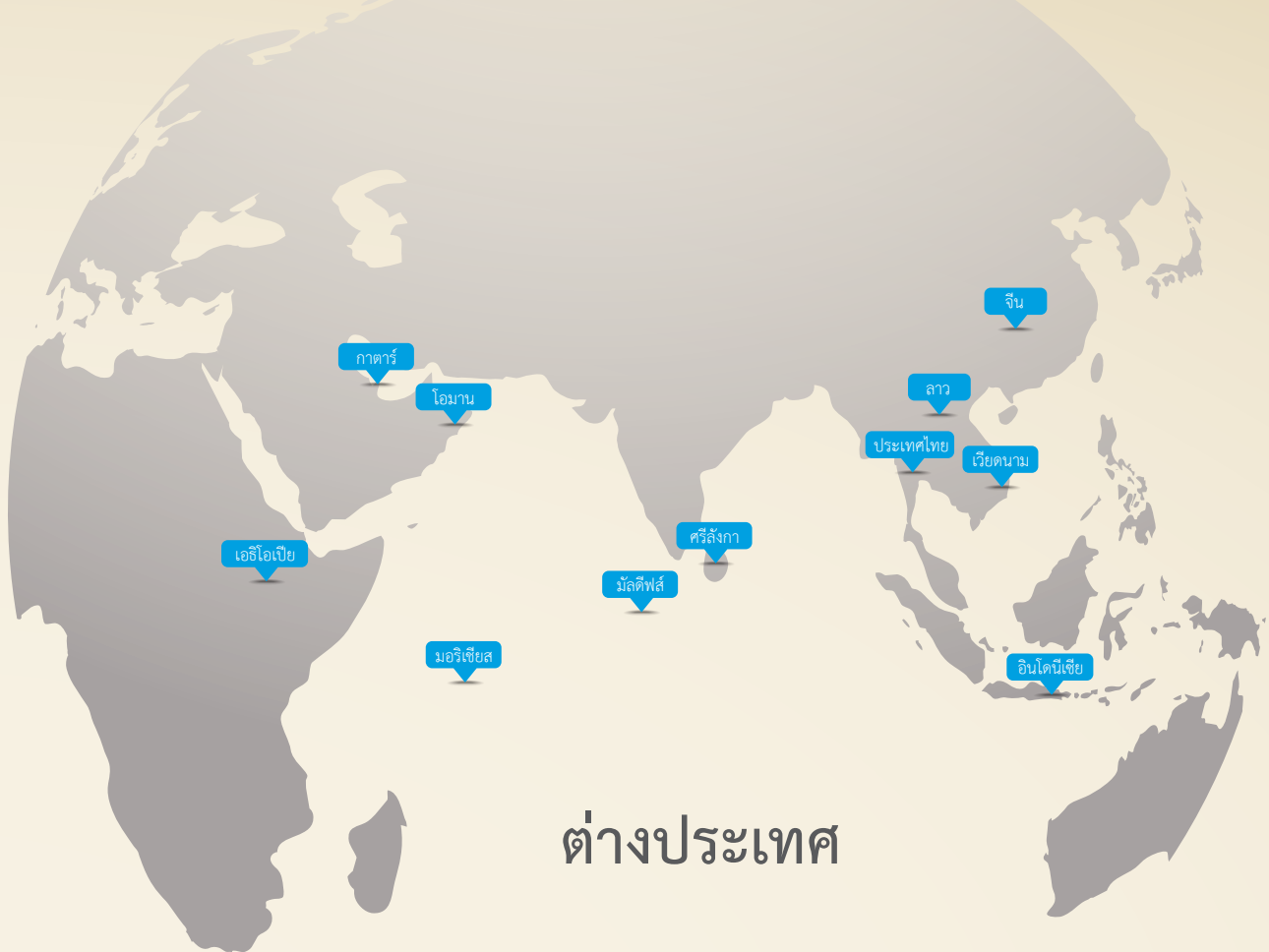
กลุ่มธุรกิจอาหาร

บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด

คุณธีระเดช จิราธิวัฒน์
คุณสุชีพ ธรรมาชีพเจริญ
คุณนันทนา เตชะบุญประทาน
คุณเปรมทชัย พึ่งบุญ ณ อยุธยา
คุณธราภรณ์ สนิทประชากร
คุณณัฐพล มณฑลโสภณ
คุณอำไพพรรณ จิราธิวัฒน์
คุณชัยณรงค์ เลอเลิศชัย
คุณเพ็ญทิพย์ อึ้งภากรณ์
คุณกันตภณ ศรีสุวรรณ
คุณกิตติยาภรณ์ กุลโพธิ์
คุณนงนภัส ไร่เพย
คุณวิชัย เจริญธรรมานนท์
คุณอรรณพ โกมลพันธุ์พร
คุณยะสรี โทกาชิ
คุณวชิราภรณ์ วานิชชัย
คุณฉัตรฤดี สุขตระกูล
คุณพล ศรีแดง
คุณรัชต์มัย เบ็ญราฮิม
คุณกนกภรณ์ พิววัฒนกุล
คุณกวิชช์ อำทิม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการตลาด
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่าย Supply Chain Management
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการและโครงการพิเศษ
ผู้จัดการทั่วไป Mister Donut
ผู้จัดการทั่วไป KFC
ผู้จัดการทั่วไป Auntie Anne's
ประธาน Ootoya
ผู้จัดการทั่วไป Pepper Lunch
ผู้จัดการทั่วไป Chabuton
ผู้จัดการทั่วไป Cold Stone Creamery
ผู้อำนวยการ The Terrace, RYU
ผู้จัดการทั่วไป Yoshinoya
ผู้จัดการทั่วไป CRG Manufacturing
ผู้จัดการทั่วไป Tenya
ผู้จัดการทั่วไป Katsuya





ต่างประเทศ

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้



ประเทศไทย



จีน



อินโดนีเซีย



ลาว



เวียดนาม

มหาสมุทรอินเดีย



มัลดีฟส์



มอริเชียส



ศรีลังกา

ทะเลอาหรับ



โอมาน



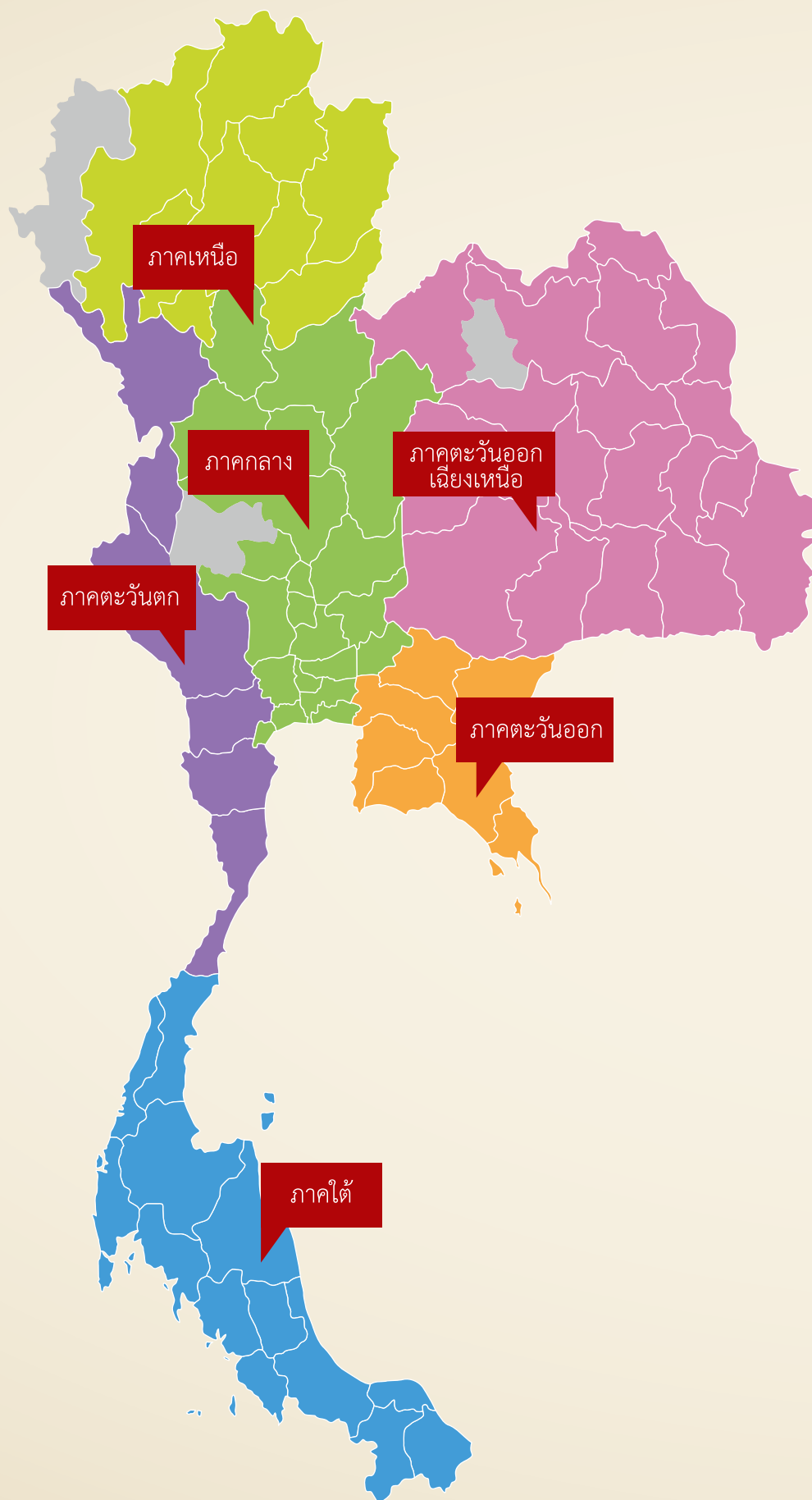
กาตาร์

แอฟริกา



เอธิโอเปีย







เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด (ซีอาร์จี) เปิดให้บริการแล้วทั้งหมด 74 จังหวัด

ภาคเหนือ 8 จังหวัด

น่าน	ลำปาง	อุตรดิตถ์	เชียงใหม่
พะเยา	ลำพูน	เชียงราย	แพร่

ภาคกลาง 21 จังหวัด

กรุงเทพมหานคร	สมุทรสงคราม	ลพบุรี	สุพรรณบุรี
นนทบุรี	สมุทรสาคร	สระบุรี	ชัยนาท
ปทุมธานี	พระนครศรีอยุธยา	นครนายก	สุโขทัย
นครปฐม	อ่างทอง	กำแพงเพชร	พิจิตร
สมุทรปราการ	สิงห์บุรี	นครสวรรค์	พิษณุโลก
			เพชรบูรณ์

ภาคตะวันตก 5 จังหวัด

ราชบุรี
เพชรบุรี
กาญจนบุรี
ตาก
ประจวบคีรีขันธ์

ภาคตะวันออก 7 จังหวัด

จันทบุรี	ตราด	สระแก้ว
ฉะเชิงเทรา	ปราจีนบุรี	
ชลบุรี	ระยอง	

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 19 จังหวัด

กาฬสินธุ์	บึงกาฬ	ศรีสะเกษ	อุดรธานี
ขอนแก่น	บุรีรัมย์	สกลนคร	อุบลราชธานี
ชัยภูมิ	มหาสารคาม	สุรินทร์	เลย
นครพนม	มุกดาหาร	หนองคาย	ร้อยเอ็ด
นครราชสีมา	ยโสธร	อำนาจเจริญ	

ภาคใต้ 14 จังหวัด

กระบี่	พังงา	สตูล
ชุมพร	พัทลุง	สุราษฎร์ธานี
ตรัง	ภูเก็ต	ระนอง
นครศรีธรรมราช	ยะลา	นราธิวาส
ปัตตานี	สงขลา	

CENTARA
GRAND
HOTELS & RESORTS

CENTARA
HOTELS & RESORTS

CENTARA
RESIDENCE & SUITES

Centara
BOUTIQUE COLLECTION

centra
HOTELS & RESORTS

COSI

SPA
Cenvaree

Cense
by SPA Cenvaree

CRG
CENTRAL RESTAURANTS GROUP

Mister Donut

KFC

Auntie Anne's
PRETZEL PERFECT

โอโตะยะ
大塚
OOTOYA
Japanese Restaurant

Pepper
Pepper Lunch

ちやぶ屋 とんこつ らぁ麺
—CHABUTON—
ชาบูตง รามัน

โยชิโนยะ
YOSHINOYA
吉野家

COLD STONE
CREAMERY

The Terrace
restaurant

Ryu
SHABU SHABU

เทนปุระ
天ぷら
TEMPURA TENDON TENYA
AJIAROMA TOKYO

คัตสึบะ
カツ
KATSUBA

บริษัทโรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

1695 ถนนพหลโยธิน จตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ +66 (0) 2541 1234

โทรสาร +66 (0) 2541 1087

อีเมล centel@chr.co.th

สำนักงานสาขา

999/99 ถนนพระราม 1 ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ +66 (0) 2769 1234

โทรสาร +66 (0) 2769 1235

อีเมล centel@chr.co.th

www.centarahotelsresorts.com

www.crg.co.th